



Grupa ČEZ

Raport roczny za 2008 r.



w drodze

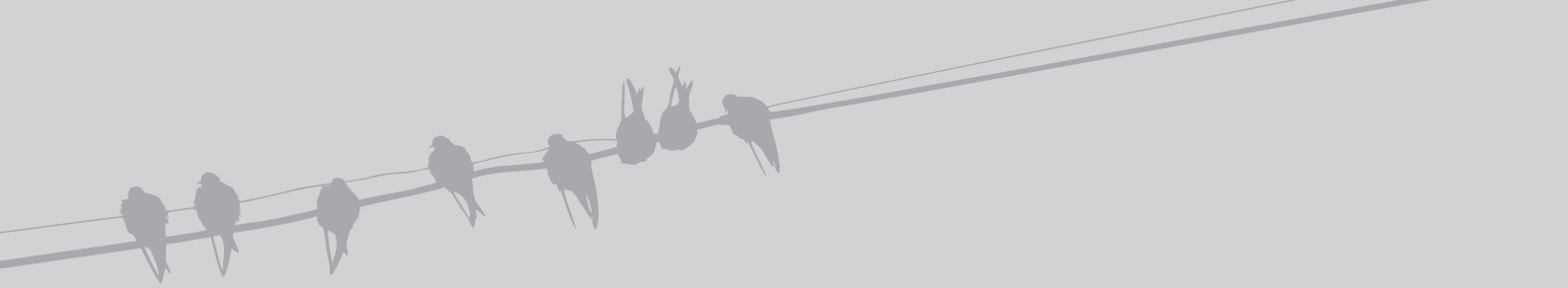
ku harmonii człowieka z przyrodą

Dla przyszłości ważne jest zachowanie równowagi. Kluczowym problemem jest zharmonizowanie relacji między realizacją naszych potrzeb a utrzymaniem jakości środowiska, w którym żyjemy, pracujemy i prowadzimy produkcję. Grupa ČEZ poświęca ochronie przyrody stałą uwagę. Jesteśmy świadomi tego, że korzystając z zasobów przyrody, powinniśmy w zamian ją chronić.





Swoim sukcesem dzielimy się z tymi, którzy pomogli nam w jego osiągnięciu. Przyjmujemy i wcielamy w czyn naszą odpowiedzialność wobec środowiska, ludzi i przyszłości. Inwestujemy w modernizację i budowę nowych ekologicznych źródeł energii. Na powrót udostępniamy ludziom tereny, które były czasowo zamknięte ze względu na wydobycie paliw dla elektrowni. Tworzymy i promujemy projekty, których celem jest oszczędzanie energii, do którego staramy się motywować także naszych klientów.



27,0
rentowność
kapitału własnego
(%)

47,4
zysk
po opodatkowaniu
(mld CZK)

74,5
sprzedaż
energii elektrycznej
(TWh)

Grupa ČEZ jest jednym z dziesięciu największych koncernów energetycznych w Europie, pod względem mocy zainstalowanej i liczby klientów. Poprzez akwizycje realizowane w szczególności w branży dystrybucji i produkcji energii elektrycznej oraz integrację nowo nabytych spółek w Grupie ČEZ wzmocniamy swoją pozycję w ramach całej Europy.

65,2
operacyjny
wynik gospodarczy
(mld CZK)

46,3
koszty
inwestycyjne
(mld CZK)

Grupa ČEZ działa w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej w dziedzinie produkcji, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej, wydobywania węgla i działalności powiązanej. Na całym tym terenie wciela w życie przyjętą politykę odpowiedzialności społecznej i przestrzegania rygorystycznych zasad etycznych.

Grupa ČEZ

Grupa ČEZ to dynamiczny, zintegrowany koncern energetyczny, działający w wielu krajach Europy Środkowej i Południowo-Wschodniej, z centralą w Republice Czeskiej. Głównym przedmiotem jej działalności gospodarczej jest produkcja i dystrybucja energii elektrycznej i ciepła, obrót energią elektryczną i ciepłą oraz wydobycie węgla. Akcje macierzystej spółki akcyjnej ČEZ, a. s. są notowane na giełdach w Pradze i w Warszawie, znacząco wpływając na indeksy giełdowe. Najważniejszym akcjonariuszem spółki nadal pozostaje Skarb Państwa Republiki Czeskiej, który na dzień 31.12.2008 r. posiadał 63 % udziałów.

Głównym elementem misji Grupy ČEZ jest maksymalizacja rentowności zainwestowanych środków i zapewnienie długotrwałego wzrostu wartości akcji dla ich właścicieli. Dlatego Grupa ČEZ zmierza w swych wysiłkach do spełnienia wizji bycia firmą numer jeden na rynku energii elektrycznej w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Równocześnie jednak Grupa ČEZ opowiada się za zasadami zrównoważonego rozwoju, wspiera oszczędzanie energii, systematycznie zmniejsza obciążenia środowiska związane z jej działalnością gospodarczą oraz wspomaga rozwój edukacji, opiekę nad dziećmi i ochronę zdrowia.

Urzeczywistnienie wizji Grupy ČEZ opiera się na trzech strategicznych filarach. Pierwszym z nich jest wzrost efektywności. W ramach tego filaru w marcu 2007 r. ogłoszono nowy program podnoszenia efektywności, który nawiązuje do przebiegającej integracji. Jego celem jest zwiększenie wydajności i poprawa efektywności kosztowej kluczowych procesów, tak aby Grupa ČEZ do 2012 r. mogła dołączyć do grona najefektywniejszych firm w energetyce europejskiej.

Drugim strategicznym filarem wizji Grupy ČEZ jest rozwój działalności w wybranych krajach poza Republiką Czeską. Grupa koncentruje się głównie na rynkach w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Może tutaj wykorzystać swoje wyjątkowe doświadczenie w zakresie zarządzania koncernem energetycznym w okresie transformacji rynku energii elektrycznej na zliberalizowany oraz w zakresie podnoszenia efektywności.

Obecnie aktywnie działające spółki należące do Grupy ČEZ, poza Republiką Czeską, mają swoje siedziby w Polsce, Bułgarii, Rumunii, Holandii, Niemczech, na Węgrzech, w Serbii, Turcji, Kosowie, Bośni i Hercegowinie oraz na Słowacji. Spółki Grupy ČEZ działające w Republice Czeskiej produkują i dystrybuują energię elektryczną i ciepło, prowadzą obrót energią elektryczną oraz wydobycie węgla. W Bułgarii Grupa ČEZ zapewnia dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej w zachodniej części kraju oraz jej produkcję we własnej elektrowni zasilanej węglem, usytuowanej niedaleko czarnomorskiego portu Warna. W Rumunii działają spółki prowadzące dystrybucję i sprzedaż energii elektrycznej. W dziedzinie produkcji Grupa ČEZ rozpoczęła budowę największego europejskiego parku elektrowni wiatrowych, który zlokalizowany będzie w miejscowościach nadmorskich Fântânele i Cogealac, i bierze udział w budowie dwóch nowych bloków elektrowni jądrowej Cernavodă. W Polsce do Grupy ČEZ należą dwie elektrownie zasilane węglem kamiennym, znajdujące się w pobliżu granicy państwowej z Republiką Czeską. W Turcji Grupa ČEZ odniosła sukces w przetargu, zostając partnerem miejscowej firmy, z którą wspólnie przygotowuje się do przejęcia zarządu nad spółką dystrybucyjną Sedaş. W pozostałych krajach działają spółki będące pośrednimi właścicielami innych spółek lub prowadzące działalność finansową (Holandia); poza tym najczęściej są to spółki handlowe oraz spółki, których zadaniem jest monitoring sytuacji w danym kraju pod kątem możliwości wykorzystania okazji do korzystnych akwizycji.

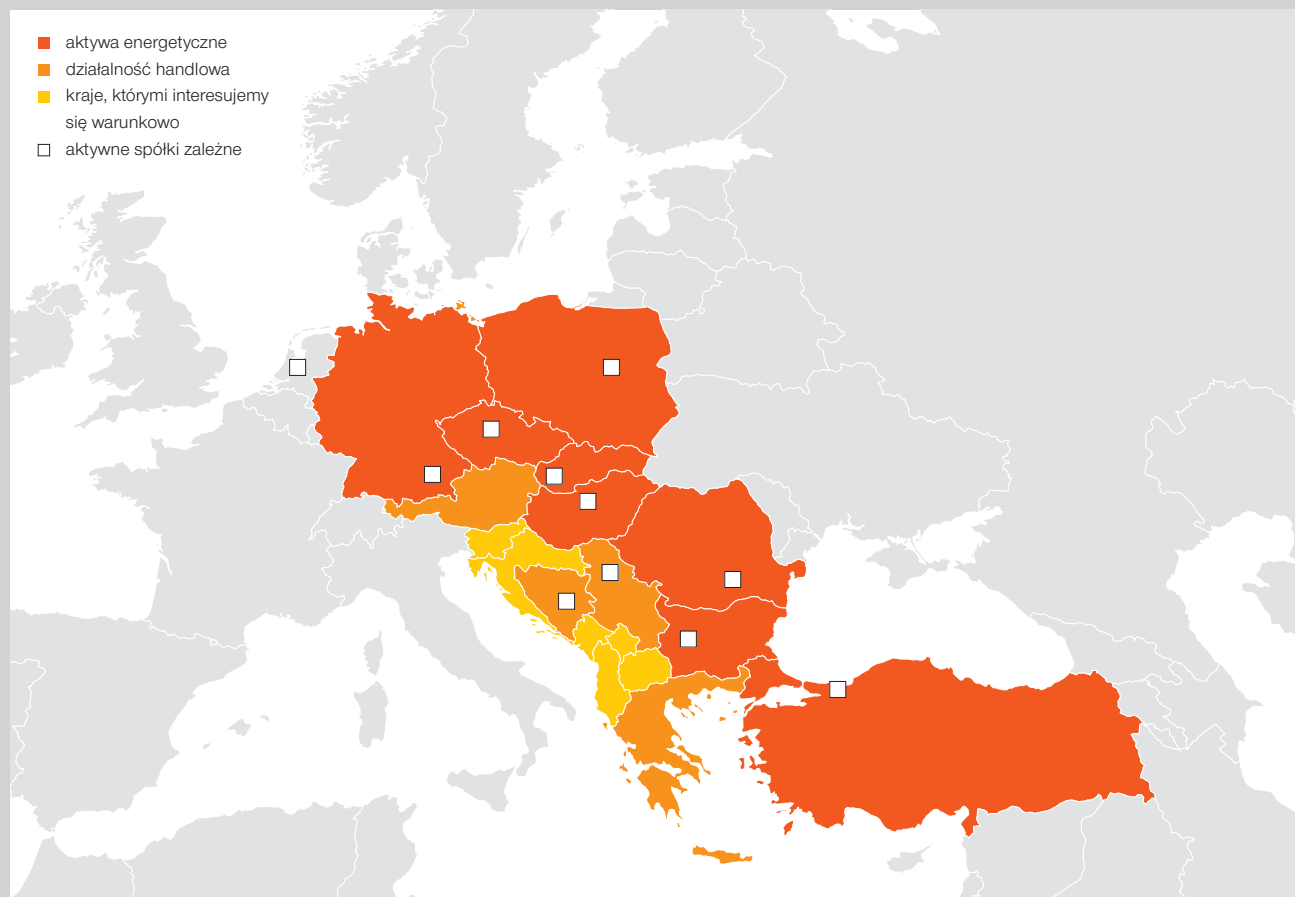
Zapewnieniu ciągłości w zakresie osiągnięcia przez Grupę ČEZ dobrych wyników w ramach jej działalności gospodarczej służy trzeci filar – odnowa portfela produkcyjnego. Grupa realizuje i w dalszym ciągu zamierza podejmować znaczące inwestycje w modernizację starszych czeskich elektrowni spalających węgiel brunatny a także w budowę nowych efektywnych źródeł w Republice Czeskiej, również odnawialnych. Grupa ČEZ zaplanowała ponadto modernizację istniejących elektrowni i budowę nowych źródeł także na Węgrzech, w Rumunii, Bułgarii, w Polsce i na Słowacji.

Warunkiem niezbędnym dla dopełnienia wyznaczonych celów jest dobre funkcjonowanie organizacji. Dlatego Grupa ČEZ określiła i stosuje 7 zasad, które są wyrazem podstawowych wartości firmy i które obowiązują wszystkich pracowników:

1. tworzymy wartości w sposób bezpieczny,
2. jesteśmy odpowiedzialni za wyniki,
3. stanowimy jeden zespół,
4. pracujemy nad sobą,
5. przerastamy granice,
6. poszukujemy nowych rozwiązań,
7. jesteśmy fair.

W swojej działalności Grupa ČEZ kieruje się rygorystycznymi standardami etycznymi, obejmującymi również odpowiedzialne traktowanie społeczeństwa i środowiska naturalnego. Grupa ČEZ znacząco wspiera szereg organizacji nieochodowych i projektów pożytku publicznego.

Działalność Grupy ČEZ pod względem zasięgu geograficznego



Wszystkie elektrownie Grupy ČEZ są eksploatowane zgodnie z najlepszą praktyką ochrony środowiska. Technologie i parametry obniżania emisji substancji zanieczyszczających atmosferę stosowane i obowiązujące w Republice Czeskiej odzwierciedlają poziom najlepszych dostępnych technologii.

Ponad **100** miliardów CZK na modernizację źródeł

Jedną z najważniejszych długofalowych decyzji inwestycyjnych Grupy ČEZ jest realizacja kompleksowego planu modernizacji źródeł o wartości ponad 100 miliardów CZK. Realizacja tego programu przyniesie dalsze zmniejszenie wolumenu emisji SO₂ i NO_x o ponad 50 % oraz znaczące obniżenie emisji względnych CO₂.



CO₂

Zmniejszanie emisji

Grupa ČEZ zgodnie z przyjętym planem realizuje działania zmierzające do wdrożenia najnowocześniejszych technologii redukcji emisji CO₂ do atmosfery.

Spis treści

Informacje o osobach odpowiedzialnych za Raport roczny Grupy ČEZ	9
Rozmowa z prezesem zarządu	10
Zestawienie wybranych wyników Grupy ČEZ	12
Najważniejsze wydarzenia 2008 i 2009 r. do momentu zamknięcia Raportu rocznego	14
Organy spółki ČEZ, a. s. i jej kierownictwo	18
Sprawozdanie z działalności gospodarczej	38
Udziały majątkowe	38
Wyniki gospodarcze Grupy ČEZ	40
Wyniki gospodarcze ČEZ, a. s.	45
Informacje uzupełniające dotyczące członków Grupy ČEZ	50
Zarządzanie ryzykiem w Grupie ČEZ	55
Zarządzanie bezpieczeństwem i jakością w Grupie ČEZ	57
Kontrola wewnętrzna ČEZ, a. s.	60
Inwestycje Grupy ČEZ	62
Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ	63
Plany strategiczne Grupy ČEZ	64
Działalność Grupy ČEZ w Republice Czeskiej	68
Wydobycie węgla w Republice Czeskiej	69
Produkcja energii elektrycznej w Republice Czeskiej	70
Dystrybucja i sprzedaż energii elektrycznej w Republice Czeskiej oraz obrót energią elektryczną	77
Dystrybucja i sprzedaż energii elektrycznej w Republice Czeskiej	77
Obrót energią elektryczną	78
Działalność Grupy ČEZ za granicą	82
Rzeczpospolita Polska	82
Republika Bułgarii	85
Rumunia	87
Republika Turcji	89
Pozostałe kraje	90
Kraje nieprzypisane do segmentów księgowych	91
Finanse	94
Akcje, akcjonariusze i papiery wartościowe	94
Niespłacone obligacje Grupy ČEZ na dzień 31.12.2008 r.	98
Zdolność płatnicza w 2008 r.	99
Polityka personalna	100
Zasoby ludzkie w Grupie ČEZ	100
Przestrzeganie Kodeksu zarządzania i administracji spółek w Grupie ČEZ	102
Relacje ČEZ, a. s. z akcjonariuszami i inwestorami	103
Zmiany w ustawodawstwie dotyczącym energetyki w Republice Czeskiej	104
Bezpieczeństwo jądrowe	106
Ochrona środowiska naturalnego	110
Uprawnienia do emisji CO ₂	114
Badania i rozwój	116
Sponsoring oraz partnerski program promocji Grupy ČEZ	119
Spory sądowe prowadzone przez spółki Grupy ČEZ	124
Odpowiedzialność społeczna Grupy ČEZ	126

Opinia niezależnego biegłego rewidenta	128
Opinia niezależnego biegłego rewidenta o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy ČEZ	129
Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ zgodnie z MSSF za rok zakończony dnia 31.12.2008 r.	130
Skonsolidowany bilans	130
Skonsolidowany rachunek zysków i strat	131
Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym	132
Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych	133
Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego	134
Opinia niezależnego biegłego rewidenta o sprawozdaniu finansowym ČEZ, a. s.	175
Sprawozdanie finansowe ČEZ, a. s. zgodnie z MSSF za rok zakończony dnia 31.12.2008 r.	176
Bilans	176
Rachunek zysków i strat	177
Zestawienie zmian w kapitale własnym	178
Rachunek przepływów pieniężnych	179
Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego	180
<hr/>	
Podstawowy schemat organizacyjny ČEZ, a. s. na dzień 1.4.2009 r.	214
Adresy spółek objętych konsolidacją	216
Centra informacyjne i miejsca udostępnione do zwiedzania	221
Informacje dla akcjonariuszy i inwestorów	224
Lista zamieszczonych tabeli i wykresów	228
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi za 2008 r.	230
Schemat relacji w koncernie	230
Schemat struktury koncernu	patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki
Jednostka sprawująca kontrolę oraz podmiot sporządzający Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi	230
Lista alfabetyczna spółek – członków koncernu	patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki
Relacje oparte na stosunkach umownych	231
Inne relacje	232
Inne informacje	232
Zakończenie	232
<hr/>	
Raport wyjaśniający dotyczący niektórych kwestii związanych z kapitałem własnym ČEZ, a. s. według § 118, ust. 8 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym	233
Nagrody otrzymane przez Grupę ČEZ w 2008 i 2009 r. do dnia zamknięcia Raportu rocznego	236



Informacje o osobach odpowiedzialnych za Raport roczny Grupy ČEZ

Odpowiedzialność za Raport roczny

Oświadczenie honorowe

Dokładając należytej staranności, według naszej najlepszej woli i wiedzy stwierdzamy, iż informacje przedstawione w Raporcie odpowiadają stanowi rzeczywistości oraz że nie pominięto żadnych istotnych faktów, które mogłyby zmienić jego znaczenie.

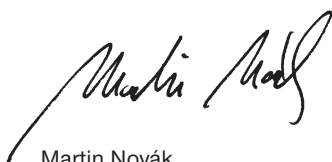
Praga, 7 kwietnia 2009 r.



Pavel Cyrani
dyrektor działu planowania
i controllingu ČEZ, a. s.

Odpowiedzialność za informacje dotyczące zasad wynagradzania, informacje o dochodach pieniężnych i niepieniężnych oraz o papierach wartościowych członków organów i kierownictwa.

Praga, 7 kwietnia 2009 r.



Martin Novák
dyrektor pionu finansowego
członek zarządu ČEZ, a. s.

Rozmowa z prezesem zarządu

Panie prezesie, 2008 r. z punktu widzenia gospodarki światowej był pod znakiem turbulencji a dla wielu firm okazał się przełomowy – zarówno w dobrym, jak i złym znaczeniu. Jak w tym roku radził sobie ČEZ pod względem wyników ekonomicznych?

Pomimo tego, że pod koniec roku Republikę Czeską dotknął kryzys gospodarczy, nasze wyniki za 2008 r. są bardzo dobre: osiągnęliśmy zysk netto w rekordowej wysokości 47,4 miliarda CZK, co stanowi wzrost o 11 procent w porównaniu z rokiem ubiegłym. Do tego przyczyniły się: wzrost cen hurtowych, wyższy udział produkcji energii elektrycznej w elektrowniach jądrowych, oszczędności w zakresie kosztów operacyjnych i wyniki działalności Grupy ČEZ za granicą. Na ceny energii elektrycznej nie możemy w żaden sposób wpływać, koncentrujemy się więc na kosztach, aby w dalszym ciągu przynosić korzyści naszym akcjonariuszom.

Czy to oznacza, że ČEZ koncentruje się na dalszym podnoszeniu efektywności poszczególnych procesów w całej Grupie?

Staje się coraz bardziej oczywiste, że w środowisku gospodarczym, zarówno obecnie, jak i w przyszłości, szanse przetrwania mają tylko najbardziej efektywni. Program pt. „Efektywność” jest jednym z fundamentów naszej pracy a jego znaczenie ciągle rośnie. Już w 2008 r. ten strategiczny filar, którego celem jest poprawa naszej wydajności wewnętrznej, przyniósł pierwsze wyniki, wnosząc do zysku operacyjnego przed amortyzacją 3,7 miliarda CZK. Oczekujemy, że w 2013 r. wkład ten przekroczy 25 miliardów CZK. W dalszym ciągu będziemy koncentrować się na efektywności działalności operacyjnej oraz inwestycji i na poprawie parametrów produkcji.

To brzmi obiecująco. W jaki sposób łączy się z tym nowy program firmy pt. „ČEZ wobec kryzysu”, który przedstawiono w lutym 2009 r.? Jesteśmy w pełni świadomi tego, że możemy prosperować jedynie w prosperującym państwie. W czasach, kiedy cała Republika Czeska boryka się z kryzysem ekonomicznym, największa krajowa firma nie może dystansować się od takiej sytuacji. Trzy filary inicjatywy mają pomóc firmom w znalezieniu nowych klientów i stworzeniu miejsc pracy, w zwiększeniu kapitału operacyjnego drobnych przedsiębiorców i ułatwieniu regulowania rachunków za energię elektryczną osobom, które straciły pracę. Nasi klienci i sprawna gospodarka są dla nas rzeczą ważną, dlatego podjęliśmy inicjatywę, która pomoże częściowo złagodzić skutki kryzysu. Odpowiedzialność społeczna w perspektywie długookresowej opłaca się zarówno firmom, jak również ich akcjonariuszom. Jestem przekonany, że tak będzie również w naszym przypadku.

Jednym z punktów inicjatywy przeciwkryzysowej jest zwiększenie inwestycji w latach 2009 i 2010 o 5 miliardów CZK. Jak wobec tego przebiega już rozpoczęty program modernizacji elektrowni zasilanych węglem należących do Grupy ČEZ?

W 2008 r. pełną parą ruszył projekt modernizacji źródeł krajowych, będący czynnikiem decydującym o sukcesie Grupy ČEZ w następnych dziesięcioleciach, w który ČEZ zainwestował ogółem już 23,2 miliarda CZK. W 2009 r. z pewnością sfinalizujemy pierwszy etap kompleksowej modernizacji źródeł i przejdziemy do drugiego etapu. Znaczący postęp osiągnęliśmy także w zakresie budowy nowego bloku o parametrach nadkrytycznych w miejscowości Ledvice w regionie północnoczeskim.

ČEZ jest międzynarodowym koncernem, co przyniósł 2008 r. pod względem akwizycji zagranicznych i jakie są plany na następne lata?

2008 r. był jak dotychczas rokiem największych postępów pod względem ekspansji zagranicznej. Do najważniejszych nowych działań zaliczamy zaangażowanie ČEZ w przyszłą budowę nowej elektrowni jądrowej w miejscowości Jaslovské Bohunice na Słowacji, budowę największego europejskiego parku elektrowni wiatrowych o mocy 600 MW w Fântânele i Cogeaalac w Rumunii oraz pozyskanie tureckiego przedsiębiorstwa dystrybucyjnego Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. w ramach partnerstwa z turecką Grupą Akkök. Zgodnie z planem kontynuowano także projekty wspólnego przedsiębiorstwa z Grupą MOL i inne. Trwały negocjacje dotyczące kontynuacji budowy III i IV bloku rumuńskiej elektrowni jądrowej Cernavodă. W 2009 r. skoncentrujemy się na finalizacji realizowanych projektów. W dalszym ciągu będziemy starannie wybierali spośród projektów te, które wiążą się z największym przyrostem wartości dla naszych inwestorów. Skupimy się na regionie, w którym już działamy, czyli na Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. Odchodzimy od monitoringu regionów Rosji i Ukrainy, które wprawdzie są związane z naszym obszarem docelowym, jednak na tamtejszym rynku nie mieliśmy ambicji osiągnięcia pozycji znaczącego gracza.

Wróćmy do Republiki Czeskiej. W lipcu 2008 r. w Ministerstwie Środowiska Republiki Czeskiej złożono wnioski o ocenę oddziaływań na środowisko dotyczący ewentualnej kontynuacji budowy elektrowni jądrowej w Temelinie. Czy to oznacza, że podjęto już decyzję w sprawie jednej z największych inwestycji w Republice Czeskiej?

Ciągle pozostajemy na etapie rozważania tego projektu a wyniki EIA będą jednym z czynników, które weźmiemy pod uwagę przy podejmowaniu ostatecznej decyzji. Ponadto w przypadku budowy elektrowni jądrowych gdziekolwiek na świecie ważne jest, aby taki kierunek rozwoju miał poparcie polityczne. Długookresowe prognozy kształtowania się zużycia energii elektrycznej w Republice Czeskiej ostrzegają jednak przed ryzykiem braku źródeł już w następnym dziesięcioleciu. Wierzymy, że bezemisyjne elektrownie jądrowe, które spełniają międzynarodowe standardy bezpieczeństwa i w których stosuje się najnowocześniejsze dostępne technologie, są najlepszym możliwym rozwiązaniem z punktu widzenia ekonomii eksploatacji a także ochrony środowiska i klimatu.

Czy jest coś, co w ubiegłym roku sprawiło Panu osobiście radość? Tak. W grudniu 2008 r. ČEZ jako pierwsza firma z Europy Środkowej uzyskała tytuł „Power Company of the Year” w międzynarodowym konkursie Platts Global Energy Awards. Nagroda ta jest wyjątkowo prestiżowa. Jeszcze bardziej jednak ucieszyłem się z wyników badań przeprowadzonych wśród studentów uczelni wyższych w Republice Czeskiej, z których wynika, iż ČEZ jest przez nich postrzegany jako jeden z najbardziej atrakcyjnych pracodawców. Cieszę się z tego, że młodzi utalentowani ludzie są zainteresowani pracą w ČEZ.



Martin Roman
prezes zarządu i dyrektor generalny ČEZ, a. s.

Zestawienie wybranych wyników Grupy ČEZ

Zestawienie głównych skonsolidowanych wskaźników Grupy ČEZ zgodnie z MSSF

	Jednostka	2004 r.	2005 r.	2006 r.	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Produkcja energii elektrycznej (brutto)	GWh	62 126	60 016	65 532	73 793	67 595	91,6
Moc zainstalowana	MW	12 297	12 298	14 392	14 292	14 288	100,0
Sprzedaż energii elektrycznej ¹⁾	GWh	63 102	70 072	74 102	80 745	74 547	92,3
Sprzedaż ciepła	TJ	10 008	9 790	11 274	15 540	14 016	90,2
Przychody operacyjne	mln CZK	102 670	125 083	149 134	174 563	181 638	104,1
w tym: przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	mln CZK	92 183	115 949	138 157	160 046	165 317	103,3
Koszty operacyjne (bez amortyzacji)	mln CZK	-63 043	-74 957	-84 790	-99 237	-94 428	95,2
EBITDA	mln CZK	39 627	50 126	64 344	75 326	87 210	115,8
EBIT	mln CZK	19 785	29 403	40 064	53 203	65 163	122,5
Zysk po opodatkowaniu	mln CZK	14 268	22 282	28 756	42 764	47 351	110,7
w tym: zysk po opodatkowaniu przypadający na udziały akcjonariuszy jednostki dominującej	mln CZK	13 213	21 438	27 697	41 555	46 510	111,9
Dywidenda na akcję (brutto) ²⁾	CZK/akcję	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	200,0
Rentowność zainwestowanego kapitału (ROIC)	%	5,9	8,4	11,0	13,7	17,1	124,8
Rentowność kapitału własnego (ROE) netto	%	7,9	12,3	14,9	22,7	27,0	119,0
Rentowność aktywów (ROA) netto	%	4,8	7,1	8,3	11,6	11,2	96,6
Kapitał własny (włącznie z udziałami mniejszościowymi)	mln CZK	178 447	191 289	207 653	184 226	185 410	100,6
Marża EBIT	%	19,3	23,4	26,9	30,5	35,9	117,7
Marża EBITDA	%	38,6	39,8	43,1	43,2	48,0	111,1
Płynność ogólna	%	121,0	133,0	142,4	93,3	83,3	89,3
Zadłużenie netto / EBITDA	1	0,83	0,44	0,27	0,81	0,87	107,4
Zadłużenie ogólne / Kapitał razem	%	19,5	18,0	19,9	29,9	38,0	127,0
Koszty inwestycyjne (CAPEX)	mln CZK	16 925	16 851	22 545	30 666	46 271	150,9
Inwestycje finansowe włącznie z udzielonymi pożyczkami ³⁾	mln CZK	-18 166	-12 258	-21 870	-2 287	-15 118	> 500
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	mln CZK	36 641	43 895	62 908	59 219	70 583	119,2
Rzeczywista liczba pracowników na dzień 31.12.	osób	22 768	29 905	31 161	30 094	27 232	90,5

¹⁾ Sprzedaż klientom końcowym + sprzedaż na pokrycie strat w sieci + saldo handlu hurtowego.

²⁾ Uchwalona w danym roku.

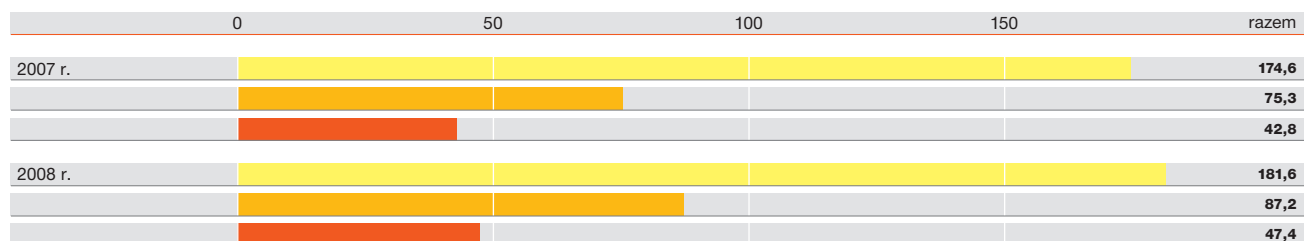
³⁾ Akwizycje jednostek zależnych, stowarzyszonych i wspólnych przedsiębiorstw bez zakupionych środków pieniężnych (w ramach tych akwizycji) oraz saldo udzielonych pożyczek.

Zestawienie głównych wskaźników w podziale na segmenty geograficzne

	Jednostka
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	mln CZK
Sprzedaż pomiędzy segmentami	mln CZK
Przychody razem	mln CZK
EBITDA	mln CZK
EBIT	mln CZK
Rzeczywista liczba pracowników na dzień 31.12.	osób

Zestawienie głównych wskaźników w podziale na segmenty branżowe

	Jednostka	Produkcja i Handel		Dystrybucja i Sprzedaż	
		2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	mln CZK	71 969	71 529	95 665	101 911
Sprzedaż pomiędzy segmentami	mln CZK	40 234	48 307	2 773	3 799
Przychody razem	mln CZK	112 203	119 836	98 438	105 710
EBITDA	mln CZK	51 359	63 290	14 937	14 092
EBIT	mln CZK	37 357	48 954	9 774	9 594
Rzeczywista liczba pracowników na dzień 31.12.	osób	9 483	8 681	6 866	6 095

Wyniki gospodarcze Grupy ČEZ (mld CZK)


- przychody
- EBITDA
- zysk po opodatkowaniu

Europa Środkowa		Europa Południowo-Wschodnia		Suma dla segmentów		Eliminacja		Skonsolidowano	
2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.
145 408	153 380	29 155	28 258	174 563	181 638			174 563	181 638
534	465	190	220	724	685	-724	-685		
145 942	153 845	29 345	28 478	175 287	182 323	-724	-685	174 563	181 638
70 991	84 091	4 334	3 117	75 325	87 208	1	2	75 326	87 210
51 215	64 103	1 987	1 058	53 202	65 161	1	2	53 203	65 163
21 971	20 438	8 123	6 794	30 094	27 232			30 094	27 232

Wydobycie		Pozostałe		Suma dla segmentów		Eliminacja		Skonsolidowano	
2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.
3 524	3 993	3 405	4 205	174 563	181 638			174 563	181 638
6 507	6 285	23 743	31 128	73 257	89 519	-73 257	-89 519		
10 031	10 278	27 148	35 333	247 820	271 157	-73 257	-89 519	174 563	181 638
4 765	4 819	4 265	5 013	75 326	87 214		-4	75 326	87 210
3 670	3 593	2 402	3 026	53 203	65 167		-4	53 203	65 163
3 517	3 517	10 228	8 939	30 094	27 232			30 094	27 232

Najważniejsze wydarzenia 2008 i 2009 r. do momentu zamknięcia Raportu rocznego

Główne wydarzenia 2008 r.

Styczeń

- Spółka ČEZ, a. s. podpisała protokół o współpracy z firmą członkowską United States Steel Corporation, określający podstawowe założenia dotyczące budowy elektrowni o mocy zainstalowanej do 400 MW na terenie stalowni należącej do tej firmy, znajdującej się w Koszycach w Republice Słowackiej.
- Złożono ofertę dotyczącą modernizacji istniejącej elektrowni i potencjalnie także budowy nowej w Galați w Rumunii.
- Złożono ofertę w przetargu na partnera strategicznego do realizacji budowy nowej elektrowni w Borzești w Rumunii.
- Zaciągnięto kredyt w wysokości 600 milionów EUR (ok. 15,8 mld CZK) w celu ogólnego finansowania potrzeb, łącznie z zakupem 7 % udziałów w spółce MOL w ramach aliansu strategicznego zawartego pomiędzy ČEZ, a. s. oraz MOL Nyrt.
- Zrealizowano kampanię promocyjną wskazującą na korzyści wynikające z oferty cenowej Grupy ČEZ w porównaniu z głównymi ofertami konkurencyjnymi na rynku czeskim.

Luty

- Martin Roman został ponownie wybrany na członka i prezesa zarządu, przy czym potwierdzono jego funkcję dyrektora generalnego ČEZ, a. s.

Marzec

- W ciągu jednego dnia wznowiono dostawy dla 96 % spośród 925 tysięcy klientów dotkniętych awariami sieci w wyniku huraganu Emma.
- Pozyskano zezwolenie na lokalizację małej elektrowni wodnej Mělník.

Maj

- Odbyło się walne zgromadzenie ČEZ, a. s., które uchwaliło między innymi dywidendę w wysokości 40 CZK/akcję, obniżenie kapitału zakładowego, kontynuację programu odkupu akcji spółki oraz zmiany w programie opcji dla kierownictwa.
- Przy małej elektrowni wodnej w Hradcu Králové otwarto nową, w Grupie ČEZ już ósmą z rzędu, centrum informacyjne poświęcone odnawialnym źródłom energii.
- Rosyjska firma TVEL dostarczyła paliwo jądrowe najnowocześniejszego typu dla elektrowni jądrowej Dukovany, które umożliwi bardziej ekonomiczną eksploatację wszystkich czterech bloków.

Czerwiec

- Zakończono kampanię informacyjno-edukacyjną „Codziennie możesz zaoszczędzić”, która odbywała się w 36 miastach Republiki Czeskiej.
- Zrealizowano sprzedaż spółki I & C Energo a.s. węgierskiej grupie petrochemicznej MOL.
- Spłacono dziewięć emisję krajowych obligacji ČEZ, a. s.

Lipiec

- Wydano nową emisję euroobligacji w ramach programu EMTN.
- Spółka ČEZ, a. s. wygrała licytację tureckiej spółki dystrybucyjnej Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş., dzięki czemu będzie ona mogła w konsorcjum z miejscowym partnerem przejąć zarząd nad tą spółką na następne 30 lat.
- W Ministerstwie Środowiska Republiki Czeskiej złożono wniosek o ocenę oddziaływań na środowisko dotyczący ewentualnej rozbudowy elektrowni jądrowej Temelín (blok III i IV).

Sierpień

- Powitano stutysięcznego klienta internetowego biura handlowego Grupy ČEZ.
- Elektrownia jądrowa Temelín ponownie uzyskała tytuł „Bezpieczne przedsiębiorstwo”.
- Zakupiono projekt farm elektrowni wiatrowych Fântânele i Cogeałac w okręgu Constanța w Rumunii, ich całkowita moc zainstalowana powinna wynosić 600 MW.

Główne wydarzenia 2009 r. do chwili zamknięcia Raportu rocznego

Wrzesień

- Spółka ČEZ, a. s. weszła na rynek hurtowy gazu ziemnego, rozpoczynając działalność handlową w brytyjskim wirtualnym punkcie obrotu gazem ziemnym National Balancing Point.
- Wprowadzono możliwość wystawiania faktur za energię elektryczną w postaci elektronicznej dla klientów w Republice Czeskiej.
- Odkupiono 25,0 % udziałów w polskiej spółce Elektrownia Skawina S.A. należących do Skarbu Państwa.

Październik

- Zawarto porozumienie o współpracy strategicznej w tureckim sektorze energetycznym: Grupa ČEZ nabędzie od Grupy Akkök 37,4 % udziałów w Akenerji Elektrik Üretim A. Ş. w cenie 302,6 miliona dolarów (prawie 5,5 mld CZK).

Listopad

- Podpisano protokół o współpracy z rumuńską spółką S.C. Termoelectrica S.A. i jej w pełni zależną spółką S.C. Electrocentrale Galați S.A. Opisano w nim działania związane z założeniem wspólnego przedsięwzięcia, którego celem będzie modernizacja istniejącej i budowa nowej elektrowni w Galați w Rumunii.
- Spółka ČEZ Energetické služby, s.r.o. nawiązała współpracę z południowoafrykańskim koncernem spożywczym SABMiller, której przedmiotem są usługi dla zakładów tej firmy w Piłźnie i w miejscowości Velké Popovice.

Grudzień

- Podpisano memorandum o współpracy sektorów energetycznych Republiki Czeskiej i Republiki Słowackiej. Memorandum dotyczy wsparcia dla negocjacji dotyczących założenia wspólnego przedsięwzięcia ČEZ, a. s. i słowackiej firmy „Jadrová a vyrad'ovacia spoločnosť, a.s.“.

Styczeń

- Przedłużono termin płatności kredytu zaciągniętego na podstawie umowy zawartej w styczniu 2008 r. o jeden rok. Kwotę kredytu równocześnie zmniejszono z 600 milionów EUR do 550 milionów EUR (ok. 15,1 mld CZK).
- Spółce Elektroprivreda Republike Srpske, partnerowi w projekcie Gacko, doręczono żądanie ČEZ, a. s. dotyczące wykorzystania opcji sprzedaży (put) 51 % udziałów w przedsiębiorstwie NERS d.o.o. Spółka ČEZ, a. s. nie jest już zainteresowana udziałami w spółce NERS d.o.o., w dalszym ciągu jednak zależy jej na realizacji samego projektu.

Luty

- Przyjęto strategię długookresowej eksploatacji elektrowni jądrowej Dukovany i zaakceptowano koncepcję projektu pt. „Zapewnienie licencji i przygotowanie elektrowni jądrowej Dukovany do eksploatacji w okresie od 2015 do 2025 r.“.
- Obniżono kapitał zakładowy spółki ČEZ, a. s. w związku z realizacją odkupu akcji.
- Podjęto inicjatywę „ČEZ wobec kryzysu“, której celem jest złagodzenie oddziaływania kryzysu ekonomicznego na czeską gospodarkę i klientów ČEZ.
- Sfinalizowano objęcie zarządu nad turecką spółką dystrybucyjną Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (Sedaş) przez Grupy ČEZ i Akkök.
- Spółka Severočeské doly a.s. i Grupa J & T podpisały porozumienie z właścicielami niemieckiej spółki Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH, prowadzącej wydobywanie w kopalniach węgla brunatnego, dotyczące zakupu 100 % udziałów w tej spółce.

Marzec

- Podpisano umowę z rządem Albanii dotyczącą kupna 76 % udziałów w spółce Operatori i Sistemit te Shtepëndarjes sh. a., która jest jedynym przedsiębiorstwem prowadzącym dystrybucję energii elektrycznej w tym kraju.

Kwiecień

- Cofnięto uchwałę Rady Województwa Południowoczeskiego z 2004 r. odnoszącą się negatywnie do projektu kontynuacji budowy dalszych dwóch bloków elektrowni jądrowej Temelín. Rada w obecnym składzie wyraziła zgodę na budowę. Zatwierdziła też umowę ramową o współpracy Województwa Południowoczeskiego i spółką ČEZ.



Grupa ČEZ eksploatuje elektrownie różnego rodzaju: jądrowe, zasilane węglem, wodne i słoneczne. Zainteresowani mają możliwość ich zwiedzenia i pozyskania interesujących informacji o funkcjonowaniu poszczególnych źródeł i wszystkich działaniach mających na celu ochronę środowiska.

67 595_{GWh}

energii elektrycznej

Elektrownie Grupy ČEZ w 2008 r. wyprodukowały ogółem 67 595 GWh energii elektrycznej. Grupa ČEZ umożliwia swoim klientom korzystanie z nowoczesnych udogodnień cywilizacji, które uwarunkowane jest dostępnością energii elektrycznej. Kampania informacyjna jednak prezentuje również rozwiązania alternatywne, przynoszące podobne efekty przy mniejszym zużyciu energii elektrycznej.



Organy spółki ČEZ, a. s. i jej kierownictwo

Spółka ČEZ, a. s. powstała z dniem jej wpisania do rejestru przedsiębiorców – 6.5.1992 r. Przedmiotem jej działalności gospodarczej jest produkcja, dystrybucja i obrót energią elektryczną oraz produkcja i dystrybucja ciepła i czynności z tym związane.

Najwyższym organem spółki akcyjnej jest walne zgromadzenie akcjonariuszy, które wybiera i odwołuje członków rady nadzorczej, za wyjątkiem członków wybieranych i odwoływanych przez pracowników. Rada nadzorcza kontroluje pracę zarządu, który jest organem statutowym spółki. Zakres uprawnień poszczególnych organów szczegółowo określa Statut ČEZ, a. s., którego aktualne brzmienie zostało uchwalone przez walne zgromadzenie w dniu 21.5.2008 r.

Walne zgromadzenie

Walne zgromadzenie jest najwyższym organem spółki. Zwyczajne walne zgromadzenie odbywa się co najmniej raz w roku, najpóźniej w ciągu sześciu miesięcy od ostatniego dnia okresu księgowego. Do kompetencji walnego zgromadzenia należy w szczególności:

- podejmowanie decyzji dotyczących zmian statutu;
- podejmowanie decyzji o podwyższeniu lub obniżeniu kapitału zakładowego oraz o emisji obligacji zamiennych na akcje i obligacji z prawem pierwszeństwa;
- wybór i odwoływanie członków rady nadzorczej, za wyjątkiem członków wybieranych i odwoływanych przez pracowników, zatwierdzanie umów z członkami rady nadzorczej dotyczących ich funkcji oraz określanie zasad udzielania nieobligatoryjnych świadczeń członkom rady nadzorczej spółki;
- zatwierdzanie zwyczajnego lub nadzwyczajnego sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w przypadkach określonych ustawowo również międzyokresowego sprawozdania finansowego, decyzji o podziale zysku lub o pokryciu straty, ustalanie tantiem oraz dywidend oraz przydziału zysku do poszczególnych funduszy;
- podejmowanie decyzji dotyczących wynagrodzeń członków zarządu i rady nadzorczej oraz decyzji o wypłatach tantiem i zasadach ich podziału między poszczególnych członków rady nadzorczej i zarządu;
- podejmowanie decyzji o tym, ile środków finansowych spółka może przeznaczyć na darowizny sponsorskie w określonym okresie;
- podejmowanie decyzji o zmianie rodzaju lub formy akcji oraz o zmianie praw związanych z pewnym rodzajem akcji;
- podejmowanie decyzji dotyczących koncepcji działalności gospodarczej spółki i jej zmian.

Rada nadzorcza

Rada nadzorcza jest organem kontrolnym Spółki, nadzorującym pracę zarządu i działalność gospodarczą prowadzoną przez Spółkę. Do kompetencji rady nadzorczej należy w szczególności:

- kontrola przestrzegania przepisów prawa, statutu i zarządzeń walnego zgromadzenia;
- kontrola wykonywania przez zarząd praw własności w osobach prawnych, w których spółka posiada udział majątkowy;
- weryfikacja zwyczajnych, nadzwyczajnych, skonsolidowanych, ewentualnie międzyokresowych sprawozdań finansowych włącznie z propozycją podziału zysku, określeniem wysokości i sposobu wypłaty dywidend i tantiem;
- badanie kwartalnych wyników gospodarczych, raportu półrocznego według ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym oraz raportu rocznego według ustawy o księgowości;
- wybór i odwoływanie członków zarządu;
- zatwierdzanie umów pełnienia funkcji zawieranych z członkami zarządu oraz zasad przyznawania świadczeń nieobligatoryjnych członkom zarządu, zgodnie z postanowieniem § 194, ust. 1 Kodeksu handlowego.

Rada nadzorcza liczy dwunastu członków. Dwie trzecie spośród nich wybierane i odwoływane są przez walne zgromadzenie, jedna trzecia wybierana i odwoływana jest przez pracowników spółki. Okres kadencji członka rady nadzorczej jest czteroletni, z możliwością jego ponownego wyboru. Rada nadzorcza wybiera i odwołuje swego przewodniczącego i dwóch wiceprzewodniczących. Spotyka się co najmniej raz na miesiąc. W 2008 r. odbyło się 18 posiedzeń rady nadzorczej, w tym 11 zwyczajnych i 7 nadzwyczajnych. Adres służbowy członków rady nadzorczej mieści się w siedzibie spółki: Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4.

Członkowie rady nadzorczej ČEZ, a. s.

Martin Kocourek (* 1966)

**przewodniczący rady nadzorczej od 14.12.2006 r.,
członek rady nadzorczej od 22.9.2006 r.**

Absolwent kierunku ekonomia i zarządzanie na Politechnice Czeskiej w Pradze. W 1994 r. odbył staż z zakresu bankowości inwestycyjnej w Londynie, natomiast w 1997 r. staże w różnych instytucjach sektora finansowego w Stanach Zjednoczonych. Od lipca 2006 r. pracuje jako konsultant ekonomiczny, finansowy i organizacyjny, od lutego 2007 r. jest eksternistycznym doradcą ekonomicznym prezesa Rady Ministrów Republiki Czeskiej. Od 22.12.1999 r. jest członkiem rady nadzorczej Fundacji Václava Klause (Nadační fond Václava Klause); od 22.10.2004 r. członkiem rady nadzorczej Fundacji Muzyki Klasycznej (Nadační fond klasické hudby); od 22.11.2004 r. jest przewodniczącym rady nadzorczej Fundacji Kosze Przeciwno Narkotykom (Nadace KOŠE PROTI DROGÁM); od 17.6.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki BORS Břeclav a.s. W okresie od 1998 do 2006 r. pełnił funkcję wiceprzewodniczącego komitetu budżetowego izby poselskiej Parlamentu Republiki Czeskiej; od kwietnia 1999 r. do stycznia 2006 r. pracował w radzie nadzorczej Funduszu Majątku Narodowego Republiki Czeskiej (z przerwą od 9.10. do 22.10.2002 r.); od kwietnia 2002 r. do grudnia 2005 r. był członkiem prezydium Agencji Nieruchomości Rolnych Republiki Czeskiej.

Tomáš Hüner (* 1959)

wiceprzewodniczący i członek rady nadzorczej od 22.9.2006 r.
Absolwent Politechniki Brneńskiej, kierunek maszyny i urządzenia energetyczno-ciepłne oraz jądrowe.

Od 14.9.2006 r. jest wiceministrem przemysłu i handlu Republiki Czeskiej.

Od 19.12.2006 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEPS, a.s. a od 20.12.2006 r. jej przewodniczącym. Od 21.3.2001 r. jest członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej Union Group, a.s. (na mocy orzeczenia Sądu Wojewódzkiego w Ostrawie ogłoszono upadłość tej spółki oraz ustanowiono syndyka masy upadłościowej, ze skutkiem w dniu 10.9.2004 r.); od 22.4.1999 r. jest wiceprezesem zarządu Fundacji Ostrawski Chór Dziecięcy (Nadační fond Ostravský dětský sbor).

Od 11.10.2006 r. był członkiem i wiceprezesem zarządu spółki OSINEK, a.s., od 1.2.2008 r. jego prezesem, 28.11.2008 r. został odwołany z zarządu spółki OSINEK, a.s. (na podstawie decyzji ministra finansów z dnia 5.11. o rozwiązaniu spółki OSINEK, a.s. „w likwidacji”); od 13.9.2004 r. do 13.9.2006 r. był country managerem ČEZ, a. s. w Bułgarii; od 25.4.2005 r. do 28.9.2006 r. był prezesem zarządu CEZ Bulgaria EAD; od 25.4.2005 r. do 28.9.2006 r. był prezesem zarządu CEZ Elektrozapređenje Stolichno AD; od 11.6.2003 r. do 2.3.2006 r. był członkiem zarządu Międzynarodowego Festiwalu Muzyki Maj Janáčka (organizacja pożytku publicznego Mezinárodní hudební festival Janáčkův máj, o.p.s.).

Zdeněk Židlický (* 1947)

**wiceprzewodniczący rady nadzorczej od 29.8.2006 r.,
członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników
na okres od 13.6.2002 r.,**

ponownie wybrany przez pracowników od 29.6.2006 r.

Absolwent technikum maszynowego w Pradze. Od 1993 r. jest oddelegowanym prezesem podstawowej organizacji związków zawodowych w elektrowni Pruněřov; reprezentuje Czeskie Związki Zawodowe Energetyków Północnozachodnich w Stowarzyszeniu Północnoczeskich Organizacji Związkowych oraz w Międzyregionalnej Radzie Związkowej; jest przedstawicielem centrali związków zawodowych do spraw energetyki w Radzie Porozumienia Gospodarczego i Społecznego, gdzie pracuje w zespole ds. polityki gospodarczej.

Jan Demjanovič (* 1953)

**członek rady nadzorczej od 24.2.2003 r.,
ponownie dokooptowany 18.5.2007 r.**

Absolwent Wydziału Maszynowego Wyższej Szkoły Maszynowo-Tekstylniej w Libercu.

Od 17.10.2001 r. do 17.1.2005 r. był członkiem zarządu Coal Energy, a.s., w okresie od 31.10.2001 r. do 17.1.2005 r. był jego wiceprezesem, od 30.11.2005 r. jest ponownie szeregowym członkiem zarządu tej spółki, natomiast od 7.12.2005 r. jest jego wiceprezesem; do 30.6.2006 r. był dyrektorem handlowym spółki Severočeské doly a.s., od 25.6.1999 r. jest członkiem zarządu tej spółki, przy czym został ponownie wybrany na okres od 27.6.2003 r. i 21.8.2007 r. (OK do 20.8.2011 r.), od 30.6.2006 r. jest przewodniczącym zarządu i dyrektorem naczelnym tej spółki.

Od 19.8.1997 r. do 4.8.2007 r. był współnikiem spółki COAL SEVEN s.r.o. w likwidacji; od 7.11.2001 r. do 20.7.2006 r. był członkiem rady nadzorczej spółki SD - Kolejová doprava, a.s., w okresie od 7.11.2001 r. do 26.9.2002 r. i od 25.11.2002 r. do 20.7.2006 r. był jej wiceprzewodniczącym; od 27.3.2002 r. do 7.5.2004 r. był członkiem zarządu spółki Teplárna Ústí nad Labem, a.s.; od 23.4.2003 r. do 6.1.2004 r. był członkiem i przewodniczącym rady nadzorczej ENETECH a.s.

Ivan Fuksa (* 1963)

członek rady nadzorczej od 23.4.2007 r.

Absolwent Wyższej Szkoły Transportu i Komunikacji w Żylinie (Republika Słowacka).

Od 29.1.2007 r. jest wiceministrem finansów Republiki Czeskiej.

Od 28.2.2008 r. jest przewodniczącym rady nadzorczej spółki Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.; od 29.2.2008 r.

jest przewodniczącym rady nadzorczej spółki Česká exportní banka, a.s.; od 13.11.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki Letiště Praha, a.s.

Od 3.8.1999 r. do 19.10.2006 r. był członkiem rady nadzorczej

Fundacji Schody Świątógórskie i Upiększanie Okolic (Nadační fond na Svatohorské schody a zvelebení okolí)

a od 19.10.2006 r. do 18.5.2007 r. członkiem zarządu tej fundacji; od 1.9.2003 r. do 27.3.2007 r. był członkiem rady

nadzorczej spółki Oblastní nemocnice Příbram, a.s.

Petr Gross (* 1953)

członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników od 22.1.2009 r.

Absolwent technikum elektrotechnicznego w mieście Kutná Hora.

Od 1993 r. jest przewodniczącym związków zawodowych

w ČEZ, a. s. – elektrowni Chvaletice.

Zdeněk Hrubý (* 1956)

członek rady nadzorczej od 22.2.2007 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek cybernetyka, obronił pracę doktorską z zakresu ekonomii.

Od 1996 r. jest nauczycielem uniwersyteckim i pracownikiem naukowym Instytutu Studiów Ekonomicznych Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu Karola.

Od 12.5.2003 r. jest członkiem zarządu SEVEN, Středisko pro efektivní využívání energie, o.p.s. (organizacja pożytku publicznego Ośrodek ds. Efektywnego Wykorzystania Energii);

od 1.5.2004 r. jest członkiem zarządu European Investment Bank;

od 29.5.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej Elektrowni Skawina S.A., od 30.9.2008 r. jest jej przewodniczącym (OK do 28.5.2011 r.).

Od 20.2.2001 r. do 29.6.2004 r. był członkiem zarządu spółki Sokolovská uhelná, a. s.; od 2002 r. do 15.4.2005 r.

wiceministrem finansów Republiki Czeskiej; od października 2002 r. do 30.6.2005 r. był wiceprzewodniczącym prezydium

Funduszu Majątku Narodowego Republiki Czeskiej; od 20.12.2002 r. do 13.6.2003 r. był członkiem zarządu

Telefónica O2 Czech Republic, a.s. (ČESKÝ TELECOM, a.s.), od 5.10.2000 r. do 15.6.2001 r. był członkiem rady nadzorczej

tej spółki, na członka której został ponownie wybrany 13.6.2003 r., od 26.11.2003 r. do 20.5.2004 r. był jej drugim

wiceprzewodniczącym a od 20.5.2004 r. do 23.6.2005 r. pierwszym wiceprzewodniczącym; od 24.2.2003 r.

do 13.12.2006 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZ, a. s., w okresie od 26.1.2006 r. do 13.12.2006 r. był jej

przewodniczącym; od 9.4.2003 r. do 26.5.2004 r. był członkiem rady nadzorczej spółki České aerolinie a.s.; od 8.4.2004 r.

do 23.6.2005 r. był członkiem rady nadzorczej Eurotel Praha, spol. s r.o.; od 13.9.2005 r. do 3.12.2007 r. był członkiem

zarządu GARNET MINING a.s.

Josef Janeček (* 1952)

członek rady nadzorczej od 23.4.2007 r.

Absolwent Akademii Medycznej Uniwersytetu Palackiego w Ołomuńcu.

W latach 1992–2006 był posłem izby poselskiej Parlamentu

Republiki Czeskiej; w 2007 r. pełnił funkcję konsultanta w Urzędzie Rady Ministrów Republiki Czeskiej; od końca

kwietnia 2007 r. jest konsultantem eksternistycznym.

Od 5.9.2006 r. jest przewodniczącym stowarzyszenia obywatelskiego Rodzice Przeciwko Obojętności (Rodiče proti lhostejnosti).

Od 20.4.2005 r. do 13.11.2007 r. był członkiem zarządu Fundacji

Olivy (Olivova nadace).

Petr Kalaš (* 1940)

członek rady nadzorczej od 23.4.2007 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek ekonomia energetyki.

Od września 2006 r. do stycznia 2007 r. był ministrem ochrony środowiska Republiki Czeskiej; od lutego 2007 r. jest

eksternistycznym konsultantem prezesa Rady Ministrów Republiki Czeskiej i ministra ochrony środowiska Republiki Czeskiej.

Od 1.6.2007 r. jest członkiem Rady Instytutu Badawczego Silva Taroucy ds. krajobrazu i ogrodnictwa dekoracyjnego

(Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví); od 1.1.2008 r. jest członkiem zarządu Narodowego Funduszu

Edukacji (Národní vzdělávací fond); od 17.7.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej firmy Holcim Česko a.s. prowadzącej

działalność w branży cementowej.

Lubomír Klosík (* 1951)

członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników od 22.1.2009 r.

Absolwent technikum chemicznego w Ostrawie.

Drahoslav Šimek (* 1953)

członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników od 29.6.2006 r.

Absolwent liceum zawodowego w Domažlicach, kierunek elektromechanik, oraz liceum zawodowego w Chomutowie, zawód: ślusarz-konserwator.

Od 1995 r. pełni funkcję wiceprzewodniczącego Związków Zawodowych Pracowników Zmianowych Elektrowni Dukovany;

od 2000 r. jest członkiem zarządu Związków Zawodowych Pracowników Energetyki Jądrowej z siedzibą w Dukovanach.

Zdeněk Trojan (* 1936)

członek rady nadzorczej od 26.1.2006 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Czeskiej w Pradze, pracę doktorską obronił w 1974 r., habilitował się w 1991 r. W latach 2004–2005 był doradcą ministra ds. rozwoju regionalnego, od 1.5.2005 r. do 30.6.2006 r. pełnił funkcję konsultanta prezesa Rady Ministrów Republiki Czeskiej. Wykłada na Wydziale Maszynowym Politechniki Czeskiej w Pradze, w Instytucie Techniki Procesowej i Techniki Przetwarzania. Od 20.1.1995 r. jest prezesem Czeskiej Komisji Narodowej Europejskiej Federacji Narodowych Stowarzyszeń Inżynierskich (FEANI); od 17.12.2001 r. jest członkiem zarządu Uniwersytetu Hradec Králové.

Od 19.5.2000 r. do 16.4.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki akcyjnej Technikum Transportu (Střední průmyslová škola dopravní, a.s.), w okresie od 17.12.2001 r. do 16.4.2007 r. jej wiceprzewodniczącym.

**Członkowie rady nadzorczej ČEZ, a. s.,
którzy przestali być członkami rady w 2008 r.
do chwili zamknięcia Raportu rocznego**

Jiří Jedlička (* 1959)

członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników na okres od 10.11.2004 r. do 21.1.2009 r.

Jan Ševr (* 1947)

członek rady nadzorczej wybrany przez pracowników na okres od 9.11.2000 r.,

ponownie wybrany przez pracowników na okres od 10.11.2004 r. do 21.1.2009 r.

Komitety rady nadzorczej

W ramach swoich kompetencji rada nadzorcza powołuje komitety, wybierając i odwołując ich członków. Członkiem komitetu może być wyłącznie członek rady nadzorczej, przy czym jego kadencja w komitecie jest zgodna z kadencją w radzie nadzorczej. W 2008 r. pracowały trzy komitety:

- **komitet rady nadzorczej ds. audytu ČEZ, a. s.**, który jest organem doradczym i kontrolnym rady nadzorczej ds. komunikacji z audytorami wewnętrznymi i zewnętrznymi, monitoringu ich działalności oraz oceny adekwatności i skuteczności systemu kontroli wewnętrznej w spółce;

przewodniczący:	Martin Kocourek
członkowie:	Ivan Fuksa Zdeněk Hrubý Lubomír Klosík Drahošlav Šimek

W 2008 r. członkami komitetu byli: Martin Kocourek, Jiří Jedlička, Ivan Fuksa, Zdeněk Hrubý i Zdeněk Židlický.

- **komitet rady nadzorczej ds. planowania strategicznego ČEZ, a. s.**, którego zadaniem jest głównie ewaluacja projektów ważnych działań w dziedzinie projektów inwestycyjnych i akwizycyjnych, zamierzeń założenia lub likwidacji spółek zależnych ČEZ, a. s., budowania nowych źródeł produkcyjnych i wygaszania, sprzedaży lub modernizacji bazy produkcyjnej;

przewodniczący:	Tomáš Hüner
członkowie:	Jan Demjanovič Petr Kalaš Zdeněk Židlický

W 2008 r. członkami komitetu byli: Tomáš Hüner, Jan Ševr, Jan Demjanovič i Petr Kalaš.

- **komitet personalny rady nadzorczej ČEZ, a. s.**, który przedstawia radzie nadzorczej propozycje dotyczące polityki personalnej wobec zarządu, metod i procedur działania komitetów, wyborów i powoływania członków zarządu, jest odpowiedzialny za przedstawianie nominacji kandydatów na członków zarządu do zatwierdzenia radzie nadzorczej, ponadto daje radzie nadzorczej zalecenia dotyczące stanowiska w sprawach powoływania i sposobu wynagradzania dyrektora generalnego i członków zarządu, pozostających w stosunku pracy ze spółką.

przewodniczący:	Tomáš Hüner
wiceprzewodniczący:	Zdeněk Trojan
członkowie:	Josef Janeček Zdeněk Židlický

Zarząd

Zarząd jest organem statutowym spółki, kierującym jej działalnością i reprezentującym ją na zewnątrz. Decyduje o wszystkich sprawach spółki, których Kodeks handlowy lub statut spółki nie zastrzegają do kompetencji walnego zgromadzenia lub rady nadzorczej. Zarząd ma w swojej kompetencji w szczególności:

- zarządzanie działalnością spółki włącznie z prawidłowym prowadzeniem księgowości;
- zwoływanie walnego zgromadzenia i jego organizację. Zarząd przedstawia walnemu zgromadzeniu:
 - projekty koncepcji działalności gospodarczej spółki i propozycje jej zmian,
 - projekty zmiany statutu,
 - projekty dotyczące obniżenia lub podwyższenia kapitału zakładowego oraz emisji obligacji zamiennych na akcje i obligacji z prawem pierwszeństwa,
 - zwyczajne, nadzwyczajne i skonsolidowane, ewentualnie międzyokresowe sprawozdanie finansowe do zatwierdzenia,
 - projekt podziału zysku, włącznie z określeniem wysokości, sposobu i terminu wypłaty dywidend, wysokości tantiem i wpłat na fundusze, albo propozycje pokrycia strat spółki,
 - raport roczny dotyczący działalności gospodarczej spółki i stanu jej majątku,
 - łączne sprawozdanie wyjaśniające według § 118, ust. 8 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym;
- realizuje uchwały walnego zgromadzenia;
- powołuje i odwołuje pracowników na stanowiskach kierowniczych spółki według § 73 Kodeksu pracy;
- podejmuje decyzje o zaciągnięciu kredytów długoterminowych na okres dłuższy niż 1 rok;

- podejmuje decyzje o podziale wynagrodzeń przyznanych przez walne zgromadzenie między radę nadzorczą a zarząd oraz między poszczególnych członków zarządu, jeżeli w tej sprawie nie zadecydowało walne zgromadzenie;
- podejmuje decyzje o zawarciu umów założenia spółek handlowych lub stowarzyszeń broniących interesów osób prawnych lub o nabyciu udziałów majątkowych w innych osobach prawnych, jak również o likwidacji spółek handlowych lub stowarzyszeń broniących interesów osób prawnych lub o zbyciu udziałów spółki w innej osobie prawnej.

Zarząd spółki liczy 6 członków, wybieranych i odwoływanych przez radę nadzorczą. Okres kadencji członka rady nadzorczej jest czteroletni, z możliwością jego ponownego wyboru. Zarząd wybiera i odwołuje swojego prezesa oraz pierwszego i drugiego wiceprezesa.

Zarząd spotyka się co najmniej raz na miesiąc. W 2008 r. odbyło się 48 posiedzeń zarządu, w tym 38 zwyczajnych i 10 nadzwyczajnych.

Adres służbowy członków zarządu mieści się w siedzibie spółki: Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4.

Podejmowanie decyzji przez zarząd

Niektóre decyzje zarządu powinny być przedstawione radzie nadzorczej do zatwierdzenia lub rozpatrzenia przed ich realizacją. Zarząd podejmuje decyzje na swoich posiedzeniach zwykłą większością głosów obecnych członków – co najmniej trzech. Każdy członek zarządu ma jeden głos. W przypadku równości głosów decyduje głos przewodniczącego. W przypadku konieczności decyzje mogą być przyjmowane także poza posiedzeniami per rollam. Decyzja podjęta w ten sposób musi zostać uwzględniona w protokole z najbliższego posiedzenia zarządu. Sposób podejmowania decyzji przez zarząd szczegółowo określa jego regulamin obrad.



Członkowie zarządu ČEZ, a. s.

Martin Roman (* 1969)

prezes zarządu od 23.2.2004 r.,
ponownie wybrany ze skutkiem od 20.2.2008 r.,
członek zarządu od 19.2.2004 r.,
ponownie wybrany ze skutkiem od 20.2.2008 r.

Absolwent Wydziału Prawa Uniwersytetu Karola w Pradze, laureat rocznego stypendium na Wydziale Ekonomicznym Uniwersytetu w St. Gallen (Szwajcaria), odbył roczny pobyt studyjny na Karl-Ruprechtuniversität Heidelberg (Niemcy).
Od 29.4.2004 r. jest wiceprzewodniczącym Związku Przemysłu i Transportu Republiki Czeskiej, ponownie został wybrany 25.4.2007 r. (OK do 24.4.2011 r.); od 9.6.2005 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki Burza cennych papierów, a. s. (OK do 8.6.2010 r.); od 1.7.2006 r. jest członkiem rady naukowej Wydziału Gospodarki Narodowej Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze (OK do 30.6.2010 r.); od 20.4.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki České dráhy, a. s. (OK na czas nieokreślony); od 8.10.2007 r. jest przewodniczącym zarządu organizacji pożytku publicznego dla pierwszego odnowionego gimnazjum realnego (PORG - Gymnázium a základní škola, o.p.s.) (OK do 7.10.2010 r.); od 24.7.2008 r. jest fundatorem Fundacji Martina i Lenki Romanowych dla PORG (Nadace Martina a Lenky Romanových pro PORG); od 1.10.2008 r. jest członkiem zarządu Akademii Sztuk Pięknych (OK do 30.9.2012 r.).
Od 25.3.2003 r. do 19.2.2004 r. był prezesem zarządu spółki ŠKODA Holding a.s.

Daniel Beneš (* 1970)

pierwszy wiceprezes zarządu od 21.5.2008 r.,
wiceprezes zarządu od 10.5.2006 r.,
członek zarządu od 15.12.2005 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Wyższej Szkoły Górniczej w Ostrawie oraz Brno International Business School – Nottingham Trent University (studia MBA).

Od 21.2.2006 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki Severočeské doly a.s., od 14.3.2006 r. jest jej przewodniczącym (OK do 20.2.2010 r.); od 11.4.2006 r. jest członkiem rady nadzorczej Coal Energy, a.s., od 26.4.2006 r. jest jej przewodniczącym (OK do 10.4.2010 r.); od 26.3.2007 r. jest członkiem zarządu Fundacji ČEZ (Nadace ČEZ), od 31.5.2007 r. jest jego prezesem; od 10.2.2009 r. jest przewodniczącym rady nadzorczej spółki ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Od 25.9.2003 r. do 28.5.2004 r. był członkiem zarządu spółki ČKD VAGONKA, a.s., od 26.9.2003 r. do 28.5.2004 r. jego wiceprezesem; od 25.6.2004 r. do 21.2.2006 r. był członkiem zarządu spółki Severočeské doly a.s.; od 2.8.2004 r. do 15.6.2006 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ČEZ Logistika, s.r.o., od 13.9.2004 r. do 15.6.2006 r. jej przewodniczącym; od 3.12.2004 r. do 22.6.2005 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ŠKODA PRAHA a.s.; od 1.7.2005 r. do 3.3.2006 r. był wiceprzewodniczącym rady nadzorczej spółki ČEZ Správa majetku, s.r.o.; od 10.1.2006 r. do 18.12.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ŠKODA PRAHA a.s., od 17.1.2006 r. do 18.12.2007 r. był wiceprzewodniczącym rady nadzorczej tej spółki; od 30.3.2006 r. do 7.11.2008 r. był przewodniczącym rady nadzorczej spółki PRODECO, a.s.; od 11.7.2008 r. do 18.12.2008 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., od 12.7.2005 r. do 5.2.2008 r. jej przewodniczącym.



Tomáš Pleskač (* 1966)

drugi wiceprezes zarządu od 21.5.2008 r.,
wiceprezes zarządu od 11.2.2008 r.,
członek zarządu od 26.1.2006 r.

Absolwent Wydziału Operacyjno-Ekonomicznego Wyższej Szkoły Rolniczej w Brnie, uzyskał tytuł MBA w Prague International Business School.

Od 30.6.2006 r. jest członkiem rady nadzorczej CEZ Bulgaria EAD, od 15.9.2006 r. jej przewodniczącym (OK do 29.6.2011 r.); od 16.6.2006 r. jest członkiem rady nadzorczej CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (OK do 15.12.2012 r.); od 17.5.2007 r. jest członkiem i przewodniczącym rady nadzorczej NERS d.o.o. (OK do 16.5.2012 r.); od 17.7.2008 r. jest członkiem zarządu CM European Power International B.V., od 5.9.2008 r. jego wiceprezesem.

Od 10.8.2000 r. do 28.6.2004 r. był członkiem zarządu JVCD, a.s.; od 6.5.2003 r. do 16.6.2004 r. był członkiem i wiceprezesem zarządu spółki Severomoravská energetika, a. s., od 17.6.2004 r. do 1.10.2007 r. członkiem rady nadzorczej tej spółki a od 13.3.2007 r. do 1.10.2007 r. jej wiceprzewodniczącym; od 19.5.2003 r. do 30.6.2004 r. był członkiem rady nadzorczej CORRAL a.s. (Union Leasing, a.s.), w okresie od 20.6.2003 r. do 30.6.2004 r. jej przewodniczącym; od 19.5.2003 r. do 30.6.2004 r. był członkiem zarządu spółki ePRIM, a.s., w likwidacji, w okresie od 27.8.2003 r. do 30.6.2004 r. jego prezesem; od 20.5.2003 r. do 22.9.2006 r. był członkiem rady nadzorczej Elektrovod Holding, a. s.; od 7.4.2004 r. do 30.6.2004 r. był członkiem i przewodniczącym rady nadzorczej ENPRO, a.s.; od 31.3.2005 r. do 22.5.2008 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZ Distribuce, a. s., w okresie od 31.3.2005 r. do 11.5.2006 r. oraz od 19.5.2006 r. do 22.5.2008 r. jej przewodniczącym; od 17.5.2004 r. do 10.4.2007 r. był członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej ČEZData, s.r.o.



Vladimír Hlavinka (* 1966)

członek zarządu od 1.1.2008 r.

Absolwent Politechniki Brneńskiej, kierunku maszyny i urządzenia cieplne oraz jądrowe, oraz Wydziału Prawa Uniwersytetu Masaryka w Brnie.

Od 14.12.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., od 11.4.2008 r. jej przewodniczącym (OK do 13.12.2012 r.); od 1.12.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEZ Energetické produkty, s.r.o. Od 27.7.2005 r. do 31.8.2006 r. był członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej spółki SLÉVÁRNA KUŘIM, A.S.; od 26.7.2005 r. do 31.8.2006 r. był członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej TOS KUŘIM - OS, a.s.; od 26.7.2005 r. do 16.6.2006 r. był członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej spółki KULIČKOVÉ ŠROUBY KUŘIM, a.s.; od 26.9.2005 r. do 17.7.2006 r. był członkiem zarządu spółki ALTA, akciová společnost; od 14.10.2005 r. do 4.9.2007 r. był członkiem rady nadzorczej RIPSL a.s. „w likwidacji“; od 20.12.2005 r. do 1.8.2006 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) TOS REALITY s.r.o.; od 1.3.2008 r. do 12.1.2009 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.



Martin Novák (* 1971)

członek zarządu od 21.5.2008 r.

Absolwent Wydziału Stosunków Międzynarodowych Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, kierunek handel międzynarodowy i prawo handlowe. W 2007 r. ukończył studia w zakresie energetyki w ramach programu Executive MBA na University of Pittsburgh. Od 1996 r. jest członkiem Izby Doradców Podatkowych.

Od 1.5.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki ČEZnet, a.s., której nazwę w dniu 1.10.2008 r. zmieniono na ČEZ ICT Services, a. s. (OK do 7.7.2012 r.); od 1.5.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej spółki ČEZ Správa majetku, s.r.o. (OK do 3.7.2012 r.).

Od 18.3.2003 r. do 23.1.2006 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.; od 1.7.2003 r. do 28.2.2006 r. był członkiem rady nadzorczej ConocoPhillips Hungary Kft; od 1.7.2003 r. do 28.2.2006 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) ConocoPhillips Poland sp. z o.o. a od 10.3.2006 r. do 28.2.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Severočeská energetika, a.s.



Zdeněk Pasák (* 1966)

członek zarządu od 22.4.2006 r.

Absolwent Wydziału Filozoficznego Uniwersytetu Karola w Pradze, katedra psychologii.

Od 9.8.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEZ Distribuce, a. s. (OK do 15.1.2013 r.), od 6.12.2007 r. jest członkiem zarządu Czeskiego Związku Pracodawców w Energetyce.

Od 15.10.1997 r. do 28.2.2006 r. był prezesem zarządu spółki akcyjnej MADSEN & TAYLOR Consulting a.s., do 22.2.2006 r. jej jedynym akcjonariuszem.

Zasady wynagradzania członków zarządu i rady nadzorczej

Zasady wynagradzania i przyznawania świadczeń pozapłacowych członkom zarządu reguluje umowa pełnienia funkcji członka zarządu, zawarta między spółką a członkiem zarządu i zatwierdzana przez radę nadzorczą.

Warunki wynagradzania i świadczeń pozapłacowych dla członków rady nadzorczej reguluje umowa pełnienia funkcji członka rady nadzorczej, zatwierdzana przez walne zgromadzenie akcjonariuszy. Na podstawie wyżej wymienionych umów członkom organów spółki przysługują następujące świadczenia:

- **stałe wynagrodzenie członka zarządu i rady nadzorczej** – wypłacane regularnie po upływie miesiąca kalendarzowego. W przypadku choroby członka zarządu przez pierwsze 30 dni stałe wynagrodzenie miesięczne zachowane zostaje w pełnej wysokości, jeżeli natomiast członek zarządu przebywa na zwolnieniu lekarskim bez przerwy przez więcej niż 30 dni, o wysokości miesięcznej rekompensaty za okres od 31-go dnia przebywania na zwolnieniu lekarskim aż do jego końca decyduje zarząd, przy czym wysokość miesięcznego wynagrodzenia nie może wynosić mniej niż 50 % określonego stałego wynagrodzenia miesięcznego. W przypadku tymczasowej niezdolności członka rady nadzorczej do pełnienia swojej funkcji z powodu choroby lub długotrwałej nieobecności wynagrodzenie za dany okres przysługuje mu w przypadku, gdy przekazuje przewodniczącemu rady nadzorczej na piśmie stanowisko dotyczące omawianych punktów jeszcze przed ich rozpatrzeniem przez radę, o ile rada nadzorcza nie zadecyduje inaczej. O przyznaniu wynagrodzenia w przypadku tymczasowej niemożności pełnienia funkcji decyduje rada nadzorcza;
- **wynagrodzenie zadaniowe** – za spełnienie konkretnych zadań wyznaczonych przez walne zgromadzenie członek zarządu może otrzymać wynagrodzenie zadaniowe w maksymalnej wysokości sześciokrotności wynagrodzenia miesięcznego. Szczegółowe decyzje w tej sprawie, obejmujące również wysokość i termin płatności wynagrodzenia zadaniowego, podejmuje zarząd po konsultacji z radą nadzorczą w ramach zasad określonych przez walne zgromadzenie;
- **tantiemy** – wypłacane są członkom zarządu i rady nadzorczej na podstawie decyzji walnego zgromadzenia. Wysokość tantiem dla poszczególnych członków zarządu określana jest na podstawie zasad uchwalonych przez walne zgromadzenie;
- **prawa opcji** – członkom zarządu przysługuje prawo uzyskania opcji na zakup akcji zwykłych spółki na warunkach określonych w odpowiedniej umowie. Zgodnie z zasadami przyznawania praw opcji zatwierdzonymi przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. członkowie zarządu w okresie pełnienia funkcji co roku otrzymują opcje na zakup pewnej liczby akcji Spółki. Cena nabywania akcji w ramach programu opcji równa się średniej ważonej cen osiągniętych w obrocie na rynku regulowanym w Republice Czeskiej za okres jednego miesiąca przed dniem przyznania rocznej puli opcji. Członek zarządu może wezwać Spółkę do cesji akcji odpowiednio do liczby posiadanych przez niego opcji zawsze najwcześniej po upływie dwóch lat a najpóźniej do połowy czwartego roku od przyznania każdej puli opcji. Prawa opcji podlegają następującemu ograniczeniu: wartość akcji Spółki może być większa maksymalnie o 100 % w stosunku do ich ceny kupna, przy czym członek zarządu

zobowiązany jest do utrzymywania na swoim koncie udziałowym aż do zakończenia programu opcji takiej liczby akcji nabytych na podstawie wezwania do cesji, która odpowiada 20 % zysku osiągniętego w dniu wezwania. Członkowie zarządu, których dotyczą nowe zasady programu opcji, korzystający z programu opcji prowadzonego według zasad obowiązujących przed majem 2008 r. zostaną objęci programem opcji w nowej postaci w przypadku spełnienia kryteriów udziału w tym programie i warunków uchwalonych przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. W czerwcu 2005 r. walne zgromadzenie podjęło uchwałę uniemożliwiającą zawarcie umowy opcji z członkami rady nadzorczej Spółki;

- **ubezpieczenie** – członkowie zarządu ubezpieczani są na koszt spółki, możliwe jest również wykupienie ubezpieczenia na rzecz członka rady nadzorczej:
 - ubezpieczenie od odpowiedzialności za szkody spowodowane Spółce lub osobom trzecim w trakcie pełnienia funkcji,
 - ubezpieczenie kapitałowe na życie, które po wygaśnięciu funkcji lub odstąpieniu Spółki od umowy o ubezpieczeniu kapitałowym na życie zostaje bezpłatnie przeniesione na członka organu. Składki na ubezpieczenie kapitałowe na życie opłacane przez Spółkę na rzecz pracownika traktowane są jako dochód z pracy i podlegają opodatkowaniu;
- **samochód osobowy** – członkom zarządu i prezesowi rady nadzorczej przysługuje prawo do przyznania samochodu osobowego do celów służbowych i prywatnych, warunki określono w specjalnej umowie. Pojazd przyznany do celów prywatnych i służbowych podlega opodatkowaniu, zużycie paliwa w celach prywatnych opłacane jest w formie potrącenia z wynagrodzenia. Członek rady nadzorczej może otrzymać samochód osobowy wyłącznie do celów związanych z pełnioną funkcją, nie zaś do celów prywatnych. W przypadku, kiedy członek organu Spółki wykorzystuje przy pracy związanej z funkcją własny samochód, koszty związane z jego użytkowaniem do celów służbowych opłacane są przez Spółkę zgodnie z przepisami prawa;
- **odprawa** – umowa pełnienia funkcji członka zarządu zawierana jest na czas określony. W przypadku rozwiązania umowy przed terminem jej wygaśnięcia Spółka zobowiązana jest wypłacić członkowi zarządu odprawę. Wysokość przyznanej odprawy określana jest jako suma wynagrodzeń miesięcznych, które zostałyby wypłacone członkowi w przypadku pełnienia przez niego funkcji aż do terminu jej wygaśnięcia. Odprawa nie przysługuje osobie, która sama zrezygnowała z członkostwa w zarządzie spółki. Warunki wypłaty odprawy reguluje wyżej wspomniana umowa;
- **koszty podróży** – członkowie zarządu i rady nadzorczej w podróży służbowej otrzymują diety i kieszonkowe podwyższone w stosunku do stawek określonych w przepisach prawnych, ponadto zwrot pozostałych kosztów na podstawie przedstawionych rachunków a także ubezpieczenie;
- **członkowi rady nadzorczej** będącemu pracownikiem organu administracji państwowej, który wydelegował go do rady nadzorczej, zgodnie z czeskim Kodeksem pracy nie przysługuje wynagrodzenie. Tym członkom rady nadzorczej spółki nie przysługują też inne świadczenia, na których przyznanie prawo nie pozwala.

Kierownictwo najwyższego szczebla ČEZ, a. s.

Dyrektor generalny bezpośrednio kieruje spółką. Realizuje on decyzje zarządu, reprezentuje spółkę, podejmuje czynności prawne i składa podpisy w imieniu ČEZ, a. s. Dyrektor generalny przekazał część swych uprawnień dyrektorowi wykonawczemu, który kieruje działalnością wewnętrzną spółki ČEZ, a. s. i któremu podlegają dyrektorowie pionów za wyjątkiem dyrektora pionu finansowego.

Najwyższy poziom zarządzania

Adres służbowy: Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4.

Martin Roman (* 1969)

dyrektor generalny od 1.4.2004 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym prezesa zarządu.

Daniel Beneš (* 1970)

dyrektor wykonawczy od 1.6.2007 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym pierwszego wiceprezesa zarządu.

Dyrektorowie pionów

Adres służbowy dyrektorów pionów: Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4.

Peter Bodnár (* 1960)

dyrektor pionu inwestycyjnego od 1.1.2008 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Słowackiej w Bratysławie na Słowacji, specjalizacja ciepłota i jądrowe maszyny i urządzenia energetyczne.

Od 1.7.2007 r. jest wiceprzewodniczącym rady nadzorczej ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.; od 31.10.2007 r. jest wiceprzewodniczącym rady nadzorczej ŠKODA PRAHA a.s.; od 7.12.2007 r. jest członkiem rady nadzorczej NERS d.o.o.

Od 25.9.2002 r. do 29.12.2005 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) ALSTOM Power Slovakia, s.r.o.; od 1.5.2003 r. do 30.11.2005 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) spółki ALSTOM Power, s.r.o., ALSTOM Group; od 30.6.2006 r. do 21.6.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.; od 13.7.2006 r. do 18.8.2007 r. był przewodniczącym rady nadzorczej spółki Chladiace veže Bohunice, spol. s r.o.; od 27.7.2006 r. do 28.6.2007 r. był członkiem rady nadzorczej DECOM Slovakia, spol. s r.o.; od 10.5.2008 r. do 18.12.2008 r. był członkiem rady nadzorczej TPP Varna.

Vladimír Hlavinka (* 1966)

dyrektor pionu produkcyjnego od 1.1.2008 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym członków zarządu.

Jiří Kudrnáč (* 1965)

dyrektor pionu dystrybucyjnego od 1.1.2008 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek maszyny i przyrządy elektryczne. Od 22.5.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEZ Distribuce, a. s., od 17.6.2008 r. jej przewodniczącym (OK do 21.5.2013 r.).

Od 31.3.2005 r. do 14.12.2007 r. był członkiem i prezesem zarządu ČEZ Distribuce, a. s.; od 16.8.2004 r. do 31.1.2008 r. członkiem rady nadzorczej ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Ivan Lapin (* 1965)

dyrektor pionu administracyjnego od 1.7.2007 r.

Absolwent Wydziału Górnictwa i Geologii Akademii Górniczej – Uniwersytetu Technicznego Ostrawa, kierunek technika i technologia wierceń głębinowych.

Od 1.7.2007 r. jest przewodniczącym rady nadzorczej spółki ČEZ Energetické služby, s.r.o.; od 1.1.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEZ ICT Services, a. s. (wcześniej ČEZnet, a.s.), od 12.2.2008 r. jej wiceprzewodniczącym (OK do 31.12.2012 r.). Od 15.9.2004 r. do 30.6.2007 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZ Logistika, s.r.o., w okresie od 1.2.2005 r. do 15.7.2006 r. był jej wiceprzewodniczącym a od 16.7.2006 r. do 30.6.2007 r. jej przewodniczącym; od 4.3.2006 r. do 30.6.2006 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZ Správa majetku, s.r.o., w okresie od 6.3.2006 r. do 30.6.2006 r. jej wiceprzewodniczącym a od 20.12.2006 r. do 1.7.2007 r. dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) i dyrektorem generalnym tej spółki; od 1.6.2005 r. do 1.10.2008 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Energetika Vítkovice, a.s., w okresie od 8.9.2006 r. do 5.4.2007 r. jej wiceprzewodniczącym a od 6.4.2007 r. do 1.10.2008 r. przewodniczącym rady nadzorczej tej spółki; od 1.1.2008 r. do 1.10.2008 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ČEZData, s.r.o., w okresie od 14.2.2008 r. do 1.10.2008 r. był jej wiceprzewodniczącym (spółka ČEZData, s.r.o. zanikła poprzez połączenie ze spółką ČEZnet, a.s., która jest sukcesorem fuzji); od 1.1.2008 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZnet, a.s., od 12.2.2008 r. jej wiceprzewodniczącym (nazwę spółki ČEZnet, a.s. zmieniono na ČEZ ICT Services, a. s.).

Martin Novák (* 1971)

dyrektor pionu finansowego od 1.1.2008 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym członków zarządu.

Zdeněk Pasák (* 1966)

dyrektor pionu personalnego od 15.3.2006 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym członków zarządu.

Tomáš Pleskač (* 1966)

dyrektor pionu international od 1.1.2008 r.

Dane osobowe podano w rozdziale dotyczącym drugiego wiceprezesa zarządu.

Alan Svoboda (* 1972)

dyrektor pionu handlowego od 1.1.2005 r.

Absolwent Uniwersytetu Zachodnioczeskiego w Pilźnie, kierunek zarządzanie informacyjne i finansowe, ukończył studia MBA kierunek finanse oraz MA kierunek ekonomia na University of Missouri w Kansas City (USA).

Od 21.3.2005 r. jest wiceprzewodniczącym rady nadzorczej spółki ČEZ Zákaznické služby, s.r.o. (OK do 20.3.2010 r., powtórny wybór jest możliwy); od 31.3.2005 r. jest wiceprzewodniczącym rady nadzorczej ČEZ Prodej, s.r.o. (OK do 30.3.2010 r., powtórny wybór jest możliwy); od 1.12.2005 r. jest jednym z dyrektorów międzynarodowego stowarzyszenia Eurelectric w Brukseli; od 1.12.2005 r. jest członkiem General Assembly i Executive Committee międzynarodowego stowarzyszenia Foratom w Brukseli a od 20.11.2007 r. jest członkiem zarządu Europejskiego Stowarzyszenia Podmiotów Obrotu Energią EFET w Amsterdamie.

Od 27.4.2004 r. do 21.4.2006 r. był wiceprezesem zarządu ČEZ, a. s.; od 18.6.2004 r. do 1.10.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Západočeská energetika, a.s., w okresie od 15.2.2007 r. do 1.10.2007 r. był wiceprzewodniczącym rady nadzorczej tej spółki; od 29.6.2004 r. do 10.4.2007 r. był członkiem rady nadzorczej ČEZData, s.r.o., w okresie od 29.6.2004 r. do 30.8.2004 r. był jej przewodniczącym a od 31.8.2004 r. do 10.4.2007 r. jej wiceprzewodniczącym.

Komitety dyrektora generalnego

- **rada dyrektorów pionów**, działająca w spółce od 2007 r. jako organ doradczy dyrektora generalnego ds. zarządzania ogólnogrupowego; jej zadaniem jest głównie rozpatrywanie problemów wykraczających poza ramy poszczególnych pionów;
- **komitet ds. rozwoju** – do jego kompetencji należy problematyka zarządzania rozwojem Spółki w głównych dziedzinach działalności gospodarczej Grupy ČEZ;
- **komitet ds. ryzyka**, działający w spółce od 2003 r. jako komitet dyrektora generalnego ds. zarządzania ryzykiem podejmowanym przez Grupę ČEZ, który zarządza kapitałem ryzyka, dokonuje jego alokacji i sprawuje nadzór nad samym procesem zarządzania ryzykiem;
- **komitet zarządzający**, organ doradczy, którego działalność została zakończona na dzień 30.9.2008 r.

Komitety dyrektora wykonawczego

- **komitet ds. zasobów ludzkich** – określa strategię kluczowych projektów i narzędzi w dziedzinie zasobów ludzkich;
- **komitet ds. ICT**, oceniający priorytety projektów ICT;
- **komitet ds. zagranicznych udziałów majątkowych** – do jego kompetencji należy w szczególności problematyka integracji udziałów zagranicznych w Grupie ČEZ;
- **komitet ds. bezpieczeństwa urządzeń ČEZ, a. s.** – do jego kompetencji należy w szczególności ocena poziomu i stanu bezpieczeństwa urządzeń ČEZ, a. s., przy czym nacisk kładziony jest na urządzenia jądrowe, ocena poziomu kultury firmowej pod względem jakości i bezpieczeństwa oraz systemowa ocena braków w zakresie zarządzania bezpieczeństwem i jakością;
- **komitet ds. inwestycji środowiskowych** – do jego kompetencji należy ocena strategii inwestycyjnej, konkretnych szans inwestycyjnych i monitoring stanu i korzyści finansowych wynikających z inwestycji realizowanych w ramach Grupy ČEZ we wszystkich regionach, którymi komitet się interesuje;
- **komitet środowiskowy**, który zakończył działalność z dniem 31.1.2009 r.

Inne osoby posiadające uprawnienia kierownicze

Jeżeli nie podano inaczej, adres służbowy osób posiadających uprawnienia kierownicze jest następujący: Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4.

Karel Böhm (* 1958)

dyrektor działu zarządzania bezpieczeństwem i jakością od 1.8.2007 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej, kierunek reaktory jądrowe, oraz programu MBA ESMA w Barcelonie.

Jan Brožík (* 1972)

dyrektor działu finansowania od 14.2.2007 r.

Absolwent Wydziału Finansów Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze.

Od 14.2.2007 r. pracuje jako dyrektor w CEZ Finance B.V., od 14.12.2007 r. jako dyrektor zarządzający (managing director) w spółce CEZ MH B.V.

Od 23.5.2001 r. do 12.5.2005 r. był członkiem zarządu Patria Direct, a.s.; od 16.9.2002 r. do 13.7.2005 r. członkiem zarządu Patria Finance CF, a.s.

Pavel Cyrani (* 1976)

dyrektor działu planowania i controllingu od 1.5.2006 r.

Absolwent Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, kierunek handel międzynarodowy, ponadto ukończył studia MBA, kierunek finanse na Kellogg School of Management w Evanston (USA).

Jiří Feist (* 1962)

dyrektor działu rozwoju od 1.1.2005 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek elektroenergetyka.

Od 17.7.2008 r. jest członkiem zarządu CM European Power International B.V.

Od 29.5.2006 r. do 29.5.2008 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Elektrownia Skawina S.A.

Miroslav Holan (* 1950)

dyrektor działu bezpieczeństwa od 1.4.2005 r.

Adres służbowy: Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín 2.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek maszyny i urządzenia energetyczne, oraz Politechniki Brneńskiej, kierunek eksploatacja elektrowni jądrowych, ponadto skończył studia MBA na Sheffield Hallam University (School of Business and Finance).

Od 2000 r. do 24.6.2004 r. był członkiem zarządu spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Michaela Hrobská (* 1975)

dyrektor działu zakupów od 1.1.2008 r.

Absolwentka Wydziału Prawa Uniwersytetu Zachodnioczeskiego w Pilźnie, ukończyła Executive Master of Business Administration Program (MBA) na KATZ School of Business, University of Pittsburgh.

Od 1.10.2008 r. jest członkinią rady nadzorczej ČEZ ICT Services, a. s. (OK do 22.3.2011 r.), od 1.7.2007 r. jest członkinią i przewodniczącą rady nadzorczej ČEZ Logistika, s.r.o. (OK do 30.6.2012 r.), od 19.12.2008 r. jest członkinią rady nadzorczej ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. (OK nie określono).

Od 22.3.2006 r. do 30.9.2008 r. była członkinią rady nadzorczej ČEZnet, a.s.; od 11.4.2007 r. do 30.9.2008 r. była członkinią rady nadzorczej ČEZData, s.r.o. a od 23.6.2006 r. do 28.2.2007 r. była członkinią rady nadzorczej spółki Severočeská energetika, a.s.

Karel Kohout (* 1953)

dyrektor działu wsparcia metodycznego dla dystrybucji od 1.1.2008 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Wyższej Szkoły Maszynowej i Elektrotechnicznej w Pilźnie, kierunek elektrotechnika prądu elektrycznego, specjalizacja produkcja i dystrybucja energii elektrycznej.

Od 1.7.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej ČEZ Distribuční služby, s.r.o. (OK do 30.6.2013 r.).

Od 1.1.2006 r. do 13.6.2007 r. był członkiem rady nadzorczej spółki ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Hana Krbcová (* 1954)

dyrektor działu zasobów ludzkich Grupy ČEZ od 1.1.2007 r.

Absolwentka Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, kierunek ekonomia przemysłu, Wydziału Prawa Uniwersytetu Karola w Pradze, kierunek prawo pracy (dwuletnie studia specjalizacyjne) oraz International studies in strategic management (dwuletnie studia).

Od 18.2.2003 r. jest członkinią zarządu Czeskiego Towarzystwa dla Rozwoju i Zarządzania Zasobami Ludzkimi, ponownie wybrana na okres od 19.2.2007 r. (OK do 18.2.2011 r.).

Od 21.3.2003 r. do 1.5.2006 r. była członkinią rady nadzorczej spółki Energetika Vítkovice, a.s., w okresie od 29.10.2003 r. do 1.5.2006 r. jej wiceprzewodniczącą; od 16.10.2002 r. do 7.4.2005 r. była członkinią rady nadzorczej ELV-Servis, s.r.o. (Republika Słowacka).

Ladislav Kříž (* 1969)

dyrektor działu medialnego od 1.7.2008 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek ekonomia i zarządzanie w energetyce.

Karel Křížek (* 1953)

dyrektor działu centralnej inżynierii od 1.7.2007 r.

Adres służbowy: ČEZ, a. s., Jaderná elektrárna Temelín, 373 05 Temelín.

Absolwent Wyższej Szkoły Maszynowej i Elektrotechnicznej w Pilźnie, kierunek cybernetyka techniczna, ukończył studia MBA na Sheffield Hallam University (Wielka Brytania).

Od 11.4.2008 r. jest wiceprezesem zarządu spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (OK do 10.4.2013 r.).

Od 22.8.2002 r. do 20.1.2008 r. był wiceprzewodniczącym komitetu Wspólnoty Właścicieli Jednostek Mieszkaniowych Dr. Bureše 13, Czeskie Budziejowice; od 27.6.2003 r.

do 24.6.2004 r. był członkiem zarządu spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., od 25.6.2004 r. do 11.4.2008 r. był

członkiem rady nadzorczej tej spółki a w okresie od 6.9.2007 r. do 11.4.2008 r. jej przewodniczącym; od 24.6.2003 r.

do 21.6.2006 r. był członkiem zarządu ORGREZ SC, a.s.

Josef Lejčák (* 1975)

dyrektor działu zasobów ludzkich – wynagrodzeń od 1.6.2006 r.

Absolwent Wydziału Ekonomii Przedsiębiorstw Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, programu MBA Deutsche Telecom A.G. na University of St. Gallen w Szwajcarii.

Vít Martinovský (* 1966)

dyrektor działu podatków od 1.7.2008 r.

Absolwent Wydziału Prawa Uniwersytetu Karola w Pradze.

Doradca podatkowy będący członkiem Izby Doradców Podatkowych od 1993 r.

Martina Matoušková (* 1970)

dyrektor biura projektowego od 1.7.2007 r.

Absolwentka Wydziału Finansów Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze.

Od 17.3.2008 r. jest członkinią rady nadzorczej CEZ Bulgaria EAD (OK do 16.3.2013 r.); od 3.2.2006 r. jest dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) Providence Consulting s.r.o.

Jiří Pačovský (* 1959)

dyrektor działu planowania produkcji i dyspozycyjności od 1.7.2008 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Czeskiej w Pradze, kierunek ekonomia i zarządzanie w energetyce.

Daniel Rous (* 1968)

dyrektor działu bezpieczeństwa i ochrony od 1.1.2008 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Brneńskiej, kierunek maszyny i urządzenia cieplne i jądrowe.

Od 21.12.2006 r. do 31.7.2007 r. był członkiem zarządu ČEZnet, a.s.

Vladimír Schmalz (* 1966)

dyrektor działu fuzji i akwizycji od 1.1.2005 r.

Absolwent Wydziału Stosunków Międzynarodowych Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, kierunek handel zagraniczny.

Od 29.12.2004 r. jest członkiem rady nadzorczej CEZ Razpredelenie Bulgaria AD, wcześniej Elektorazpredelenie Stolichno AD (OK do 5.12.2012 r.); od 27.4.2005 r. jest członkiem

rady nadzorczej CEZ Bulgaria EAD (OK do 26.4.2013 r.); od 10.5.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej TEC Varna EAD

(do 9.5.2011 r.); od 2006 r. jest dyrektorem generalnym ZAO TransEnergó; od 2008 r. jest dyrektorem generalnym

CEZ RUS OOO; od 1.1.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej ŠKO-ENERGO, s.r.o.; od 1.1.2008 r. jest członkiem rady

nadzorczej ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o. Od 24.11.1993 r. do 9.10.2004 r. był wspólnikiem

MM CHANNEL s.r.o.; od 4.8.1994 r. do 10.11.2006 r. był

wspólnikiem Schmalz & Co., s.r.o. w likwidacji, od 5.6.2004 r. do 10.11.2006 r. był likwidatorem tej spółki; od 7.5.2003 r.

do 26.5.2004 r. był członkiem zarządu SAWBAC Česká republika a.s., w likwidacji, w okresie od 12.5.2003 r.

do 26.5.2004 r. był prezesem zarządu tej spółki; od 8.3.2004 r. do 29.4.2004 r. był wspólnikiem S.C.T. s.r.o.; od 25.6.2004 r.

do 10.6.2005 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Severočeská energetika, a. s.; od 2.5.2005 r. do 22.6.2005 r.

był członkiem rady nadzorczej ŠKODA PRAHA a.s.

Michal Skalka (* 1975)

dyrektor działu tradingu od 1.9.2005 r.

Absolwent Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze, kierunek technologie informacyjne.

Radim Sladkovský (* 1967)

dyrektor działu księgowości od 1.3.2008 r.

Absolwent Wyższej Szkoły Chemiczno-Technologicznej w Pradze oraz University of Pittsburgh (MBA).

Od 1.4.2006 r. do 31.5.2007 r. był członkiem rady nadzorczej ConocoPhillips Hungary Kft, natomiast od 19.4.2006 r. do 1.6.2007 r. dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) ConocoPhillips Czech Republic s.r.o.

Juraj Szabó (* 1969)

dyrektor działu prawnego od 1.1.2008 r.

Skończył studia na Wydziale Prawa Uniwersytetu Karola w Pradze, gdzie odbył także podyplomowe studia doktorskie (Ph. D.), jest absolwentem rocznych studiów podyplomowych w zakresie ekonomii finansowej i bankowości na Wyższej Szkole Ekonomicznej w Pradze.

Od 27.6.2007 r. do 19.12.2008 r. był członkiem rady nadzorczej spółek GE Money, a.s. oraz GE Money Brokers, a.s. Bratislava.

Peter Szenasy (* 1975)

dyrektor działu przygotowania inwestycji od 2.1.2008 r.

Absolwent Lewis & Clark College, Portland, Oregon, USA (studia B.A.) oraz US Business School in Prague (studia MBA).

Od 10.12.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD (OK do 9.12.2011 r.).

Od 22.6.2005 r. do 13.12.2005 r. był członkiem rady nadzorczej ŠKODA PRAHA a.s.

Ladislav Štěpánek (* 1957)

dyrektor działu cyklu paliwowego od 1.9.2004 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Czeskiej w Pradze.

Od 10.5.2008 r. jest członkiem rady nadzorczej TEC Varna EAD (OK do 9.5.2011 r.).

Dag Wiesner (* 1972)

dyrektor działu realizacji inwestycji od 1.1.2008 r.

Absolwent Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze.

Od 25.4.2005 r. jest dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) HOBBY SPORT, s.r.o.

Petr Zlámal (* 1966)

dyrektor działu zarządzania realizacją konserwacji od 1.1.2009 r.

Absolwent Wydziału Maszynowego Politechniki Brneńskiej, kierunek technika automatyzacji.

Martin Zmelík (* 1975)

dyrektor działu zarządzania zagranicznymi udziałami majątkowymi od 1.1.2005 r.

Absolwent Wydziału Ekonomii Przedsiębiorstw Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Pradze oraz U.S. Business School w Pradze (tytuł MBA).

Od 27.4.2005 r. jest członkiem rady nadzorczej CEZ Bulgaria EAD, natomiast od 22.9.2005 r. jej wiceprzewodniczącym (OK do 26.4.2013 r.).

Od 11.9.2003 r. do 3.10.2005 r. był członkiem i wiceprezesem zarządu GAFFIN CZ a.s.; od 17.10.2005 r. do 22.8.2006 r. był członkiem rady nadzorczej spółki Středočeská energetická a.s.; od 29.12.2004 r. do 12.11.2008 r. był członkiem rady nadzorczej CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (wcześniej Elektrorazpredelenie Stolichno AD), od 17.3.2005 r. do 12.11.2008 r. był jej przewodniczącym; od 29.12.2004 r. do 2.11.2007 r.¹⁾ był członkiem rady nadzorczej Elektrorazpredelenie Pleven AD, w okresie od 17.3.2005 r. do 2.11.2007 r. jej przewodniczącym; od 29.12.2004 r. do 2.11.2007 r.¹⁾ był członkiem rady nadzorczej Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD, w okresie od 17.3.2005 r. do 2.11.2007 r. jej przewodniczącym.

¹⁾ Na dzień 2.11.2007 r. bez likwidacji przestały istnieć spółki Elektrorazpredelenie Pleven AD oraz Elektrorazpredelenie Sofia Oblast AD, wszelkie ich aktywa przeniesiono na sukcesora prawnego, którym jest Elektrorazpredelenie Stolichno AD. Następnie zmieniono nazwę spółki na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD (na dzień 29.1.2008 r.).

Tomáš Žák (* 1962)

dyrektor działu zarządzania technologią od 1.7.2007 r.

Absolwent Wydziału Elektrotechnicznego Politechniki Brneńskiej.

Inne osoby posiadające uprawnienia kierownicze, które zakończyły swoją pracę w 2008 r. lub później, do momentu zamknięcia Raportu rocznego

Tomáš Dzik (* 1967)

dyrektor działu udziałów majątkowych od 1.5.2006 r. do 28.2.2009 r.

Jan Krenk (* 1951)

dyrektor działu asset management od 1.7.2007 r. do 30.6.2008 r.

Lubomír Štěpán (* 1955)

dyrektor działu strategii ICT od 1.12.2005 r. do 29.2.2008 r.

Zasady wynagradzania osób posiadających uprawnienia kierownicze

Zasady wynagradzania osób posiadających uprawnienia kierownicze w Spółce regulują umowy menedżerskie zawierane między Spółką (jej zarządem) a odpowiednimi pracownikami na stanowiskach kierowniczych na okres pełnienia przez nich odpowiednich funkcji lub umowy o indywidualnych warunkach wynagrodzeń zawierane między Spółką a odpowiednim pracownikiem na stanowisku kierowniczym na okres pełnienia przez niego danej funkcji. Propozycje dotyczące wynagradzania pracowników na stanowiskach kierowniczych, którzy równocześnie są członkami zarządu, zarząd przedstawia do rozpatrzenia radzie nadzorczej, która powinna się do nich ustosunkować.

Umowy te regulują warunki przyznawania następujących świadczeń:

- **podstawowe wynagrodzenie miesięczne** – jest ono wypłacane regularnie za każdy miesiąc kalendarzowy. Podstawowe wynagrodzenie miesięczne nie obejmuje czasu przebywania na zwolnieniu lekarskim;
- **wynagrodzenie roczne** – przysługuje menedżerowi poza podstawową płacą miesięczną, w zależności od spełnienia z góry określonych kryteriów. Udział wynagrodzenia rocznego w całkowitym wynagrodzeniu (suma wynagrodzenia rocznego i podstawowych płac miesięcznych w danym roku kalendarzowym) może wynosić maksymalnie:
 - 77,8 % w przypadku dyrektora generalnego,
 - 60,0 % w przypadku dyrektora wykonawczego,
 - 60,0 % (z reguły) w przypadku dyrektorów pionów,
 - 20,0 % (z reguły) w przypadku pozostałych pracowników szczebla kierowniczego.

Podstawowym kryterium warunkującym możliwość wypłacenia wynagrodzenia rocznego menedżerom oraz jego wysokość jest osiągnięcie przez Spółkę zaplanowanej wartości wskaźnika EBITDA, po uwzględnieniu niektórych pozycji, na które Spółka nie ma wpływu (np. odpisów aktualizujących), w zakresie od 90 % (wynagrodzenie nie jest wypłacane wcale) do 110 % (w przypadku wyniku na i powyżej tej granicy wypłaca się 110 % wynagrodzenia rocznego). Kryteria przyznawania indywidualnego wynagrodzenia rocznego menedżerom Spółki określone są na podstawie strategicznych priorytetów i głównych celów Spółki, ogłaszanych co roku przez dyrektora generalnego w drodze zarządzenia po ich uprzednim przedyskutowaniu z dyrektorami pionów. Na 2008 r. zostały one określone następująco:

- 10 % – wskaźnik ekonomiczny dla Grupy ČEZ (ROIC),
- 20 % – wybrany wskaźnik ekonomiczny odzwierciedlający koszty i przychody zarządzanej jednostki (z reguły część kosztów stałych, na którą można wpływać),
- 70 % – zadania explicite określone oraz zadania z wyznaczonym terminem realizacji.

Dla poszczególnych menedżerów kryteria te określają ich bezpośredni przełożeni lub przełożeni określani w umowach menedżerskich (w przypadku dyrektora generalnego – zarząd), oceniający także zależność wysokości wynagrodzenia rocznego od spełnienia danych kryteriów. Przy określaniu ostatecznej wysokości rocznego wynagrodzenia pracownika na stanowisku kierowniczym oceniający uwzględnia jego ogólną wydajność i podejście do realizacji zadań. Wskaźniki ekonomiczne wynikają z budżetu, zatwierdzonego przez zarząd i rozpatrzonego przez radę nadzorczą spółki, ich osiąganie ocenia dział planowania i controllingu na podstawie sprawozdania finansowego Spółki/Grupy ČEZ lub spełnienia innych wymiernych kryteriów.

W przypadku dwóch pracowników na stanowiskach kierowniczych ze względu na specyficzny charakter zarządzanych przez nich jednostek stosowany jest wyłącznie system wynagrodzeń zadaniowych związanych ze spełnieniem konkretnych zadań strategicznych;

- **wynagrodzenia zadaniowe** – w przypadku trzech pracowników na stanowiskach kierowniczych stosowany jest system wynagrodzeń zadaniowych związanych ze spełnieniem konkretnych zadań długoterminowych w dziedzinie budowy i modernizacji źródeł oraz działalności akwizycyjnej. Wpłaty wynagrodzeń powiązane są z realizacją z góry określonych kryteriów, takich jak przestrzeganie harmonogramu czasowego, budżetu i parametrów technicznych poszczególnych projektów lub urzeczywistnienie ważnych akwizycji;
- **prawa opcji** – na podstawie decyzji zarządu Spółki i rady nadzorczej wybranym pracownikom szczebla kierowniczego przysługuje prawo uzyskania opcji na zakup akcji zwykłych Spółki na warunkach podanych w umowie opcji. Zgodnie z zasadami przyznawania praw opcji zatwierdzonymi przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. pracownicy na stanowiskach kierowniczych w okresie pełnienia funkcji co roku otrzymują opcje na zakup pewnej liczby akcji Spółki. Cena nabywania akcji w ramach programu opcji równa się średniej ważonej cen osiągniętych w obrocie na rynku regulowanym w Republice Czeskiej za okres jednego miesiąca przed dniem przyznania rocznej puli opcji. Beneficjent może wezwać Spółkę do cesji akcji odpowiednio do liczby przyznanych mu opcji zawsze najwcześniej po upływie dwóch lat a najpóźniej do połowy czwartego roku od przyznania każdej puli opcji. Prawa opcji podlegają następującemu ograniczeniu: wartość akcji Spółki może być większa maksymalnie o 100 % w stosunku do ich ceny kupna, przy czym pracownik zobowiązany jest do utrzymywania na swoim koncie udziałowym aż do zakończenia programu opcji takiej liczby akcji nabytych na podstawie wezwania do cesji, która odpowiada 20 % zysku osiągniętego w dniu wezwania. Pracownicy szczebla kierowniczego, których dotyczą nowe zasady programu opcji, korzystający z programu opcji prowadzonego według zasad obowiązujących przed majem 2008 r. zostaną objęci programem opcji w nowej postaci w przypadku spełnienia kryteriów udziału w tym programie i warunków uchwalonych przez walne zgromadzenie w maju 2008 r.;

- **samochód osobowy** – w zależności od znaczenia ich stanowiska menedżerom przysługuje prawo do samochodu osobowego, który może być wykorzystywany w celach służbowych oraz prywatnych; warunki korzystania z niego reguluje specjalna umowa. Pojazd przyznany do celów prywatnych i służbowych podlega opodatkowaniu, zużycie paliwa w celach prywatnych opłacane jest w formie potrącenia z wynagrodzenia. W przypadku, kiedy pracownik na stanowisku kierowniczym wykorzystuje przy pracy własny samochód, koszty związane z jego użytkowaniem opłacane są przez spółkę zgodnie z przepisami prawa;
- **ubezpieczenia** – na podstawie decyzji zarządu Spółka opłaca wybranym menedżerom na własny koszt ubezpieczenie kapitałowe na życie, które po wygaśnięciu funkcji lub odstąpieniu Spółki od umowy o ubezpieczeniu kapitałowym na życie zostaje bezpłatnie przeniesione na danego pracownika. Składki na ubezpieczenie kapitałowe na życie uważane są za dochód z pracy pracownika i jako takie podlegają opodatkowaniu;
- **koszty podróży** – pracownicy szczebla kierowniczego w podróży służbowej otrzymują diety i kieszonkowe zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, zwrot pozostałych kosztów na podstawie przedstawionych rachunków oraz ubezpieczenie. Nieliczni pracownicy szczebla kierowniczego otrzymują diety i kieszonkowe podwyższone w stosunku do ogólnie obowiązujących stawek;
- **odprawa** – jest wypłacana zgodnie z Kodeksem pracy i warunkami określonymi w obowiązującym układzie zbiorowym;
- **rekompensaty pieniężne przy rozwiązaniu stosunku pracy** – uwzględniając znaczenie pełnionej funkcji, pracodawca zobowiązuje się do udzielenia niektórym pracownikom szczebla kierowniczego po zakończeniu stosunku pracy rekompensaty pieniężnej, z reguły na czas sześciu miesięcy, w przypadku spełnienia warunków określonych w porozumieniu o zakazie konkurencji. Rekompensata pieniężna wypłacana jest z dotu za każdy miesiąc;
- **wspieranie mobilności** – pracodawca dofinansowuje pracownikom zatrudnionym na stanowiskach kierowniczych, którzy objęci są Programem mobilności, część kosztów zakwaterowania i przejazdów do rodziny;
- **ponadstandardowe świadczenia pracownicze** – wybranym pracownikom szczebla kierowniczego przysługuje ponadstandardowa opieka zdrowotna. Wszyscy pracownicy na stanowiskach kierowniczych otrzymują świadczenia wynikające z obowiązującego układu zbiorowego, czyli dopłaty do składek na ubezpieczenia emerytalne, dopłaty na wyżywienie oraz regenerację, odnowę sił i zdrowia lub dopłaty do składek na ubezpieczenie na życie.

Jeżeli pracownik na stanowisku kierowniczym równocześnie pełni funkcję członka zarządu Spółki, świadczenia z tytułu opcji na zakup akcji, prawa do samochodu osobowego, ubezpieczenia i zwrotu kosztów podróży nie podlegają sumowaniu.

Informacja o świadczeniach pieniężnych i niepieniężnych (brutto) oraz o papierach wartościowych

	Jednostka	Rada nadzorcza	Zarząd	Osoby posiadające uprawnienia kierownicze
Informacje o dochodach pieniężnych i niepieniężnych				
Wynagrodzenie podstawowe ¹⁾	tys. CZK	1 995		124 178
Premie uzależnione od produktywności spółki ¹⁾	tys. CZK	185		112 460
Premie dla członków organów spółki	tys. CZK	7 308	4 878	
Tantiemy za 2007 r. wypłacone członkom organów ²⁾	tys. CZK	14 180	6 136	
Odprawy i rekompensaty finansowe	tys. CZK		5 413	3 070
Pozostałe dochody pieniężne ¹⁾	tys. CZK	143	150	1 209
w tym: dopłaty na fundusz emerytalny ¹⁾	tys. CZK	45		438
korzystanie z kont osobistych pracowników ¹⁾	tys. CZK	91		687
zwroty kosztów krajowych podróży służbowych ponad limit	tys. CZK		14	21
zwroty kosztów zagranicznych podróży służbowych ponad limit	tys. CZK	7	136	63
Pozostałe dochody niepieniężne ¹⁾	tys. CZK	7 011	2 867	9 580
w tym: ubezpieczenie kapitałowe na życie	tys. CZK	6 285	1 283	4 520
samochód służbowy do celów prywatnych ¹⁾	tys. CZK	719	1 584	4 006
telefon komórkowy do celów prywatnych ¹⁾	tys. CZK	7		125
program mobilności	tys. CZK			929
Świadczenia od jednostek kontrolowanych przez emitenta	tys. CZK	14 403		12 750
w tym: wynagrodzenia dla członków organów jednostek kontrolowanych	tys. CZK	14 034		12 750
ubezpieczenie kapitałowe na życie	tys. CZK	180		
samochód służbowy do celów prywatnych ¹⁾	tys. CZK	189		
Informacje o papierach wartościowych				
Liczba opcji w posiadaniu na dzień 31.12.2007 r. oraz opcji powstałych w 2008 r. ³⁾	szt.	450 000	2 765 000	1 075 000
średnia cena opcji	CZK	139,07	727,55	668,29
Liczba akcji, dla których wykorzystano prawo opcji	szt.	300 000	1 140 000	495 000
średnia cena opcji	CZK	101,92	276,05	445,50
w tym opodatkowany dochód niepieniężny z tego tytułu	mln CZK	325	1 154	438
Liczba opcji w posiadaniu na dzień 31.12.2008 r.	szt.	150 000	1 625 000	580 000
średnia cena opcji	CZK	213,36	1 044,30	858,42
Liczba akcji spółki na dzień 31.12.2008 r.				
w posiadaniu członków organów i kierownictwa ⁴⁾	szt.	170 194	437 123	131 857
w posiadaniu osób bliskich ⁴⁾	szt.	165		930

¹⁾ Dochody pieniężne i niepieniężne członków rady nadzorczej obejmują także dochody wynikające z ich istniejącego lub przeszłego stosunku pracy ze spółką.

²⁾ Podano tylko tantiemy wypłacone członkom organów pełniącym funkcję przynajmniej przez część roku, bez tantiem dla byłych członków organów.

³⁾ Prawa opcji przyznane osobom posiadającym uprawnienia kierownicze, które później wybrane zostały na członków zarządu, przeniesiono do kolumny dotyczącej zarządu.

⁴⁾ Podano dane dotyczące osób, które były członkami organów spółki lub kierownictwa na dzień 31.12.2008 r.

Informacje o osobach posiadających uprawnienia kierownicze

Skazanie za czyny karne typu oszustwa za ostatnie 5 lat:
Wobec żadnego z członków rady nadzorczej, zarządu ani żadnej z osób posiadających uprawnienia kierownicze nie było prowadzone postępowanie sądowe w związku z czynami karnymi typu oszustwa.

Udział w postępowaniach upadłościowych, zarządzaniu lub likwidacji firm za ostatnie 5 lat:

Tomáš Hüner – od 21.3.2001 r. jest członkiem i wiceprzewodniczącym rady nadzorczej Union Group, a.s. (na podstawie decyzji Sądu Wojewódzkiego w Ostrawie ogłoszono upadłość tej spółki, wyznaczono syndyka masy upadłościowej, upadłość jest skuteczna od dnia 10.9.2004 r.); od 11.10.2006 r. był członkiem i wiceprezesem zarządu OSINEK, a.s., od 1.2.2008 r. jego prezesem, 28.11.2008 r. został odwołany z zarządu OSINEK, a.s. (na podstawie decyzji ministra finansów skutecznej od dnia 5.11. o rozwiązaniu spółki OSINEK, a.s. „w likwidacji”);
Vladimír Hlavinka – od 14.10.2005 r. do 4.9.2007 r. był członkiem rady nadzorczej RIPSL a.s. „w likwidacji”;
Tomáš Pleskač – od 19.5.2003 r. do 30.6.2004 r. był członkiem zarządu ePRIM, a.s., w likwidacji, w okresie od 27.8.2003 r. do 30.6.2004 r. był jego prezesem;
Vladimír Schmalz – od 4.8.1994 r. do 10.11.2006 r. był dyrektorem zarządzającym (pełnomocnikiem) spółki Schmalz & Co, s.r.o. w likwidacji; od 7.5.2003 r. do 26.5.2004 r. był członkiem zarządu SAWBAC Česká republika a.s., w likwidacji.

Oskarżenia publiczne lub sankcje ze strony organów statutowych lub regulacyjnych (włącznie z określonymi organami branżowymi) oraz ewentualne sądowe orzeczenia o zakazie pełnienia funkcji członka organów zarządu lub nadzoru:

Dnia 14.12.2006 r. na mocy decyzji Policji Republiki Czeskiej, Administracji m. st. Pragi wszczęto postępowanie w sprawie łamania obowiązków przy zarządzaniu obcym majątkiem w stosunku do Zdeňka Hrubého. 14.2.2007 r. postępowanie zostało umorzone na mocy uchwały Prokuratury Miejskiej w Pradze.

Martin Roman na mocy decyzji Czeskiego Banku Narodowego z dnia 15.5.2008 r. obciążony został karą pieniężną w wysokości 50 tys. CZK za złamanie obowiązku wynikającego z § 125 ust. 5 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym.
Alan Svoboda został oskarżony o nadużywanie informacji w obrocie handlowym według § 128, ust. 1 i ust. 3 Kodeksu karnego. Na mocy decyzji Sądu Miejskiego w Pradze z dnia 18.3.2009 r. oskarżenie dotyczące czynu karnego zostało cofnięte a sprawa została przekazana Czeskiemu Bankowi Narodowemu w celu zbadania, czy nie popełniono wykroczenia. Na dzień sporządzenia Raportu rocznego nie wydano w tej sprawie prawomocnej decyzji.

Możliwe konflikty interesów:

W przypadku żadnego członka rady nadzorczej, zarządu ani żadnej z osób posiadających uprawnienia kierownicze nie ma miejsca konflikt interesów.

Porozumienia z głównymi akcjonariuszami lub innymi podmiotami dotyczące wyboru na obecne stanowisko w firmie:

W przypadku żadnego członka rady nadzorczej, zarządu ani żadnej z osób posiadających uprawnienia kierownicze nie ma miejsca porozumienie z głównym akcjonariuszem lub innymi podmiotami dotyczące wyboru na obecne stanowisko w firmie.

Porozumienie z ČEZ, a. s. dotyczące ograniczeń w zakresie dysponowania papierami wartościowymi ČEZ, a. s.:

Beneficjenci, którzy zawarli umowę opcji z emitentem po walnym zgromadzeniu w 2006 r., mają obowiązek utrzymywania 10 % akcji nabytych na podstawie umowy opcji na swoim koncie majątkowym w centralnej ewidencji papierów wartościowych aż do wygaśnięcia funkcji, z którą związane są prawa opcji.

Beneficjenci, którzy zawarli umowy opcji po walnym zgromadzeniu w 2008 r., mają obowiązek utrzymywania na swoich kontach majątkowych w centralnej ewidencji papierów wartościowych akcji nabytych każdorazowo na podstawie wykorzystania puli opcji, o wartości odpowiadającej 20 % zysku uzyskanego przez beneficjenta w dniu wykorzystania opcji. Obowiązek ten trwa do zakończenia programu opcji.



Monitoring stanu środowiska w związku z eksploatacją elektrowni jądrowej Dukovany zapewnia laboratorium kontroli radiacji. Jego pracownicy systematycznie pobierają i analizują próbki atmosfery, gleby, wody, roślinności i produktów rolnych. Laboratorium posiada akredytację dokumentującą wysoki poziom techniczny wykonywanych pomiarów. Roczne emisje do atmosfery i wód stanowią tylko nieznaczny ułamek wartości dozwolonych, i to przez cały czas eksploatacji elektrowni jądrowej Dukovany. Porównując ten wskaźnik z wartościami osiąganymi przez inne elektrownie jądrowe, można zaliczyć elektrownię Dukovany do światowej czołówki.



55

Pojemność **tys. m³**

Największe i najnowocześniejsze składowisko odpadów radioaktywnych w Republice Czeskiej znajduje się w elektrowni Dukovany. Może pomieścić ponad 180 000 beczek odpadów radioaktywnych powstałych zarówno przy eksploatacji czeskich elektrowni jądrowych, jak również w przyszłości, po ich likwidacji.



Sprawozdanie z działalności gospodarczej

Udziały majątkowe

Grupa ČEZ w 2008 r.

Na dzień 31.12.2008 r. Grupa ČEZ obejmowała razem ze spółką dominującą ČEZ, a. s. 84 podmioty gospodarcze, w tym 61 miało siedzibę w Europie Środkowej i Zachodniej (z czego 45 w Republice Czeskiej), natomiast 23 w krajach Europy Południowo-Wschodniej oraz Wschodniej. Zwiększenie liczby spółek o 4 w porównaniu z rokiem ubiegłym jest wynikiem prowadzonych przygotowań do rozwoju działań na rynku docelowym w Europie Południowo-Wschodniej oraz udanych akwizycji w tym regionie.

Pod koniec 2008 r. wartość księgowa udziałów majątkowych ČEZ, a. s. wynosiła 104,1 miliarda CZK.

Udziały majątkowe w Republice Czeskiej – zestawienie najważniejszych zmian

- 12.2.2008 r. spółka ČEZ Teplárenská, a.s. należąca do Grupy ČEZ pozyskała 100 % udziałów w spółce ALLEWIA leasing s.r.o., prowadzącej produkcję i dystrybucję ciepła w regionie Moraw północnych;
- 4.3.2008 r. spółka ČEZ, a. s. zbyła 100 % akcji spółki Energetické opravny, a.s.;
- 7.3.2008 r. w rejestrze podmiotów gospodarczych zarejestrowano spółkę ČEZ Energetické produkty, s.r.o., której jedynym właścicielem jest ČEZ, a. s. Spółka ta przejęła działalność związaną z ubocznymi produktami energetycznymi ze wszystkich elektrowni ČEZ, a. s. oraz czynności związane z tylnym cyklem paliwowym elektrowni zasilanych węglem;
- 1.4.2008 r. spółka ČEZ, a. s. stała się właścicielem 100 % udziałów w spółce ŠKODA PRAHA Invest s.r.o., którą zakupiła od swej spółki zależnej ŠKODA PRAHA a.s.;
- 4.6.2008 r. w rejestrze podmiotów gospodarczych zgłoszono połączenie spółek ENPRO, a.s. oraz ENPROSPOL, s.r.o. z sukcesorem, którym jest spółka I & C Energo a.s. Spółka I & C Energo a.s. została następnie 30.6.2008 r. sprzedana węgierskiej grupie petrochemicznej MOL;
- 1.10.2008 r. spółka ČEZData, s.r.o. połączyła się ze spółką ČEZ ICT Services, a. s. zarejestrowaną dzień wcześniej w wyniku zmiany nazwy Spółki ČEZnet, a.s.;
- 1.10.2008 r. przestała istnieć spółka Energetika Vítkovice, a.s. w wyniku fuzji z ČEZ, a. s.;
- 15.12.2008 r. spółka Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (udział ČEZ, a. s.: 52,46 %) pozyskała 66 % udziałów w spółce projektowej EGP INVEST, spol. s r.o.

Udziały majątkowe za granicą – zestawienie najważniejszych zmian

Bośnia i Hercegowina

- 21.3.2008 r. zarejestrowano spółkę CEZ Bosna i Hercegovina, d.o.o. Udział ČEZ, a. s. w tej spółce wynosi 100 %. Spółka ta prowadzi działalność wspomagającą i menedżerską.

Republika Bułgarii

- 29.1.2008 r. zarejestrowano zmianę nazwy spółki Elektrorazpredelenie Stolichno AD na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD;
- 10.12.2008 r. zarejestrowano nową spółkę CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD.

Republika Węgierska

- 23.1.2008 r. holenderska spółka zależna CEZ MH B.V. zrealizowała inwestycję finansową w spółkę MOL Nyrt w wysokości 7 % jej kapitału zakładowego;
- 31.3.2009 r. spółka CM European Power International B.V. weszła w posiadanie Dunai Gőzfejlesztő Kft.

Królestwo Niderlandów

- 10.4.2008 r. zmniejszono udział ČEZ, a. s. w spółce Transenergo International N.V., który wynosił 100 %, i sprzedano 33 % akcji rosyjskiemu partnerowi;
- 17.7.2008 r. założono wspólne przedsiębiorstwo spółek ČEZ i MOL nazwane CM European Power International B.V., którego celem jest budowa elektrowni gazowych na Węgrzech, w Słowenii, Chorwacji i na Słowacji.

Rumunia

- 29.8.2008 r. w związku z przejęciem projektu budowy elektrowni wiatrowych zakupiono spółki Tomis Team S.R.L., Ovidiu Development S.R.L. oraz M.W. Team Invest S.R.L.

Federacja Rosyjska

- 6.2.2008 r. zarejestrowano spółkę CEZ RUS OOO. Udział ČEZ, a. s. w tej spółce wynosi 100 %. Prowadzi ona działalność wspomagającą i menedżerską.

Republika Turcji

- 21.11.2008 r. w rejestrze gospodarczym Izby Handlowej w Stambule zarejestrowano wspólne przedsiębiorstwo ČEZ, a. s. i tureckiej Grupy Akkök o nazwie Akcez Enerji A.S. Udział ČEZ, a. s. w kapitale zakładowym tej spółki wynosi 50 %.

Republika Słowacka

- 5.12.2008 r. wpisano do rejestru przedsiębiorców spółkę CM European Power International s.r.o., w której 100 % udziałów należy do holenderskiej spółki CM European Power International B.V.

Polska

- 19.1.2009 r. w Krajowym Rejestrze Sądowym zarejestrowano spółkę CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. należącą w 100 % do ČEZ, a. s.

Wyniki gospodarcze Grupy ČEZ

Wyniki ekonomiczne Grupy ČEZ

Zysk netto Grupy ČEZ wzrósł w stosunku do ubiegłego roku o 4,6 miliarda CZK (o 10,7 %), osiągając wartość 47,4 miliarda CZK. Zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA) wzrósł o 11,9 miliarda CZK (o 15,8 %) do 87,2 miliarda CZK. Zysk przed opodatkowaniem osiągnął 60,7 miliarda CZK, wzrost wynosi 9,6 miliarda CZK (18,7 %). Podatek dochodowy wzrósł o 5,0 miliarda CZK (o 59,4 %) do 13,4 miliarda CZK.

Wzrost na poziomie EBITDA o 12,2 miliarda CZK (o 23,9 %) odnotowany w dziedzinie produkcji i handlu w Europie Środkowej jest wynikiem wzrostu cen hurtowych w Republice Czeskiej i korzystniejszej struktury portfela produkcyjnego – ograniczenie produkcji w elektrowniach zasilanych węglem po części skompensowało bardziej intensywne wykorzystanie źródeł jądrowych. Z tym wiąże się także oszczędności kosztów paliwa o 0,7 miliarda CZK (w porównaniu z rokiem ubiegłym). Całkowity wolumen produkcji w Europie Środkowej zmniejszył się o 6,1 TWh (o 8,7 %) do 64,0 TWh. W zakresie zakupów energii elektrycznej w porównaniu z rokiem ubiegłym odnotowano spadek o 4,7 miliarda CZK z powodu większego udziału kontraktów sklasyfikowanych jako instrumenty pochodne, które wykazywane są w formie salda razem z przychodami.

Wskaźnik EBITDA w dziedzinie produkcji i handlu w Europie Południowo-Wschodniej jest o 0,3 miliarda CZK niższy niż w ubiegłym roku. Elektrownia Varna wyprodukowała 3,6 TWh – o 3,3 % mniej aniżeli w ubiegłym roku. Na wyniki w porównaniu z rokiem ubiegłym negatywnie wpływa wzrost ceny węgla, który nie znajduje odpowiedniego odzwierciedlenia w cenach kupna energii elektrycznej ze względu na specyficzny charakter regulacji na rynku w Bułgarii. Nadal nie są jasne zasady rozdziału uprawnień (dotychczas nie zatwierdzono KPRU), na wyniki negatywnie wpływa także ograniczenie eksportu zagranicznego.

Wskaźnik EBITDA w dziedzinie dystrybucji i sprzedaży w Europie Środkowej wzrósł w stosunku do ubiegłego roku o 0,2 miliarda CZK (o 1,5 %) w wyniku wzrostu wolumenu energii elektrycznej dystrybuowanej do klientów końcowych o 0,9 TWh (o 2,5 %), jak również wzrostu sprzedaży klientom końcowym poza Grupą ČEZ o 0,3 TWh (o 1,1 %). Modyfikacja wolumenu i aktualizacja wyceny niezafakturowanej energii elektrycznej w porównaniu z rokiem ubiegłym wpłynęły na EBITDA w mniejszym stopniu – o 0,5 miliarda CZK. W dziedzinie dystrybucji i sprzedaży w Europie Południowo-Wschodniej odnotowano spadek EBITDA o 1,0 miliarda CZK (o 25,1 %) – w tym 0,5 miliarda CZK jest wynikiem umacniania się kursu korony czeskiej wobec walut zagranicznych, w szczególności bułgarskiej i rumuńskiej. Spółki w Bułgarii i Rumunii dystrybuowały klientom końcowym ogółem 17,0 TWh energii elektrycznej, co stanowi spadek o 0,2 % w stosunku do ubiegłego roku. Wolumen sprzedaży klientom końcowym wyniósł 12,1 TWh (w tym 11,8 TWh poza Grupą ČEZ), co stanowi wzrost w stosunku do ubiegłego roku o 0,1 TWh (o 1,2 %). Na sytuację spółek w Rumunii negatywnie wpłynęło zaksięgowanie rezerw i odpisów aktualizujących (0,7 mld CZK), które dotyczą przede wszystkim należności wobec rumuńskich kolei państwowych, oraz zaksięgowanie odpisu aktualizującego związanego ze zmianą wyceny aktywów dystrybucyjnych. Na wyniki bułgarskich spółek w IV kwartale w porównaniu z rokiem ubiegłym negatywnie wpływa mniejszy wolumen dystrybuowanej energii – o 5 %.

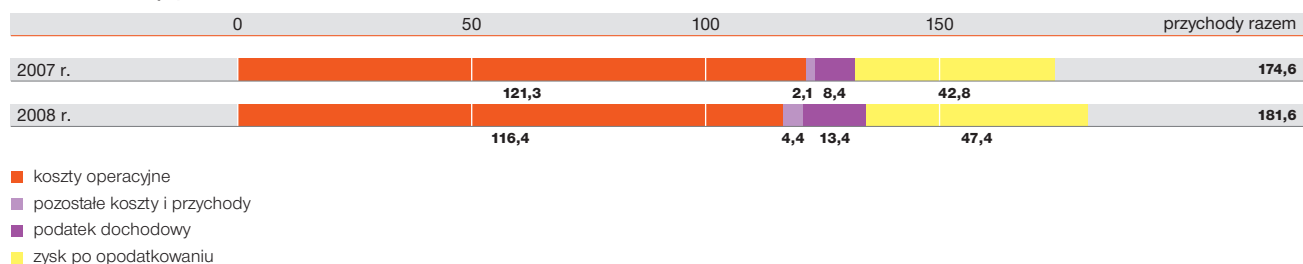
Wskaźnik EBITDA w dziedzinie wydobywania jest w stosunku do ubiegłego roku o 0,1 miliarda CZK (o 1 %) wyższy niż w 2007 r., co wynika głównie ze wzrostu przychodów ze sprzedaży produktów klientom zewnętrznym.

W pozostałych dziedzinach odnotowano wzrost EBITDA o 0,8 miliarda CZK (o 17,7 %), który wynika głównie ze wzrostu przychodów ze sprzedaży wewnątrzgrupowej, w szczególności w związku z kompleksową modernizacją elektrowni oraz z tytułu usług informatycznych i telekomunikacyjnych.

W całej Grupie ČEZ udawało się kontrolować koszty operacyjne. Koszty osobowe wzrosły w porównaniu z rokiem ubiegłym o 0,1 miliarda CZK (o 0,3 %). Koszty związane z naprawami, konserwacją i materiałami oraz pozostałe koszty operacyjne zmniejszyły się ogółem o 0,1 miliarda CZK (o 0,3 %). Odpisy aktualizujące były mniejsze o 0,1 miliarda CZK (o 0,3 %), przede wszystkim w wyniku przedłużenia żywotności instalacji energetycznych od 1.1.2008 r. według obowiązującego rozporządzenia Urzędu Regulacji Energetyki dotyczącego ČEZ Distribuce, a. s. Zysk z uprawnień emisyjnych w porównaniu z poprzednim rokiem zmniejszył się o połowę i wyniósł 0,5 miliarda CZK. Spadek zysku związanego z uprawnieniami emisyjnymi o 0,6 miliarda CZK wynika z rozpoczęcia następnego okresu rozdziału uprawnień, niższego przydziału na nowy KPRU oraz zaksięgowania rezerw w 2007 r.

Pozostałe koszty zwiększyły się w stosunku do ubiegłego roku o 2,4 miliarda CZK (o 117 %). Dzięki trafnemu doborowi zabezpieczeń walutowych znacząco wzrósł zysk z finansowych instrumentów pochodnych (o 3,4 miliarda CZK), przy czym straty kursowe były większe tylko o 1,3 miliarda CZK. Z drugiej strony działał spadek wartości instrumentu pochodnego związanego z inwestycją finansową w spółce MOL o 5,5 miliarda CZK. Zysk z instrumentów pochodnych uprawnień emisyjnych (wyższy w porównaniu z rokiem ubiegłym o 1,5 mld CZK) odzwierciedla celną strategię tradingu włącznie z efektami programu JI/CDM – programu ochrony środowiska bazującego na protokole z Kioto, mającego na celu obniżanie emisji CO₂. Odsetki zapłacone były wyższe o 1,1 miliarda CZK w związku z wyższym zadłużeniem ogólnym, które wynika głównie z większych potrzeb związanych z inwestycjami finansowymi, oraz z optymalizacji struktury kapitałowej (realizowanej przede wszystkim poprzez odkup akcji). Zwiększenie zysku ze sprzedaży spółek zależnych jest wynikiem zbycia spółki zależnej I & C Energo a.s. Podatek dochodowy jest wyższy o 5,0 miliarda CZK niż w ubiegłym roku. W 2007 r. na wysokość podatku dochodowego wpłynęła zmiana w obliczeniach podatku odroczonego, w związku z przyszłym obniżeniem podatku dochodowego od osób prawnych w Republice Czeskiej.

Kształtowanie się zysku (mld CZK)



Kapitał operacyjny

Zwiększenie wartości aktywów obrotowych (o 70,1 mld CZK) oraz zobowiązań krótkoterminowych (o 91,6 mld CZK) wynika głównie ze zwiększenia wolumenu transakcji instrumentami pochodnymi uprawnień emisyjnych.

Kolejnym czynnikiem wpływającym na pasywa jest korzystanie z kredytów krótkoterminowych w związku z finansowaniem transakcji akcjami MOL, natomiast po stronie aktywów wzrost należności z tytułu zakupu krótkoterminowych papierów wartościowych z powodu ulokowania części środków do czasu rozliczenia akwizycji spółki Sedaš na początku 2009 r.

Aktywa trwałe

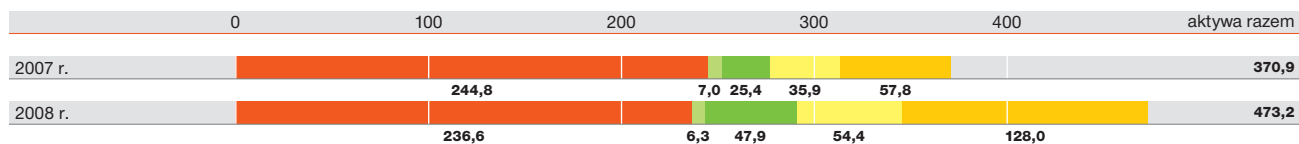
Wzrost pozostałych aktywów trwałych (o 18,5 mld CZK) wynika głównie z inwestycji finansowych w spółce MOL. Zwiększenie wartości rzeczowych aktywów trwałych (o 13,7 mld CZK) jest związane głównie z zakupem projektu budowy elektrowni wiatrowych w Rumunii, modernizacją źródeł i rozbudową sieci dystrybucyjnych.

Kapitał własny i zobowiązania długoterminowe

Wzrost kapitału własnego o 1,2 miliarda CZK pod wpływem zysku za okres bieżący zmniejszyły głównie wypłaty dywidend, odkup akcji, różnice z wyceny i różnice kursowe.

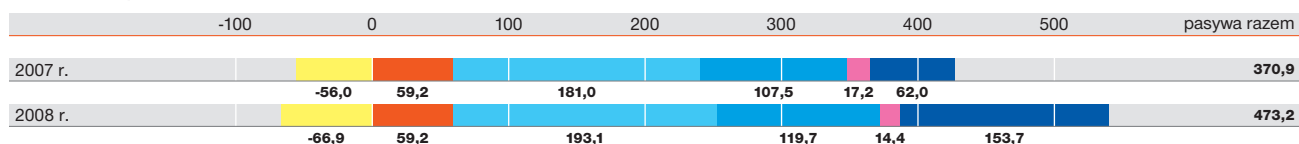
Zobowiązania długoterminowe bez rezerw wzrosły o 15,7 miliarda CZK przede wszystkim w związku z emisją obligacji. Rezerwy jądrowe zmniejszyły się o 3,6 miliarda CZK z powodu zmiany w szacunkach rezerw na likwidację urządzeń elektrowni jądrowej Dukovany oraz na ostateczne składowanie paliwa jądrowego a także z powodu wykorzystania rezerw na składowanie paliwa jądrowego.

Struktura aktywów na dzień 31.12. (mld CZK)



- rzeczowe aktywa trwałe, netto
- paliwo jądrowe, netto
- środki trwałe w budowie włącznie z udzielonymi zaliczkami
- pozostałe aktywa trwałe
- aktywa obrotowe

Struktura pasywów na dzień 31.12. (mld CZK)



- akcje własne
- kapitał zakładowy
- niepodzielony zysk, fundusze kapitałowe i udziały mniejszościowe
- zobowiązania długoterminowe
- odroczone zobowiązania podatkowe
- zobowiązania krótkoterminowe

Przepływy pieniężne

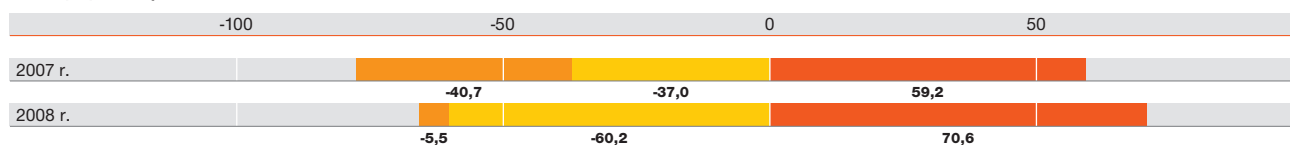
W 2008 r. przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej zwiększyły się o 11,4 miliarda CZK, co wynika głównie ze wzrostu zysku przed opodatkowaniem w porównaniu z rokiem ubiegłym (o 9,6 mld CZK), który jednak zmniejszył się w wyniku zmiany stanu aktywów i pasywów (o 5,1 mld CZK); z drugiej strony w 2008 r. wzrosły zapłacone podatki (o 4,4 mld CZK).

Środki pieniężne wykorzystane na działalność inwestycyjną zwiększyły się w stosunku do ubiegłego roku o 23,1 miliarda CZK, głównie w wyniku inwestycji finansowych w spółce MOL (15,5 mld CZK) i wzrostu inwestycji w aktywa trwałe (o 12,1 mld CZK).

Aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania księgowane głównie w związku z eksploatacją elektrowni jądrowych w porównaniu z poprzednim rokiem zmniejszyły się (o 2,1 mld CZK). Pozostałe inwestycje finansowe są niższe niż w ubiegłym roku (o 2,0 mld CZK).

W zakresie przepływów pieniężnych z działalności finansowej odnotowano wzrost w stosunku do ubiegłego roku o 34,2 miliarda CZK. Głównym powodem jest zmniejszenie salda zakupu i sprzedaży akcji własnych w porównaniu z rokiem ubiegłym o 41,9 miliarda CZK (w szczególności pod wpływem odkupu akcji). Saldo wykorzystania i spłaty kredytów zwiększyło się o 1,4 miliarda CZK, zwiększyła się także kwota dywidend wypłaconych w 2008 r. – o 9,5 miliarda CZK.

Przepływy pieniężne (mld CZK)



- działalność finansowa łącznie z wpływem różnic kursowych na wysokość środków pieniężnych
- działalność inwestycyjna
- działalność operacyjna

Oczekiwania dotyczące sytuacji gospodarczej i finansowej w 2009 r.

Podobnie jak w innych branżach, również w sektorze energetyki w 2009 r. odczuwalne będą skutki kryzysu gospodarczego i finansowego. Pomimo tego Grupa ČEZ w 2009 r. oczekuje wyniku gospodarczego wyższego niż w roku ubiegłym, aczkolwiek tempo jego wzrostu będzie wolniejsze niż w poprzednich latach. Oczekuje się, iż skonsolidowany zysk netto będzie kształtował się na poziomie 50,2 miliarda CZK (czyli będzie o ponad 6 % wyższy niż w 2008 r.), natomiast zaplanowany operacyjny wynik gospodarczy przed amortyzacją (EBITDA) wynosi 90,3 miliarda CZK (wzrost o 4 %) a EBIT 67,1 miliarda CZK (wzrost o 3 %). W przypadku spółki dominującej ČEZ, a. s. spodziewamy się wzrostu wskaźnika EBITDA o 9,2 % do wysokości ponad 66,0 miliarda CZK.

Na wynik gospodarczy będą oddziaływać 4 najważniejsze czynniki:

- sprzedaż większości energii elektrycznej na 2009 r. po korzystnych cenach, zanim nastąpił ich gwałtowny spadek,
- kontynuowanie realizacji programu pt. „Efektywność”,
- wynegocjowanie bardziej korzystnych warunków w zakresie obowiązujących regulacji za granicą,
- nowe projekty dotyczące akwizycji i budowy zakładów.

Grupa ČEZ sprzedaje energię elektryczną w obrocie ciągłym na 3 lata z góry, zabezpieczając się w ten sposób przed skutkami nieoczekiwanych wahań rynku. Taką strategię będzie stosować także w 2009 r. Grupa ČEZ ponadto aktywnie rozwija obrót energią elektryczną i innymi towarami – uprawnieniami do emisji CO₂, kredytami CER, węglem i gazem ziemnym, dzięki czemu udaje się częściowo kompensować straty wynikające ze spadku cen hurtowych energii elektrycznej.

Program pt. „Efektywność” będzie kontynuowany poprzez oszczędności na wszystkich głównych obszarach. Znaczne korzyści powinny przynieść projekty zwiększania produkcji w źródłach jądrowych i rozwoju ciepłownictwa. Oczekujemy, iż przyniosą one ponad 7 miliardów CZK po przeliczeniu do porównywalnej bazy.

Za granicą kluczowym czynnikiem sukcesu jest negocjacja taryf dystrybucyjnych na okres 2009–2010 r., optymalizacja eksploatacji elektrowni Varna w Bułgarii oraz sprzedaż energii elektrycznej i ciepła z elektrowni ELCHO i Skawina w Polsce. Duże wyzwanie stanowi integracja nowych akwizycji w Niemczech, Turcji i Albanii, która związana jest z wyraźnym poszerzeniem zakresu działalności Grupy ČEZ za granicą. Podane oczekiwania dotyczące wyników na razie nie uwzględniają wpływu tych nowych akwizycji.

W połowie 2009 r. powinna rozpocząć się eksploatacja pierwszych zmodernizowanych bloków elektrowni Tušimice, co wpłynie na wynik gospodarczy za 2009 r. Następnie odbędzie się remont pozostałych dwóch bloków. Ponadto kontynuowane będą prace na budowie nowej elektrowni w Ledvicach (660 MW) oraz przygotowania do kompleksowej modernizacji elektrowni Prunéřov. 2009 r. będzie dla Grupy ČEZ rokiem wyjątkowym także ze względu na realizację inicjatywy pt. „ČEZ wobec kryzysu”, której celem jest ochrona klientów i ogólne wsparcie gospodarki narodowej Republiki Czeskiej.

Wyniki gospodarcze ČEZ, a. s.

Spółka akcyjna ČEZ powstała dnia 6.5.1992 r., gdy zarejestrowano ją w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze, sekcja B, pozycja 1581, na czas nieokreślony. Jej głównym akcjonariuszem jest Skarb Państwa Republiki Czeskiej, natomiast zarząd nad jego udziałami akcyjnymi sprawuje Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej.

Do najważniejszych obszarów działalności gospodarczej Spółki należy produkcja, dystrybucja i obrót energią elektryczną oraz produkcja i dystrybucja energii cieplnej. Szczegółowy opis przedmiotu działalności gospodarczej podano w statucie Spółki oraz w rejestrze podmiotów gospodarczych.

Dane gospodarcze i finansowe spółki dominującej ČEZ, a. s.

Zestawienie głównych wskaźników ČEZ, a. s. (zgodnie z MSSF)

	Jednostka	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Produkcja energii elektrycznej (brutto)	GWh	65 442	60 921	93,1
Moc zainstalowana	MW	12 152	12 231	100,6
Saldo sprzedaży i zakupów energii elektrycznej ¹⁾	GWh	30 983	55 400	178,8
Sprzedaż ciepła	TJ	6 969	8 901	127,7
Przychody operacyjne	mln CZK	103 746	109 528	105,6
Koszty operacyjne (bez amortyzacji)	mln CZK	54 622	49 129	89,9
EBITDA	mln CZK	49 124	60 399	123,0
EBIT	mln CZK	36 696	47 364	129,1
Zysk po opodatkowaniu	mln CZK	31 425	47 118	149,9
Dywidenda na akcję (brutto) ²⁾	CZK/akcję	20,0	40,0	200,0
Aktywa razem	mln CZK	313 894	392 593	125,1
Kapitał własny	mln CZK	149 882	154 927	103,4
Dług finansowy	mln CZK	66 896	84 289	126,0
Rentowność kapitału własnego (ROE) netto	%	18,4	30,9	167,9
Rentowność aktywów (ROA) netto	%	10,1	13,3	131,7
Zadłużenie netto / EBITDA	1	1,32	1,05	79,8
Płynność ogólna	%	53,0	79,1	149,2
Rzeczywista liczba pracowników na dzień 31.12.	osób	6 146	6 196	100,8

¹⁾ Sprzedaż klientom końcowym włącznie ze sprzedażą na pokrycie strat w sieci + saldo handlu hurtowego.

²⁾ Uchwalona w danym roku.

Komentarz do wyników gospodarczych ČEZ, a. s.

Kształtowanie się przychodów, kosztów i zysku

Kształtowanie się zysku ČEZ, a. s. odzwierciedla korzystny rozwój zarówno w operacyjnej, jak i finansowej sferze działalności. Zysk netto spółki ČEZ, a. s. wzrósł o 15,7 miliarda CZK (o 49,9 %), osiągając 47,1 miliarda CZK. Zysk operacyjny wzrósł w stosunku do ubiegłego roku o 10,7 miliarda CZK (o 29,1 %), natomiast zysk operacyjny przed amortyzacją (EBITDA) wzrósł o 11,3 miliarda CZK (o 23,0 %) do 60,4 miliarda CZK.

W 2008 r. w porównaniu z rokiem ubiegłym wzrosło saldo sprzedaży energii elektrycznej, transakcji instrumentami pochodnymi oraz zakupu energii elektrycznej włącznie z usługami powiązаныmi o 10,4 miliarda CZK (o 13,0 %). Powodem był głównie trafny dobór strategii sprzedaży energii elektrycznej oraz wzrost cen hurtowych energii elektrycznej. Przychody ze sprzedaży ciepła i pozostałe przychody natomiast zmniejszyły się w stosunku do ubiegłego roku o 0,9 miliarda CZK (o 20,8 %) w wyniku ponadprzeciętnych temperatur zimą 2007/2008 r.

Produkcja energii elektrycznej w elektrowniach zasilanych węglem zmniejszyła się w stosunku do ubiegłego roku o 4,8 TWh (o 12,7 %) w wyniku optymalizacji produkcji związanej z wprowadzeniem pułapów emisyjnych. Z tej samej przyczyny w 2008 r. zmniejszyły się koszty paliwa o 1,4 miliarda CZK (o 7,7 %). Spadek produkcji w elektrowniach zasilanych węglem częściowo skompensowała wyższa produkcja w źródłach jądrowych, pomimo tego, że ich moce produkcyjne były ograniczone ze względu na przedłużenie przerwy eksploatacyjnej w elektrowni jądrowej Temelín w czwartym kwartale.

Koszty napraw i konserwacji nieco wzrosły – o 0,1 miliarda CZK (o 4,0 %) – przede wszystkim pod wpływem inflacji. Koszty osobowe zmniejszyły się w porównaniu z rokiem ubiegłym o 0,4 miliarda CZK (o 6,8 %). Amortyzacja była 0,6 miliarda CZK (o 4,9 %) wyższa niż w 2007 r. Zysk z uprawnień emisyjnych nie dorównał zyskowi za 2007 r., na który pozytywnie wpłynął spadek cen rynkowych pod koniec KPRU I. Pozostałe koszty operacyjne zmniejszyły się o 0,7 miliarda CZK (o 9,9 %).

Wynik finansowy był w porównaniu z rokiem ubiegłym o 9,1 miliarda CZK wyższy. Wzrost odnotowano w szczególności w zakresie otrzymanych dywidend – wyniósł on 5,0 miliarda CZK. Powodzenie w obrocie uprawnieniami emisyjnymi przyczyniło się do wzrostu wyniku finansowego o 1,5 miliarda CZK. Wzrost zysku z finansowych instrumentów pochodnych wniósł do wyniku finansowego 3,6 miliarda CZK. Zwiększenie zysku ze sprzedaży spółek zależnych o 0,4 miliarda CZK było wynikiem zbycia spółki zależnej I & C Energo a.s. Saldo odsetek zapłaconych i otrzymanych zmniejszyło się w stosunku do ubiegłego roku o 0,7 miliarda CZK ze względu na wyższy poziom zadłużenia w 2008 r.

Podatek dochodowy był wyższy o 4,1 miliarda CZK niż w ubiegłym roku. Podatek bieżący natomiast był o 2,7 miliarda CZK wyższy w stosunku do ubiegłego roku ze względu na wyższy zysk. Pozytywny wpływ podatku odroczonego w porównaniu z rokiem ubiegłym był o 1,5 miliarda CZK niższy, głównie w wyniku zmiany w obliczeniach podatku odroczonego w 2007 r. uwzględniającej obniżenie stawek podatku dochodowego od osób prawnych, które ma nastąpić w przyszłości.

Struktura aktywów i kapitału

Całkowita wartość aktywów (suma bilansowa) wzrosła w stosunku do ubiegłego roku o 78,7 miliarda CZK (o 25,1 %) do 392,6 miliarda CZK. Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych w stosunku do ubiegłego roku zmniejszyła się o 10,8 miliarda CZK, ponieważ tempo amortyzacji było wyższe, aniżeli tempo wprowadzania nowych środków rzeczowych do użytku. Wartość środków trwałych w budowie włącznie z udzielonymi zaliczkami zwiększyła się o 12,2 miliarda CZK. Długoterminowe aktywa finansowe, netto wzrosły w stosunku do ubiegłego roku o 10,5 miliarda CZK (o 9,7 %), co jest wynikiem nowych akwizycji.

Aktywa obrotowe wzrosły trzykrotnie – o 67,6 miliarda CZK. Największy wpływ na zwiększenie aktywów obrotowych w pozycji „Pozostałe aktywa finansowe” o 45,9 miliarda CZK wywarł wzrost należności z instrumentów pochodnych o 32,3 miliarda CZK kompensowany przez wzrost zobowiązań z instrumentów pochodnych. W pozycji „Krótkoterminowe papiery wartościowe” odnotowano wzrost o 13,6 miliarda CZK. Należności handlowe wzrosły o 18,0 miliarda CZK. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w stosunku do ubiegłego roku zwiększyły się o 5,0 miliarda CZK.

Wzrost kapitału własnego o 5,0 miliarda CZK (o 3,4 %) pod wpływem zysku za okres bieżący był kompensowany głównie przez wypłaty dywidend i odkup akcji.

Zobowiązania długoterminowe wzrosły w stosunku do ubiegłego roku o 11,3 miliarda CZK, głównie w wyniku nowych emisji obligacji. Natomiast rezerwy jądrowe, ze względu na opracowanie nowego studium dotyczącego likwidacji urządzeń jądrowych, zostały przeliczone i zmniejszyły się w porównaniu z rokiem ubiegłym o 3,6 miliarda CZK. Odroczone zobowiązania podatkowe zmniejszyły się o 3,0 miliarda CZK.

Zobowiązania krótkoterminowe w stosunku do ubiegłego roku zwiększyły się o 65,4 miliarda CZK, przede wszystkim w związku ze wzrostem w zakresie zobowiązań z instrumentów pochodnych o 36,1 miliarda CZK oraz w zakresie krótkoterminowych zobowiązań handlowych o 26,6 miliarda CZK, w tym zobowiązania wobec dostawców zwiększyły się o 19,9 miliarda CZK a zobowiązania z tytułu nabycia aktywów trwałych o 6,6 miliarda CZK.

Przepływy pieniężne

Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej wzrosły w stosunku do ubiegłego roku o 6,0 miliarda CZK, osiągając 53,4 miliarda CZK. Wynikało to głównie ze zwiększenia zysku przed opodatkowaniem o 19,8 miliarda CZK (o 53,3 %). Z drugiej strony zmiana stanu kapitału operacyjnego w stosunku do ubiegłego roku zmniejszyła się o 10,4 miliarda CZK. Zapłacony podatek dochodowy w stosunku do ubiegłego roku zwiększył się o 2,4 miliarda CZK.

Środki pieniężne wykorzystane na działalność inwestycyjną wynosiły 24,6 miliarda CZK – były nieco niższe niż w ubiegłym roku o 1,5 miliarda CZK (o 5,7 %); w tym wydatki na akwizycje zwiększyły się o 4,1 miliarda CZK a koszty nabycia aktywów trwałych o 0,8 miliarda CZK. Udzielone pożyczki były o 2,5 miliarda CZK niższe niż w ubiegłym roku, natomiast spłaty pożyczek o 1,6 miliarda CZK wyższe. Wydatki związane z aktywami finansowymi o ograniczonej możliwości dysponowania były o 2,8 miliarda CZK niższe niż w ubiegłym roku.

Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej zmniejszyły się w stosunku do ubiegłego roku o 10,4 miliarda CZK (o 29,9 %) do -24,5 miliarda CZK. Saldo zakupów i sprzedaży akcji własnych w porównaniu z rokiem ubiegłym zmniejszyło się o 41,9 miliarda CZK, w szczególności pod wpływem odkupu akcji. Spłaty kredytów i pożyczek łącznie z przepływami wewnątrzgrupowymi były o 22,1 miliarda CZK wyższe niż ich wykorzystanie.

Finansowanie spółki ČEZ

Zaciągnięte kredyty bankowe i inne oraz terminy ich spłaty

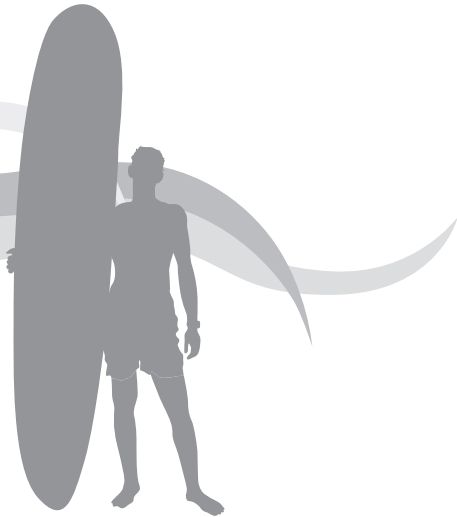
a) Kredyty długoterminowe

Wierzyciel	Waluta	Maksymalna wysokość kredytu w danej walucie (mln)	Wycena długu na dzień 31.12.2008 r. (mln)	Termin spłaty	Forma zabezpieczenia
Europejski Bank Inwestycyjny	CZK	3 058	1 176	16.9.2013 r.	bez zabezpieczenia
Zadłużenie długoterminowe razem			1 176		
w tym: część do zapłaty do końca 2009 r.			235		
Zadłużenie długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu 1 roku			941		

b) Kredyty krótkoterminowe

	Zadłużenie na dzień 31.12.2008 r. (mln CZK)
Krótkoterminowe kredyty bankowe	9 523
Kredyty w rachunku bieżącym	391
Część kredytów długoterminowych do zapłaty do końca 2009 r.	235
Inna krótkoterminowa pomoc finansowa	3 107
Krótkoterminowe kredyty bankowe razem	13 256

Woda – źródło życia. W Grupie ČEZ stosowana jest głównie do chłodzenia i jako medium w kotłach elektrowni i ciepłowni.



70

**Ponad 70%
wszelkiej „ekologicznej
energii elektrycznej“ pochodzi
z elektrowni wodnych**

Elektrownie wodne i budowle hydrotechniczne z nimi związane często stają się dominującymi elementami krajobrazu. Zalewy wykorzystywane są przez ludzi do aktywnego i pasywnego wypoczynku, nierzadko służą też jako droga transportu wodnego. Tymczasem gdzieś na końcu zalewu wydajne turbiny produkują energię w okresach szczytów energetycznych – wtedy, kiedy ludzie najbardziej jej potrzebują.





Informacje uzupełniające dotyczące członków Grupy ČEZ

Wyniki indywidualne spółek Grupy ČEZ (zgodnie z MSSF)

Jednostka	Przychody operacyjne		Koszty operacyjne		EBITDA	
	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
	(mln CZK)		(mln CZK)		(mln CZK)	
ČEZ, a. s., i czeskie spółki						
ČEZ, a. s.	109 527,7	105,6	-62 163,7	92,7	60 399,4	123,0
ALLEWIA leasing s.r.o.	33,9		-28,4		7,3	
ČEZ Distribuce, a. s.	33 751,5	107,7	-29 219,3	102,0	8 816,8	108,6
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4 169,1	103,7	-3 748,1	111,9	894,1	81,1
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	113,7		-102,1		12,0	
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1 384,4		-1 422,4	> 500	-7,6	137,9
ČEZ ICT Services, a. s.	4 683,9	104,2	-3 195,0	83,4	2 780,7	137,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	4 596,1	113,8	-3 999,9	112,9	600,2	120,2
ČEZ Měření, s.r.o.	1 695,6	104,2	-1 408,8	110,8	297,8	81,1
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	455,6	118,5	-334,0	102,2	274,7	121,4
ČEZ Prodej, s.r.o.	78 147,0	111,6	-76 300,5	112,7	2 225,6	80,7
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	1 876,8	110,7	-1 641,4	122,9	600,1	89,0
ČEZ Teplárenská, a.s.	961,7	108,1	-941,4	107,6	160,8	93,5
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	1 325,9	104,4	-954,8	103,8	371,4	105,8
PPC Úžín, a.s.			-1,1	110,0	-1,1	147,0
PRODECO, a.s.	502,9		-458,6		50,7	
SD - 1.strojírenská, a.s.	858,7	106,6	-836,7	106,4	39,2	117,4
SD - Autodoprava, a.s.	467,5	108,1	-438,6	109,5	139,7	114,6
SD - Kolejová doprava, a.s.	341,3	103,3	-324,0	102,8	55,8	113,3
SD - KOMES, a.s.	797,7		-790,1		14,2	
SD - Rekultivace, a.s.	270,5		-230,2		47,5	
Severočeské doly a.s.	10 278,0	102,5	-6 684,6	105,1	4 819,4	101,1
STE - obchodní služby spol. s r.o. w likwidacji	6,5	74,7	8,5	> 500	15,1	139,4
ŠKODA PRAHA a.s.	555,8	30,4	-675,9	30,2	-115,6	29,1
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	11 081,4	261,1	-10 957,2	263,9	127,3	138,0
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	1 163,0	85,7	-1 087,2	87,6	185,0	86,2
Rzeczpospolita Polska						
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.			-0,1	70,8	-0,1	70,8
CEZ Polska sp. z o.o.	57,8	> 500	-73,4	> 500	-11,4	102,7
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	1 359,5	> 500	-1 361,8	> 500	-1,8	67,6
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	2 606,7	106,3	-1 320,3	99,1	1 523,5	111,7
Elektrownia Skawina S.A.	2 162,7	74,2	-2 049,3	74,7	394,4	98,5
Republika Bułgarii						
CEZ Bulgaria EAD	1 327,6	79,2	-1 306,5	78,6	64,0	110,2
CEZ Elektro Bulgaria AD	13 679,2	106,2	-13 550,6	106,7	128,7	69,3
CEZ Elektroprodukcja Bulgaria AD						
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	14,2	78,7	-14,0	83,7	0,7	46,0
CEZ Trade Bulgaria EAD	1 478,6	> 500	-1 472,8	> 500	5,8	196,8
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	4 814,1	100,9	-4 068,7	103,2	1 556,7	90,6
TEC Varna EAD	4 048,3	108,3	-4 368,8	119,0	38,3	8,2
Rumunia						
CEZ Distributie S.A.	4 993,2	65,6	-4 214,1	66,3	1 497,8	70,6
CEZ Romania S.R.L.	628,0	147,3	-623,9	150,1	9,9	55,6
CEZ Servicii S.A.	508,6	171,9	-487,5	150,8	34,6	
CEZ Trade Romania S.R.L.	516,2	236,3	-477,5	182,0	38,7	
CEZ Vanzare S.A.	8 770,0	105,7	-8 689,6	103,9	80,4	
M.W. Team Invest S.R.L.			-1,0		-1,0	
Ovidiu Development S.R.L.			0,7		0,7	
Tomis Team S.R.L.			-35,7		-35,7	
Republika Federalna Niemiec						
CEZ Deutschland GmbH	163,6	12,2	-167,3	12,4	-3,6	100,1
Królestwo Niderlandów						
CEZ Finance B.V.			-1,6		-1,6	
CEZ Chorzow B.V.			-1,5	110,6	-1,5	110,6
CEZ MH B.V.			-3,9	> 500	-3,9	> 500
CEZ Poland Distribution B.V.			-1,6	212,7	-1,6	212,7
CEZ Silesia B.V.			-1,2	115,8	-1,2	115,8
Transenergo International N.V.			-1,4	342,1	-1,4	342,1
Republika Słowacka						
CEZ Slovensko, s.r.o.	4 433,1		-4 067,8	> 500	365,4	
Republika Węgierska						
CEZ Hungary Ltd.	2 371,2	94,7	-2 192,3	97,7	179,2	68,7
Federacja Rosyjska						
CEZ RUS OOO	1,4		-14,9		-13,1	
ZAO TransEnergO			-6,2	41,6	-6,0	41,5
Serbia						
CEZ Srbija d.o.o.	357,2	239,7	-360,4	238,7	-2,6	225,3
Kosowo						
New Kosovo Energy L.L.C.			-8,9	103,0	-8,7	103,6
Bośnia i Hercegowina						
NERS d.o.o.			-25,1	81,3	-25,0	81,0
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.			-1,0		-1,0	
Ukraina						
CEZ Ukraine CJSC			-5,3	96,7	-5,1	97,8

Odpisy amortyzacyjne		Zysk netto		Aktywa razem		Kapitał własny		Rzeczywista liczba pracowników	
2008 r. (mln CZK)	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r. (mln CZK)	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r. (mln CZK)	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r. (mln CZK)	Indeks 2008/2007 r. (%)	2008 r. (osób)	Indeks 2008/2007 r. (%)
-13 035,3	104,9	47 117,7	149,9	392 593,4	125,1	154 927,0	103,4	6 196	100,8
-1,8		4,3		59,7		22,3		12	
-4 284,6	78,8	3 781,6	102,1	81 821,7	103,9	55 318,4	103,4	1 183	102,6
-473,0	109,8	361,9	45,6	7 386,4	91,2	5 798,6	92,1	2 211	103,9
-0,4		9,1		83,1		14,1		17	
-30,3	> 500	-30,8	> 500	553,2	124,4	393,9	89,4	383	
-1 291,8	94,9	1 156,7	210,9	7 366,0	97,7	5 298,8	116,7	599	84,5
-4,0	210,7	481,2	125,3	1 081,9	109,5	716,9	115,7	200	92,6
-11,0	96,4	233,4	85,2	780,5	104,8	509,5	98,3	962	99,4
-153,0	90,9	100,5	90,8	2 481,5	104,8	2 116,4	105,0	97	102,1
-379,1	99,5	1 190,2	58,4	20 368,6	101,0	6 847,9	87,2	230	103,1
-364,7	116,1	214,5	65,7	4 406,1	97,1	4 126,0	105,5	285	81,9
-140,5	89,6	19,7	24,8	2 204,8	105,6	1 775,4	103,7	138	106,2
-0,2	100,0	294,9	109,0	505,3	77,5	329,4	80,8	858	105,0
		0,6		160,4	147,2	159,2	146,6	1	100,0
-6,4		44,6		1 681,4		128,1		69	
-17,2	122,0	17,4	106,6	502,4	140,9	138,8	114,3	623	101,0
-110,8	122,9	23,5	74,7	553,2	103,4	473,1	105,2	374	101,4
-38,5	113,1	14,8	60,5	498,8	107,1	379,8	104,0	232	122,1
-6,6		5,4		394,4		260,2		53	
-7,2		32,2		153,1		83,4		55	
-1 225,9	111,9	3 146,1	107,6	32 633,1	103,8	18 569,3	108,3	3 517	100,0
-0,2	12,4	14,4	171,8	4,5	27,2	3,3			
-4,5	66,1	363,8		1 064,3	59,1	544,2	301,7	38	11,3
-3,0	> 500	31,3	44,4	10 623,7	149,9	32,0	45,0	451	> 500
-109,2	111,5	15,8	17,3	1 802,4	87,3	914,1	101,8	1 040	105,5
		-0,1	33,5	0,1	367,6	0,1			
-4,2		-18,9	166,4	63,8	255,5	17,8		46	> 500
-0,6	> 500	-8,1	302,0	268,8	> 500	13,7	120,5	8	
-237,1	97,1	652,8	41,7	8 056,9	87,1	3 224,6	106,8	132	86,3
-281,0	122,2	45,9	38,2	5 294,2	96,5	2 992,7	88,9	403	80,8
-43,0	94,1	2,5	89,3	622,4	75,0	8,2	151,8	791	90,7
	185,7	183,3	90,8	3 109,8	120,2	1 423,0	117,5	68	97,1
				9,6		9,6			
-0,5	193,0	0,1	11,3	12,2	105,7	1,7	108,1	36	100,0
		4,8	194,7	243,0	345,6	12,6	170,9	4	100,0
-811,3	91,3	721,6	94,2	9 477,5	107,5	7 803,4	112,6	2 695	86,8
-358,8	89,6	-177,3		7 324,6	103,7	6 348,8	98,2	613	78,1
-718,7	83,2	866,7	73,0	16 709,6	99,1	13 198,0	97,3	1 864	82,3
-5,8	83,1	2,1	26,3	242,5	83,2	9,5	79,4	218	63,6
-13,6	339,8	20,2		143,3	81,3	47,5	184,8	438	74,5
		34,5		112,8	95,0	17,4		3	150,0
		14,0		1 923,1	61,0	200,8	80,0	55	107,8
		-68,8		521,5		517,7			
		0,5		2,4		0,5			
		-309,0		3 177,2		2 818,9			
-0,1	41,3	-2,8	114,5	44,0	24,1	42,7	94,5		
		6,3		11 624,8		76,8			
		-34,2		1 101,1	103,1	258,7	88,5		
		-5 542,5	> 500	17 872,1	> 500	-5 983,4			
		-0,2	22,4	2 507,5	216,7	2 358,8	204,0		
		68,3		1 144,4	106,6	1 143,8	106,5		
		0,2		20,4	> 500	1,0	128,9		
-0,1	> 500	303,3		2 007,3	> 500	239,4		9	128,6
-0,4	172,9	159,4	76,1	1 261,6	243,3	224,2	435,1	5	166,7
-0,4		-11,1		58,3		58,0		7	
-0,2	44,1	-8,7	57,9	32,0	> 500	16,6		3	75,0
-0,6	75,4	-7,6	209,4	126,0	317,4	14,8	131,0	4	100,0
-0,2	86,2	-8,8	102,3	6,4	127,7	6,1	128,2	2	100,0
-0,1		-31,0	98,2	67,2	58,1	-52,9	273,1	3	100,0
		-0,6		20,0		20,0			
-0,2	72,9	-5,9	116,0	9,9	194,0	9,8	193,9	1	

Koszty spółek Grupy ČEZ objętych konsolidacją związane z usługami audytorów zewnętrznych w 2008 r. (mln CZK)

	Usługi audytorskie	Doradztwo podatkowe	Doradztwo ekonomiczne i organizacyjne	Pozostałe	Razem
ČEZ, a. s.	19,7	16,6	2,0	1,0	39,3
Spółki Grupy ČEZ objęte konsolidacją w pełnym zakresie	44,9	4,6	12,0	6,6	68,1
Grupa ČEZ razem	64,6	21,2	14,0	7,6	107,4

Zewnętrzne firmy audytorskie świadczące usługi dla Grupy ČEZ

Spółka Grupy ČEZ	Nazwa firmy audytorskiej
ČEZ, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	"EFRvizor" d.o.o.
	Ernst & Young Audit, s.r.o.
CEZ Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Deutschland GmbH	Ernst & Young AG, München
CEZ Distributie S.A.	Ernst & Young SRL
	KPMG ROMANIA SRL
	PRICE WATERHOUSE COOPERS
	DELOITTE CONSULTANTA SRL
CEZ Elektro Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Hungary Ltd.	Ernst & Young Könyvvizsgáló Kft.
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ MH B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Poland Distribution B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Romania S.R.L.	Ernst & Young SRL
CEZ Srbija d.o.o.	Ernst & Young Beograd d.o.o.
CEZ Servicii S.A.	Ernst & Young SRL
	KPMG ROMANIA SRL
CEZ Silesia B.V.	Ernst & Young Accountants LLP
CEZ Trade Bulgaria EAD	Ernst & Young Audit OOD
CEZ Trade Romania S.R.L.	Ernst & Young SRL
CEZ Ukraine CJSC	Ernst & Young Audit Services LLC
CEZ Vanzare S.A.	Ernst & Young SRL
	GDV AUDIT CONSULT SRL
	KPMG ROMANIA SRL
ČEZ Distribuce, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Deloitte Advisory s.r.o.
	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Logistika, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	CSA, spol. s r. o.
ČEZ Měření, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Prodej, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.	Ernst & Young Audit sp. z o.o.
M.W. Team Invest S.R.L.	ELF Expert SRL
	Ernst & Young SRL
New Kosovo Energy L.L.C.	Ernst & Young Audit & Advisory s.r.o. člen koncernu
NERS d.o.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
Ovidiu Development S.R.L.	ELF Expert SRL
	Ernst & Young SRL
PPC Úžín, a.s.	KEPS, s.r.o.
PRODECO, a.s.	NEXIA Prague a.s.

Spółka Grupy ČEZ	Nazwa firmy audytorskiej
SD - 1.strojirenská, a.s.	NEXIA Prague a.s.
	Bureau Veritas Certification Czech republic, s.r.o.
	SVV Praha s.r.o.
	DOM-ZO 13, s.r.o.
SD - Autodoprava, a.s.	NEXIA Prague a.s.
SD - KOMES, a.s.	AUDICO s.r.o.
SD - Kolejová doprava, a.s.	NEXIA Prague a.s.
SD - Rekultivace, a.s.	AUDIT PLUS s.r.o. (NEXIA PRAGUE A.S.)
Severočeské doly a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
ŠKODA PRAHA a.s.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	Euro-Trend, s.r.o.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Ernst & Young Audit, s.r.o.
	Euro-Trend, s.r.o.
TEC Varna EAD	Ernst & Young Audit OOD
Tomis Team S.R.L.	Ernst & Young SRL
	ELF Expert SRL
Transenergo International N.V.	Ernst & Young Accountants LLP
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	AUDIT PLUS s.r.o.
	TÜV NORD Czech, s.r.o.
	PKM Audit & Tax s.r.o.
ZAO TransEnergo	Limited Liability Company 'Radde'

Spółki Grupy ČEZ objęte konsolidacją na dzień 31.12.2008 r.

ČEZ, a. s.			
100 %	CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	100 %	ČEZ Správa majetku, s.r.o.
100 %	CEZ Deutschland GmbH	100 %	ČEZ Teplárenská, a.s.
100 %	CEZ Finance B.V.	100 %	100 % ALLEWIA leasing s.r.o.
100 %	CEZ Hungary Ltd.	100 %	ČEZ ICT Services, a. s.
100 %	CEZ MH B.V.	100 %	CEZ Polska sp. z o.o.
100 %	CEZ Trade Romania S.R.L.	100 %	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
100 %	CEZ Srbija d.o.o.	100 %	PPC Úžin, a.s.
100 %	CEZ Silesia B.V.	100 %	STE - obchodní služby spol. s r.o. w likwidacji
100 %	100 % CEZ Chorzow B.V.	100 %	ŠKODA PRAHA a.s.
	75,2 % Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	100 %	ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
		52,5 %	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
100 %	CEZ Slovensko, s.r.o.	100 %	Severočeské doly a.s.
100 %	CEZ Trade Polska sp. z o.o.	100 %	SD - 1.strojirenská, a.s.
100 %	ČEZ Distribuce, a. s.	100 %	SD - Autodoprava, a.s.
100 %	ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	100 %	SD - Kolejová doprava, a.s.
100 %	ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	100 %	SD - Rekultivace, a.s.
100 %	ČEZ Energetické služby, s.r.o.	92,7 %	SD - KOMES, a.s.
100 %	ČEZ Logistika, s.r.o.	100 %	PRODECO, a.s.
100 %	ČEZ Měření, s.r.o.	20 %	Coal Energy, a.s.
100 %	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	20 %	LOMY MOŘINA spol. s r.o.
100 %	ČEZ Prodej, s.r.o.	51,1 %	CM European Power International B.V.
100 %	CEZ Trade Bulgaria EAD	50 %	CM European Power International s.r.o.
		100 %	CEZ Poland Distribution B.V.
		99,9 %	Elektrownia Skawina S.A.
		95 %	Ovidiu Development S.R.L.
		5 %	Tomis Team S.R.L.
		5 %	M.W. Team Invest S.R.L.
		100 %	CEZ Laboratories Bulgaria EOOD
		67 %	CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
		100 %	CEZ Romania S.R.L.
		100 %	CEZ RUS OOO
		51 %	CEZ Servicii S.A.
		100 %	CEZ Bulgaria EAD
		51 %	CEZ Distributie S.A.
		67 %	CEZ Elektro Bulgaria AD
		100 %	CEZ Ukraine CJSC
		51 %	CEZ Vanzare S.A.
		51 %	NERS d.o.o.
		100 %	New Kosovo Energy L.L.C.
		100 %	TEC Varna EAD
		67 %	Transenergo International N.V.
		100 %	ZAO TransEnergo
		100 %	CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
		100 %	CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD
		50 %	Akcez Enerji A.S.

- spółka dominująca
- spółka zależna w Segmencie Europy Środkowej
- spółka zależna w Segmencie Europy Południowo-Wschodniej
- jednostka stowarzyszona

% określa udział jednostki dominującej w kapitale zakładowym spółki.

Grupa ČEZ – przypisanie spółek do segmentów na dzień 31.12.2008 r.

Spółki podatkowej grupy kapitałowej ČEZ podzielono pod względem lokalizacji aktywów na dwa segmenty geograficzne:

- Segment Europy Środkowej,
- Segment Europy Południowo-Wschodniej.

Pod względem charakteru działalności głównej podzielono spółki na następujące segmenty branżowe: Produkcja i Handel, Dystrybucja i Sprzedaż, Wydobycie i Pozostałe.

Segment Europy Środkowej

Produkcja i Handel
ČEZ, a. s.
ALLEWIA leasing s.r.o.
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.
CEZ Deutschland GmbH
CEZ Finance B.V.
CEZ Hungary Ltd.
CEZ Chorzow B.V.
CEZ MH B.V.
CEZ Poland Distribution B.V.
CEZ Silesia B.V.
CEZ Slovensko, s.r.o.
CEZ Srbija d.o.o.
CEZ Trade Bulgaria EAD
CEZ Trade Polska sp. z o.o.
CEZ Trade Romania S.R.L.
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.
ČEZ Obnoviteľné zdroje, s.r.o.
ČEZ Teplárenská, a.s.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.
Elektrownia Skawina S.A.
PPC Úžín, a.s.
Coal Energy, a.s. ¹⁾
CM European Power International B.V. ¹⁾
CM European Power International s.r.o. ¹⁾

Dystrybucja i Sprzedaż
ČEZ Distribuce, a. s.
ČEZ Prodej, s.r.o.

Wydobycie
Severočeské doly a.s.
LOMY MOŘINA spol. s r.o. ¹⁾

Pozostałe
CEZ Polska sp. z o.o.
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.
ČEZ Energetické služby, s.r.o.
ČEZ ICT Services, a. s.
ČEZ Logistika, s.r.o.
ČEZ Měření, s.r.o.
ČEZ Správa majetku, s.r.o.
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.
PRODECO, a.s.
SD - 1.strojírenská, a.s.
SD - Autodoprava, a.s.
SD - KOMES, a.s.
SD - Kolejová doprava, a.s.
SD - Rekultivace, a.s.
STE - obchodní služby, spol. s r.o. w likwidacji
ŠKODA PRAHA a.s.
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Segment Europy Południowo-Wschodniej

Produkcja i Handel
CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD
NERS d.o.o.
TEC Varna EAD
Transenergo International N.V.
ZAO TransEnergo
Ovidiu Development S.R.L.
M.W. Team Invest S.R.L.
Tomis Team S.R.L.

Dystrybucja i Sprzedaż
CEZ Distributie S.A.
CEZ Elektro Bulgaria AD
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD
CEZ Vanzare S.A.
Akcez Enerji A.S. ¹⁾

Pozostałe
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.
CEZ Bulgaria EAD
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD
CEZ Romania S.R.L.
CEZ RUS OOO
CEZ Servicii S.A.
CEZ Ukraine CJSC
New Kosovo Energy L.L.C.

¹⁾ Jednostka stowarzyszona.

Zarządzanie ryzykiem w Grupie ČEZ

Grupa ČEZ w dalszym ciągu rozwija zintegrowany system zarządzania ryzykiem, tak aby ryzyko towarzyszące działaniom mającym na celu zwiększenie wartości Grupy ČEZ utrzymywane było na poziomie możliwym do zaakceptowania.

W 2008 r. ustandaryzowano zarządzanie ryzykiem w perspektywie średniookresowej. Stworzono model „EBITDA at Risk” bazujący na symulacjach wykorzystujących metodę MonteCarlo. Model ten umożliwia:

- pomiar efektów finansowych głównych rodzajów ryzyka rynkowego w perspektywie najbliższych 3 lat,
- podejmowanie decyzji o akwizycjach i inwestycjach w kontekście całkowitej podatności Grupy ČEZ na ryzyko oraz w kontekście rzeczywistej zdolności kredytowej włącznie z obiektywnymi rezerwami na wypadek potencjalnego zaburzenia przepływów pieniężnych,
- aktywne zarządzanie poziomem fiksacji przyszłych przepływów pieniężnych związane z minimalizacją ryzyka zagrożenia fundamentalnej wartości ČEZ oraz ryzyka dotyczącego zdolności wywiązywania się ze zobowiązań wobec podmiotów zewnętrznych,
- metodyczne połączenie koncepcji kapitału ryzyka z planem działalności gospodarczej Grupy ČEZ.

W ramach zatwierdzania budżetu Grupy ČEZ uchwalany jest także sumaryczny limit ryzyka dla budżetu Grupy ČEZ (Profit at Risk), który razem z wysokością budżetu stanowi o podatności Grupy ČEZ na ryzyko w danym roku. Komitet ds. ryzyka na bieżąco dokonuje alokacji tego limitu na poszczególne działania Grupy ČEZ.

W Grupie ČEZ stosowany jest zunifikowany system kategoryzacji ryzyka, który koncentruje się na pierwotnych czynnikach, mogących spowodować niezgodność rozwoju z oczekiwaniami. Wyróżniono w nim cztery podstawowe kategorie:

1. Ryzyko rynkowe

W dziedzinie handlu centralne zarządzanie i zunifikowana kwantyfikacja obejmuje ryzyko związane z obrotem energią elektryczną, uprawnieniami emisyjnymi a od 2008 r. także ryzyko dotyczące obrotu gazem i węglem kamiennym. W 2008 r. stworzono standard strategii sprzedaży energii elektrycznej na określony okres czasu rozpoczynający się w dowolnym momencie – w perspektywie następnych 3 lat – oraz określono strategię zarządzania pozycją Grupy pod względem uprawnień do emisji CO₂ w kontekście KPRU III, tak aby możliwe było kontrolowanie ryzyka zmiany cen EUA.

W dziedzinie finansowej Grupa zabezpiecza się przed ryzykiem związanym ze zmianami kursów walut i stóp odsetkowych wewnętrznie, poprzez kontrolę równowagi przepływów z działalności operacyjnej, inwestycyjnej i finansowej w walutach obcych oraz przy pomocy standardowych instrumentów finansowych zgodnie z limitami ryzyka obowiązującymi w Grupie ČEZ. W 2008 r. ustandaryzowano strategię stopniowego zabezpieczania się przed ryzykami zmian kursów walut w perspektywie średniookresowej.

W 2008 r. systemem regularnej ewidencji objęto ryzyko związane z akcjami. Wysoce niesprzyjający rozwój rynków akcji oraz celna strategia zarządzania ryzykiem związanym ze zmianami kursów walut i cen towarów spowodowały, że rynkowe czynniki ryzyka miały na gospodarkę Grupy ČEZ w 2008 r. ogólnie neutralny wpływ.

2. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowania partnerów handlowych i finansowych kontrolowane jest przy pomocy indywidualnych limitów, przy czym w kontekście kryzysu finansowego w drugiej połowie roku podjęto szereg działań operacyjnych. W 2008 r. nie ponieśliśmy żadnych strat z tytułu ryzyka kredytowania partnerów tradingu i treasury. W dziedzinie ryzyka kredytowania klientów końcowych, które kontrolowane jest poprzez określone warunki płatności w zależności od zdolności płatniczej klienta, określanej przy pomocy procedur wewnętrznych, straty w 2008 r. były wyższe od średniej, nie prowadziły jednak do przekroczenia limitów alokowanych do ryzyka tego rodzaju w ramach całkowitego limitu ryzyka Grupy ČEZ.

3. Ryzyko operacyjne

W zakresie ryzyka operacyjnego co miesiąc dokonuje się zunifikowanej kwantyfikacji ryzyka odchyień produkcji elektrowni jądrowych oraz czeskich źródeł zasilanych węglem od aktualnego planu ich wykorzystania, włącznie z ilościowym określeniem ich udziału w całkowitym limicie ryzyka Grupy ČEZ. W ramach ryzyka operacyjnego duże znaczenie ma także ryzyko związane z integracją zagranicznych udziałów majątkowych w Grupie ČEZ oraz ryzyko modernizacji źródeł energii, w szczególności elektrowni zasilanych węglem w Republice Czeskiej.

4. Ryzyko działalności gospodarczej

W ramach ryzyka związanego z działalnością gospodarczą nadal największe znaczenie ma ryzyko związane z ekspansją zagraniczną (akwizycjami) oraz z budową nowych źródeł. Pogłębianie się kryzysu na rynkach finansowych i kapitałowych w świecie prowadzi do spadku wartości przedsiębiorstw, w związku z czym zwiększa się liczba okazji do akwizycji, jednak równocześnie zmniejsza się dostępność finansowania. W zakresie ryzyka związanego z regulacjami i ustawodawstwem doszło do zmiany zasad regulacji uprawnień emisyjnych w okresie KPRU III w Europie oraz zasad regulacji pozostałych emisji na terenie Republiki Czeskiej.

Ubezpieczenia w Grupie ČEZ

ČEZ, a. s. rozwija program ubezpieczeń, który stopniowo wdrażany jest także w spółkach zależnych. Do najważniejszych zawartych polis ubezpieczeniowych należą:

- ubezpieczenie od odpowiedzialności z tytułu szkód jądrowych dla elektrowni jądrowych Dukovany oraz Temelín, wynikające z warunków określonych ustawą o pokojowym wykorzystaniu energii atomowej i promieniowania jonizującego. Obydwie polisy przekraczają limit odpowiedzialności określony przez ustawę w wysokości 1,5 miliarda CZK. Przedmiotem ubezpieczenia jest również odpowiedzialność za szkody jądrowe przy transporcie paliwa jądrowego dla obydwu elektrowni, z limitem odpowiedzialności w wysokości 200 milionów CZK. Ubezpieczycielem jest Česká pojišťovna a.s. występująca w imieniu Czeskiego Jądrowego Konsorcjum Ubezpieczeniowego;

- ubezpieczenia majątkowe elektrowni jądrowych, pokrywające szkody powstałe wskutek działania sił natury oraz ryzyko techniczne, łącznie ze szkodami wynikającymi z awarii jądrowej. W przypadku tych polis ubezpieczeniowych w 2007–2008 r. prowadzono renegecje, dzięki którym udało się uzyskać korzystniejsze warunki cenowe przy lepszym poziomie rekompensat w porównaniu z poprzednim okresem. Ubezpieczycielami są: Česká pojišťovna a.s. reprezentująca Czeskie Jądrowe Konsorcjum Ubezpieczeniowe oraz European Mutual Association for Nuclear Insurance;
- ubezpieczenia majątkowe elektrowni zasilanych węglem i elektrowni wodnych, zabezpieczające je przed zagrożeniami związanymi z działaniem sił natury oraz ryzykiem technicznym;
- do projektów modernizacji portfela elektrowni zasilanych węglem ČEZ, a. s. stosują się zasady kompleksowych ubezpieczeń budowlano-montażowych włącznie z ubezpieczeniem utraconego zysku związanego z opóźnieniem budowy;
- ubezpieczenie od ryzyka majątkowego dla wybranych spółek zależnych ČEZ, a. s.;
- ubezpieczenie od ryzyka majątkowego dotyczące aktywów ČEZ Distribuce, a. s., włącznie z ubezpieczeniem sieci dystrybucyjnej;
- ogólne ubezpieczenie od odpowiedzialności, zabezpieczające spółki Grupy ČEZ przed stratami finansowymi powstałymi na skutek konieczności rekompensaty szkód poniesionych przez osoby trzecie w związku z działalnością operacyjną spółki lub w wyniku dostarczenia wadliwego produktu;
- ubezpieczenie od odpowiedzialności za szkody spowodowane przez członków organów statutowych i nadzorczych spółki, które obejmuje także organy statutowe i nadzorcze wybranych spółek zależnych.

Spółki zależne w Bułgarii zawierają polisy ubezpieczeniowe dotyczące majątku, odpowiedzialności ogólnej oraz wypadków przy pracy i chorób zawodowych, spełniając w ten sposób wymogi poszczególnych przyznaných licencji na produkcję oraz dystrybucję energii elektrycznej.

W Rumunii w związku z projektem budowy elektrowni wiatrowej Fântânele zawarto ubezpieczenie budowlano-montażowe włącznie z ubezpieczeniem ewentualnego utraconego zysku inwestora na wypadek opóźnienia budowy.

W Polsce renegejowano ubezpieczenie dla elektrowni w Chorzowie, przy czym uzyskano korzystniejsze warunki umowy w porównaniu z poprzednią polisą.

Dla pozostałych spółek, regionów i rodzajów ryzyka stopniowo aplikowane są standardy Grupy ČEZ w nawiązaniu do rozwoju programu ubezpieczeń Grupy ČEZ oraz obowiązującego prawa.

Zarządzanie bezpieczeństwem i jakością w Grupie ČEZ

System zarządzania bezpieczeństwem i jakością stanowi integralny element zarządzania ogólnego w Grupie ČEZ, jest on wdrażany, utrzymywany i podlega ewaluacji z poziomu kierownictwa najwyższego szczebla jako zintegrowany system zarządzania. System zarządzania jakością i bezpieczeństwem jest traktowany jako priorytet szczególnie w branży jądrowej. System zarządzania jest zharmonizowany zarówno z ogólnie uznawanymi normami ISO ustalającymi kryteria (ISO 9001, ISO 14001 oraz OHSAS 18001), jak również ze specyficznymi zaleceniami Międzynarodowej Agencji Energii Atomowej. System zarządzania jakością i bezpieczeństwem podlega nadzorowi Państwowego Urzędu ds. Bezpieczeństwa Jądrowego, w branży jądrowej odpowiada wymaganiom ustawy nr 18/1997 Dz. U. R. Cz. i odpowiednich aktów wykonawczych.

Zarząd ČEZ, a. s. w celu określenia priorytetowych celów w dziedzinie jakości i bezpieczeństwa ogłasza Politykę bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz Politykę jakości, do której nawiązują konkretne cele zapewniające realizację obranej strategii. W ramach tej polityki zarząd zobowiązuje się do stworzenia i rozwijania odpowiednich warunków oraz zapewnienia dostatecznych zasobów ludzkich i finansowych, skutecznych struktur zarządzania i mechanizmów kontrolnych, aby z pełną odpowiedzialnością zagwarantować:

- bezpieczeństwo swoich mocy produkcyjnych,
- ochronę jednostek i całego społeczeństwa,
- ochronę środowiska,
- jakość.

Jednym ze zobowiązań wynikających z przyjętej polityki jest trwałe podnoszenie poziomu kultury bezpieczeństwa. W tym celu regularnie odbywają się badania w tym zakresie, wykorzystujące metodykę IAEA, WANO i INPO. Ostatnie badania odbyły się pod koniec 2008 r. przy aktywnym udziale ponad 2 000 pracowników ČEZ, a. s. Wykazały one trwałą, wysoki poziom kultury bezpieczeństwa, czego wyrazem jest wskaźnik na poziomie 4,6 na skali od 1 do 6 (najlepszy). Zadowolenie panowało pod względem strategii, celów, jasności odpowiedzialności i znajomości zagrożeń. Wykryto też pewne obszary, w których ČEZ, a. s. może i będzie wprowadzać udoskonalenia.

Kolejnym konkretnym działaniem zmierzającym do realizacji zobowiązań przyjętych przez zarząd jest między innymi przystąpienie do zewnętrznego systemu niezależnej oceny zarówno poprzez poddanie systemu zarządzania ochroną środowiska certyfikacji według ISO 14001, jak również poprzez udział w programie Bezpieczne Przedsiębiorstwo, który pod względem treści odpowiada wymaganiom normy OHSAS 18001. Elektrownie jądrowe Dukovany i Temelín oraz elektrownie zasilane węglem oraz wodne posiadają certyfikaty zgodności z wymogami normy ISO 14001 oraz świadectwa wdrożenia systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodnie z wymogami ILO-OSH i OHSAS 18001. Ponadto kontynuowana jest realizacja projektu strategicznego pt. „Zintegrowany system zarządzania“, który ma na celu także modyfikację systemu zarządzania w ČEZ, a. s. tak, aby odpowiadał wymogom ISO 9001. Jednym z rezultatów tego projektu jest analityczny raport zawierający samoocenę stanu zintegrowanego systemu zarządzania w branży jądrowej oraz plan wdrożeniowy opisujący działania mające na celu poprawę sytuacji.

W grudniu 2008 r. w elektrowni Varna zakończono audyt do celów recertyfikacji zintegrowanego systemu monitoringu jakości, ochrony środowiska oraz higieny i warunków pracy zgodnie z normami ISO 90001:2001, 140014:2004 oraz OHSAS 1801:1999 (1:2002). Certyfikat prolongowano na następne 3 lata.

Niektóre spółki Grupy ČEZ posiadają również certyfikaty zgodności z wymogami norm ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001. Celem jest pełne zharmonizowanie systemu zarządzania Grupy ČEZ z tymi normami wszędzie, gdzie jest to pożądanym.



ISO **14001:2004**

Ochrona środowiska realizowana jest w ČEZ, a. s. przy pomocy systemu EMS (environmental management system) zgodnego z międzynarodową normą ISO 14001:2004. System bazuje na zasadzie profilaktyki i stałego wprowadzania udoskonaleń w dziedzinie ochrony środowiska.





Uwzględnianie zrównoważonego rozwoju i odpowiedzialne podejście do środowiska należą do głównych zasad zarządzania w Grupie ČEZ. Z zainteresowaniem śledzimy rozwój techniki i poszukujemy wśród jej zdobyczy odpowiedzi na wyzwania, które stawia przed nami konieczność ochrony przyrody.



Kontrola wewnętrzna ČEZ, a. s.

Audyty wewnętrzne

Dział audytów wewnętrznych ČEZ, a. s. jest niezależny od kierownictwa wykonawczego Spółki. Podlega bezpośrednio zarządowi Spółki, sprawozdania z audytów przedstawia także komitetowi rady nadzorczej ds. audytów ČEZ, a. s. oraz w ramach Grupy ČEZ organom statutowym odpowiednich spółek zależnych. Dyrektor działu audytów wewnętrznych ČEZ, a. s. może bezpośrednio uczestniczyć w posiedzeniach zarządu a jako gość uczestniczy w posiedzeniach komitetu ds. bezpieczeństwa, komitetu ds. ryzyka oraz komitetu ds. rozwoju. Niezależność działu została zweryfikowana w procesie zewnętrznej oceny jakości audytów wewnętrznych w myśl Standardów profesjonalnej pracy w zakresie audytów wewnętrznych w 2006 r., pod koniec 2008 r. wyniki te potwierdziła ocena wewnętrzna przeprowadzona we własnym zakresie według tej samej metodyki.

Plan pracy działu audytów wewnętrznych tworzony jest w oparciu o ocenę stopnia ryzyka towarzyszącego poszczególnym procesom, o wnioski pracowników kierowniczych Grupy ČEZ, przy uwzględnieniu tzw. audytów następczych. W 2008 r. zrealizowano ogółem 49 badań, w tym 21 w ČEZ, a. s. i 28 w spółkach zależnych włącznie z zagranicznymi.

Audyty w spółkach zależnych realizuje dział audytów wewnętrznych ČEZ, a. s. na podstawie umów. Niektóre ze spółek Grupy ČEZ mają własne działy audytu (ČEZ Distribuce, a. s., Severočeské doly a.s., samodzielne działy audytu funkcjonują również w Bułgarii i Rumunii), z którymi stopniowo koordynuje się działalność.

Badania odbywają się w trzech etapach: przygotowawczym, badawczym i końcowym, proces trwa 5–8 tygodni.

Wyniki audytów są opracowywane w formie raportów końcowych zawierających wszystkie obiektywnie stwierdzone fakty (włącznie z ich dokumentacją) a w przypadku stwierdzenia braków także zalecenia. Raporty końcowe oraz wyniki badań są omawiane z kierownictwem odpowiednich jednostek podlegających audytom, które następnie zapewniają podjęcie odpowiednich działań zmierzających do poprawy sytuacji. Usunięcie stwierdzonych braków w wyniku tych działań następnie weryfikowane jest przez dział audytów wewnętrznych poprzez audyty następcze.

W przypadku poważnych braków lub problemów, których rozwiązanie przekracza kompetencje odpowiednich jednostek lub spółek zależnych, informacje o nich przekazywane są zarządowi ČEZ, a. s., który w zależności od potrzeb podejmuje uchwały dotyczące działań naprawczych. Zarząd i komitet rady nadzorczej ČEZ, a. s. ds. audytów otrzymują kwartalnie informacje o wynikach audytów, włącznie z ewentualnymi modyfikacjami planu pracy.

Proces zgłaszania uwag do ważnych dokumentów zatwierdzanych przez zarząd ČEZ, a. s.

Materiały rozpatrywane przez zarząd poddawane są procesowi zgłaszania uwag merytorycznych (jeżeli dotyczą one kilku działów lub pionów albo zawierają propozycje zadań dla tych jednostek) a następnie są ogólnie oceniane przez dział prawny i dział audytu wewnętrznego (z punktu widzenia ogólnego ryzyka prawnego, zgodności z przepisami prawa, statutem i regulaminem składania podpisów ČEZ, a. s., przestrzegania ustalonych procesów wewnętrznych i zgodności z dokumentami wewnętrznymi spółki). Zastrzeżenia merytoryczne są zazwyczaj uwzględniane w materiałach lub projektach uchwał przedstawianych zarządowi, natomiast uwagi natury ogólnej zarząd otrzymuje z wyprzedzeniem przed posiedzeniem i następnie rozpatruje je na swoim posiedzeniu.

Dział prawny i dział audytów wewnętrznych opracowują przed posiedzeniem zarządu swoje stanowiska, które przekazują poszczególnym członkom zarządu. W trakcie posiedzenia zarządu zapewniona jest pomoc prawna dzięki obecności menedżera działu prawnego.

Kontrola asygnowania dużych środków finansowych na akwizycje i inwestycje

Przed realizacją każdej dużej inwestycji lub akwizycji projekt rozpatrywany jest na co najmniej czterech poziomach oceny i kontroli.

W przygotowaniach dużych projektów inwestycyjnych lub akwizycyjnych uczestniczą, bezpośrednio lub w formie zgłaszania uwag, wszystkie działy Spółki, których to dotyczy. Procedura opiera się o zunifikowaną metodykę oceny projektu (według zunifikowanego zestawu założeń) i ewaluację ryzyka. Przed rozpatrzeniem projektu przez zarząd jest on zazwyczaj omawiany przez komitet ds. rozwoju lub inny organ doradczy, ponadto odbywa się standardowy proces zgłaszania uwag dotyczący materiałów uchwalanych przez zarząd.

W myśl Statutu ČEZ, a. s., art. 19, ust. 9, inwestycje o wartości ponad 500 milionów CZK muszą zostać zatwierdzone przez radę nadzorczą Spółki. Przed ich omówieniem przez ten organ są one szczegółowo badane przez komitet rady nadzorczej ds. planowania strategicznego, który formułuje zalecenia dla rady nadzorczej.

W zakresie budowy i kompleksowej modernizacji elektrowni, która obejmuje projekty o wartości dziesiątek miliardów koron, przyjęto procesowy model zarządzania tymi projektami. Model ten określa odpowiedzialność, uprawnienia i obowiązki działów Grupy ČEZ uczestniczących w poszczególnych projektach programu przez cały czas ich realizacji. Taki model obowiązuje zarówno dla projektów realizowanych w Republice Czeskiej, jak również za granicą w przypadkach wariantów, gdy inwestorem jest spółka ČEZ, a. s. lub jej w pełni zależna jednostka czy też wspólne przedsiębiorstwo.

Zasadniczym aspektem przyjętego modelu procesowego jest określenie decydujących i kontrolnych „kamieni milowych” kończących poszczególne etapy procesu budowy lub kompleksowej modernizacji elektrowni oraz warunki wyjściowe następnego etapu. Dla każdego „kamienia milowego” jednoznacznie określa się warunki zatwierdzenia przejścia projektu do dalszego etapu, jak również podmiot kompetentny do podjęcia takiej decyzji (dyrektor wykonawczy, dyrektor generalny, zarząd, rada nadzorcza). Pozwala to na precyzyjne zarządzanie projektami przy dużej elastyczności umożliwiającej uwzględnienie oddziaływań zewnętrznych i wewnętrznych, które rzutują na przebieg i wartość każdego z projektów. Model procesowy obejmuje także dostarczanie informacji do celów controllingu projektowego, ponieważ po zakończeniu każdego z etapów odbywa się ewaluacja parametrów ekonomicznych projektu na dany moment i określa się zobowiązujący budżet dla następującego etapu. Dane w postaci zagregowanej są regularnie przedstawiane zarządowi i radzie nadzorczej ČEZ, a. s.

Inwestycje Grupy ČEZ

Inwestycje Grupy ČEZ

Środki wyasygnowane przez spółki Grupy ČEZ na inwestycje w 2008 r. wyniosły 46 271 milionów CZK.

Koszty inwestycyjne według obszarów (mln CZK)

Dziedzina	Europa Środkowa		Europa Południowo-Wschodnia		Razem	
	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.	2008 r.
Energetyka jądrowa	4 941	4 023			4 941	4 023
Źródła zasilane węglem i parogazowe	8 965	14 074	45	21	9 010	14 095
w tym: remonty	6 439	8 278	45		6 484	8 278
budowa nowych elektrowni	2 373	4 809			2 373	4 809
pozostałe	153	987		21	153	1 008
Źródła odnawialne	292	293		10 568	292	10 861
Dystrybucja energii elektrycznej	6 899	8 483	2 743	1 292	9 642	9 775
Produkcja i dystrybucja ciepła	176	50			176	50
Wydobycie surowców	1 300	3 250			1 300	3 250
Ekologia	677	414			677	414
Systemy informatyczne	2 351	1 398	120	97	2 471	1 495
Gospodarka odpadowa	205	84			205	84
Pozostałe	1 597	1 658	355	566	1 952	2 224
Razem	27 403	33 727	3 263	12 544	30 666	46 271

Zmiana kosztów inwestycyjnych w stosunku do ubiegłego roku wynika z zakupu projektu budowy elektrowni wiatrowych w Rumunii, rozbudowy sieci dystrybucyjnej oraz remontów zakładów produkcyjnych za granicą.

Nabycie aktywów trwałych (mln CZK)

	2007 r.	2008 r.
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	28 810	45 136
w tym: nabycie paliwa jądrowego	2 034	2 519
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych	1 856	1 135
Nabycie długoterminowych aktywów finansowych	3 048	2 610
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu nabycia aktywów trwałych	352	-2 695
Razem	34 066	46 186

Zmiana stanu zobowiązań z tytułu aktywów trwałych w porównaniu z rokiem ubiegłym wynika ze zobowiązań związanych z zakupem projektu parku elektrowni wiatrowych w Rumunii (2,4 mld CZK).

Rekordy Grupy ČEZ

W elektrowni Ledvice w Czechach północnych powstaje najwyższy budynek w Republice Czeskiej, w którym mieściła będzie się kotłownia, o wysokości 143,5 m.

Elektrownia Tušimice ma najdłuższy przenośnik taśmowy do transportu węgla na świecie. Został on wprowadzony do eksploatacji przy modernizacji elektrowni. Ma długość ponad 600 m – o całe 100 m więcej, niż podobne urządzenie w porcie morskim w Singapurze.

Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ

Ogólny bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ (GWh)

	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Pozyskana energia elektryczna			
Produkcja energii elektrycznej (brutto)	73 793	67 595	91,6
Zużycie własne włącznie z przepompowywaniem w elektrowniach wodnych	-6 762	-6 182	91,4
Dostawy energii elektrycznej	67 031	61 413	91,6
Zakupy do celów dystrybucji i sprzedaży	19 478	18 996	97,5
Pozyskana energia elektryczna razem	86 509	80 409	92,9
Wykorzystana energia elektryczna			
Sprzedaż klientom końcowym	41 217	41 230	100,0
w tym: sprzedaż klientom końcowym w Grupie ČEZ wraz z energią na pokrycie strat	2 593	2 533	97,7
Sprzedaż na rynku hurtowym (netto)	39 528	33 439	84,6
Sprzedaż poza Grupą ČEZ	76 031	94 001	123,6
Zakupy poza Grupą ČEZ	-36 503	-60 562	165,9
Straty sieciowe	5 764	5 739	99,6
Wykorzystana energia elektryczna razem	86 509	80 409	92,9

Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ w regionie Europy Środkowej (GWh)

	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Pozyskana energia elektryczna			
Produkcja energii elektrycznej (brutto)	70 058	63 985	91,3
Zużycie własne włącznie z przepompowywaniem w elektrowniach wodnych	-6 449	-5 867	91,0
Dostawy energii elektrycznej	63 609	58 118	91,4
Zakupy do celów dystrybucji i sprzedaży	4 174	3 547	85,0
Pozyskana energia elektryczna razem	67 783	61 665	91,0
Wykorzystana energia elektryczna			
Sprzedaż klientom końcowym	29 301	29 174	99,6
w tym: sprzedaż klientom końcowym w Grupie ČEZ wraz z energią na pokrycie strat	2 578	2 285	88,6
Sprzedaż na rynku hurtowym (netto)	35 446	29 515	83,3
Sprzedaż poza regionem Europy Środkowej	71 530	89 014	124,4
Zakupy poza regionem Europy Środkowej	-36 085	-59 499	164,9
Straty sieciowe	3 037	2 976	98,0
Wykorzystana energia elektryczna razem	67 784	61 665	91,0

Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ w regionie Europy Południowo-Wschodniej (GWh)

	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Pozyskana energia elektryczna			
Produkcja energii elektrycznej (brutto)	3 735	3 610	96,7
Zużycie własne włącznie z przepompowywaniem w elektrowniach wodnych	-313	-315	100,6
Dostawy energii elektrycznej	3 421	3 295	96,3
Zakupy do celów dystrybucji i sprzedaży	15 304	15 449	100,9
Pozyskana energia elektryczna razem	18 725	18 744	100,1
Wykorzystana energia elektryczna			
Sprzedaż klientom końcowym	11 916	12 056	101,2
w tym: sprzedaż klientom końcowym w Grupie ČEZ wraz z energią na pokrycie strat	15	248	> 500
Sprzedaż na rynku hurtowym (netto)	4 082	3 924	96,1
Sprzedaż poza regionem Europy Południowo-Wschodniej	4 082	3 925	96,1
Zakupy poza regionem Europy Południowo-Wschodniej		-1	-
Straty sieciowe	2 727	2 764	101,4
Wykorzystana energia elektryczna razem	18 725	18 744	100,1

Plany strategiczne Grupy ČEZ

Wizją Grupy ČEZ jest nadal osiągnięcie pozycji lidera na rynku energii elektrycznej w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej. W celu realizacji planów strategicznych Grupa ČEZ w 2004 r. rozpoczęła działania mające na celu:

1. modernizację portfela źródeł produkcyjnych,
2. zbudowanie mocnej pozycji na rynkach Europy Środkowej i Południowo-Wschodniej poprzez akwizycje i budowę nowych elektrowni,
3. utrzymanie mocnej pozycji na rynkach docelowych i maksymalizację efektywności operacyjnej lub optymalizację wydajności.

Modernizacja źródeł produkcyjnych i ekspansja zagraniczna

Na ekspansję zagraniczną i modernizację źródeł produkcyjnych wpływają pakiety ekologiczne Unii Europejskiej przyjęte w 2008 r., skoncentrowane na ograniczaniu emisji CO₂. Grupa ČEZ w związku z tym przyjęła cel zmniejszenia czynnika emisji CO₂ o ponad 40 % poprzez:

- budowę elektrowni parogazowych,
- rozwój energetyki jądrowej dzięki aktywnej partycypacji w przetargach na budowę elektrowni jądrowych za granicą,
- inwestowanie w elektrownie zasilane węglem tylko w przypadku znaczących korzyści kosztowych i stosowania najnowszych technologii,
- zmniejszanie emisji CO₂ oraz inwestycje w JI/CDM,
- inwestycje w odnawialne źródła energii.

W Republice Czeskiej Grupa ČEZ kontynuuje realizację programu modernizacji elektrowni zasilanych węglem brunatnym (projekty Tušimice, Pruněřov i Ledvice). Zgodnie ze strategią dywersyfikacji źródeł trwają przygotowania do realizacji projektu źródeł parogazowych w Úřinie i Počeradach. Proces optymalizacji portfela ČEZ, a. s. w ten sposób reaguje na zmniejszanie wydobycia węgla brunatnego w Republice Czeskiej. Przerwa w dostawach gazu do krajów europejskich przez Ukrainę od 7.1.2009 r. do 20.1.2009 r. nie ma wpływu na zainteresowanie Grupy ČEZ budową elektrowni gazowych. Ciągłe postrzegamy możliwość ich budowy jako otwartą. Już obecnie ČEZ rozważa strategię dywersyfikacji dostaw. Nie chcemy polegać na jednym źródle dostaw, które w przyszłości mogłoby stać się problematyczne. Na obszarze budowy elektrowni parogazowych Grupa ČEZ wzmocniła swoją pozycję za granicą dzięki z powodzeniem realizowanym przygotowaniom do budowy elektrowni parogazowej w ramach wspólnego przedsięwzięcia z MOL i rozpoczęciu przygotowań do projektów elektrowni parogazowych w Polsce (Skawina) i w Bułgarii (Warna). Spółka ČEZ, a. s. zwyciężyła w przetargu na budowę nowej elektrowni parogazowej w Galați (Rumunia).

W dziedzinie energetyki jądrowej ČEZ, a. s. wybrano na partnera strategicznego do budowy elektrowni jądrowej w miejscowości Jaslovské Bohunice na Słowacji oraz na jednego z inwestorów w przetargu na budowę elektrowni jądrowej Cernavodă w Rumunii.

W dziedzinie dystrybucji spółka ČEZ, a. s. odniosła sukces w przetargu na spółki dystrybucyjne w Albanii i Turcji. W Turcji we współpracy z partnerem, którym jest spółka Akenerji, rozwija projekty budowy elektrowni parogazowych i zasilanych węglem. Spółka Akenerji obecnie buduje także elektrownie wodne. W dziedzinie źródeł odnawialnych Grupa ČEZ realizuje w Rumunii projekt budowy parku elektrowni wiatrowych o mocy zainstalowanej 600 MW. W ramach tego projektu, obejmującego budowę farm wiatrowych Fântânele i Cogeaalac, powstanie największy park wiatrowy w Europie na lądzie, ČEZ, a. s. pozyska 30 % udział na rynku energii ze źródeł odnawialnych w Rumunii.

Program Efektywność

W 2007 r. rozpoczęto realizację programu pt. „Efektywność“, którego celem jest zwiększenie wydajności i poprawa efektywności kosztowej kluczowych procesów, tak aby Grupa ČEZ do 2012 r. mogła dołączyć do grona najefektywniejszych koncernów w energetyce europejskiej. Program Efektywność obejmuje przede wszystkim osiem kluczowych projektów, które powinny znacząco przyczynić się do poprawy funkcjonowania Grupy ČEZ:

- Transformacja ICT
- „Szczupła firma“
- Klient
- Najlepsza praktyka w dystrybucji
- Integracja zagranicznych udziałów majątkowych
- Bezpiecznie 15 TERA ETE
- Bezpiecznie 16 TERA EDU
- Przedłużenie żywotności EDU (od stycznia 2009 r.).

Wszystkie projekty i działania rozwojowe realizowane są zgodnie z przyjętymi harmonogramami. W 2008 r. odnotowano pierwsze wyraźne pozytywne efekty w ramach poszczególnych projektów programu Efektywność. Istotne pozytywne wyniki osiągnięto przede wszystkim w zakresie podnoszenia efektywności organizacji i funkcjonowania centrali, świadczenia usług ICT klientom, optymalizacji funkcjonowania dystrybucji, podejścia do klientów, stopniowej integracji zagranicznych udziałów majątkowych oraz optymalizacji bezpieczeństwa i mocy w elektrowniach jądrowych. Dokonano kwantyfikacji korzyści wynikających z programu Efektywność i ich wpływu na wskaźnik EBITDA oraz uwzględniono je w długoterminowym planie działalności gospodarczej – do 2013 r. oczekuje się oszczędności w wysokości 88,2 miliarda CZK. W 2008 r. wkład programu Efektywność w EBITDA obliczono na 3,7 miliarda CZK.

Celem projektu pt. „Transformacja ICT“ jest wprowadzenie efektywnego kosztowo modelu zarządzania i świadczenia usług informatycznych i telekomunikacyjnych w Grupie ČEZ. Na dzień 1.10.2008 r. powstał jedyny dostawca usług informacyjnych i telekomunikacyjnych dla Grupy ČEZ – ČEZ ICT Services, a. s. W ramach projektu Transformacji ICT wprowadzono nowy model zarządzania ICT w Grupie ČEZ, opisano proces zarządzania okazjami i przygotowano strategię sourcingu ICT dla potencjalnego outsourcingu wybranych komponentów ICT. Projekt pt. „Szczupła firma“ koncentruje się na dwóch podstawowych obszarach: optymalizacji modelu zarządzania Grupy ČEZ oraz oszczędnościach kosztów własnych. Do najważniejszych zmian przekrojowych zainicjowanych przez ten projekt w 2008 r. należała zmiana organizacyjna, w ramach której zredukowano poziomy zarządzania i znacząco zmniejszono ogólną liczbę działów w centrali ČEZ. Struktura zarządzania w ČEZ, a. s. dzięki temu dostosowana została do wymogów dobrej praktyki i odpowiada parametrom porównywalnych spółek międzynarodowych. Oprócz zmian organizacyjnych, w ramach których zoptymalizowano liczbę pracowników na obszarze usług wspomagających i współdzielonych, w ramach projektu pt. „Szczupła firma“ wprowadzono nową politykę i standardy. Mechanizmy te powinny w perspektywie długookresowej zapewnić efektywną kontrolę i zarządzanie wydatkami związanymi z wybranymi pozycjami kosztów własnych w Grupie ČEZ. W wyniku realizacji projektu pt. „Klient“ Grupa ČEZ powinna dołączyć do grona najlepszych spółek w dziedzinie świadczenia usług klientom. Projekt ten potwierdza znaczenie przypisywane orientacji na klienta w całej Grupie ČEZ. Celem jest zwiększenie efektywności i optymalizacja procedur i procesów wewnętrznych, wdrożenie najlepszej praktyki w obsłudze klienta, wprowadzenie wysokich standardów zachowania i komunikacji. Badania dotyczące satysfakcji klientów realizowane przez zewnętrzne agencje wykazały w 2008 r. poprawę jakości obsługi klientów w segmencie detalicznym, co po części wynika z wdrożeń zrealizowanych w ramach projektu Klient. Projekt pt. „Najlepsza praktyka w dystrybucji“ w 2008 r. zapewnił realizację wyznaczonych celów ekonomicznych. Zoptymalizowano podejmowanie decyzji dotyczących realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych pod względem ich efektywności, dopracowano warunki polityki technicznej dla poszczególnych obszarów sieci dystrybucyjnej i udoskonalono system standaryzacji elementów i materiałów dla sieci dystrybucyjnej. Przygotowano i stopniowo realizowano optymalizację eksploatacji i konserwacji w sieci dystrybucyjnej oraz w zakresie pomiarów energii elektrycznej. W ramach projektu pt. „Integracja zagranicznych udziałów majątkowych“ głównym zadaniem jest pełne włączenie zagranicznych udziałów majątkowych w standardowe struktury Grupy ČEZ oraz optymalizacja procesów. Integracja obecnie dotyczy udziałów majątkowych w Bułgarii, Rumunii i Polsce. W 2008 r. udało się wdrożyć geograficzny model zarządzania zagranicznymi udziałami majątkowymi. Zrealizowano szereg działań rozwojowych prowadzących do wzrostu efektywności wewnętrznej i optymalizacji procesów w dziedzinie dystrybucji, procesów obsługi klienta, sprzedaży i procesów wspomagających.

Projekt pt. „Bezpiecznie 15 TERA – elektrownia jądrowa Temelín“ ma na celu stabilizację techniczną i organizacyjną tej elektrowni w celu poprawy wybranych wskaźników bezpieczeństwa tak, aby osiągnęły one poziom typowy dla najlepszych 25 % elektrowni jądrowych; w 2012 r. ma ona produkować 15 TWh energii elektrycznej, przy czym wartość ta w następnych latach powinna zostać zachowana lub wzrosnąć. Do ważnych działań realizowanych w 2008 r. należy rozwiązanie problemu osłon ochronnych i wykonanie analizy niezawodności urządzeń. W ramach przedłużenia okresów między „długimi“ przerwami eksploatacyjnymi z 4 do 6 lat zrealizowano szereg inwestycji – do najważniejszych należały: wymiana awaryjnych przebiegowych elementów ochronnych rozdzielni 6 kV, rezerwowego zasilania zużycia własnego lub rozpoczęcie modernizacji maszyn wprowadzających paliwo na I bloku elektrowni jądrowej Temelín. W dziedzinie projektów nietechnicznych zdefiniowano program podnoszenia jakości pracy ludzkiej, ponadto opracowano projekt zarządzania wiedzą i rozpoczęto jego wdrażanie. Duże znaczenie przypisuje się projektowi przygotowania zmiany dostawcy paliwa jądrowego w 2010/2011 r. Projekt pt. „Bezpiecznie 16 TERA – elektrownia jądrowa Dukovany“ ma na celu zwiększenie rocznej produkcji energii elektrycznej w elektrowni od 2013 r. do 16 TWh/rok przy utrzymaniu poziomu bezpieczeństwa. Efekt ten powinien zostać osiągnięty dzięki skróceniu przerw eksploatacyjnych związanych z wymianą paliwa oraz zwiększeniu mocy bloków. Zwiększenie mocy będzie wynikiem modyfikacji głównych urządzeń produkcyjnych i wykorzystania ich rezerw projektowych. W elektrowni jądrowej Dukovany sfinalizowano modernizację elementów niskociśnieniowych turbin (w ostatniej kolejności zrealizowano remont drugiego bloku), dzięki czemu uzyskano zwiększenie mocy wszystkich bloków do obecnych 456 MW. Ponadto udało się zrealizować planowane odstawienia w krótszym czasie. Tematem projektu pt. „Przedłużenie żywotności EDU“ jest możliwość eksploatacji elektrowni jądrowej Dukovany po 2015 r. Rozważane są warianty jej przedłużenia o 10, 20 lub 30 lat. W 2009 r. w ramach programu Efektywność kontynuowane będą działania zaplanowane w ramach poszczególnych projektów, ich efekty powinny przynieść wzrost zysku na poziomie EBITDA w wysokości do 7,3 miliarda CZK. Istotne korzyści powinny zostać osiągnięte przede wszystkim dzięki kontynuacji optymalizacji usług wspomagających i współdzielonych, standaryzacji procesów i usług wewnętrznych, podnoszeniu jakości usług ICT świadczonych klientom, optymalizacji funkcjonowania dystrybucji, dalszej integracji zagranicznych udziałów majątkowych oraz optymalizacji bezpieczeństwa i mocy elektrowni jądrowych. Program Efektywność jest nie tylko strategią długoterminową wyznaczającą kierunek, w którym Grupa ČEZ chce podążać, oraz narzędziem sterowania działaniami optymalizacyjnymi, ale także środkiem ciągłego zwiększania efektywności poprzez poszukiwanie potencjału.



Energia Słońca w porównaniu z innymi jej źródłami jest wykorzystywana w niewielkim stopniu. Grupa ČEZ jako pierwsze przedsiębiorstwo w Republice Czeskiej zaczęła wykorzystywać ją do produkcji energii elektrycznej.

110 kWh

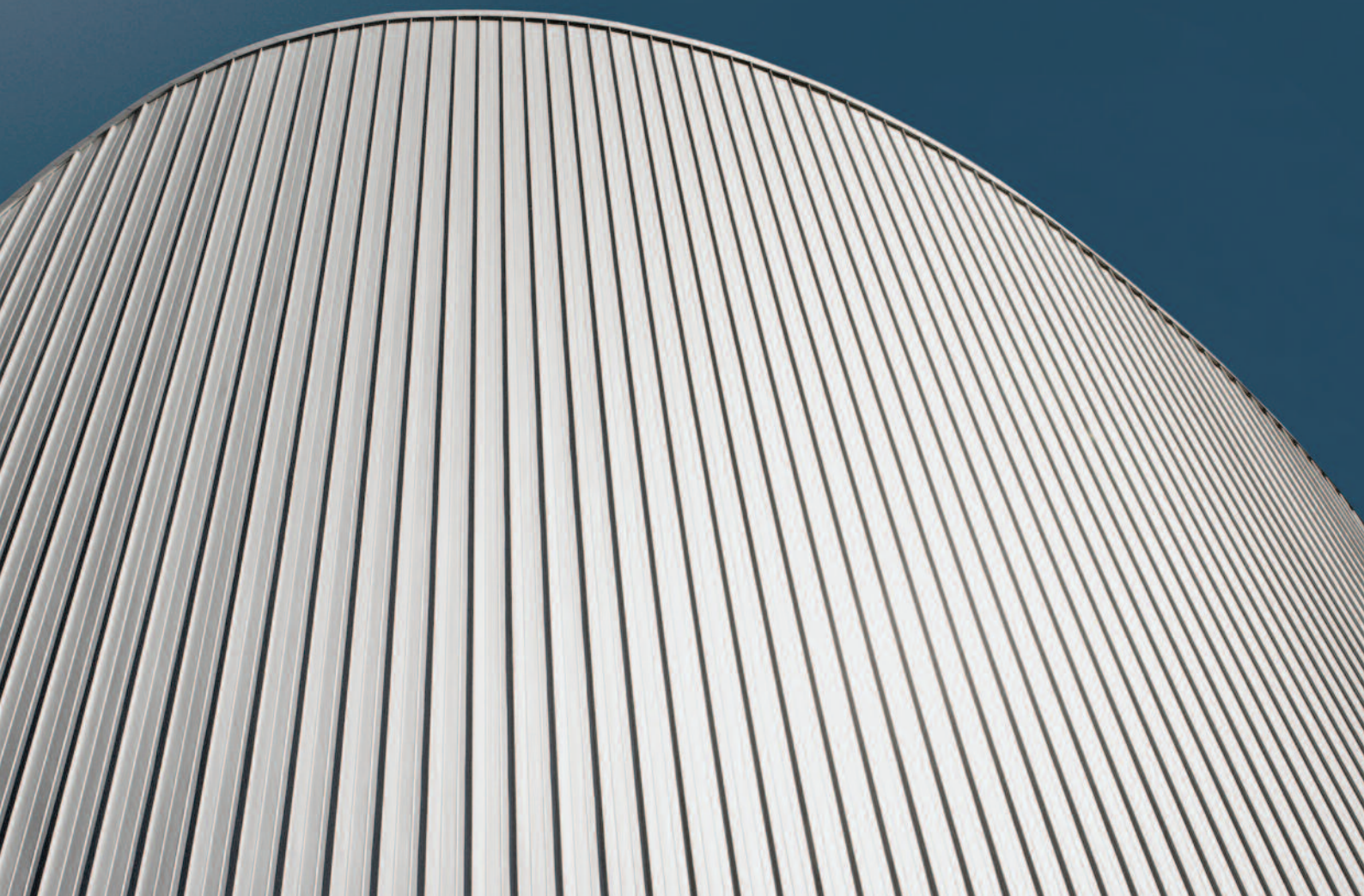
**energii elektrycznej za rok
z jednego metra kwadratowego**

Obecnie z jednego metra kwadratowego aktywnej powierzchni ogniw fotowoltaicznych pozyskać można 110 kWh energii elektrycznej za rok.





Przykładem wykorzystania ogniw fotowoltaicznych jest pierwsza czeska elektrownia słoneczna o mocy zainstalowanej 10 kW i całkowitej powierzchni efektywnej 75 m², znajdująca się na terenie elektrowni jądrowej Dukovany.



Działalność Grupy ČEZ w Republice Czeskiej

Środowisko biznesowe w elektroenergetyce

Czeski rynek energii elektrycznej jest w pełni zliberalizowany. Dostęp do sieci przesyłowej i dystrybucyjnej jest regulowany. Dzień 1.1.2007 r. stanowił ustawowo wyznaczony ostateczny termin finalizacji unbundlingu (oddzielenia dystrybucji energii elektrycznej, która podlega regulacji, od pozostałych rodzajów działalności). Wszystkie podmioty, których to dotyczyło, zrealizowały unbundling przed upływem tego terminu. Rynek hurtowy w Republice Czeskiej jest częścią rynku środkowoeuropejskiego, przede wszystkim ze względu na duże zdolności przesyłowe linii transgranicznych. Głównym czynnikiem wpływającym na ceny na rynku środkowoeuropejskim jest rynek niemiecki, zwłaszcza giełda w Lipsku. Ceny na rynku hurtowym kształtują się na podstawie popytu i podaży, przy czym większość transakcji odbywa się za pośrednictwem Praskiej Giełdy Energii, która powstała w 2007 r., a także w formie kontraktów dwustronnych. Obrót energią elektryczną na giełdzie w Republice Czeskiej może przybierać postać kontraktów o różnym czasie realizacji, począwszy od rocznych a kończąc na dziennych. Anonimowe transakcje na bazie dziennej można realizować także na zorganizowanych rynkach spółki Operátor trhu s elektřinou, a.s. Na tych rynkach oprócz transakcji dziennych można realizować także transakcje w ramach jednego dnia. Na rynku hurtowym aktywnie działa ponad 25 podmiotów handlowych i 4 brokerów. W zakresie dostaw energii elektrycznej klientom końcowym aktywnie prowadzi działalność ponad 20 podmiotów handlowych. Liczba klientów zmieniających dostawcę rośnie co roku. W 2008 r. zmiany dostawcy energii stały się bardziej powszechne również wśród gospodarstw domowych. Dzięki możliwościom producentów nienależących do Grupy ČEZ i zdolnościom przesyłowym na liniach transgranicznych ponad połowa energii elektrycznej zużytej w Republice Czeskiej może być dostarczona przez dostawców innych niż Grupa ČEZ. Rynek detaliczny sprawnie funkcjonuje i rozwija się, udział Grupy ČEZ na tym rynku wynosi około 45 %. Udział nowych dostawców oprócz trzech tradycyjnych, którzy powstałi w wyniku przekształcenia regionalnych spółek dystrybucyjnych, sięga już około 23 %. W 2008 r. w segmencie dostaw dla klientów niepodlegających taryfom, którzy obsługiwani są indywidualnie, typowe było zawieranie umów na kilka lat – najczęściej na dwa lata, w niektórych przypadkach na trzy. Pod względem dostaw dla klientów taryfowych (detalicznych) 2008 r. przyniósł wyraźne poszerzenie oferty podmiotów handlowych w porównaniu z wcześniejszą sytuacją, gdy standardowe cenniki obowiązywały przez cały rok.

Usługi wspomagające kupowane są przez operatorów sieci przesyłowych za pośrednictwem aukcji obejmujących szeroką gamę produktów i różne czasookresy. Segment ten należy do najbardziej konkurencyjnych w Europie – niezależni producenci nienależący do Grupy ČEZ oferują ponad 30 % potrzebnego wolumenu usług wspomagających. Udział rynkowy ČEZ, a. s. na czeskim rynku w 2008 r. wynosił 56,5 %. Zdolności przesyłowe profili transgranicznych oferowane są we wspólnych aukcjach operatorów sieci przesyłowych na obydwu stronach odpowiednich granic państw. W aukcjach tych oferowane są diagramy przesyłowe dla szerokiego zakresu kontraktów – od transakcji rocznych aż po dzienne. Wyjątki stanowią profil czesko-austriacki, dla którego odbywają się samodzielne aukcje operatorów sieci przesyłowych – austriackiego VERBUND-Austrian Power Grid AG oraz czeskiego ČEPS, a.s. – a także polski profil zarządzany przez PSE S.A.

W branży dystrybucyjnej nadal rośnie zapotrzebowanie na podłączanie nowych punktów odbiorczych do sieci oraz zwiększanie poboru mocy w istniejących punktach. W 2008 r. podłączono 22 201 nowych punktów odbiorczych (265 punktów odbiorczych na poziomach WN i NN oraz 21 936 punktów na poziomie nn). W porównaniu z poprzednimi latami bardzo znacząco wzrósł udział instalacji realizowanych na żądanie klientów w całkowitym wolumenie inwestycji, który w 2008 r. na terenach zaopatrywanych przez Grupę ČEZ w Republice Czeskiej wynosił ok. 8,3 miliarda CZK. Ze względu na zwiększanie wsparcia produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (obowiązkowy wykup oraz bonusy) w 2008 r. w porównaniu z poprzednimi laty wzrosła liczba nowo przyłączonych odnawialnych źródeł energii do 909, przy czym ich całkowita moc zainstalowana wynosi 81,4 MW. W tym 836 to nowe elektrownie słoneczne o całkowitej mocy zainstalowanej 20,2 MW.

Związła prognoza rozwoju elektroenergetyki z punktu widzenia Grupy ČEZ

W europejskim sektorze energetycznym po ponad czterech latach koniunktury związanej ze wzrostem cen i zużycia energii elektrycznej odnotowano korektę tego trendu. Ceny energii elektrycznej w transakcjach z dostawami w 2009 r. i 2010 r. są o ponad 40 % niższe w porównaniu z najwyższymi cenami osiąganymi w 2008 r. Główną przyczyną jest gwałtowny spadek cen ropy i innych towarów, takich jak gaz, węgiel i uprawienia do emisji CO₂, które stanowią główne determinanty cen energii elektrycznej.

Kształtowanie się cen energii elektrycznej w perspektywie krótkookresowej będzie uzależnione od głębokości i czasu trwania kryzysu gospodarczego. Po jego zakończeniu możemy spodziewać się powrotu cen do wartości wyjściowych oraz ponownego wzrostu cen energii elektrycznej w perspektywie średniookresowej.

Regionalny niedobór mocy produkcyjnych w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej będzie w dalszym ciągu zwiększał się pomimo oczekiwanego spowolnienia wzrostu zużycia. Zmniejszenie tempa programu budowy w regionie z powodu wyższych kosztów kapitału i mniejszej gotowości banków do udzielania kredytów na nowe projekty stwarza warunki dla dalszej konwergencji ceny energii elektrycznej w Europie Zachodniej, Środkowej i Południowo-Wschodniej oraz dalszego wzrostu cen w perspektywie średniookresowej. Ceny energii elektrycznej w Republice Czeskiej i sąsiednich państwach będą nadal wyznaczały głównie giełda w Niemczech i w Republice Czeskiej.

Wzrost cen energii elektrycznej w perspektywie średniookresowej oraz zwiększanie się deficytu mocy produkcyjnych w Europie Środkowej i Południowo-Wschodniej najprawdopodobniej wywołają falę budowy nowych elektrowni w tym regionie. Na wybór technologii stosowanych w nowo budowanych elektrowniach będą znacząco wpływać następujące czynniki:

- a) regulacje Unii Europejskiej dla KPRU III,
- b) wrażliwość portfela na zmiany cen ropy i gazu.

Tylko najbardziej efektywne elektrownie, w maksymalnym stopniu przyjazne dla środowiska naturalnego, będą posiadały przewagę konkurencyjną.

Wydobycie węgla w Republice Czeskiej

Severočeské doly a.s.

W Grupie ČEZ wydobywanie węgla prowadzi spółka Severočeské doly a.s., posiadająca największy udział na rynku węgla brunatnego 46,9 % (w porównaniu z rokiem ubiegłym udział ten zmniejszył się o 1 punkt procentowy).

W 2008 r. wydobywanie prowadzono w kopalniach Bílina oraz Nástup Tušimice.

W kopalniach Bílina w rejonie teplicko-bílinskim wydobywa się węgiel o wysokiej wartości opałowej i niskiej zawartości substancji szkodliwych. W 2008 r. wydobyto 9,7 miliona ton węgla. Kopalnie mają do dyspozycji 196 milionów ton zasobów bilansowych. Zezwolenie na prowadzenie wydobywania ważne jest do 2010 r. lub do momentu osiągnięcia wyznaczonych granic. Obecnie opracowywana jest dokumentacja do wniosku o zezwolenie na wydobywanie na lata 2010–2030.

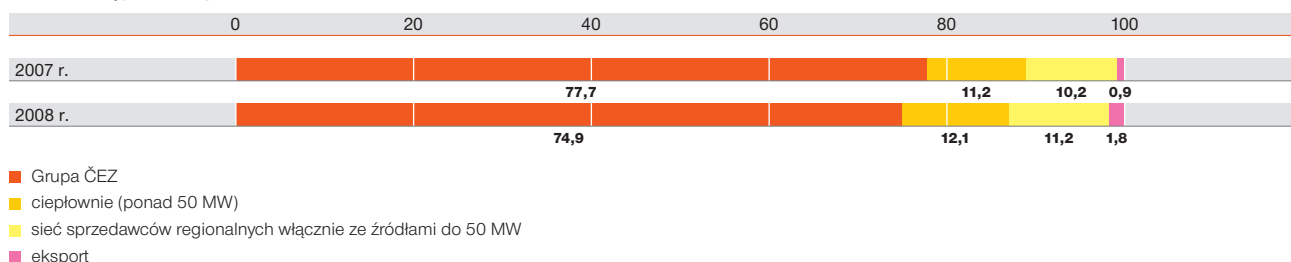
Kopalnia Nástup Tušimice znajduje się w najbardziej na zachód wysuniętej części północnoczeskiej niecki węglowej.

Największymi odbiorcami są elektrownie Tušimice i Pruněřov należące do ČEZ, a. s. W 2008 r. wydobyto 12,7 miliona ton węgla. Na dzień 31.12.2008 r. dostępne były zasoby w wysokości 273 milionów ton. Zezwolenie na wydobywanie ważne jest do 2015 r.

Sprzedż węgla

W 2008 r. spółka akcyjna Severočeské doly sprzedała ogółem 22,3 miliona ton węgla, o 1,3 miliona ton mniej niż w ubiegłym roku. Do zakładów ČEZ, a. s. dostarczono 16,7 miliona ton węgla.

Sprzedż węgla według odbiorców (%)



Inwestycje

Spółka Severočeské doly a.s. wyasygnowała na inwestycje 3,0 miliarda CZK. Do największych przedsięwzięć inwestycyjnych w 2008 r. należały:

- Zakup koparki i podsadzarki w ramach modernizacji dużych maszyn typoszeregu TC2
Dostawa koparki KK 1300 oraz podsadzarki ZPDH 6300.1-CZ. W przypadku podsadzarki zapewniono istotną część produkcji elementów maszynowych oraz rozpoczęto montaż stalowej konstrukcji fundamentu. Budowa podsadzarki powinna zostać zakończona w grudniu 2009 r., finalizację budowy koparki zaplanowano na czerwiec 2011 r.;
- Remont punktu montażowego Jana
Przygotowanie płyt pod montaż podsadzarki i koparki łącznie z zapleczem;
- Budowa odkrywki Libouš
Realizacja najważniejszych zespołów operacyjnych oraz obiektów budowlanych służących jako zaplecze dla wydobywania w kopalniach Nástup Tušimice.

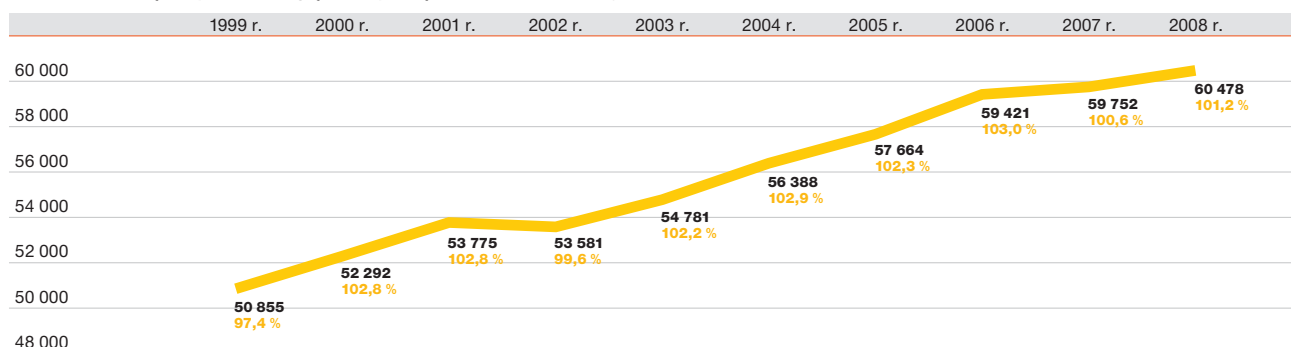
Oczekiwania dotyczące przyszłego rozwoju

Spółka Severočeské doly a.s. oczekuje, że wolumen wydobywania i sprzedaż surowców w 2009 r. przekroczy o 1,9 miliona ton wyniki osiągnięte w 2008 r.

Produkcja energii elektrycznej w Republice Czeskiej

Kształowanie się wybranych wskaźników w Republice Czeskiej

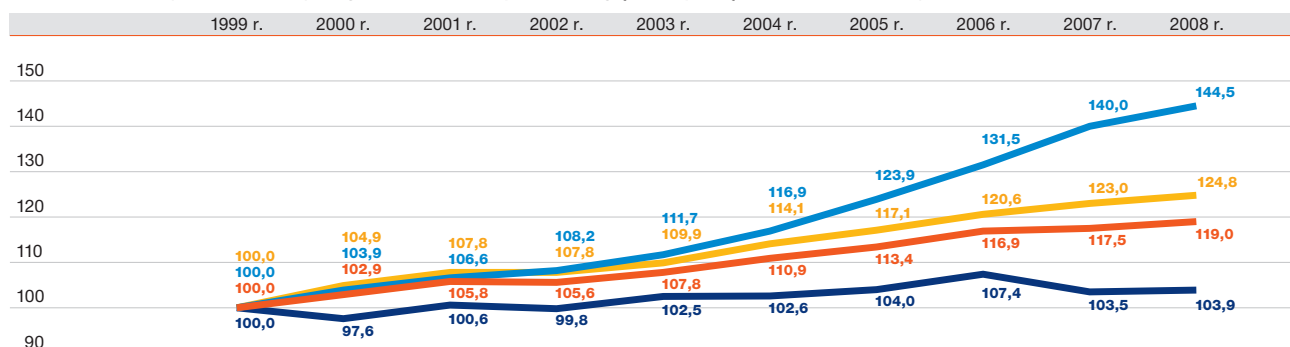
Kształowanie się popytu na energię elektryczną w Republice Czeskiej (GWh)



indeks w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku

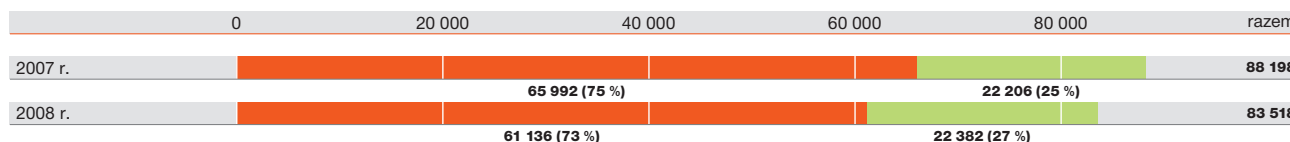
Popyt na energię elektryczną w Republice Czeskiej zwiększył się w stosunku do ubiegłego roku o 726 GWh (o 1,2 %). Z drugiej strony całkowita produkcja energii elektrycznej w Republice Czeskiej zmniejszyła się o 4 680 GWh, czyli o 5,3 %, przy czym produkcja w elektrowniach ČEZ, a. s. była mniejsza o 4 521 GWh, czyli o 6,9 %, natomiast produkcja w pozostałych źródłach zmniejszyła się o 159 GWh, czyli o 0,7 %. Saldo eksportowe Republiki Czeskiej zmniejszyło się o 4 684 GWh, czyli o 29,0 %. Zużycie dużych odbiorców (włącznie z użyciem celowym) wzrosło o 57 GWh, czyli o 0,2 %, zużycie drobnych odbiorców wzrosło o 609 GWh, czyli o 2,7 %, w tym zużycie drobnych przedsiębiorców było wyższe o 552 GWh, czyli o 7,0 % a zużycie obywateli o 57 GWh, czyli o 0,4 %. Ogólny wzrost popytu na energię elektryczną wynika głównie ze wzrostu zużycia w sektorze drobnych przedsiębiorców. Warunki pogodowe wpływają zasadniczo tylko na zużycie wśród obywateli, które zwiększyło się w minimalnym stopniu. Ze względu na ponadprzeciętne temperatury w miesiącach zimowych w 2008 i 2007 r. (w pierwszym kwartale 2008 r. średnia temperatura wynosiła 3,1 °C powyżej normy, natomiast w pierwszym kwartale 2007 r. średnia temperatura wynosiła 4,6 °C powyżej normy) bardzo mały wzrost zużycia wśród odbiorców prawdopodobnie nie wiązał się z zużyciem energii elektrycznej na ogrzewanie.

Zestawienie rozwoju produktu krajowego brutto oraz popytu na energię elektryczną w Republice Czeskiej (indeks 100 % = 1999 r.)



- produkt krajowy brutto
- popyt na energię elektryczną (bez gospodarstw domowych)
- całkowity popyt na energię elektryczną
- gospodarstwa domowe

Produkcja energii elektrycznej w Republice Czeskiej brutto (GWh)

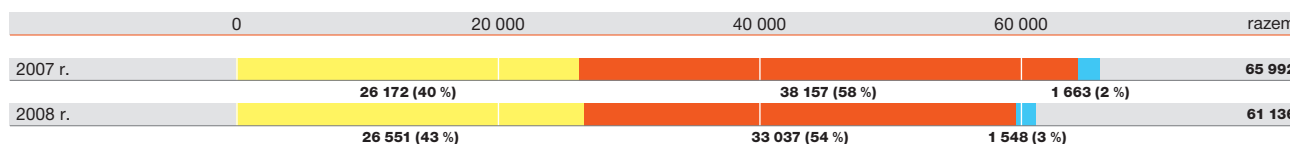


- Grupa ČEZ w Republice Czeskiej
- pozostali producenci w Republice Czeskiej

Produkcja energii elektrycznej zrealizowana przez Grupę ČEZ w Republice Czeskiej

W 2008 r. elektrownie Grupy ČEZ w Republice Czeskiej wyprodukowały ogółem 61 136 GWh energii elektrycznej, co stanowi spadek o 4 856 GWh (o 7,4 %) w porównaniu z 2007 r.

Produkcja energii elektrycznej zrealizowana przez Grupę ČEZ w Republice Czeskiej brutto (GWh)



- elektrownie jądrowe
- elektrownie zasilane węglem, elektrownie gazowe i parogazowe
- elektrownie wodne, słoneczne i wiatrowe

Moc zainstalowana na dzień 31.12.2008 r.

Na dzień 31.12.2008 r. spółki Grupy ČEZ posiadały w Republice Czeskiej źródła produkcyjne o całkowitej mocy zainstalowanej 12 298 MW (w tym: elektrownie jądrowe 3 760 MW, elektrownie zasilane węglem 6 603 MW, elektrownie wodne 1 933 MW, elektrownie wiatrowe 2 MW oraz elektrownie słoneczne 0,01 MW). Obniżenie mocy zainstalowanej o 4 MW jest wynikiem zakończenia dzierżawy elektrowni gazowej Mohelnice, zmiany mocy zainstalowanej w małej elektrowni wodnej Les Království oraz zwiększenia mocy zainstalowanej małej elektrowni wodnej Brno – Komín po remoncie.

Operatorzy elektrowni i ciepłowni

W Republice Czeskiej działały w tej branży następujące spółki:

ČEZ, a. s. – największa czeska spółka eksploatująca elektrownie, na dzień 31.12.2008 r. miała do dyspozycji źródła o całkowitej mocy zainstalowanej 12 231 MW. Eksploatowała ona obydwie czeskie elektrownie jądrowe oraz szeroki portfel elektrowni zasilanych węglem i elektrowni wodnych.

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o. – spółka ta jest operatorem małych elektrowni wodnych i dużej elektrowni wodnej w dolinie rzeki Łaby pod zamkiem Střekov, której zapora stanowi zabytek techniki. Budowla hydrotechniczna ponadto spełnia ważną funkcję, zapewniając potrzebną głębokość wody i odpowiednie warunki dla transportu rzeczno- a od 2002 r. stanowi nowoczesny punkt umożliwiający wędrówki ryb, z którego mogą korzystać wszystkie gatunki ryb. Na dzień 31.12.2008 r. moc zainstalowana źródeł należących do tej spółki wynosiła 67 MW.

Energetika Vítkovice, a.s. – spółka ta zanikła bez likwidacji w wyniku fuzji poprzez połączenie z ČEZ, a. s. Od 1.1.2008 r. wszelkie działania połączonych spółek uważane są z punktu widzenia rachunkowości za działania spółki powstałej w drodze fuzji, skutek fuzji nastąpił 1.10.2008 r. W 2008 r. spółka Energetika Vítkovice, a.s. produkowała energię elektryczną i ciepło zapewniając także jego dystrybucję i sprzedaż. Po fuzji z ČEZ, a. s. działalność tę przejął pion produkcyjny. Pozostałą działalność tej spółki – eksploatację sieci dystrybucji energii elektrycznej oraz eksploatację i konserwację innych sieci – przejęły odpowiednie spółki procesowe Grupy ČEZ już w dniu 1.1.2008 r.

ALLEWIA leasing s.r.o. – spółka ta posiada sieć dystrybucji ciepła w Boguminie na północy Moraw.

ČEZ Teplárenská, a.s. – spółka ta jest operatorem sieci dystrybucji ciepła w Czechach północnych i we własnym zakresie produkuje ciepło w niewielkich ilościach.

Rozmieszczenie źródeł produkcyjnych Grupy ČEZ w Republice Czeskiej



- | | |
|---|---|
| ■ 2 elektrownie jądrowe | ■ 1 elektrownia zasilana węglem kamiennym |
| ■ 32 elektrownie wodnych | ■ 1 elektrownia wiatrowa |
| ■ 3 elektrownie szczytowo-pompowe | ■ 1 elektrownia słoneczna |
| ■ 13 elektrowni zasilanych węglem brunatnym | ■ 1 elektrownia zasilana węglem kamiennym ze spalaniem gazu koksowniczego |
| ■ 1 ciepłownia | |

Nazwy pisane kolorem pomarańczowym = własność ČEZ, a. s.

Nazwy pisane kolorem czarnym = własność innego członka Grupy ČEZ

Spis elektrowni Grupy ČEZ w Republice Czeskiej

Elektrownie jądrowe

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Dukovany	ČEZ, a. s.	4 x 440	1985–1987
Temelín	ČEZ, a. s.	2 x 1 000	2002–2003
Elektrownie jądrowe razem		3 760	

Elektrownie zasilane węglem

Elektrownia	Właściciel	Rodzaj paliwa	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji	Rok odsiarczenia
Mělník II	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	2 x 110	1971	1998
Mělník III	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	1 x 500	1981	1998
Tisová I	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	3 x 57; 1 x 12,8	1959–1960	1996–1997
Tisová II	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	1 x 112	1961	1997
Poříčí II	ČEZ, a. s.	węgiel kamienny węgiel brunatny	3 x 55	1957–1958	1996, 1998
Dvůr Králové nad Labem	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	1 x 6,3; 1 x 12	1955, 1963	1997
Dětmarovice	ČEZ, a. s.	węgiel kamienny węgiel brunatny	4 x 200	1975–1976	1998
Chvaletice	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	4 x 200	1977–1978	1997, 1998
Ledvice II	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	2 x 110	1966	1996
Ledvice III	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	1 x 110	1968	1998
Tušimice II	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	4 x 200	1974–1975	1997
Počerady	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	5 x 200	1970–1971, 1977	1994, 1996
Hodonín	ČEZ, a. s.	lignit	1 x 50; 1 x 55	1954–1958	1996–1997
Prunéřov I	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	4 x 110	1967–1968	1995
Prunéřov II	ČEZ, a. s.	węgiel brunatny	5 x 210	1981–1982	1996
Ostrava – Vítkovice	ČEZ, a. s.	węgiel kamienny	2 x 16; 1 x 25; 1 x 22	1983–1995	
Elektrownie zasilane węglem razem			6 603		

Elektrownie wodne

1. Elektrownie wodne zbiornikowe i przepływowo

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Lipno I	ČEZ, a. s.	2 x 60	1959
Orlík	ČEZ, a. s.	4 x 91	1961–1962
Kamýk	ČEZ, a. s.	4 x 10	1961
Slapy	ČEZ, a. s.	3 x 48	1954–1955
Štěchovice I	ČEZ, a. s.	2 x 11,25	1943–1944
Vrané	ČEZ, a. s.	2 x 6,94	1936
Střekov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 6,5	1936
Elektrownie wodne zbiornikowe i przepływowo razem		724	

2. Małe elektrownie wodne

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Lipno II	ČEZ, a. s.	1 x 1,5	1957
Hněvkovice	ČEZ, a. s.	2 x 4,8	1992
Kořensko I	ČEZ, a. s.	2 x 1,9	1992
Kořensko II	ČEZ, a. s.	1 x 0,94	2000
Mohelno	ČEZ, a. s.	1 x 1,2; 1 x 0,56	1977, 1999
Dlouhé Stráně II	ČEZ, a. s.	1 x 0,16	2000
Želina	ČEZ, a. s.	2 x 0,315	1994
Přelouč	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,68; 2 x 0,49	1927, remont generalny 2005
Spálov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,2	1926, remont generalny 1999
Hradec Králové	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	3 x 0,25	1926
Práčov	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 9,75	1953, remont generalny 2001
Pastviny	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3	1938, remont generalny 2003
Obříství	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,679	1995
Les Království	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,105	1923, remont generalny 2005
Předměřice nad Labem	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,1	1953
Pardubice	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,96	1978
Spytihněv	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 1,3	1951
Brno – Kníničky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 3,1	1941
Brno – Komín	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,106; 1 x 0,140	1923, remont generalny 2008
Veselí nad Moravou	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,12; 1 x 0,15	1914, 1927
Výdra	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 3,2	1939
Hracholusky	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 2,55	1964
Čeňkova Píla	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 0,096	1912
Černé jezero	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1 x 1,5; 1 x 0,04; 1 x 0,37	1930, 2004, 2005
Plzeň – Bukovec	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	2 x 0,315	2007
Małe elektrownie wodne razem		64	

3. Elektrownie wodne szczytowo-pompowe

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Štěchovice II	ČEZ, a. s.	1 x 45	1947–1949, remont generalny 1996
Dalešice	ČEZ, a. s.	4 x 112,5	1978
Dlouhé Stráně I	ČEZ, a. s.	2 x 325	1996
Elektrownie wodne szczytowo-pompowe razem		1 145	
Elektrownie wodne razem		1 933	

Elektrownie wiatrowe

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Nový Hrádek ¹⁾	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	4 x 0,4	2002
Elektrownie wiatrowe razem		1,6	

¹⁾ Nie działa, trwają przygotowania do remontu urządzeń.

Elektrownie słoneczne

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Dukovany	ČEZ, a. s.	0,01	1998, 2003
Elektrownie słoneczne razem		0,01	

Paliwo

Paliwo jądrowe

Paliwo dla elektrowni jądrowej Dukovany zapewnione zostało na podstawie umowy długoterminowej z rosyjską spółką OAO TVEL, która w sposób kompleksowy zapewnia nie tylko produkcję samego paliwa (fabrykację), ale także usługi jego konwersji i wzbogacania a częściowo także wyjściowy surowiec uranowy. W 2008 r. kontynuowano dostawy udoskonalonego paliwa drugiej generacji ze zoptymalizowanym profilem wzbogacenia, które stopniowo wprowadzane jest do reaktorów w poszczególnych blokach. Równocześnie zrealizowano pierwsze dostawy zmodyfikowanego paliwa drugiej generacji, które pozwala na osiągnięcie w blokach elektrowni jądrowej Dukovany większej mocy z zachowaniem optymalnego cyklu paliwowego. Wraz ze stroną rosyjską i czeskimi organizacjami Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. oraz ŠKODA JS a.s. kontynuowano prace rozwojowe nad dokumentacją licencyjną dotyczącą wprowadzenia tego paliwa. Pod koniec 2008 r. uzyskano odpowiednie licencje pozwalające na wykorzystanie tego paliwa we wszystkich blokach. Po raz pierwszy ma ono być zastosowane w 2009 r. w reaktorze trzeciego bloku.

W elektrowni jądrowej Temelín kontynuowane są dostawy zmodyfikowanych bloków paliwowych firmy Westinghouse Electric Company LLC (USA). W 2008 r. potwierdziły się pozytywne doświadczenia związane z wprowadzeniem bloków paliwowych o zwiększonej wytrzymałości, w których zastosowano nowoczesny stop ZIRLO™, pod względem ich lepszego zachowania w strefie aktywnej. Ostatnie dostawy paliwa firmy Westinghouse Electric Company LLC dla I bloku planowane są w 2009 r. a dla II bloku w 2010 r. W późniejszym okresie paliwo dostarczane będzie przez rosyjską spółkę OAO TVEL, z którą spółka ČEZ, a. s. zawarła kontrakt na dostawy paliwa po 2010 r. Zgodnie z kontraktem firma OAO TVEL w 2008 r. realizowała program rozwojowy, który będzie kontynuowany także w 2009 r. Częścią programu jest rozwój konstrukcji bloków paliwowych i następnie wykonanie analiz dotyczących bezpieczeństwa.

Uran i jego przetwarzanie (usługi konwersji i wzbogacania) zapewniono na podstawie umów długoterminowych przed 2004 r., czyli przed wyraźnym wzrostem cen na rynku. W 2008 r. podpisano z krajowym producentem uranu – spółką Diamo s.p. – umowę kupna na okres 2008–2010 r. z opcją do 2012 r. W 2008 r. uran kupowany na podstawie tej umowy pokrywał około jednej trzeciej całkowitego rocznego zapotrzebowania ČEZ, a. s. Pozostałe ilości kupowane są od zagranicznych dostawców, w przypadku elektrowni jądrowej Dukovany również w formie gotowego paliwa firmy OAO TVEL. ČEZ dba o to, aby źródła były odpowiednio zdywersyfikowane. Ponadto dbamy o utrzymywanie strategicznych zapasów uranu na różnym etapie przetwarzania na wypadek przerwania dostaw.

Stałe paliwa kopalniane oraz sorbenty

Największą część dostaw paliwa dla elektrowni ČEZ, a. s. zasilanych węglem w 2008 r. stanowił węgiel brunatny o całkowitym wolumenie 27,4 miliona ton (94,5 %). Poza tym dostarczono 1,25 miliona ton węgla kamiennego (4,3 %) oraz 343 tysięcy ton biomasy (1,2 %).

Największymi dostawcami węgla brunatnego energetycznego dla ČEZ, a. s. są Severočeské doly a.s., Czech Coal a.s. oraz Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Decydującą część dostaw węgla kamiennego energetycznego dla elektrowni ČEZ, a. s. o wolumenie 878 tysięcy ton (70,3 %) zapewnia spółka OKD, a.s. Pozostałą część dostaw węgla kamiennego pokrywa import z Polski, który wynosił 372 tysięcy ton (29,7 %). Całkowity wolumen dostaw sorbentów na potrzeby odsiarczania elektrowni zasilanych węglem wynosił 1 216 tys. ton. W 2008 r. przewieziono koleją ogółem 6 811 tys. ton węgla energetycznego do elektrowni, które nie leżą w bliskim sąsiedztwie kopalni węgla. Umowy długoterminowe na dostawy węgla zawarto ze spółkami Severočeské doly a.s. (na okres do 2052 r. – umowa przedwstępna przyszłych umów kupna) oraz Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na okres do 2027 r. – umowa kupna). Ze spółką Mostecká uhelná a.s. zawarto porozumienie o współpracy, na podstawie którego miała zostać wynegocjowana i zawarta długoterminowa umowa na dostawy węgla. Negocjacje w chwili zamknięcia raportu rocznego nie były kontynuowane, przy czym wywiązywanie się z porozumienia ze strony spółki akcyjnej Mostecká uhelná, tj. zawarcie długoterminowej umowy kupna pomiędzy ČEZ, a. s. i Mostecká uhelná a.s., jest dochodzone na drodze sądowej.

Średnioterminowe umowy kupna zawarto ze spółkami Severočeské doly a.s. (na okres 2006–2010 r.), Czech Coal a.s. (na okres 2006–2012 r.), Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s. (na okres 2005–2009 r.) oraz ze spółką Lignit Hodonín, s.r.o. (na okres 2005–2010 r.).

Roczne umowy kupna zawiera się z OKD, a. s. oraz z dostawcami polskiego węgla, niewielką część zapotrzebowania na węgiel kamienny pokryły dostawy próbne z produkcji kopalń rosyjskich.

Spalanie biomasy

W ramach portfela odnawialnych źródeł energii Grupy ČEZ biomasa znajduje się na drugim miejscu, przy czym pierwsze miejsce zajmuje wykorzystanie energii wodnej. Produkcja energii elektrycznej z biomasy w Republice Czeskiej wzrosła w porównaniu z 2007 r. o 31,2 %, osiągając prawie 327 GWh, co odpowiada zużyciu energii elektrycznej w 93 tys. gospodarstw domowych. Zużycie biomasy przez ČEZ, a. s. w 2008 r. wzrosło w porównaniu z 2007 r. pod względem spalanej ilości o 43,8 %. Największą część spalanej biomasy stanowią szczapy drewniane oraz inne rodzaje biomasy odpadowej. Udział celowych upraw energetycznych jest nadal niski.

W Republice Czeskiej biomasa spalana jest w elektrowniach zasilanych węglem Hodonín, Poříčí, Tisová oraz Dvůr Králové nad Labem.

Inwestycje

Energetyka jądrowa

Elektrownia jądrowa Dukovany

W elektrowni jądrowej Dukovany w 2008 r. w dalszym ciągu realizowane były projekty mające na celu modernizację elektrowni i zwiększenie efektywności produkcji energii elektrycznej. Na II bloku elektrowni zakończono wymianę przepływowych elementów niskociśnieniowych turbin na nowe, dzięki czemu zwiększono moc osiągalną każdego z bloków reaktorowych do 456 MW. Kontynuowano realizację projektu modernizacji systemu kontroli sterowania systemami bezpieczeństwa, który znacząco przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa i efektywności eksploatacji.

Elektrownia jądrowa Temelín

W elektrowni jądrowej Temelín kontynuowano prace przygotowawcze do budowy magazynu wypalonego paliwa. Znaczną ilość środków poświęcono na projekty zwiększania bezpieczeństwa jądrowego oraz niezawodności produkcji, które realizowane są w ramach programu „Bezpiecznie 15 TERA”.

Dnia 11.7.2008 r. spółka ČEZ, a. s. złożyła w Ministerstwie Środowiska Republiki Czeskiej wniosek o ocenę oddziaływań na środowisko dotyczący ewentualnej dobudowy elektrowni jądrowej Temelín (tzw. EIA).

Energetyka klasyczna

W 2008 r. ponownie dużo uwagi poświęcono modernizacji portfela produkcyjnego elektrowni zasilanych węglem. Znaczącą część inwestycji przeznaczono na zwiększenie udziału spalania biomasy oraz lepsze zagospodarowanie produktów spalania i odpadów, ewentualnie na ich likwidację.

Kompleksowa modernizacja elektrowni Tušimice II

W 2008 r. zakończono montaż technologiczny pierwszego etapu włącznie ze wspólnymi obiektami i zespołami technologicznymi. Rozpoczęto wstępne kompleksowe próby w zakresie nawęglania i usuwania popiołów. Dokonano odbioru części obiektów budowlanych. Przeprowadzono próby ciśnieniowe rurociągów i rozpoczęto operacje czyszczenia.

Kompleksowa modernizacja elektrowni Pruněřov II

W 2008 r. trwały przede wszystkim przygotowania do realizacji projektu. W maju 2008 r. opracowano i zatwierdzono projekt koncepcji – jako pierwszy stopień dokumentacji projektowej budowy. Dnia 6.6.2008 r. złożono w Ministerstwie Środowiska Republiki Czeskiej dokumentację do celów EIA. Na podstawie przeprowadzonego postępowania badawczego uzupełniono dokumentację i następnie ponownie złożono w dniu 12.12.2008 r.

Przygotowywano specyfikacje istotnych warunków zamówień do przetargów na dostawców dalszych zespołów operacyjnych, aby istotna część umów mogła być zawarta w 2009 r.

Budowa cyklu parogazowego w elektrowni Počerady

Opracowano zamiar projektu i studium wykonalności, zawarto umowę przedwstępną dotyczącą podłączenia do sieci przesyłowej. Jako dostawcę generalnego wybrano spółkę ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. Wydano specyfikację istotnych warunków zamówienia do przetargu na dostawcę głównych komponentów cyklu parogazowego.

Dnia 19.12.2008 r. złożono w Ministerstwie Środowiska Republiki Czeskiej dokumentację do celów EIA, rozpoczęto negocjacje z RWE dotyczące podłączenia do sieci przesyłowej gazu.

Nowe źródło w elektrowni Ledvice 1 x 660 MW

W celu zwiększenia efektywności i niezawodności transportu przy budowie nowego źródła i samej eksploatacji elektrowni Ledvice zbudowano i odebrano bocznice kolejową włącznie z rampą towarową, która połączona jest z ogólnokrajową siecią kolejową. Na trzecim etapie przedsięwzięcia, który obejmuje budowanie działów technologicznych i obiektów mających zastąpić budowle likwidowane w związku z budową głównego bloku produkcyjnego nowego źródła, wykonano grzewczą instalację gazową ze stacją redukcyjną włącznie z rurociągami oraz nową stacją chemicznego uzdatniania wody z nowoczesną technologią oczyszczania przy pomocy mikropiasku. Sfinalizowano remont części istniejącego budynku biurowego i zakończono budowę konstrukcji surowej nowego budynku o sześciu kondygnacjach.

W lipcu 2008 r. weszło w życie pozwolenie na budowę głównego bloku produkcyjnego a w styczniu 2009 r. rozpoczęto prace budowlane.

Oczekiwania dotyczące sytuacji w procesie produkcji energii elektrycznej

W 2009 r. od kwietnia do października potrwać planowane przerwy eksploatacyjne związane z wymianą paliwa na obydwu blokach elektrowni jądrowej Temelín. Na początku i pod koniec roku z tego samego powodu zostaną odstawione blok III i IV elektrowni jądrowej Dukovany. W porównaniu z rokiem ubiegłym oczekuje się wzrostu produkcji w elektrowniach jądrowych o 1 TWh. W trzecim kwartale powinna zostać zakończona kompleksowa modernizacja bloków B23 i B24 (2 x 200 MW) w północnoczeskiej elektrowni Tušimice zasilanej węglem brunatnym. W czwartym kwartale rozpoczną się podobne prace na blokach B21 i B22. Dalsze naprawy o większym zakresie w 2009 r. zaplanowano dla elektrowni Chvaletice (bloki B1 i B2, 2 x 200 MW). W elektrowni Dětmarovice zasilanej węglem kamiennym zostaną odstawione 2 bloki (2 x 200 MW) w pierwszym i drugim kwartale w wyniku awarii absorbera, którego naprawę zaplanowano na trzeci kwartał. W zakresie produkcji w blokach zasilanych węglem założono wzrost w porównaniu z rokiem ubiegłym do 2,5 TWh.

Ciepło

Sprzedaż energii ciepłej (TJ)

	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Grupa ČEZ w Republice Czeskiej	10 595	9 001	85,0

Z dniem 1.10.2008 r. nastąpiła fuzja spółek Energetika Vítkovice i ČEZ, a. s., przy czym od 1.1.2008 r. działalność łączonych spółek jest z punktu widzenia księgowego traktowana jako działalność spółki sukcesorskiej. Energetika Vítkovice jest w dalszym ciągu traktowana jako jeden z zakładów produkcyjnych ČEZ, a. s. o nazwie ciepłownia Vítkovice.

W 2008 r. zrealizowano dostawy ciepła o wolumenie 9 001 TJ, były one o 1 594 TJ (o 15 %) niższe niż w ubiegłym roku. Dostawy ze źródeł ČEZ, a. s., włącznie z ciepłownią Vítkovice, w porównaniu z rokiem ubiegłym były o 2 768 TJ niższe. W zakresie sprzedaży zrealizowanej za pośrednictwem spółki zależnej ČEZ Teplárenská, a.s. w 2008 r. dostawy zwiększyły się o 1 174 TJ w porównaniu z 2007 r. (bez związku ze spadkiem w ČEZ, a. s.). Spadek wolumenu dostaw ČEZ, a. s. był spowodowany głównie zmniejszeniem zapotrzebowania przemysłu w rejonie ciepłowni Vítkovice, elektrowni Poříčí i ciepłowni Dvůr Králové. Sprzedaż zrealizowana przez ciepłownię Vítkovice zmniejszyła się w stosunku do ubiegłego roku ze względu na niższe dostawy dla EVRAZ, Vítkovice i Dalkia. W elektrowni Poříčí i ciepłowni Dvůr Králové na wolumen dostaw ciepła negatywnie wpłynął gwałtowny spadek zapotrzebowania przemysłu włókienniczego. Kolejnym czynnikiem jest stały trend ocieplania budynków i warunki klimatyczne.

Dystrybucja i sprzedaż energii elektrycznej w Republice Czeskiej oraz obrót energią elektryczną

Dystrybucja i sprzedaż energii elektrycznej w Republice Czeskiej

Udziały majątkowe w branży dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej w Republice Czeskiej

Dystrybucję energii elektrycznej zapewnia spółka ČEZ Distribuce, a. s.

Sprzedaż energii elektrycznej do celów zużycia końcowego realizuje spółka ČEZ Prodej, s.r.o.

Dystrybucja energii elektrycznej

W 2008 r. spółka ČEZ Distribuce, a. s. zrealizowała dostawy energii elektrycznej dla klientów końcowych o wolumenie 33 960 GWh. Wzrost o 820 GWh w porównaniu z rokiem ubiegłym wynikał głównie ze zwiększenia wolumenu dystrybucji na poziomie wysokiego napięcia o 590 GWh, niskiego napięcia o 425 GWh i równocześnie ze spadku wolumenu energii elektrycznej dystrybuowanej na poziomie najwyższego napięcia o 195 GWh.

Republika Czeska – dystrybucja energii elektrycznej do klientów końcowych (GWh)

	30 000	31 000	32 000	33 000	34 000	razem
2007 r.						33 140
2008 r.						33 960

Liczba punktów odbiorczych zwiększyła się w stosunku do ubiegłego roku o 22 tysięcy i wynosi 3 517 tysięcy.

Inwestycje

W 2008 r. w branży dystrybucyjnej realizowano głównie inwestycje na żądanie klientów, inwestycje w sieci kablowe, napowietrzne oraz rozdzielnie, transformatorownie i transformatory.

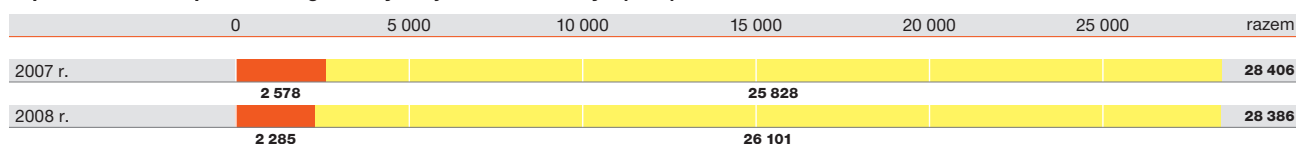
Do najważniejszych należały:

- linia 110 kV Mírovka – Hlinsko,
- transformatorownia 110/22 kV w strefie przemysłowej Mošnov,
- Ostrava Rudná, transformatorownia 110/22 kV,
- Poříčí, transformatorownia 110/35 kV, remont 110 kV,
- Bělá nad Radbuzou, budowa nowej transformatorowni 110 kV,
- rozdzielnia 110 kV Týnec,
- rozdzielnia Příbor 110 kV – zakończenie remontu.

Sprzedaż energii elektrycznej

Spółka ČEZ Prodej, s.r.o. sprzedała w 2008 r. ogółem 28 386 GWh (w tym podmiotom w Grupie ČEZ 2 285 GWh). W stosunku do ubiegłego roku sprzedaż do celów zużycia końcowego zmniejszyła się o 20 GWh (o 0,1 %). Zmniejszenie sprzedaży dużym odbiorcom o 197 GWh skompensował wzrost sprzedaży małym odbiorcom o 214 GWh.

Republika Czeska – sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym (GWh)



- sprzedaż energii elektrycznej w Grupie ČEZ
- sprzedaż energii elektrycznej poza Grupą ČEZ

Sprzedaż energii elektrycznej na 2009 r.

Spółka ČEZ Prodej, s.r.o. oczekuje, iż sprzedaż energii elektrycznej czynnej klientom końcowym wynosila będzie 27 463 GWh. Założono zmniejszenie o 923 GWh (o 3,3 %), dotyczy ono przede wszystkim dużych odbiorców na poziomie wysokiego i najwyższego napięcia i jest wynikiem sytuacji ekonomicznej na świecie (kryzys gospodarczy).

Sprzedaż energii elektrycznej w krajach, w których nie działają spółki dystrybucyjne Grupy ČEZ

Grupa ČEZ z powodzeniem rozwija sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym także w innych krajach Europy Środkowej. W kampanii na 2009 r. udało się zdobyć pozycję na rynku w Polsce i na Węgrzech, gdzie pozyskano odpowiednio 5 i 19 klientów, którym dostarczymy odpowiednio 587 GWh i 746 GWh. Na Słowacji liczba klientów w kampanii na 2009 r. w porównaniu z 2008 r. zwiększyła się o 69 podmiotów.

Obrót energią elektryczną

Obrót na rynku hurtowym energii elektrycznej i innych towarów energetycznych

Obrót handlowy na rynkach hurtowych energii elektrycznej i innych towarów energetycznych w poszczególnych krajach europejskich, w których działa Grupa ČEZ, realizują centralnie odpowiednie jednostki organizacyjne spółki ČEZ. Chodzi o następujące rodzaje działalności handlowej:

- sprzedaż energii elektrycznej wyprodukowanej we własnych źródłach na rynkach hurtowych,
- sprzedaż usług wspomagających, świadczonych przez elektrownie Grupy ČEZ,
- pozyskiwanie energii elektrycznej na rynku hurtowym w celu jej sprzedaży klientom końcowym,
- obrót energią elektryczną, uprawnieniami EUA, CER, gazem ziemnym oraz węglem kamiennym na rynku hurtowym.

Działając na rynkach poszczególnych państw, spółki Grupy ČEZ muszą uwzględniać ich konkretną sytuację w zakresie przepisów prawa energetycznego obowiązujących w danym kraju, postępu liberalizacji rynku energii elektrycznej, równowagi podaży i popytu, możliwości dostaw transgranicznych i podobnie. W krajach niewymagających licencji na obrót energią elektryczną lub udzielających licencji także podmiotom, które nie zostały założone na podstawie prawa danego kraju, ČEZ, a. s. uczestniczy w obrocie bezpośrednim (Austria, Niemcy, Polska, Kosowo). W pozostałych krajach w 2008 r. spółka ČEZ, a. s. prowadziła obrót za pośrednictwem spółek zależnych posiadających miejscowe licencje (Węgry, Słowacja, Rumunia, Bułgaria, Serbia). Spółki Grupy ČEZ produkujące lub dostarczające energię elektryczną klientom końcowym są zawsze podmiotami miejscowego prawa. Na rynkach pozostałych towarów (uprawnienia emisyjne EUA, CER, węgiel kamienny, gaz ziemny) ČEZ, a. s. uczestniczy w obrocie bezpośrednim.

Republika Czeska

Ze względu na wzrost zużycia energii elektrycznej w kraju i zmniejszenie dyspozycyjnych mocy produkcyjnych w Republice Czeskiej przy zachowaniu transgranicznych zdolności przesyłowych w 2008 r. zgodnie z oczekiwaniami nastąpiło zrównanie podaży z popytem, wobec czego zrównały się także ceny na rynkach hurtowych Republiki Czeskiej oraz Federalnej Republiki Niemiec. Z tym idzie w parze spadek salda eksportowego Republiki Czeskiej w 2008 r. do wartości 11,5 TWh na poziomie sieci przesyłowej. W związku z tym wyniki spółki ČEZ nie są już uzależnione od sprzedaży zagranicznej. Produkcja czeskich elektrowni sprzedawana jest prawie wyłącznie na czeskim rynku energii elektrycznej w formie hurtowej za pośrednictwem Praskiej Giełdy Energii lub elektronicznych platform brokerskich, ewentualnie za pośrednictwem spółki zależnej ČEZ Prodej, s.r.o. w formie dostaw dla odbiorców końcowych.

W 2008 r. spółka ČEZ, a. s. stworzyła standardowy produkt w zakresie sprzedaży energii elektrycznej na kilka lat (konkretnie na 3 lata z góry) w celu wykorzystania zainteresowania rynku dotyczącego produktów pozwalających na częściowe zabezpieczenie sprzedaży przed możliwymi wahaniami cen.

Elektrownie znajdujące się na terenie Republiki Czeskiej świadczyły usługi wspomagające operatorom sieci przesyłowych w Republice Czeskiej i w Republice Słowackiej, w mniejszym zakresie także operatorom sieci dystrybucyjnych w Republice Czeskiej.

Polska

Energia wyprodukowana w obydwu elektrowniach została sprzedana na polskim rynku hurtowym energii elektrycznej. W przypadku elektrowni ELCHO od 1.4.2008 r. wykorzystano ustawowy schemat kompensacyjny dla elektrowni, w ramach którego dobrowolnie rozwiązano kontrakty długoterminowe na sprzedaż energii elektrycznej przed upływem ich ważności.

Elektrownia Skawina i w mniejszym stopniu także elektrownia ELCHO świadczyły usługi wspomagające na rzecz operatora sieci przesyłowej.

Bułgaria

Elektrownia Varna dostarczała energię elektryczną głównie na rynku regulowanym i w ramach wyznaczonych przez prawo także na wolnym rynku. Ponadto świadczyła usługi wspomagające na rzecz operatora sieci przesyłowej. Dostawy dla klientów uprawnionych do kupowania energii na wolnym rynku zapewniała spółka CEZ Trade Bulgaria EAD, kupująca energię elektryczną na miejscowym wolnym rynku, wraz z ČEZ, a. s. Dostawy do klientów końcowych w regulowanym segmencie rynku zapewniała spółka CEZ Elektro Bulgaria AD, kupująca energię elektryczną na miejscowym rynku regulowanym.

Rumunia

Dostawy dla klientów końcowych na wolnym i regulowanym rynku realizowała spółka CEZ Vanzare S.A., kupująca energię elektryczną dla klientów w segmencie regulowanym na miejscowym regulowanym rynku.

Słowacja

W 2008 r. nowo założona spółka CEZ Slovensko, s.r.o. rozpoczęła dostawy dla klientów końcowych, którym dostarczyła ogółem 0,5 TWh energii elektrycznej.

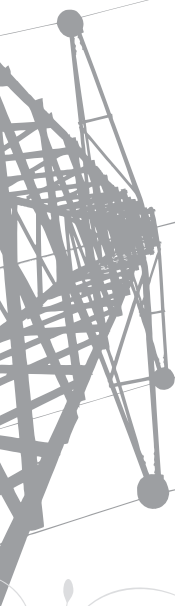
Handel na własny rachunek

Poza sprzedażą energii elektrycznej z własnych źródeł oraz pozyskiwaniem energii elektrycznej dla klientów końcowych Grupa ČEZ przeprowadziła transakcje handlowe na 67 TWh energii elektrycznej z dostawą w 2008 r. W porównaniu z tym dla dostaw w 2007 r. wolumen obrotów wynosił 24 TWh, natomiast dla dostaw na 2009 r. już na dzień 1.3.2009 r. osiągnął 124 TWh. Transakcje te pełniły po części funkcję zabezpieczeń przyszłej sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji lub pozyskiwania energii elektrycznej dla odbiorców końcowych, po części chodziło o zakupy energii elektrycznej w przypadku niedoboru własnych źródeł, głównym ich celem jednak było wypracowanie dodatkowego zysku w związku z wykorzystaniem okazji arbitrażowych lub innych form obrotu spekulacyjnego na rynkach hurtowych. Przedmiotem obrotu prowadzonego przez ČEZ, a. s. na własny rachunek są głównie tradycyjne towary takie jak energia elektryczna lub uprawnienia emisyjne EUA. Nowym rodzajem działalności spółki ČEZ, a. s. w 2008 r. był handel węglem kamiennym na giełdzie ICE Londyn, gdzie uczestniczyła ona w obrocie produktami typu futures, oraz na rynku OTC organizującym transakcje typu swap dotyczące produktów towarowych. Spółka zrealizowała na tych rynkach transakcje o całkowitym wolumenie 3,9 miliona ton. Równocześnie rozpoczęła obrót gazem ziemnym na giełdzie produktów futures ICE Londyn, zawierając transakcje na 15,8 miliona thermów. Obrót tymi towarami ma znaczenie także w związku z przygotowaniem do eksploatacji nowych źródeł wykorzystujących jako paliwo węgiel kamienny lub gaz ziemny. W 2008 r. spółka ČEZ, a. s. ponadto przeprowadziła transakcje uprawnieniami EUA i kredytami CER o wolumenie 191 milionów ton. Handel na własny rachunek podlega standardowym regułom zarządzania ryzykiem.

52 %

Grupa ČEZ wyprodukowała energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych

Udział Grupy ČEZ w produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w Republice Czeskiej wynosi 52 %. Pierwszeństwo w zakresie produkcji energii ze źródeł odnawialnych należy do elektrowni wodnych – 73 %, drugie miejsce zajmuje spalanie biomasy – 27 %.





Grupa ČEZ i odpowiednie organy publiczne dążą do większego wykorzystywania odnawialnych źródeł energii. Dotyczy to zarówno źródeł tradycyjnych, takich jak na przykład energia wodna, jak również nowych technologii.

Działalność Grupy ČEZ za granicą

Rzeczpospolita Polska

Środowisko biznesowe

Polski rynek jest zliberalizowany, wszyscy uprawnieni klienci mają możliwość wyboru dostawcy energii elektrycznej. Ceny hurtowe energii elektrycznej w Polsce obecnie znajdują się poniżej poziomu cen energii elektrycznej w Niemczech i Republice Czeskiej, aczkolwiek w ciągu 2008 r. wyraźnie przybliżyły się do cen na rynku niemieckim. W następujących latach oczekuje się ich pełnej konwergencji. W 2008 r. rozwiązano kontrakty długoterminowe na dostawy energii elektrycznej, co przyczyniło się do zwiększenia płynności rynku. Trwa proces stopniowej deregulacji cen dla klientów końcowych.

Polska ma obowiązek wdrożenia dyrektyw Unii Europejskiej dotyczących w szczególności liberalizacji rynku i obniżenia emisji CO₂. W 2008 r. odbyła się pierwsza prywatyzacja udziałów mniejszościowych w jednym z państwowych przedsiębiorstwach energetycznych. Oczekuje się, iż proces ten będzie kontynuowany w następujących latach.

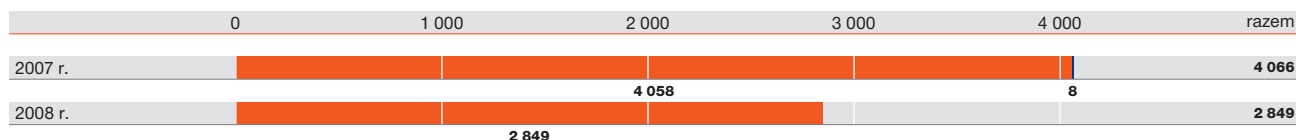
Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych i ciepła opiera się na systemie certyfikatów dla producentów energii elektrycznej (zielonych dla źródeł odnawialnych, czerwonych i żółtych dla skojarzonego wytwarzania ciepła i energii elektrycznej z węgla lub gazu). Z drugiej strony podmioty sprzedające energię elektryczną mają obowiązek dostarczania pewnej części energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych. W 2008 r. jej udział wynosił 7 %. Rozwój projektów elektrowni wiatrowych, które w większości znajdują się na etapie wniosku o licencję, przebiega w szybkim tempie głównie na północy kraju.

W związku z polityką ekologiczną Unii Europejskiej Grupa ČEZ rozważa możliwość budowy w Polsce źródeł innych niż zasilane węglem kamiennym, z niższym poziomem emisji, w szczególności chodzi o elektrownie parogazowe. W tym celu poszukuje się odpowiednich lokalizacji.

Produkcja energii elektrycznej

W 2008 r. elektrownie Grupy ČEZ w Polsce wyprodukowały 2 849 GWh energii elektrycznej, czyli o 1 217 GWh (o 30 %) mniej niż w 2007 r. Powodem zmniejszenia produkcji była optymalizacja przychodów z uprawnień emisyjnych, kompensacji za rozwiązanie umów długoterminowych z PSE SA oraz zielonych i czerwonych certyfikatów.

Produkcja energii elektrycznej w Polsce brutto (GWh)



- elektrownie zasilane węglem, elektrownie gazowe i parogazowe
- elektrownie wodne, słoneczne i wiatrowe

Moc zainstalowana na dzień 31.12.2008 r.

Moc zainstalowana źródeł produkcyjnych Grupy ČEZ w Polsce wynosiła 730 MW (w tym elektrownie zasilane węglem 728 MW, elektrownie wodne 2 MW).

Rozmieszczenie źródeł produkcyjnych Grupy ČEZ w Polsce



- 2 elektrownie zasilane węglem kamiennym
- 1 elektrownia wodna

Spis elektrowni Grupy ČEZ w Polsce

Elektrownie zasilane węglem

Elektrownia	Właściciel	Rodzaj paliwa	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji	Rok odsiarczenia
ELCHO	Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	węgiel kamienny	2 x 119,2	2003	¹⁾
Skawina	Elektrownia Skawina S.A.	węgiel kamienny	4 x 110; 1 x 50	1957	częściowo 2008 r.
Elektrownie zasilane węglem razem			728,4		

¹⁾ ELCHO spełnia limity emisji SO_x od wprowadzenia do eksploatacji.

Małe elektrownie wodne

Elektrownia	Właściciel	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji
Skawina/Skawinka ¹⁾	Elektrownia Skawina S.A.	1 x 1,6	1961 r.
Małe elektrownie wodne razem		1,6	

¹⁾ Od maja 2008 r. elektrownia wycofana z eksploatacji w związku z zaplanowanym remontem generalnym.

Stale paliwa kopalniane oraz sorbenty

Głównym dostawcą węgla kamiennego dla polskiej elektrowni ELCHO jest spółka Kompania Węglowa S.A. z Katowic, z którą posiadamy umowę długoterminową (ok. 800 tys. ton/rok). Elektrownię Skawina zaopatrują trzej najważniejsi dostawcy węgla energetycznego: dwie spółki handlowe – Kompania Węglowa S.A. i Katowicki Holding Węglowy S.A. oraz Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. W elektrowni Skawina stopniowo ogranicza się wykorzystywanie mniej wartościowych paliw. Dostawy realizowane są na podstawie kontraktów jednorocznych i zamówień.

W obydwu polskich elektrowniach Grupy ČEZ w coraz większym stopniu realizowane jest spalanie biomasy. W 2008 r. elektrownia Skawina wyprodukowała 84,9 GWh energii elektrycznej z biomasy (ok. 10 % produkcji). Kolejne 41,5 GWh energii elektrycznej z biomasy wyprodukowała elektrownia ELCHO, w której spalanie paliwa tego rodzaju w 2008 r. było dopiero na etapie wdrażania. W 2009 r. oczekujemy zwiększenie tej produkcji mniej więcej o 40 %.

Oczekiwania dotyczące sytuacji w produkcji energii elektrycznej

Przewiduje się, iż produkcja elektrowni ELCHO zmniejszy się w 2009 r. w stosunku do ubiegłego roku o około 15 %, w wyniku kształtowania się cen na rynku i przeprowadzonej optymalizacji produkcji energii elektrycznej i ciepła. Produkcja energii elektrycznej w elektrowni Skawina powinna kształtować się na podobnym poziomie jak w 2008 r., przy czym wykorzystane zostanie 70 % rocznego przydziału uprawnień do emisji CO₂. Ważnym wydarzeniem w Skawinie będzie remont generalny turbiny nr 5 oraz trwająca około pół roku przerwa w dostawach ciepła dla Krakowa z powodu planowanej wymiany części rurociągu głównego, który nie należy do elektrowni Skawina.

Ciepło

W 2008 r. polskie elektrownie dostarczyły 5 009 TJ ciepła, o 1 % więcej niż w 2007 r. Elektrownia ELCHO dostarczyła 2 377 TJ ciepła dla Katowic, Chorzowa, Siemianowic Śląskich i Świętochłowic. W porównaniu z 2007 r. nastąpiło nieznaczne zwiększenie dostaw ciepła, ponieważ realizowano program wspierania niskoemisyjnych źródeł ciepła, czyli podłączania odbiorców końcowych spalających węgiel do ogrzewania centralnego. Elektrownia Skawina dostarczyła 2 632 TJ do Krakowa i Skawiny.

Udziały majątkowe

Elektrownia Skawina S.A. i Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Od maja 2006 r. do Grupy ČEZ należą dwie spółki eksploatujące elektrownie – Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. oraz Elektrownia Skawina S.A. Elektrownia ELCHO prowadzi skojarzoną produkcję energii elektrycznej i ciepła w dwóch nowoczesnych blokach. Właścicielem obydwu elektrowni jest ČEZ, a. s. za pośrednictwem spółek zarejestrowanych w Królestwie Niderlandów. W przypadku elektrowni ELCHO są to spółki CEZ Silesia B.V. oraz CEZ Chorzow B.V. (75,2 % udziałów), natomiast w przypadku elektrowni Skawina spółka CEZ Poland Distribution B.V. W 2008 r. odkupiono udział Skarbu Państwa w elektrowni Skawina, w wyniku czego udział Grupy ČEZ zwiększył się do 99,91 % akcji. Pod koniec 2008 r. w elektrowni rozpoczęto proces odkupu akcji akcjonariuszy mniejszościowych (squeeze-out). Po jego zakończeniu w marcu 2009 r. spółka CEZ Poland Distribution B.V. stała się 100 % właścicielem tej spółki.

CEZ Polska sp. z o.o.

Spółka serwisowa mająca siedzibę w Warszawie. W 2008 r. zwiększono jej kapitał zakładowy do 6 900 tys. złotych. Podstawowym celem spółki jest świadczenie usług serwisowych i menedżerskich Grupie ČEZ na terenie Polski. Równocześnie reprezentuje Grupę ČEZ na obszarze Polski i stanowi wsparcie dla zespołu akwizycyjnego na wypadek ewentualnych dalszych akwizycji.

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Głównym zadaniem spółki jest prowadzenie obrotu energią elektryczną na terenie Polski. Spółka posiada w tym zakresie odpowiednią licencję. W 2008 r. zwiększono jej kapitał zakładowy do 3 620 tys. złotych.

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Spółka ta powstała w 2007 r. i jest wykorzystywana jako spółka serwisowa dla projektów na terenie Polski. W 2008 r. zwiększono jej kapitał zakładowy do 88 tys. złotych.

Republika Bułgarii

Środowisko biznesowe

Na bułgarskim rynku energii elektrycznej, który na mocy ustawy o energetyce według oficjalnych informacji miał zostać zliberalizowany na dzień 1.7.2007 r., nadal istnieje system kontyngentów na dostawy energii elektrycznej za ceny regulowane przez państwo. Po cenach tych dostarcza się 83 % wolumenu energii elektrycznej. Aczkolwiek ceny te wzrosły o 17–30 %, nadal są one na poziomie ok. 50 % cen rynkowych w sąsiednich państwach. Fakt ten uniemożliwia rzeczywistą liberalizację rynku energii elektrycznej i zmniejsza moce produkcyjne, które można wykorzystywać w wolnym obrocie. Drugą znaczącą ingerencją w rynek ze strony państwa jest ograniczenie eksportu do 25 % dostaw dla klientów końcowych w Bułgarii. Unia Europejska w pierwszej połowie 2008 r. zainicjowała proces prawny zmierzający do zniesienia ograniczeń eksportu oraz jasnego i przejrzystego rozdziału kontyngentów regulowanych dostaw energii elektrycznej, co powinno poprawić pozycję Grupy ČEZ.

W 2008 r. Bułgaria utrzymała swoją pozycję eksportera energii elektrycznej pomimo trwającego retrofitu elektrowni Marica Iztok II zasilanej węglem brunatnym oraz odstawienia bloku zasilanego węglem brunatnym w elektrowni Bobov Dol. Spośród planowanych nowych źródeł dla Bułgarii zasadnicze znaczenie ma budowa elektrowni jądrowej Belene (2 x 1 000 MW). Szybko rozwija się obszar źródeł odnawialnych, do 2010 r. produkcja farm wiatrowych powinna wynosić 1 000 MW, zaplanowano także trzy elektrownie wodne o całkowitej mocy zainstalowanej 775 MW.

Produkcja energii elektrycznej

W Bułgarii Grupa ČEZ produkuje energię elektryczną w elektrowni Varna, gdzie w 2008 r. wyprodukowano 3 610 GWh – o 125 GWh (o 3 %) mniej niż w 2007 r.

Produkcja energii elektrycznej w Bułgarii brutto (GWh)



■ elektrownie zasilane węglem, elektrownie gazowe i parogazowe

Moc zainstalowana

W regionie Europy Południowo-Wschodniej Grupa ČEZ posiada i eksploatuje jedyną elektrownię zasilaną węglem o mocy zainstalowanej 1 260 MW. Elektrownia ta znajduje się w Warnie w Bułgarii.

Lokalizacja źródła produkcyjnego Grupy ČEZ w Republice Bułgarii



■ 1 elektrownia zasilana węglem kamiennym

Spis elektrowni Grupy ČEZ w Bułgarii

Elektrownie zasilane węglem

Elektrownia	Właściciel	Rodzaj paliwa	Moc zainstalowana (MW) na dzień 31.12.2008 r.	Rok wprowadzenia do eksploatacji	Rok odsiarczenia
Varna	TEC Varna EAD	węgiel kamienny	6 x 210	1968–1969, 1977–1979	
Elektrownie zasilane węglem razem			1 260		

Stale paliwa kopalniane oraz sorbenty

W 2008 r. węgiel kamienny dla bułgarskiej elektrowni Varna w potrzebnej ilości 1,7 miliona ton zapewniono z importu, w tym 1,4 miliona ton (81 %) z Federacji Rosyjskiej i Ukrainy a 0,3 miliona ton z Wietnamu.

Oczekiwania dotyczące sytuacji w produkcji energii elektrycznej

Na 2009 r. zaplanowano zwiększenie produkcji w TEC Varna EAD w porównaniu z 2008 r. o około 36,9 %. Powodem jest wyższy oczekiwany wolumen sprzedaży na regulowanym i wolnym rynku.

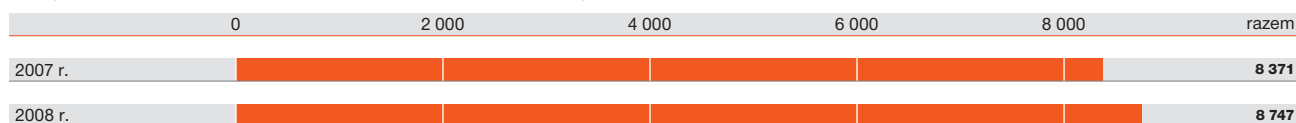
Ciepło

TEC Varna EAD produkuje i sprzedaje ciepło tylko w bardzo małych ilościach, które dostarczane są do okolic elektrowni. Przychody z jego sprzedaży w wysokości 1 miliona CZK mają marginalne znaczenie.

Dystrybucja energii elektrycznej

Spółka dystrybucyjna CEZ Razpredelenie Bulgaria AD dostarcza energię elektryczną około 40 % klientów końcowych w Bułgarii. W 2008 r. wolumen energii elektrycznej dystrybuowanej do klientów końcowych w porównaniu z 2007 r. zwiększył się o 376 GWh (o 4 %), osiągając 8 747 GWh.

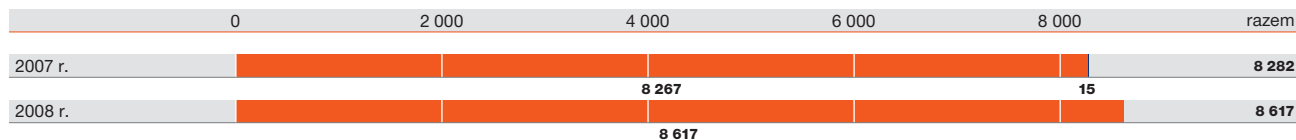
Energia elektryczna dystrybuowana do klientów końcowych w Bułgarii (GWh)



Sprzedaż energii elektrycznej

Sprzedaż energii elektrycznej w Bułgarii realizowana jest przez spółkę CEZ Elektro Bulgaria AD, która w 2008 r. sprzedała klientom końcowym ogółem 8 617 GWh, natomiast 4 GWh na rynku hurtowym. W stosunku do ubiegłego roku sprzedaż do celów zużycia końcowego zwiększyła się o 335 GWh (o 4 %). Spółka ta może sprzedawać energię elektryczną także klientom na wolnym rynku. CEZ Elektro Bulgaria AD dostarcza energię elektryczną zarówno klientom na rynku regulowanym (w większości), jak również klientom na wolnym rynku.

Sprzedaż energii elektrycznej w Bułgarii (GWh)



- sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym poza Grupą ČEZ
- sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym w Grupie ČEZ

Liczba punktów odbiorczych zwiększyła się w stosunku do ubiegłego roku o 40 tysięcy i wynosi 2 007 tysięcy.

Sprzedaż energii elektrycznej na 2009 r.

W 2009 r. sprzedaż energii elektrycznej powinna być na podobnym poziomie jak w 2008 r.

Udziały majątkowe

CEZ Bulgaria EAD

Podstawowym celem spółki jest świadczenie usług serwisowych i menedżerskich Grupie ČEZ na obszarze Bułgarii. Równocześnie reprezentuje Grupę ČEZ na tym terenie i stanowi wsparcie dla zespołu akwizycyjnego na wypadek ewentualnych dalszych akwizycji.

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Głównym przedmiotem działalności spółki jest dystrybucja energii elektrycznej w regionie Plevna, miasta stołecznego Sofii i okolic. Swoje cele realizuje przede wszystkim dzięki dobrej konserwacji i rozwojowi stanu technicznego elektrycznej sieci dystrybucyjnej, niezbędnej konserwacji urządzeń i wyposażenia oraz budowaniu sieci dystrybucyjnej zgodnie z prognozami rozwoju ekonomicznego państwa i oczekiwaniami dotyczącymi zmian w zakresie zużycia energii elektrycznej w regionie. Program inwestycyjny koncentruje się na poprawie jakości dostaw energii elektrycznej, zmniejszeniu strat technicznych i handlowych oraz skróceniu czasu napraw.

CEZ Elektro Bulgaria AD

Spółka prowadzi sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym. Została założona w odpowiedzi na wymogi bułgarskiego ustawodawstwa dotyczące oddzielenia dystrybucji od pozostałych dziedzin działalności koncernów energetycznych.

TEC Varna EAD

Jedynym właścicielem elektrowni Varna jest od października 2006 r. spółka ČEZ, a. s. Elektrownia Varna położona jest w regionie północno-wschodnim Bułgarii w pobliżu portu czarnomorskiego noszącego tę samą nazwę.

CEZ Trade Bulgaria EAD

Od 2005 r. spółka posiada licencję na obrót energią elektryczną na okres 10 lat.

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Spółka została założona ze względu na konieczność spełnienia wymogów prawnych w zakresie oddzielenia działalności związanej z weryfikacją liczników energii elektrycznej od ich dystrybucji i zakupu. Proces ten stanowi część składową unbundlingu w Bułgarii. W marcu 2008 r. spółka ta pozyskała licencję Państwowej Agencji Nadzoru Metrologicznego i Technicznego na działalność w zakresie początkowej i regularnej weryfikacji liczników energii elektrycznej. Pozyskanie licencji poprzedzone było pozyskaniem certyfikatu ISO.

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Ta w 100 % zależna jednostka została założona w 2008 r. w formie spółki akcyjnej z kapitałem zakładowym w wysokości 700 tys. BGN i ma siedzibę w Warnie. Jej założenie związane jest z przygotowaniem do projektu budowy w Warnie źródła parogazowego o planowanej mocy zainstalowanej 880 MW. Projekt ten jest znaczący z punktu widzenia optymalizacji portfela produkcyjnego i wzmocnienia pozycji Grupy ČEZ na rynku bułgarskim.

Rumunia

Środowisko biznesowe

Rumuński sektor energetyczny przechodzi transformację, szybko zbliżając się do modelu będącego standardem w innych krajach Unii Europejskiej. Poszczególne czynności oddzielono pod względem prawnym (unbundling) i częściowo sprywatyzowano. Większość aktywów produkcyjnych skoncentrowana jest w trzech spółkach będących w posiadaniu skarbu państwa, z których każda zarządza elektrowniami określonego typu. Niektóre ciepłownie miejskie lub lokalne należą do gmin. Sektor produkcyjny otwiera się na zagraniczne inwestycje, zazwyczaj w formie wspólnych przedsięwzięć z miejscowym partnerem. Sieć przesyłowa znajduje się pod zarządem spółki Transelectrica. Segment dystrybucji jest zdecydowanie najbardziej otwartym – 3 regiony obsługuje Electrica należąca do państwa, pozostałe 5 części sieci sprywatyzowano na rzecz zagranicznych inwestorów. Działalność regulacyjną wykonuje ANRE.

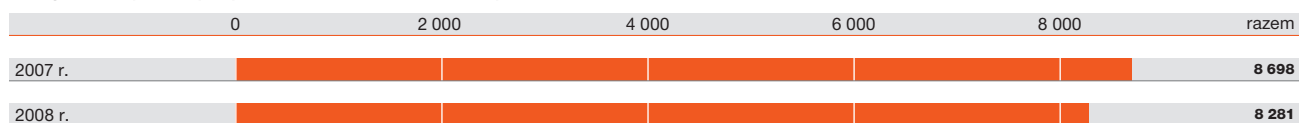
Rynek energii elektrycznej znajduje się na etapie przejściowym, szybko zmierzając do liberalizacji. Około 40 % klientów posiada status klientów uprawnionych do kupowania energii na wolnym rynku, pozostałe 60 % podlega regulacji. Znacząca część produkcji sprzedawana jest na nowo powstałych platformach handlowych w formie kontraktów rocznych lub dostaw dziennych. Organizatorem rynku energii elektrycznej jest spółka OPCOM. Rumunia wspiera produkcję energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych za pośrednictwem tzw. taryfy feed-in oraz zielonych certyfikatów. W 2008 r. uchwalono nową ustawę, której celem jest wsparcie produkcji energii ze źródeł odnawialnych. Wprowadza ona korzystniejsze warunki w zakresie ich budowy. W momencie przystąpienia do Unii Europejskiej Rumunia stała się członkiem systemu obrotu uprawnieniami do emisji CO₂ (EU ETS) i zaakceptowała plan realizacji LCPD (regulacja emisji SO_x, NO_x i pyłów).

26.8.2008 r. Grupa ČEZ zainwestowała w projekt farm elektrowni wiatrowych Fântânele i Cogeaalac w komitacie Constanța w Rumunii. Oczekuje się, iż stopniowa finalizacja budowy obydwu farm o całkowitej mocy zainstalowanej 600 MW nastąpi w latach 2009–2010. Pierwszy etap projektu jest już realizowany, trwa postępowanie dotyczące zezwolenia na realizację drugiego etapu. Ponadto Grupa ČEZ rozwija kilka projektów w dziedzinie spalania biomasy.

Dystrybucja energii elektrycznej

Dystrybucję energii elektrycznej w Rumunii realizuje spółka CEZ Distributie S.A. W 2008 r. wolumen energii elektrycznej dystrybuowanej do klientów końcowych w porównaniu z 2007 r. zmniejszył się o 417 GWh (o 5 %) do 8 281 GWh.

Energia elektryczna dystrybuowana do klientów końcowych w Rumunii (GWh)

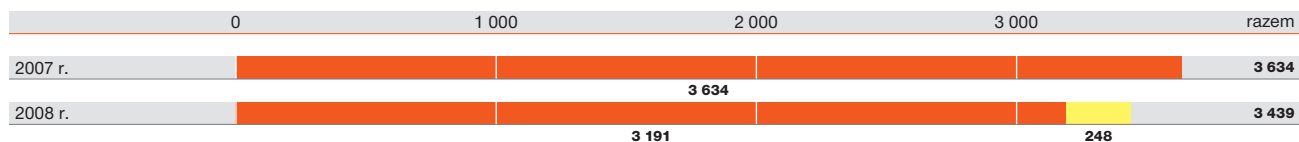


Liczba punktów odbiorczych zwiększyła się w stosunku do ubiegłego roku o 31 tysięcy i wynosi 1 400 tysięcy.

Sprzedaż energii elektrycznej

Sprzedaż energii elektrycznej w Rumunii realizuje spółka CEZ Vanzare S.A., która w 2008 r. sprzedała ogółem 3 439 GWh energii elektrycznej klientom końcowym (w tym w Grupie ČEZ 248 GWh), natomiast 625 GWh w obrocie na rynku hurtowym. W stosunku do ubiegłego roku sprzedaż do celów zużycia końcowego zmniejszyła się o 195 GWh (o 5 %).

Sprzedaż energii elektrycznej w Rumunii (GWh)



- sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym poza Grupą ČEZ
- sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym w Grupie ČEZ

Sprzedaż energii elektrycznej na 2009 r.

Pomimo postępującej liberalizacji rynku i warunków rynkowych niekorzystnych dla klientów uprawnionych do zakupów energii elektrycznej na wolnym rynku spółka CEZ Vanzare S.A. w 2009 r. planuje sprzedać klientom końcowym 3 279 GWh.

Udziały majątkowe

CEZ Distributie S.A.

Spółka prowadzi wyłącznie dystrybucję energii elektrycznej.

CEZ Romania S.R.L.

Podstawowym celem spółki jest świadczenie usług serwisowych i menedżerskich Grupie ČEZ na terenie Rumunii. Równocześnie kompleksowo reprezentuje Grupę ČEZ na tym obszarze i stanowi wsparcie dla zespołu akwizycyjnego na wypadek potencjalnych dalszych akwizycji.

CEZ Vanzare S.A.

Spółka powstała w 2007 r. poprzez wydzielenie ze spółki Electrica Oltenia S.A. Prowadzi sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym, ma siedzibę w Craiowie.

CEZ Servicii S.A.

Spółka CEZ Servicii S.A. powstała w celu świadczenia usług współdzielonych spółkom Grupy ČEZ w Rumunii.

CEZ Trade Romania S.R.L.

Spółka ta została założona do celów obrotu energią elektryczną, na który otrzymała licencję.

Okazje do akwizycji

Elektrownia jądrowa Cernavodă

W dniu 22.12.2008 r. spółka ČEZ, a. s. podpisała umowę inwestycyjną dotyczącą założenia spółki projektowej „S.C. EnergoNuclear S.A.“, której celem będzie budowa, uruchomienie i eksploatacja bloków nr III i IV w rumuńskiej elektrowni jądrowej Cernavodă. Zgodnie z projektem moc tych nowych bloków powinna wynosić 2 x 720 MW. Umowę podpisała spółka Societatea Nationala Nuclearelectrica S.A. (51 %) z sześcioma inwestorami włącznie ze spółką ČEZ, a. s., której udział wynosi 9,15 %.

Elektrownia parogazowa Galați

Dnia 20.11.2008 r. spółka ČEZ, a. s. podpisała protokół o współpracy z rumuńskimi spółkami energetycznymi Termoelectrica i Electrocentrale Galați SA.

Określono w nim wszystkie niezbędne kroki potrzebne do założenia wspólnego przedsiębiorstwa ČEZ, a. s. i Electrocentrale Galați SA, którego właścicielem większościowym stanie się ČEZ, a. s. Celem wspólnego przedsiębiorstwa jest modernizacja istniejącej elektrowni gazowej i budowa nowego bloku. Przewiduje się, iż moc zainstalowana nowego bloku gazowego będzie wynosiła 400 MW. Decyzja dotycząca ostatecznej postaci nowego bloku podjęta zostanie na podstawie studium wykonalności.

Republika Turcji

Środowisko biznesowe

Zużycie energii elektrycznej w Turcji zwiększa się w szybkim tempie w wyniku dynamicznego rozwoju gospodarki narodowej i zmiany stylu życia, który staje się coraz bardziej podobny do krajów Europy Zachodniej. Taki trend potrwa w kolejnym dziesięcioleciu, w związku z czym rosnące zużycie energii będzie wymagało budowy nowych źródeł. Państwo tureckie postrzega prywatnych inwestorów jako główne źródło środków inwestycyjnych na te źródła, już obecnie stara się stworzyć dla nich korzystne warunki, przede wszystkim poprzez liberalizację rynku i wprowadzenie zaawansowanego systemu obrotu energią elektryczną. Grupa ČEZ monitoruje wydarzenia na rynku tureckim i identyfikuje odpowiednie okazje inwestycyjne. W 2008 r. odbyła się prywatyzacja pierwszych trzech spośród mniej więcej dwudziestu tureckich spółek dystrybucyjnych w formie przetargu publicznego. Spółka ČEZ, a. s. odniosła w tym przetargu sukces, przedstawiając ofertę nabycia spółki Sakarya Elektrik Dagitim A.S. Spółka ČEZ, a. s. weszła na rynek turecki poprzez akwizycję spółki dystrybucyjnej Sedaş w partnerstwie z turecką spółką holdingową Akkök.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Dnia 8.10.2008 r. zawarto umowę kupna 37,5 % akcji spółki Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Nowo nabyta spółka będzie działała jako wspólne przedsiębiorstwo z lokalnym partnerem tureckim, operujące w tureckiej branży energetycznej. ČEZ, a. s. nabędzie udział w tej spółce po spełnieniu wszystkich warunków zawieszających transakcję.

Akcez Enerji A.Ş.

W listopadzie 2008 r. w Turcji zarejestrowano spółkę Akcez Enerji A.S. z siedzibą w Stambule z kapitałem zakładowym w wysokości 250 000 tys. TRY. Jest ona wspólnym przedsiębiorstwem, w którym każdy z partnerów strategicznych (ČEZ, a. s. i strona turecka) posiada 50 %. Udział tureckiej spółki Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. wynosi 45 %, natomiast 5 % jest w posiadaniu Akkök Sanayi Yatirim ve Geliştirme A. Ş, Ömera Dinçköka oraz Aliego Raifa Dinçköka.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Dnia 11.2.2009 r. spółka Akcez Enerji A.Ş. nabyła 100 % udziałów majątkowych w spółce Sakarya Elektrik Dagitim A.S., która posiada prawo do prowadzenia dystrybucji energii elektrycznej na obszarze dystrybucyjnym Sakarya przez okres 30 lat.

Pozostałe kraje

Bośnia i Hercegowina

NERS d.o.o.

Spółka ma siedzibę w Gacko. W 2007 r. podpisano umowę wdrożeniową i następnie rozpoczęto przygotowania do realizacji projektu Gacko obejmującego eksploatację istniejącej elektrowni Gacko I i budowę nowej elektrowni oraz realizację odkrywki nowej kopalni w okolicach Gacko.

Partnerzy bośniacko-serbscy nie wywiązali się ze swoich obowiązków wynikających z umowy wdrożeniowej, nie wnosząc aktywów istniejącej elektrowni i kopalni do wspólnego przedsięwzięcia. Dlatego Spółka ČEZ 27.1.2009 r. wykorzystowała zabezpieczenie umowne w projekcie Gacko w postaci tzw. opcji put. Opcja ta, zawarta w umowie wdrożeniowej, polega na możliwości wycofania się spółki ČEZ ze wspólnego przedsięwzięcia na podstawie oferty przejścia udziałów spółki ČEZ w wysokości 51 % we wspólnym przedsięwzięciu NERS ze strony miejscowego partnera. Termin akceptacji opcji put ze strony MH ERS bezskutecznie minął 18.2.2009 r. W ten sposób nastąpiło kolejne złamanie umowy wdrożeniowej ze strony MH ERS.

W związku z takim rozwojem sytuacji zostanie opracowana analiza prawna ryzyka związanego z arbitrażem lub innymi środkami prawnymi (m. in. postępowaniem na podstawie porozumienia o ochronie inwestycji między Republiką Czeską a Bośnią i Hercegowiną). Na jej podstawie zaproponowane zostaną konkretne działania zmierzające do ochrony interesów spółki ČEZ w związku z projektem Gacko. Oczekuje się, iż działania prawne zostaną podjęte w II kwartale 2009 r.

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Spółka powstała w marcu 2008 r. i ma siedzibę w Sarajewie. Została założona w celu prowadzenia obrotu energią elektryczną, wspierania działań akwizycyjnych na terenie Bośni i Hercegowiny oraz świadczenia serwisu dla wszelkiej działalności Grupy ČEZ w kraju.

Serbia

CEZ Srbija d.o.o.

Powodem założenia tej spółki był przede wszystkim rozwój działalności akwizycyjnej, stworzenie warunków i zaplecza dla obrotu energią elektryczną oraz przygotowanie struktury na potrzeby wspierania nowych akwizycji i projektów. W 2008 r. zwiększono kapitał zakładowy tej spółki do 1,2 miliona EUR.

Republika Kosowo

New Kosovo Energy L.L.C.

Spółka została założona w celu wspierania działań rozwojowych w tym regionie Europy Południowo-Wschodniej. W dniu 30.10.2006 r. spółka ČEZ, a. s. otrzymała licencję na obrót energią elektryczną na terenie Kosowa. W 2008 r. podwyższono kapitał zakładowy spółki New Kosovo Energy L.L.C. do 1 miliona EUR.

Królestwo Niderlandów

Grupa ČEZ jest obecna w Holandii od 1994 r., kiedy założono spółkę **CEZ Finance B.V.** Za jej pośrednictwem spółka ČEZ, a. s. przed przystąpieniem Republiki Czeskiej do Unii Europejskiej emitowała obligacje zagraniczne. Dalsze spółki – **CEZ Silesia B.V.**, **CEZ Chorzow B.V.** oraz **CEZ Poland Distribution B.V.** – zostały nabyte przez ČEZ, a. s. w związku z kupnem udziałów w polskich spółkach Elektrociepłownia ELCHO sp. z o. o. oraz Elektrownia Skawina S.A. Model takiej struktury własnościowej polskich elektrowni został przejęty przez spółkę ČEZ, a. s. od zbywcy.

W grudniu 2007 r. w Holandii założono dwie kolejne spółki – **Transenergo International N.V.** z kapitałem zakładowym w wysokości 45 tys. EUR oraz **CEZ MH B.V.** z kapitałem zakładowym 50 tys. EUR. Obydwie spółki mają siedzibę w Rotterdamie. Za pośrednictwem spółki Transenergo International N.V. ČEZ, a. s. zarządza udziałami w rosyjskiej spółce ZAO TransEnergo, natomiast za pośrednictwem CEZ MH B.V. 7 % udziałów w spółce MOL Nyrt. (MOL Magyar Olaj – és Gázipari Nyilvánosán Működő Részvénytársaság), zakupionych w związku z założeniem wspólnego przedsięwzięcia ze spółką MOL. W lipcu 2008 r. powstało wspólne przedsięwzięcie ČEZ i MOL, w którym oboje partnerów posiada równy udział w wysokości 50 %. Jest to spółka **CM European Power International B.V.** Jej kapitał zakładowy wynosi 8,3 miliona EUR a siedziba znajduje się w Rotterdamie.

ČEZ, a. s. nie prowadzi w Holandii własnej działalności handlowej w dziedzinie energetyki, wyżej wymienione podmioty są spółkami holdingowymi.

Republika Federalna Niemiec

CEZ Deutschland GmbH

Grupa ČEZ działa w Niemczech od 2001 r. Głównym celem spółki CEZ Deutschland GmbH było prowadzenie obrotu energią elektryczną na terenie Niemiec. Ze względu na liberalizację rynku i uproszczenie warunków przyznawania licencji w Niemczech w ciągu roku odbywało się wygaszanie i zakończenie obrotu energią elektryczną za pośrednictwem CEZ Deutschland GmbH, pozostałą część działalności handlowej przejęła spółka ČEZ, a. s. Działalność spółki CEZ Deutschland GmbH ograniczono do minimum, w przyszłości spółka ta prawdopodobnie będzie wykorzystywana do dalszych działań lub akwizycji Grupy ČEZ w Niemczech.

Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH

Dnia 25.2.2009 r. spółka Severočeské doly a.s. będąca członkiem Grupy ČEZ oraz Grupa J & T podpisały z właścicielami spółki Mitteldeutsche Braunkohlengesellschaft mbH eksploatującej kopalnię węgla brunatnego w Niemczech umowę zakupu 100 % udziałów. Przewiduje się, iż rozliczenie transakcji nastąpi najwcześniej w drugim kwartale 2009 r. po jej zatwierdzeniu przez Komisję Europejską. Spółka prowadzi wydobywanie węgla brunatnego w środkowoniemieckim okręgu węglowym w pobliżu Lipska. Posiada i eksploatuje dwie kopalnie odkrywkowe, ponadto wykorzystuje trzy źródła o całkowitej mocy zainstalowanej 208 MW_e produkujące energię elektryczną i ciepłą w trybie skojarzonym.

Republika Węgierska

CEZ Magyarország Kft. (CEZ Hungary Ltd.)

Głównym celem spółki jest prowadzenie obrotu energią elektryczną. Spółka posiada w tym zakresie odpowiednią licencję.

Dunai Gőzfejlesztő Kft.

Od 31.3.2009 r. spółka ta należy do CM European Power International B.V.

Republika Słowacka

CEZ Slovensko, s.r.o.

Głównym celem spółki jest prowadzenie obrotu energią elektryczną.

CM European Power International s.r.o.

W grudniu 2008 r. na Słowacji zarejestrowano spółkę CM European Power International s.r.o. z siedzibą w Bratysławie z kapitałem zakładowym w wysokości 7,5 miliona EUR. Jest ona w całości w posiadaniu spółki CM European Power International B.V., w której do ČEZ, a. s. należy 50 % udziałów. Celem nowo powstałej spółki jest wspieranie i rozwój projektów realizowanych we współpracy z węgierską Grupą MOL.

Elektrownia jądrowa Jaslovské Bohunice

Dnia 17.12.2008 r. w Bratysławie w obecności członków rządów Republiki Czeskiej i Republiki Słowackiej podpisano memorandum o współpracy sektorów energetycznych obydwu krajów. Memorandum przewiduje wsparcie dla wspólnych działań. Jednym z nich jest założenie wspólnego przedsiębiorstwa w celu budowy nowych źródeł jądrowych na terenie elektrowni jądrowej Jaslovské Bohunice.

Federacja Rosyjska

ZAO TransEnergy

Od 2006 r. ČEZ, a. s. posiada 100 % udziałów w spółce ZAO TransEnergy z siedzibą w Moskwie w Federacji Rosyjskiej. W 2008 r. udziały w spółce zależnej ZAO TransEnergy przeniesiono na spółkę zależną TransEnergy International B.V., w której ČEZ, a. s. posiada 67 % udziałów. Pozostała część udziałów w tej spółce w wysokości 33 % należy do spółki ZAO Infoterm z siedzibą w Moskwie w Federacji Rosyjskiej.

CEZ RUS OOO

Ta w pełni zależna spółka powstała w lutym 2008 r. i ma siedzibę w Moskwie. Założono ją w celu wspomagania działań akwizycyjnych na terenie Federacji Rosyjskiej i jako firmę serwisową wspierającą wszelką działalność Grupy ČEZ na tym terenie. Kapitał zakładowy spółki wynosi 105 milionów RUB.

Ukraina

CEZ Ukraine CJSC

Spółkę założono w celu zapewnienia dalszego rozwoju działań akwizycyjnych na terenie Ukrainy i stworzenia zaplecza dla planowanych projektów. W grudniu 2008 r. zwiększono jej kapitał zakładowy do 7,075 miliona UAH.

Kraje nieprzypisane do segmentów księgowych

Albania

Operatori i Sistemit te Shperndarjes sh. a. (OSSh)

W październiku 2008 r. ogłoszono, że spółka ČEZ, a. s. wygrała przetarg na prywatyzację 76 % udziałów w jedynej albańskiej spółce dystrybucyjnej OSSh. W marcu 2009 r. podpisano z rządem Albanii umowę dotyczącą kupna tego udziału.



2x **więcej**

Prawie dwukrotnie większą skuteczność produkcji energii elektrycznej w porównaniu z klasycznymi elektrowniami zasilanymi węglem daje przy minimalnych obciążeniach ekologicznych eksploatacja elektrowni parogazowych.

Cykl parogazowy to jeden z wariantów obiegu skojarzonego, w którym ma miejsce kilkustopniowe wykorzystanie ciepła uwalnianego na wejściu. Zaletą obiegów skojarzonych jest lepsze wykorzystanie włożonej energii i niższe emisje względne spalin (w przeliczeniu na wyprodukowaną MWh).



Akcje, akcjonariusze i papiery wartościowe

Rozwój struktury akcjonariuszy

Całkowita wysokość kapitału zakładowego ČEZ, a. s. według wpisu w rejestrze podmiotów gospodarczych na dzień 31.12.2008 r. wynosiła 59 221 084 300 CZK.

Dnia 12.2.2009 r. uprawomocniło się orzeczenie sądu w sprawie rejestracji obniżenia kapitału zakładowego spółki. Kapitał zakładowy spółki zmniejszył się o 5 422 108 400 CZK do 53 798 975 900 CZK. Kapitał zakładowy spółki od tego dnia reprezentuje 537 989 759 szt. akcji o wartości nominalnej 100 CZK. Dnia 27.2.2009 r. w ewidencji akcji zdematerializowanych – w Ośrodku Papierów Wartościowych – umorzono 9,16 % akcji.

Struktura akcjonariuszy (%)

	na dzień 31.12.2007 r.		na dzień 31.12.2008 r.	
	Udział w kapitale zakładowym	Udział w prawach głosu	Udział w kapitale zakładowym	Udział w prawach głosu
Osoby prawne razem	95,86	95,47	95,45	94,95
Skarb Państwa Republiki Czeskiej	65,99	72,13	63,39	70,43
Pozostałe osoby prawne	19,04	11,51	12,97	3,31
w tym: krajowe	10,24	1,90	11,59	1,77
w tym: ČEZ, a. s.	8,51	0,00	9,99	0,00
osoby trzecie	1,73	1,90	1,60	1,77
zagraniczne	8,80	9,61	1,38	1,54
Administratorzy	10,83	11,83	19,09	21,21
Osoby fizyczne razem	4,14	4,53	4,55	5,05
w tym: krajowe	4,04	4,42	4,43	4,92
zagraniczne	0,10	0,11	0,12	0,13

Na dzień 31.12.2008 r. spółka ČEZ, a. s. ewidowała 4 podmioty posiadające udziały reprezentujące więcej niż 3 % kapitału zakładowego. Pierwszym z nich był Skarb Państwa Republiki Czeskiej reprezentowany przez Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej oraz Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej Republiki Czeskiej. Udział Skarbu Państwa Republiki Czeskiej w ciągu 2008 r. zmniejszył się do 63,39 % z powodu sprzedaży części akcji ČEZ, a. s. będących w jego posiadaniu. Udział państwa w prawach głosu jednak zwiększył się do 70,43 % ze względu na to, że liczba akcji własnych ČEZ, a. s. wzrosła w większym stopniu, aniżeli zmniejszyła się liczba akcji będących w posiadaniu Skarbu Państwa Republiki Czeskiej.

Akcje te umożliwiają sprawowanie kontroli nad spółką ČEZ w standardowy sposób, w szczególności poprzez głosowanie na walnym zgromadzeniu. Informowanie pozostałych akcjonariuszy o ewentualnym negatywnym wpływie jednostki sprawującej kontrolę nad spółką zapewnia Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi, który zgodnie z czeskim prawem jest dostępny publicznie i stanowi część Raportu rocznego. ČEZ, a. s., jako emitent akcji dopuszczonych do obrotu na giełdach w Pradze i Warszawie, spełnia obowiązek informowania tych giełd o ważnych wydarzeniach, wydając komunikaty w języku czeskim, angielskim i polskim. Wszystkie te informacje są równocześnie publikowane na stronach internetowych ČEZ.

Drugim podmiotem posiadającym ponad 3 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. była sama Spółka, do której należą udziały reprezentujące 9,99 % kapitału zakładowego; zgodnie z czeskim prawem spółka nie wykorzystuje praw głosu związanych z tymi akcjami.

Trzecim takim akcjonariuszem był administrator UNI CREDIT BANK CZECH REPUBLIC, zarządzający kontami 37 posiadaczy akcji reprezentujących 8,07 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. oraz 8,97 % praw głosu na walnym zgromadzeniu ČEZ, a. s. Czwartym akcjonariuszem posiadającym udział reprezentujący ponad 3 % kapitału zakładowego był administrator Citibank EUROPE, zarządzający kontami 107 posiadaczy akcji reprezentujących 6,75 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. oraz 7,50 % praw głosu na walnym zgromadzeniu spółki ČEZ.

Na liście akcjonariuszy sporządzonej na dzień 31.12.2008 r. znajdowali się ponadto następujący administratorzy: spółka Československá obchodní banka, a. s., zarządzająca papierami wartościowymi 20 akcjonariuszy o łącznej wartości nominalnej 583,4 miliona CZK, jednostka ČSOB – zvláštní účty, administrator kont specjalnych, na których znajdują się papiery wartościowe 176 akcjonariuszy o całkowitej wartości nominalnej 1,028 miliarda CZK, spółka ING BANK NV administrująca papierami wartościowymi 91 akcjonariuszy o łącznej wartości nominalnej 911,7 miliona CZK oraz spółka Komerční banka, a.s., mająca pod swym zarządem papiery wartościowe 1 akcjonariusza o łącznej wartości nominalnej 1,3 miliona CZK.

Udział osób zagranicznych (prawnych i fizycznych) w kapitale zakładowym ČEZ, a. s. wynosił na końcu 2008 r. 1,5 %, w porównaniu z końcem 2007 r. zmniejszył się o 7,39 punktu procentowego. Ze względu na fakt, że równocześnie o 8,26 % zwiększył się udział akcjonariuszy, których konta są pod zarząd poszczególnych administratorów, jest prawdopodobne, że spadek udziału akcjonariuszy zagranicznych w dużej mierze wynika z oddania ich kont pod zarząd administratorów. ČEZ, a. s. nie ma możliwości uzyskania szczegółowych informacji dotyczących poszczególnych akcjonariuszy (włącznie z informacją o ich domicylu).

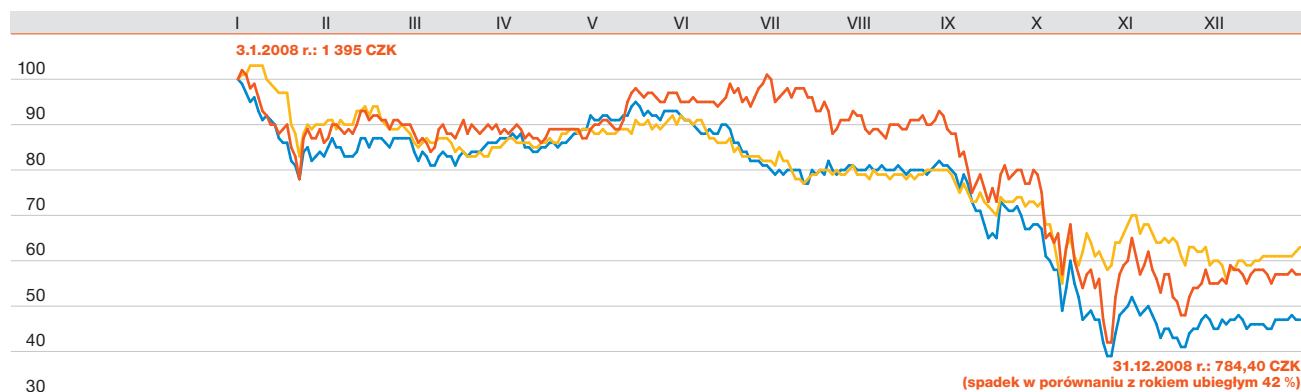
Akcje

Papier wartościowy	ISIN	Data emisji	Wolumen	Postać	Forma	Wartość nominalna	Rynek	W obrocie od
Akcja zarejestrowana ¹⁾ (do 12.2.2009 r.)	CZ0005112300	15.2.1999 r.	59,2 mld CZK	zdematerializowana	na okaziciela	100 CZK	BCPP BCPP rynek główny RM-System GPW	22.6.1993 r. 25.1.1994 r. 23.2.1999 r. 25.10.2006 r.
(zmiana od 12.2.2009 r.)			53,8 mld CZK					

¹⁾ Liczba akcji wyemitowanych do 12.2.2009 r.: 592 210 843 sztuk.
Liczba akcji wyemitowanych od 12.2.2009 r.: 537 989 759 sztuk.
Niespłacona kwota za wydane akcje: 0.

Obrot akcjami ČEZ, a. s. prowadzą również osoby trzecie (ang. unsponsored listing) w Republice Federalnej Niemiec na rynku XETRA, prowadzonym przez Deutsche Börse Gruppe, oraz na giełdach w Monachium, Frankfurt nad Menem, Berlinie oraz Stuttgarcie. Żaden spośród członków Grupy ČEZ za wyjątkiem ČEZ, a. s. na dzień 31.12.2008 r. nie był posiadaczem akcji wyemitowanych przez spółkę ČEZ.

Kształtowanie się kursu akcji ČEZ, a. s. w 2008 r. (%)



- Bloomberg Utilities Index
- PX
- ČEZ, a. s.

Wskaźniki na akcję

	Jednostka	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Zysk netto na akcję – podstawowy	CZK/akcję	16,2	22,3	36,3	47,0	72,9	87,0	119,3
Zysk netto na akcję – rozwodniony	CZK/akcję	16,2	22,3	36,2	46,8	72,7	86,9	119,5
Dywidenda na akcję (brutto) ¹⁾	CZK	4,5	8,0	9,0	15,0	20,0	40,0	200,0
Otrzymane dywidendy	mld CZK	2,7	4,7	5,3	8,9	11,8	21,3	180,7
Udział dywidend w zysku skonsolidowanym za poprzedni rok	%	16	31	49	40	41	50	121,7
Maksimum roczne	CZK	146	341	748	1 010	1 423	1 395	98,0
Minimum roczne	CZK	88	146	347	566	828	581	70,2
Na końcu roku	CZK	146	341	736	960	1 363	785	57,6
Liczba zarejestrowanych akcji (na dzień 31.12. danego roku)	tys.	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	592 211	100,0
Liczba posiadanych akcji własnych (na dzień 31.12. danego roku)	tys.	745	10	2 440	3 455	50 370	59 171	117,5
Liczba akcji w obrocie (na dzień 31.12. danego roku)	tys.	591 466	592 201	589 771	588 756	541 841	533 040	98,4
Kapitalizacja rynkowa (na dzień 31.12. danego roku)	mld CZK	86	202	434	565	738	465	63,0
Wartość księgowa na akcję	CZK	274	291	300	331	316	325	102,8
Stosunek wartości rynkowej do księgowej (P/BV)	%	53	117	246	290	431	241	55,9
Stosunek ceny rynkowej do zysku (P/E)	1	9	15	20	20	18	9	50,6
Całkowita stopa zwrotu (TSR)	%	62,4	139,3	118,8	32,4	44,1	-39,5	
Wartość obrotu akcjami ČEZ na BCPP	mld CZK	44	108	299	348	403	386	95,9
Udział akcji ČEZ w obrocie na BCPP	%	17,2	22,5	28,7	41,9	39,8	45,4	114,0

¹⁾ Wyplacono za rok poprzedni.

Dywidendy

Od 2001 r. spółka ČEZ, a. s. regularnie wypłaca swoim akcjonariuszom dywidendę. Wypłata odbywa się raz w roku. Polityka ČEZ, a. s. dotycząca wypłaty dywidend od 2007 r. zakłada przeznaczenie 50–60 % skonsolidowanego zysku na ten cel. Propozycja zarządu dotycząca konkretnej wysokości dywidendy jest rozpatrywana przez walne zgromadzenie, które podejmuje w tej kwestii ostateczną decyzję.

Ocena ratingowa

W okresie sprawozdawczym rating spółki ČEZ pozostał niezmieniony. 19.11.2008 r. agencja ratingowa Moody's potwierdziła ocenę ratingową ČEZ, a. s. na poziomie A2 z perspektywą stabilną, natomiast 11.12.2008 r. agencja Standard & Poor's potwierdziła poziom A- z perspektywą stabilną.

Akcje własne

Akcje własne	Razem	W tym	
		Konto główne	Podmioty prowadzące obrót
Stan na dzień 1.1.2008 r.	50 370 144	2 950 010	47 420 134
Zakupiono do 2.5.2008 r.	10 456 633		10 456 633
Rozliczone transakcje z 2007 r.	255 588		255 588
Sprzedano do 2.5.2008 r.	1 871 260	1 871 260	
w tym: w ramach programu opcji	1 871 260	1 871 260	
Zakupiono od 3.5.2008 r.	20 000		20 000
Sprzedano od 3.5.2008 r.	60 000	60 000	
w tym: w ramach programu opcji	60 000	60 000	
Stan na dzień 31.12.2008 r.	59 171 105	1 018 750	58 152 355
Zakupiono do 27.2.2009 r.			
Sprzedano do 27.2.2009 r.			
Umorzenie akcji	54 221 084		54 221 084
Stan na dzień 27.2.2009 r.	4 950 021	1 018 750	3 931 271

Maksymalna i minimalna cena nabycia akcji w ramach odkupu

	Cena (CZK)	Data	Rynek
Najwyższa cena	1 288,33	14.2.2008 r.	GPW
Najniższa cena	1 123,72	21.1.2008 r.	BCPP

W ciągu roku dziewiętnastu beneficjentów wykorzystało w kilku transzach prawa opcji na ogółem 1 931 260 szt. akcji ČEZ. Średnia cena nabycia tych akcji wynosiła 291,73 CZK (najniższa cena 101,92 CZK za akcję, najwyższa cena 911,64 CZK za akcję). Całkowite przychody ze sprzedaży akcji beneficjentom wynosiły 564 205 tys. CZK, włącznie z odsetkami.

Program odkupu akcji ČEZ, a. s. realizowany od 30.4.2007 r. został zakończony 2.5.2008 r. Od początku 2008 r. do zakończenia odkupu akcji (71 dni handlowych) zakupiono ogółem 10 456 633 szt. akcji. Odkup akcji ČEZ, a. s. spełniał warunki określone w Rozporządzeniu Komisji WE nr 2273/2003 dotyczące udzielania wyjątków według artykułu 8 Dyrektywy 2003/6/WE. Dane udostępniane w związku ze spełnianiem obowiązku informacyjnego według artykułu 4, ust. 3 Rozporządzenia publikowane są na stronach internetowych Grupy ČEZ w sekcji Obowiązek informacyjny emitenta (Informační povinnost emitenta).

Średnia cena kupna akcji w ramach tego procesu (w okresie od 30.4.2007 r. do 2.5.2008 r.) wynosiła 1 158,24 CZK/akcję.

Całkowita kwota wykorzystana na zakup akcji w obydwu latach wynosiła 67 330,1 miliona CZK.

We wrześniu 2008 r. spółka ČEZ, a. s. zakupiła dodatkowo 20 tys. szt. własnych akcji w ramach wykorzystania limitu posiadania akcji własnych w maksymalnej ilości 10 %.

Na końcu 2008 r. na rachunku majątkowym ČEZ, a. s. w Ośrodku Papierów Wartościowych znajdowało się 59 171 105 sztuk akcji własnych.

Średnia cena akcji w 2008 r. (CZK)

Miesiąc roku	Zakupy	Średnia rynkowa
Styczeń	1 190,83	1 259,78
Luty	1 241,24	1 230,50
Marzec	1 215,66	1 208,20
Kwiecień	1 220,89	1 207,75
Maj	1 215,00	1 282,57
Razem	1 216,72	1 237,76

Walne zgromadzenie

XVI zwyczajne walne zgromadzenie

Dnia 21.5.2008 r. odbyło się XVI zwyczajne walne zgromadzenie spółki ČEZ, a. s., które między innymi:

- zatwierdziło sprawozdanie finansowe ČEZ, a. s. za 2007 r. i skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ za 2007 r.;
- uchwaliło podział zysku za 2007 r.;
- podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego ČEZ, a. s.;
- zdecydowało o nabyciu akcji własnych spółki;
- uchwaliło pulę środków finansowych przeznaczonych na sponsoring w 2009 r.;
- zdecydowało o zmianie programu opcji na zakup akcji;
- zdecydowało o zmianie ubezpieczenia kapitałowego na życie dla członków organów spółki.

Niespłacone obligacje Grupy ČEZ na dzień 31.12.2008 r.

Papier wartościowy	Emitent	ISIN	Data emisji	Wolumen	Stopa odsetkowa	Termin płatności	Forma
6. emisja obligacji	ČEZ, a. s.	CZ0003501066	26.1.1999 r.	4,5 mld CZK	kupon zerowy ¹⁾	2009 r.	zdematerializowana na okaziciela
7. emisja obligacji	ČEZ, a. s.	CZ0003501058	26.1.1999 r.	2,5 mld CZK	9,22 % ²⁾	2014 r.	zdematerializowana na okaziciela
10. emisja obligacji	ČEZ, a. s.	CZ0003501520	27.8.2007 r.	7 mld CZK	4,3 %	2010 r.	zdematerializowana na okaziciela
3. emisja euroobligacji	CEZ Finance B.V.	XS0193834156	8. 6. 2004 r.	400 mln EUR	4,625 %	2011 r.	zdematerializowana na okaziciela
4. emisja euroobligacji	ČEZ, a. s.	XS0271020850	17.10.2006 r.	500 mln EUR	4,125 %	2013 r.	zdematerializowana na okaziciela
5. emisja euroobligacji	ČEZ, a. s.	XS0324693968	12.10.2007 r.	500 mln EUR	5,125 %	2012 r.	zdematerializowana na okaziciela
6. emisja euroobligacji	ČEZ, a. s.	XS0376701206	18.7.2008 r.	600 mln EUR	6,00 %	2014 r.	zdematerializowana na okaziciela
7. emisja euroobligacji w JPY	ČEZ, a. s.	XS0384970652	17.9.2008 r.	12 000 mln JPY ³⁾	3,005 %	2038 r.	zdematerializowana na okaziciela
8. emisja euroobligacji	ČEZ, a. s.	XS0387052706	22.9.2008 r.	6 mln EUR	kupon zerowy ⁴⁾	2038 r.	zdematerializowana na okaziciela

¹⁾ Zysk stanowi różnica pomiędzy wartością emisyjną (1 862 905 005 CZK) a nominalną (4 500 000 000 CZK) obligacji.

²⁾ Od 2006 r. ruchoma stopa procentowa obligacji wynosi CPI + 4,2 %.

³⁾ Przychody z emisji w jenach japońskich są przedmiotem swapu do euro zrealizowanego za pośrednictwem Credit Linked Swap.

⁴⁾ Zysk stanowi różnica pomiędzy wartością emisyjną (1 071 696 EUR) a nominalną (6 000 000 EUR) obligacji.

Spółka Severočeské doly posiadała na dzień 31.12.2008 r. część dziesiątej emisji obligacji (150 mln CZK) o wartości nominalnej 330 milionów CZK, zadłużenie długoterminowe wykazywane przez Grupę ČEZ zostało więc pomniejszone o tę kwotę.

Spółka ČEZ nie wyemitowała żadnych obligacji zamiennych na akcje, zgodnie z warunkami emisji obligacje nie są przedmiotem gwarancji ze strony państwa ani żadnego banku. Żadna ze spółek Grupy ČEZ, za wyjątkiem ČEZ, a. s., nie wyemitowała obligacji, które na dzień 31.12.2008 r. nie byłyby spłacone.

Wartość nominalna	Menedżer	Administrator	Rynek	W obrocie od
1 000 000 CZK	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficjalny wolny rynek RM-System	26.1.1999 r. 7.12.2001 r.
1 000 000 CZK	ING Barings Capital Markets	Citibank, a.s.	BCPP oficjalny wolny rynek RM-System	26.1.1999 r. 5.12.2001 r.
10 000 CZK	Česká spořitelna, a.s. Komerční banka, a.s.	Komerční banka, a.s.	BCPP rynek główny	27.8.2007 r.
1 000 EUR 10 000 EUR 100 000 EUR	BNP Paribas Merill Lynch	The Bank of New York	Bourse de Luxembourg	8.6.2004 r.
50 000 EUR	Société Générale Corporate & Investment Banking	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17.10.2006 r.
50 000 EUR	BNP Paribas, Citi	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	12.10.2007 r.
50 000 EUR	BNP Paribas Deutsche Bank AG ING Bank N.V. Erste Bank	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	18.7.2008 r.
1 000 000 000 JPY	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	17.9.2008 r.
100 000 EUR	Citigroup Global Markets Limited	Deutsche Bank Luxembourg S.A.	Bourse de Luxembourg	22.9.2008 r.

Zdolność płatnicza w 2008 r.

Zdolność płatnicza Grupy ČEZ w 2008 r. była w dalszym ciągu doskonała. Spółki Grupy ČEZ w 2008 r. nie ujawniały braków w zakresie regulowania zobowiązań.

Wyraźny wpływ na pozycję Grupy ČEZ pod względem płynności miało zakończenie odkupu akcji w maju, płatności zaliczek z tytułu obrotu na giełdach energii, akwizycja parku elektrowni wiatrowych w Rumunii (projekty Fântânele i Cogeaalac) oraz akwizycja spółki dystrybucyjnej Sakarya Elektrik Dagitim A.S. w Turcji, która została rozliczona dopiero w lutym 2009 r.

W 2008 r. miały miejsce duże zmiany w zakresie programu wekslowego ČEZ, a. s. , który został radykalnie poszerzony z 9 miliardów CZK do 25 miliardów CZK, przy czym nastąpiło zwiększenie liczby banków uczestniczących w tym programie. Ponad połowę wolumenu środków pokrywają kredyty wiązane.

Do jesieni 2008 r. w ramach programu aktywne były głównie same banki, w czwartym kwartale w związku z pogłębiającym się kryzysem zaufania wobec sektora bankowego odnotowano wyjątkowy wzrost zainteresowania wśród podmiotów niebędących bankami, których udział w całkowitym wolumenie wyemitowanych weksli na końcu 2008 r. wynosił 80 %.

W lipcu spółka ČEZ, a. s. wyemitowała w ramach programu emisji obligacji krótkoterminowych (EMTN – Euro Medium Term Notes) obligacje o łącznej wartości nominalnej 600 milionów EUR z terminem płatności w 2014 r.

Na początku września, tuż przed początkiem kryzysu płynności, spółka ČEZ, a. s. wyemitowała obligacje denominowane w jenach japońskich z terminem płatności w 2038 r. o wolumenie 12 miliardów JPY (ok. 1,9 miliarda CZK). Chodzi o obligacje o najdłuższym terminie płatności wyemitowane przez ČEZ, a. s. w historii Spółki, termin płatności odzwierciedla żywotność aktywów wykorzystywanych przez Grupę.

Pomimo pogarszającej się sytuacji na rynkach kapitałowych wszystkie emisje zostały bardzo przychylnie przyjęte przez inwestorów.

W ostatnim kwartale 2008 r. na sytuację na światowych rynkach finansowych mocno wpływał kryzys płynności, który stosunkowo szybko zmienił się w ogólnoswiatową recesję ekonomiczną. Pozycja finansowa Grupy ČEZ nawet w tym trudnym okresie nie jest zagrożona, w szczególności dzięki konserwatywnemu podejściu do struktury finansowania spółki.

Pod koniec 2008 r. spółka ČEZ, a. s. wykorzystywała tylko 13 % kredytów wiązanych.

W styczniu 2009 r. spółka CEZ MH B.V. należąca do Grupy ČEZ odnowiła kredyt w wysokości 550 milionów EUR, który został wykorzystany między innymi na akwizycję 7 % udziałów w MOL.

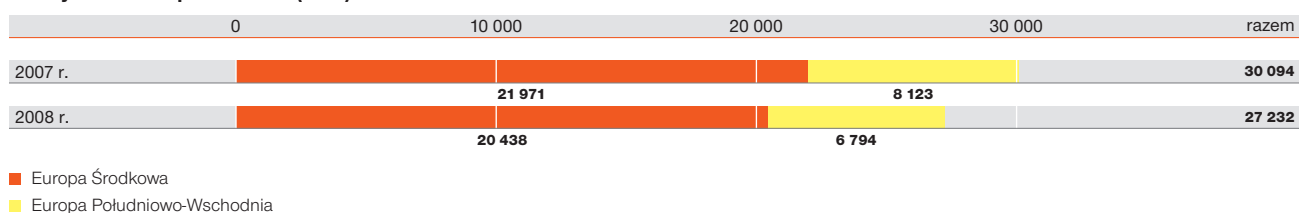
Polityka personalna

Zasoby ludzkie w Grupie ČEZ

Zmiany w liczbie i składzie pracowników

Rzeczywista liczba pracowników wszystkich w pełni skonsolidowanych spółek Grupy ČEZ na dzień 31.12.2008 r. wynosiła 27 232, o 2 862 (o 9,5 %) mniej niż w ubiegłym roku.

Rzeczywista liczba pracowników (osób) na dzień 31.12.



Bezpieczeństwo pracy

W zakresie użytkowania skomplikowanych urządzeń technologicznych, z których większość należy do tzw. zastrzeżonych urządzeń technicznych lub nawet wybranych urządzeń jądrowych podlegających specjalnemu trybowi eksploatacji, Grupa ČEZ wprowadziła system zarządzania, dzięki któremu może przyjąć odpowiedzialność za ich bezpieczną i niezawodną eksploatację, zapewniając tym samym własnym pracownikom i partnerom kontraktowym bezpieczeństwo pracy.

W przypadku pracowników ČEZ, a. s. zdarzyło się 12 wypadków przy pracy, w wyniku których pracownik był niezdolny do pracy przez ponad 3 dni kalendarzowe. Żaden z wypadków nie zdarzył się z winy pracodawcy, żaden z nich nie był śmiertelny.

Motywacja pracowników

Pracownicy Grupy ČEZ otrzymują wynagrodzenie odpowiednio do jej długookresowych wyników ekonomicznych. Płace są rozróżnione w zależności od indywidualnej wydajności pracowników w powiązaniu z oceną zachowania w pracy pod względem 7 zasad kultury firmowej.

Polityka socjalna Grupy ČEZ obejmuje szeroką gamę działań i korzyści przyznawanych pracownikom w formie świadczeń pieniężnych i niepieniężnych. W spółkach Grupy ČEZ czas pracy skrócony jest do 37,5 godziny tygodniowo, pracownikom przysługuje dodatkowy tydzień urlopu wypoczynkowego w stosunku do wymogów prawa, ponadto pracownicy otrzymują zwolnienie od pracy z rekompensatą płacy ponad ramy ustawowe. Ponadto spółki Grupy ČEZ udzielają pracownikom ponadstandardowych świadczeń takich jak osobiste konta przeznaczone głównie na rekreację, opiekę zdrowotną, dopłaty do składek na ubezpieczenia emerytalne, ubezpieczenia na życie, wyżywienie w stołówkach zakładowych, dopłaty w ciągu pierwszych 3 dni przebywania na zwolnieniu lekarskim, dotacje przy urodzeniu dziecka, nagrody z okazji jubileuszów życiowych oraz przy przejściu na emeryturę, w nadzwyczajnych przypadkach jednorazowe zapomogi socjalne. Osobno zapewniona jest opieka nad byłymi pracownikami (emerytami) za pośrednictwem fundacji.

Wynagrodzenia finansowe razem z systemem świadczeń dla pracowników mają wyraźny efekt motywacyjny, stymulujący pracowników do wysokiej wydajności pracy, zaangażowania i lojalności oraz pozwalający na pozyskiwanie dobrych pracowników, ich stabilizację i zmniejszenie fluktuacji. Równocześnie zapewnia optymalny podział świadczeń pracowniczych w zależności od potrzeb motywacyjnych pracowników, promuje pozytywny wizerunek Grupy ČEZ oraz zwiększa jej atrakcyjność i konkurencyjność na rynku pracy. Podstawowe zasady wynagradzania i polityki społecznej Grupy ČEZ w spółkach zagranicznych po akwizycjach opierają się na układach zbiorowych, porozumieniach długoterminowych i specyficznych warunkach na miejscowych rynkach.

Równe traktowanie pracowników

Grupa ČEZ zgodnie z przepisami prawa pracy kładzie nacisk na równe traktowanie pracowników i zakaz wszelkiej dyskryminacji.

Rozwój pracowników

Pracownicy elektrowni jądrowych objęci są specjalną opieką w zakresie ich rozwoju zawodowego. W 2008 r. odbywała się edukacja załogi elektrowni jądrowych w Dukovanach i Temelínie w celu pogłębienia i utrwalenia wiedzy, zarówno własnych pracowników, jak i dostawców. O ogólnie wysokim poziomie wiedzy w Spółce świadczy fakt, że otrzymaliśmy pozwolenie na prowadzenie przygotowania zawodowego wybranych pracowników obsługujących urządzenia jądrowe i źródła promieniowania jonizującego. W obydwu przypadkach Państwowy Urząd ds. Bezpieczeństwa Jądrowego przyznał ČEZ licencję na okres 10 lat.

Kolejny obszar szkoleń jest bezpośrednio związany z kwalifikacjami, które są pracownikom potrzebne w celu wykonywania powierzonych czynności. W zintegrowanych spółkach zależnych zrealizowano szkolenia dla wybranych pracowników w ramach projektu pt. „Klient” skoncentrowane na zwiększeniu efektywności komunikacji z klientami. Zgodnie ze strategią rozwoju zasobów ludzkich oraz systemem regularnej oceny pracowników w ČEZ, a. s. i procesowych spółkach zależnych kompleksowo rozwijane są tzw. „miękkie kompetencje”. Celem jest budowanie i umacnianie potencjału menedżerskiego i zawodowego pracowników, stworzenie warunków dla ich stałego rozwoju oraz ich przygotowanie do zwiększania efektywności czynności wykonywanych obecnie lub w przyszłości. W 2008 r. działania w zakresie rozwoju pracowników były powiązane z wdrażaniem 7 zasad kultury firmowej.

Współpraca ze szkołami i uczelniami

W 2008 r. spółka ČEZ, a. s. współpracowała z 23 szkołami średnimi oraz 9 wydziałami 6 uczelni wyższych. W ramach tej współpracy Grupa ČEZ wspierała wiele działań naukowych i udzieliła stypendiów wybranym studentom. Ponadto zrealizowała programy dla studentów pt. „Matura jądrowa” oraz „Uniwersytet letni w Temelínie”.

Przestrzeganie zasad kultury firmowej

W 2008 r. w Grupie ČEZ wprowadzono kilka innowacji, których celem jest realizacja zasad przyjętych przez firmę oraz wspieranie kultury zorientowanej na wydajność. Szczegółowo opisano siedem zasad kultury firmowej, które stały się integralną częścią oceny pracowników w ČEZ, a. s. i w pełni zintegrowanych spółkach zależnych.

Lojalność pracowników wspierana jest poprzez organizowanie nieformalnych imprez motywacyjnych. W 2008 r. odbyły się igrzyska zimowe pt. „Grupa ČEZ w ruchu”, natomiast latem impreza pt. „Wędrowanie rodzinne” oraz impreza bożonarodzeniowa pt. „Święta światła” dla pracowników i ich partnerów. Kolejna z imprez dla pracowników Grupy ČEZ miała charakter dobroczynny – w ramach imprezy przedświątecznej pt. „Spełniamy życzenia” pracownicy Grupy ČEZ przekazali prawie 1 300 prezentów dzieciom z domów dziecka i klientom domów opieki społecznej. Popularnymi imprezami są także dni otwartych drzwi w poszczególnych elektrowniach.

Mocny efekt motywacyjny ma publiczne uznanie i nagradzanie najlepszych pracowników. W 2008 r. tradycyjnie już rozdano nagrody dyrektora generalnego CEO AWARDS dla najlepszych jednostek i zespołów, które w wyraźny sposób przyczyniły się do rozwoju Grupy ČEZ. Laureaci wyróżnienia „ČÉZAR” dla najlepszych pracowników poszczególnych działów i spółek Grupy ČEZ w 2008 r. otrzymali nową, bardziej atrakcyjną nagrodę, mającą na celu zwiększenie prestiżu tego tytułu.

Informacje o wydarzeniach w Grupie ČEZ

Narzędziem informowania pracowników Grupy ČEZ w Republice Czeskiej jest miesięcznik ČEZ NEWS, który w kwietniu 2008 r. ogłoszony został przez czeski klub PR najlepszym czasopismem wewnętrznym w konkursie pt. „Złoty średnik 2007“.

Ważne komunikaty kierownictwa Grupy ČEZ są przekazywane pracownikom w formie elektronicznych newsletterów. W sieci wewnętrznej znajduje się tzw. pomarańczowa skrzynka, do której wszyscy pracownicy mogą kierować swoje zapytania, poglądy i spostrzeżenia.

Oprócz narzędzi komunikacyjnych w formie drukowanej i sieciowej w coraz większym stopniu wykorzystywane są instrumenty komunikacji osobistej menedżerów oraz instrumenty uzyskiwania sprzężenia zwrotnego od pracowników. Do takich narzędzi należy Business Report – kwartalna prezentacja menedżerów dotycząca realizacji celów w zakresie wyników ekonomicznych, bezpieczeństwa oraz priorytetów strategicznych Grupy ČEZ. Poza tym organizowane są regularne spotkania robocze pracowników z menedżerami. Są one okazją dla kierownictwa spółki, aby udzielać dodatkowych wyjaśnień dotyczących wizji firmy, strategii i roli pracowników w ich realizacji. Równocześnie pomagają w utrzymaniu trwałego dialogu przynoszącego korzyści obydwu stronom.

Relacje ze związkami zawodowymi

W spółce ČEZ, a. s. działa 31 samodzielnych organizacji związkowych, zrzeszających w 2008 r. około 2 400 pracowników, co stanowi 38 % ogólnej liczby pracowników Spółki.

W spółkach zależnych w pełni zintegrowanych z Grupą ČEZ działa 48 podstawowych organizacji związkowych, zrzeszających około 3 600 pracowników, co stanowi 54 % ogólnej liczby pracowników. 35 podstawowych organizacji związkowych zrzesza się w pięciu stowarzyszeniach regionalnych. W spółkach zależnych ponadto samodzielnie funkcjonuje 13 organizacji podstawowych.

Organizacje te zrzeszone są w trzech związkach zawodowych: Związku Zawodowym ECHO, Czeskim Związku Zawodowym Energetyków (Český odborový svaz energetiků) oraz Związku Zawodowym Pracowników Elektrowni Jądrowych (Odborový svaz zaměstnanců jaderných elektráren).

Świadczenia socjalne dla pracowników reguluje układ zbiorowy. W ČEZ, a. s. zawarto układ zbiorowy na okres 2007–2010 r., ze skutkiem od 1.1.2009 r. zawarto Aneks nr 5. Układy zbiorowe w pełni zintegrowanych spółek zależnych zawarto na lata 2008–2010, w dniu 1.1.2009 r. weszły w życie aneksy do tych układów o numerze porządkowym 2.

W Grupie ČEZ działa Europejska Rada Pracownicza Grupy ČEZ jako platforma rozpatrywania głównych kwestii strategicznych Grupy ČEZ, rzutujących na interesy pracowników w co najmniej dwóch państwach członkowskich Unii Europejskiej. Spośród 23 członków Europejskiej Rady Pracowniczej Grupy ČEZ 14 jest z Republiki Czeskiej, 4 z Bułgarii, 3 z Rumunii a 2 z Polski. W 2008 r. odbyły się dwa posiedzenia Europejskiej Rady Pracowniczej Grupy ČEZ, w maju i w grudniu. Wymiana informacji i dyskusja na poziomie ponadnarodowym dotyczyły przede wszystkim polityki i strategii Grupy ČEZ włącznie ze strategicznymi fuzjami i akwizycjami, sytuacji ekonomicznej i finansowej Grupy ČEZ oraz stanu i rozwoju zatrudnienia.

Przestrzeganie Kodeksu zarządzania i administracji spółek w Grupie ČEZ

Zarządzanie i administracja spółki opiera się na zaleceniach Kodeksu zarządzania i administracji spółek (Corporate Governance Codex). Grupa ČEZ uczestniczyła w opracowaniu tego dokumentu dla Republiki Czeskiej i realizuje jego postanowienia pod wszystkimi istotnymi względami.

Ważne informacje dotyczące organów statutowych spółki, opis sposobu powoływania ich członków, ich aktualny skład, informacje o sposobie wynagradzania członków tych organów oraz spis komitetów rady nadzorczej można znaleźć na stronach 18–35 niniejszego Raportu rocznego. ČEZ, a. s. przestrzega wszystkich postanowień Kodeksu handlowego dotyczących ochrony praw akcjonariuszy, zwołuje walne zgromadzenie i zapewnia równe traktowanie wszystkich akcjonariuszy.

Spółka ČEZ, a. s. przyjęła politykę obrotu akcjami własnymi obowiązującą zarząd i wybranych pracowników szczebla kierowniczego mających dostęp do informacji wewnętrznych. Dział finansowania prowadzi listę członków organów spółki i pracowników, których można uznać za osoby z dostępem do informacji poufnych według ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym. ČEZ, a. s. przestrzega dyrektyw Czeskiego Banku Narodowego, praskiej giełdy papierów wartościowych oraz GPW dotyczących publikowania istotnych informacji, co pozwala wszystkim akcjonariuszom i potencjalnym akcjonariuszom na zapoznanie się z sytuacją finansową, produktywnością, strukturą własnościową i zarządzaniem spółki, tak aby mogli oni podejmować poinformowane decyzje inwestycyjne. Wszelkie istotne informacje są publikowane w języku czeskim, angielskim i polskim. Spółka bezzwłocznie spełnia wszystkie ustawowe obowiązki w stosunku do zainteresowanych stron, włącznie z pracownikami, wierzycielami i dostawcami. Poza tym Spółka pamięta o ogólnych obowiązkach w stosunku do organów administracji lokalnej w poszczególnych miejscach prowadzenia działalności, konsultując swoje zamierzenia inwestycyjne również na tym poziomie oraz uczestnicząc w dyskusji na ich temat.

Spółka ČEZ, a. s., jako emitent papieru wartościowego notowanego na GPW, opublikowała w ramach przygotowań do wprowadzenia akcji do obrotu na tym rynku deklarację zgodności z kodeksem ogłoszonym przez GPW. Dane opublikowane do momentu zamknięcia raportu za 2008 r. nie uległy zmianie.

Bardziej szczegółowe informacje dotyczące przestrzegania Kodeksu zarządzania i administracji spółek (corporate governance codex) można znaleźć na stronie internetowej spółki www.cez.cz w sekcji dla inwestorów. Deklaracja zgodności z kodeksem ogłoszonym przez GPW jest do dyspozycji na jej stronach pod linkiem www.corp-gov.gpw.pl.

Relacje ČEZ, a. s. z akcjonariuszami i inwestorami

ČEZ, a. s. postępuje zgodnie z przepisami Kodeksu handlowego dotyczącymi ochrony praw akcjonariuszy, przestrzegając zasady równego traktowania wszystkich akcjonariuszy. Akcjonariusze spółki otrzymują z odpowiednim wyprzedzeniem w zaplanowanych terminach kwartalnie informacje dotyczące rozwoju gospodarczego i handlowego Grupy ČEZ. Stosunek do akcjonariuszy i inwestorów, podobnie jak zarządzanie Spółką, opiera się na wytycznych Kodeksu zarządzania i administracji spółek.

Oprócz wypełniania obowiązków ustawowych Spółka dąży do tego, aby prowadzić z wszystkimi uczestnikami rynku kapitałowego intensywny i otwarty dialog pozwalający wszystkim na sformułowanie niezależnej oceny wyników Grupy ČEZ i jej strategii. Kierownictwo najwyższego szczebla Spółki odbyło dwanaście spotkań wyjazdowych z inwestorami (roadshows), siedem konferencji inwestorskich oraz wiele spotkań indywidualnych na terenie ČEZ, a. s.

Spółka zorganizowała też Dzień Rynków Kapitałowych, w którym wzięło udział prawie pięćdziesięciu analityków i przedstawicieli inwestorów. Na spotkaniach tych odbyły się prezentacje tematyczne wyjaśniające kluczowe tematy, przy czym menedżerowie udzielali odpowiedzi na zadawane pytania. Oprócz bieżących wyników gospodarczych w dyskusji najczęściej poruszano tematy związane z rozwojem cen energii elektrycznej w Republice Czeskiej i w całym regionie, strategii ekspansji międzynarodowej Grupy ČEZ i jej zamiarów inwestycyjnych. Ważnym tematem był także tzw. pakiet energetyczno-klimatyczny, czyli zestaw nowych dyrektyw Unii Europejskiej regulujących głównie obrót uprawnieniami do emisji CO₂ i wspieranie źródeł odnawialnych po 2013 r. Zamiarem ČEZ, a. s. jest utrzymanie wzajemnego dialogu na podobnej podstawie także w przyszłości.

Zmiany w ustawodawstwie dotyczącym energetyki w Republice Czeskiej

Podstawę ram legislacyjnych w dziedzinie energetyki stanowią następujące przepisy prawne:

- ustawa nr 458/2000 Dz. U. R. Cz. o warunkach działalności gospodarczej oraz administracji państwowej w branżach energetycznych i o zmianie niektórych ustaw (prawo energetyczne);
- ustawa nr 18/1997 Dz. U. R. Cz. o pokojowym wykorzystaniu energii jądrowej i promieniowania jonizującego oraz o zmianie i uzupełnieniu niektórych ustaw (prawo atomowe);
- ustawa nr 406/2000 Dz. U. R. Cz. o gospodarce energetycznej;
- ustawa nr 180/2005 Dz. U. R. Cz. o wspieraniu produkcji energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych oraz o zmianie niektórych ustaw (ustawa o wspieraniu wykorzystania źródeł odnawialnych).

W 2008 r. każda z tych ustaw została częściowo znowelizowana, przy czym zmiany są w większości przypadków wynikiem nowelizacji innych przepisów prawa, które są z nimi powiązane. W okresie sprawozdawczym wydano również przepisy o niższej mocy prawnej – akty wykonawcze do wyżej wymienionych ustaw lub nowelizacje:

- rozporządzenie nr 110/2008 Dz. U. R. Cz. zmieniające rozporządzenie nr 439/2005 Dz. U. R. Cz., szczegółowo opisujące sposób określania ilości energii elektrycznej powstającej w procesie skojarzonego wytwarzania energii elektrycznej i ciepła oraz ilości energii elektrycznej z wtórnych źródeł energii;
- rozporządzenie nr 365/2007 Dz. U. R. Cz. zmieniające rozporządzenie nr 541/2005 Dz. U. R. Cz., określające Regulamin obrotu na rynku energii elektrycznej, zasady określania cen za usługi operatora rynku energii elektrycznej oraz wykonywania niektórych innych postanowień prawa energetycznego; rozporządzenie to weszło w życie 1.1.2008 r. a niektóre jego postanowienia dopiero 1.2. lub 1.7.2008 r.;
- rozporządzenie nr 454/2008 Dz. U. R. Cz. zmieniające rozporządzenie nr 541/2005 Dz. U. R. Cz., określające Regulamin obrotu na rynku energii elektrycznej, zasady określania cen za usługi operatora rynku energii elektrycznej oraz wykonywania niektórych innych postanowień prawa energetycznego;
- nowe rozporządzenie nr 132/2008 Dz. U. R. Cz. dotyczące systemu zarządzania jakością w ramach działalności związanej z wykorzystywaniem energii jądrowej i radiacji oraz zarządzania jakością wybranych urządzeń w związku z ich klasyfikacją według klas bezpieczeństwa; rozporządzenie to unieważnia rozporządzenie nr 214/1997 Dz. U. R. Cz.;

- rozporządzenie nr 453/2008 Dz. U. R. Cz. zmieniające rozporządzenie nr 482/2005 Dz. U. R. Cz. dotyczące sposobu określania rodzajów, sposobów wykorzystania i parametrów biomasy w ramach wspierania produkcji energii elektrycznej z biomasy;
- rozporządzenie Rady Ministrów nr 80/2008 Dz. U. R. Cz. w sprawie Krajowego planu rozdziału uprawnień na okres handlowy 2008–2012 r.

Na działalność gospodarczą Grupy ČEZ bezpośrednio wpływają także przepisy prawne dotyczące ochrony środowiska, przede wszystkim:

- ustawa nr 100/2001 Dz. U. R. Cz. o ocenie oddziaływań na środowisko naturalne oraz o zmianie niektórych ustaw powiązanych;
- ustawa nr 185/2001 Dz. U. R. Cz. o odpadach i o zmianie niektórych ustaw;
- ustawa nr 254/2001 Dz. U. o wodach oraz o zmianie niektórych ustaw (prawo wodne);
- ustawa nr 86/2002 Dz. U. R. Cz. o ochronie atmosfery oraz o zmianie niektórych innych ustaw (ustawa o ochronie atmosfery);
- ustawa nr 76/2002 Dz. U. R. Cz. o prewencji zintegrowanej i zapobieganiu zanieczyszczeniom, o zintegrowanym rejestrze zanieczyszczania oraz o zmianie niektórych ustaw (ustawa o prewencji zintegrowanej);
- ustawa nr 695/2004 Dz. U. R. Cz. o warunkach obrotu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych oraz o zmianie niektórych ustaw;
- rozporządzenie nr 696/2004 Dz. U. R. Cz. określające procedury określania, wykazywania i weryfikacji ilości emisji gazów cieplarnianych;
- ustawa nr 25/2008 Dz. U. R. Cz. o zintegrowanym rejestrze zanieczyszczania środowiska oraz o zintegrowanym systemie wypełniania obowiązku informacyjnego w dziedzinie ochrony środowiska oraz o zmianie niektórych ustaw;
- ustawa nr 167/2008 Dz. U. R. Cz. o prewencji szkód ekologicznych i ich usuwaniu oraz o zmianie niektórych ustaw.

Nowelizacja niektórych z wyżej wymienionych przepisów nastąpiła w związku z zatwierdzeniem ustawy nr 296/2007 Dz. U. R. Cz., zmieniającej ustawę nr 182/2006 Dz. U. R. Cz. o upadłości i sposobach rozwiązywania tej sytuacji (prawo insolwencyjne), oraz ustawy nr 124/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniającej ustawę nr 269/1994 Dz. U. R. Cz. o rejestrze karnym. Ustawa nr 185/2001 Dz. U. R. Cz. o odpadach została znowelizowana na podstawie ustawy nr 34/2008 Dz. U. R. Cz.; ustawa nr 254/2001 Dz. U. R. Cz. o wodach została znowelizowana na podstawie ustawy nr 181/2008 Dz. U. R. Cz. Jako akt wykonawczy do ustawy nr 86/2002 Dz. U. R. Cz. o ochronie atmosfery wydano rozporządzenie Rady Ministrów nr 372/2007 Dz. U. R. Cz., dotyczące krajowego programu obniżania emisji z istniejących szczególnie dużych źródeł spalania. Podstawowy zbiór norm regulujących aspekty ekonomiczne i handlowe działalności gospodarczej Grupy ČEZ zawiera ustawa nr 513/1991 Dz. U. R. Cz. – Kodeks handlowy. Jej brzmienie w 2008 r. zmieniło się, głównie w związku z nowelizacjami lub przyjęciem innych norm prawnych. Są to w szczególności: ustawa nr 296/2007 Dz. U. R. Cz., zmieniająca ustawę nr 182/2006 Dz. U. R. Cz. o upadłości i sposobach rozwiązania tej sytuacji; ustawa nr 36/2008 Dz. U. R. Cz. (nowelizacja postanowienia dotyczącego reklamy porównawczej); ustawa nr 344/2007 Dz. U. R. Cz., zmieniająca Kodeks handlowy; ustawa nr 104/2008 Dz. U. R. Cz. o ofertach przejścia; ustawa nr 126/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniająca niektóre ustawy w związku z przyjęciem ustawy o transformacjach spółek handlowych i spółdzielni; ustawa nr 130/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniająca ustawę nr 455/1991 Dz. U. R. Cz. o indywidualnej działalności gospodarczej, oraz ustawa nr 230/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniająca ustawę nr 256/2004 Dz. U. R. Cz. o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym.

W dziedzinie prawa podatkowego należy wspomnieć o ustawie nr 261/2007 Dz. U. R. Cz. o stabilizacji budżetów publicznych, która między innymi reguluje problematykę podatku od gazu ziemnego i niektórych innych gazów, podatków od paliw stałych oraz podatków od energii elektrycznej.

Kwestie konkurencji gospodarczej reguluje ustawa nr 143/2001 Dz. U. R. Cz. o ochronie konkurencji gospodarczej i o zmianie niektórych ustaw (ustawa o ochronie konkurencji), którą znowelizowano na podstawie ustawy nr 296/2007 Dz. U. R. Cz. zmieniającej ustawę nr 182/2006 Dz. U. R. Cz. o upadłości i sposobach rozwiązania tej sytuacji (prawo insolwencyjne) wraz z późniejszymi zmianami, jak również niektóre inne ustawy z nią powiązane.

Kwestie związane z zamówieniami publicznymi reguluje ustawa nr 137/2006 Dz. U. R. Cz. o zamówieniach publicznych, która została znowelizowana na mocy ustawy nr 296/2007 Dz. U. R. Cz., zmieniającej ustawę nr 182/2006 Dz. U. R. Cz. o upadłości i sposobach rozwiązania tej sytuacji (prawo insolwencyjne), na podstawie ustawy nr 76/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniającej ustawę nr 137/2006 Dz. U. R. Cz. o zamówieniach publicznych w brzmieniu ustawy nr 110/2007 Dz. U. R. Cz., oraz na podstawie ustawy nr 124/2008 Dz. U. R. Cz., zmieniającej ustawę nr 269/1994 Dz. U. R. Cz. o rejestrze karnym, wraz z późniejszymi zmianami, oraz niektóre inne ustawy. Najważniejszymi aktami wykonawczymi w sferze zamówień publicznych są:

- rozporządzenie Rady Ministrów nr 77/2008 Dz. U. R. Cz. o określeniu limitów finansowych do celów ustawy o zamówieniach publicznych, o specyfikacji towarów kupowanych przez państwo czeskie reprezentowane przez Ministerstwo Obrony Republiki Czeskiej, dla którego obowiązują szczególne limity finansowe, oraz o sposobie przeliczania kwot podanych w ustawie o zamówieniach publicznych w euro na walutę czeską;
- rozporządzenie nr 328/2006 Dz. U. R. Cz., określające ryczałtową kwotę kosztów postępowania ponownego zbadania czynności zleceńodawcy do celów ustawy o zamówieniach publicznych;
- rozporządzenie nr 329/2006 Dz. U. R. Cz., specyfikujące wymogi odnośnie środków elektronicznych, narzędzi elektronicznych oraz czynności elektronicznych przy zlecaniu zamówień publicznych;
- rozporządzenie nr 330/2006 Dz. U. R. Cz. o publikowaniu zawiadomień do celów ustawy o zamówieniach publicznych.

Bezpieczeństwo jądrowe

Bezpieczna eksploatacja dwóch elektrowni jądrowych – Dukovany oraz Temelín – oraz ogólne podnoszenie poziomu bezpieczeństwa jest najwyższym priorytetem ČEZ, a. s. Spółka regularnie dokonuje oceny poziomu bezpieczeństwa w celu zapewnienia ochrony jednostek, społeczeństwa oraz środowiska. Do podnoszenia poziomu bezpieczeństwa przy eksploatacji urządzeń jądrowych znacząco przyczynia się wprowadzanie nowych technologii, stosowanie wyników badań naukowych w praktyce, aktywne korzystanie z deterministycznych i probabilistycznych metod ewaluacji ryzyka oraz z doświadczeń eksploatacyjnych pozostałych operatorów. W obydwu elektrowniach jądrowych wprowadzono program podnoszenia jakości pracy ludzkiej (program QLV).

Incydenty

Jednym z ważnych wskaźników przy ocenie bezpieczeństwa elektrowni jądrowych jest liczba incydentów podczas eksploatacji urządzeń jądrowych. Zgodnie z porozumieniem zawartym z Państwowym Urzędem ds. Bezpieczeństwa Jądrowego otrzymuje on komunikaty o wybranych incydentach (tzw. wydarzenia meldowane) włącznie z informacją o tym, jakie wnioski wyciągnął operator z tych incydentów i jakie środki zapobiegawcze zastosował w celu uniknięcia podobnych wydarzeń w przyszłości. Wszystkie incydenty równocześnie klasyfikowane są według skali INES (International Nuclear Event Scale). Najniższy stopień 0 przypisywany jest tzw. odchyleniom – zdarzeniom nie mającym znaczenia pod względem bezpieczeństwa. Stopień 1 przypisuje się drobnym odstępstwom od zatwierdzonego trybu eksploatacji, przy których nie doszło do radioaktywnego wycieku na obszarze elektrowni jądrowej lub w jej okolicach (tzw. anomalie).

Większość incydentów w elektrowniach jądrowych Dukovany i Temelín w 2008 r. sklasyfikowano przy pomocy stopnia INES 0. W 2008 r. w obydwu elektrowniach jądrowych liczba incydentów sklasyfikowanych jako odchylenie w dalszym ciągu się zmniejszała, w każdej z elektrowni miało miejsce jedno wydarzenie sklasyfikowane jako odstępstwo (anomalia).

Liczba incydentów o stopniu 0 i 1 na skali INES

Rok/INES	2002 r.	2003 r.	2004 r.	2005 r.	2006 r.	2007 r.	2008 r.
INES 0 – EDU	12	13	12	19	14	19	13
INES 0 – ETE	26	34	42	42	31	24	18
INES 1 – EDU	2	1	0	0	0	1	1
INES 1 – ETE	1	2	1	3	1	2	1

Ochrona przed radioaktywnością

System ochrony przed radioaktywnością obejmuje środki techniczne i organizacyjne, których celem jest ochrona zdrowia i środowiska przed szkodliwym działaniem promieniowania jonizującego.

Ochrona przed promieniowaniem jonizującym jest w obydwu elektrowniach jądrowych na bardzo wysokim poziomie, co potwierdza wartość wskaźnika efektywnej dawki kolektywnej. Wskaźnik ten wyraża sumę zewnętrznego i wewnętrznego napromieniowania pracowników elektrowni jądrowych, pracowników firm dostawczych oraz gości.

Niskie wartości:

- elektrownia jądrowa Temelín – 267,50 mSv, co odpowiada 3,41 % limitu optymalizacyjnego dla mocy zainstalowanej elektrowni (wyznaczonego na podstawie § 17 ust. 5 rozporządzenia nr 307/2002 Dz. U. R. Cz.),
- elektrownia jądrowa Dukovany – 419,74 mSv, co odpowiada 5,96 % limitu optymalizacyjnego dla mocy zainstalowanej elektrowni (wyznaczonego na podstawie § 17 ust. 5 rozporządzenia nr 307/2002 Dz. U. R. Cz.)

potwierdzają wysoki poziom ochrony przed radioaktywnością w elektrowniach jądrowych Dukovany i Temelín. ČEZ, a. s. należy pod tym względem do światowej czołówki.

Z punktu widzenia emisji radioaktywności do środowiska obydwie elektrownie jądrowe stanowią minimalne obciążenie dla środowiska. Na przykład wartości emisji gazowych standardowo są na poziomie dziesiątych procenta dozwolonego limitu. Taki trend trwał także w 2008 r. Niskie wartości tego parametru w obydwu regionach są dowodem, że eksploatacja elektrowni jądrowych ma minimalny wpływ na środowisko i mieszkańców okolic.

Przygotowanie na wypadek awarii

W 2008 r. spółka ČEZ, a. s. zorganizowała 9 ćwiczeń alarmowych mających na celu przećwiczenie różnych sytuacji i wszystkich elementów organizacji ochrony przeciwwawaryjnej, włącznie z ćwiczeniami zespołów awaryjnych ds. transportu materiałów jądrowych. Wszystkie ćwiczenia zrealizowano w wymaganym zakresie, spełniając wszelkie wyznaczone cele.

W dniach 26.–28.11.2008 r. odbyło się przy udziale wszystkich jednostek objętych systemem zarządzania kryzysowego i awaryjnego Republiki Czeskiej dotychczas największe wspólne ćwiczenie w historii nazwane „Strefa 2008”, przy którym po raz pierwszy przećwiczone zostały również środki ochrony ludności cywilnej. Tematem ćwiczenia było nadzwyczajne wydarzenie w elektrowni jądrowej Dukovany. Ćwiczenie potwierdziło, iż wszystkie eksternistyczne jednostki oraz elektrownia są przygotowane do nadzwyczajnej sytuacji, której prawdopodobieństwo zaistnienia wynosi 1:10 milionów.

Określenie biomasa obejmuje substancje pochodzenia organicznego, z których przy wysokich temperaturach uwalniają się składniki gazowe ulegające spalaniu. Jej spalanie przebiega w kotłach fluidalnych elektrowni zasilanych węglem, w których wykorzystywać można nawet gorszej jakości biomasę o większej zawartości wilgoci.

327_{GWh}

energii z biomasy

W ramach portfela odnawialnych źródeł energii Grupy ČEZ biomasa znajduje się na drugim miejscu, przy czym pierwsze miejsce zajmuje wykorzystanie energii wodnej. Produkcja energii elektrycznej z biomasy w Republice Czeskiej wzrosła w porównaniu z 2007 r. o 31,2 %, osiągając prawie 327 GWh, co odpowiada zużyciu energii elektrycznej w 93 tys. gospodarstw domowych.





Ochrona środowiska naturalnego

Produkcja energii elektrycznej i działania bezpośrednio z nią związane należą do czynności, które znacząco wpływają na środowisko i klimat. Dlatego zrównoważony rozwój i odpowiedzialne podejście do tej tematyki należą do głównych wytycznych zarządzania w Grupie ČEZ. W przyszłych latach decydującym czynnikiem stanie się w szczególności regulacja emisji gazów cieplarnianych, która będzie miała bezpośredni wpływ na parametry ekonomiczne Grupy ČEZ.

Dlatego dla Grupy ČEZ tak ważny jest monitoring rynków uprawnień emisyjnych, przygotowań i tworzenia regulacji prawnych a także rozwoju i praktycznego wdrażania nowoczesnych technologii. Ze względu na to, że zwłaszcza regulacja emisji gazów cieplarnianych ma wymiar globalny, ważnym elementem działań w tym zakresie jest aktywne uczestnictwo we współpracy międzynarodowej.

Od początku 2007 r. ČEZ, a. s. jest członkiem inicjatywy Combat Climate Change (3C), ponadto aktywnie działa w wielu stowarzyszeniach branżowych i tematycznych (Eurelectric, Centrum Studiów Polityki Europejskiej – CEPS, Międzynarodowe Stowarzyszenie ds. Handlu Emisjami – IETA) i bezpośrednio uczestniczy w dialogu dotyczącym tej problematyki na platformie krajowej i międzynarodowej. Grupa ČEZ intensywnie śledzi rozwój ustawodawstwa Unii Europejskiej, w szczególności w zakresie obrotu uprawnieniami do emisji CO₂, odnawialnych źródeł energii, wspierania nowoczesnych technologii oraz dalszych powiązanych obszarów. Ochrona środowiska realizowana jest w spółce ČEZ, a. s. przy pomocy systemu EMS (Environmental Management System), zgodnego z międzynarodową normą ISO 14001:2004. System bazuje na zasadzie profilaktyki i stałego wprowadzania udoskonaleń w dziedzinie ochrony środowiska.

Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych w Grupie ČEZ

Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (GWh)



- elektrownie wodne powyżej 10 MW
- elektrownie wodne poniżej 10 MW
- spalanie biomasy

Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (MWh)

	2007 r.	2008 r.	Indeks 2008/2007 r. (%)
Grupa ČEZ razem	1 588 543	1 648 714	103,8
Europa Środkowa	1 588 543	1 648 714	103,8
ČEZ, a. s.	1 255 285	1 308 250	104,2
Pozostali członkowie Grupy ČEZ w Republice Czeskiej	223 130	213 900	95,9
Pozostali członkowie Grupy ČEZ w Polsce	110 128	126 564	114,9
Elektrownie wodne razem (bez pompowych)	1 237 616	1 195 397	96,6
Europa Środkowa	1 237 616	1 195 397	96,6
ČEZ, a. s.	1 006 038	981 332	97,5
Pozostali członkowie Grupy ČEZ w Republice Czeskiej	223 130	213 900	95,9
Skawinka (Polska)	8 448	165	2,0
w tym: elektrownie o mocy zainstalowanej do 10 MW	209 311	183 495	87,7
Europa Środkowa	209 311	183 495	87,7
ČEZ, a. s.	51 950	50 030	96,3
Pozostali członkowie Grupy ČEZ w Republice Czeskiej	148 913	133 300	89,5
Skawinka (Polska)	8 448	165	2,0
Elektrownie słoneczne razem	8	8	100,0
Europa Środkowa	8	8	100,0
ČEZ, a. s.	8	8	100,0
Spalanie biomasy razem	350 919	453 310	129,2
Europa Środkowa	350 919	453 310	129,2
ČEZ, a. s.	249 239	326 910	131,2
Polska	101 680	126 400	124,3

Wykorzystanie ubocznych produktów energetycznych

Uboczne produkty energetyczne to przede wszystkim popiół, produkty odsiarczania spalin metodą pól suchą oraz gips energetyczny, uzyskany w drodze czyszczenia spalin mokrą metodą wapienną. Są one stosowane na przykład przy rekultywacji terenów zdegradowanych działalnością górniczą lub zbiorników osadowych. Niektóre składniki popiołu stosowane są przy produkcji cementu, mieszanek betonowych, asfaltowych materiałów izolacyjnych itd. Specjalnie zmodyfikowany popiół służy jako materiał konstrukcyjny i uszczelniający.

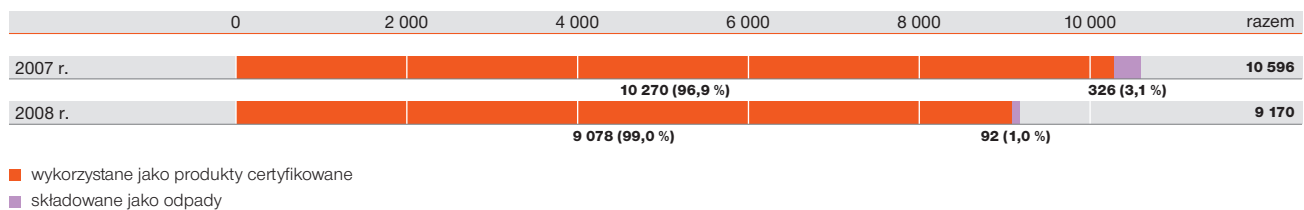
Spółka ČEZ, a. s. wyprodukowała w 2008 r. w trakcie wytwarzania energii elektrycznej i ciepła w sumie 8 798 tysięcy ton ubocznych produktów energetycznych. Z tego ponad 99 % wykorzystano jako produkty certyfikowane, w tym około 68 % do rekultywacji i kształtowania krajobrazu a mniej więcej 31 % sprzedano firmom zewnętrznym. Pozostała część ubocznych produktów energetycznych jest składowana jako odpad zgodnie z ustawą o odpadach.

Elektrownia Skawina dostarczała popiół do celów dalszego przetwarzania, między innymi produkcji materiałów budowlanych, ponadto część wykorzystana do zwiększenia wałów składowiska popiołu lotnego. Od czerwca 2008 r. w elektrowni powstają produkty odsiarczania spalin metodą pól suchą, co wynika z wprowadzenia do eksploatacji nowej instalacji odsiarczającej. Produkty te dostarczane są firmie eksploatującej kopalnię węgla, która wykorzystuje je w prewencji przeciwpożarowej. Również elektrownia ELCHO ma zapewniony odbiór popiołu lotnego.

Zakładamy, że od 2009 r. zagospodarowanie wszelkich ubocznych produktów energetycznych w Polsce zapewnią będzie spółka CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o.

Elektrownia Varna sprzedawała około 250 tys. ton suszonego popiołu lotnego spółce Devnja Ciment do celów produkcji materiałów budowlanych.

Postępowanie z ubocznymi produktami energetycznymi w Grupie ČEZ (tys. ton)



Zmniejszenie ilości wytworzonych ubocznych produktów energetycznych wynika z ograniczenia produkcji w elektrowniach zasilanych węglem.

Zużycie, odpady i emisje

ČEZ, a. s.	Jednostka	2007 r.	2008 r.
Energia elektryczna razem	GWh	5 981	5 576
Zużycie wody razem	tys. m ³	397 220	385 876
w tym: wody powierzchniowe	tys. m ³	396 961	385 716
wody gruntowe	tys. m ³	259	159
Zużycie wody na chłodzenie ¹⁾	tys. m ³	143 150	140 150
Odpady niebezpieczne	tys. ton	1,3	1,6
w tym: odpady radioaktywne	tys. ton	0,3	0,4
Zwykłe odpady	tys. ton	326,0	416,3
Odpady niebezpieczne / udział odpadów do odzysku	%	0,7	0,1
Zwykłe odpady / udział odpadów do odzysku	%	1,1	7,8
Ścieki	tys. m ³	72 631	69 286
Ścieki z chłodzenia przepływowego	tys. m ³	206 045	208 164
Emisje względne substancji zanieczyszczających atmosferę			
Pyły	ton	2 954	2 059
Pyły	kg/GJ ¹⁾	0,0086	0,0068
Dwutlenek siarki	ton	65 615	54 525
Dwutlenek siarki	kg/GJ ¹⁾	0,1913	0,1795
Tlenki azotu	ton	66 066	56 975
Tlenki azotu	kg/GJ ¹⁾	0,1927	0,1876
Tlenek węgla	ton	4 152	3 701
Tlenek węgla	kg/GJ ¹⁾	0,0121	0,0122
Dwutlenek węgla	ton	38 828 007	33 767 687
Dwutlenek węgla	kg/GJ ¹⁾	113,2	111,2

¹⁾ Określono na podstawie średniej.

Ochrona atmosfery

Republika Czeska

Grupa ČEZ w poprzednich latach wyraźnie przyczyniła się do zmniejszenia emisji głównych substancji zanieczyszczających emitowanych do atmosfery z urządzeń spalających. Dostosowała się także do nowych wymogów prawnych obowiązujących od 2002 r., które zostały wprowadzone na podstawie przepisów Unii Europejskiej. Grupa ČEZ wniosła ważny wkład w ogólną poprawę jakości powietrza w Republice Czeskiej, jak również w spełnienie międzynarodowych zobowiązań dotyczących ochrony atmosfery. Produkcja zanieczyszczeń emitowanych do atmosfery z elektrowni zasilanych węglem należących do ČEZ, a. s. oraz z kotłowni gazowej w elektrowni jądrowej Temelín jest nieustannie monitorowana. Informacje na temat poziomu zanieczyszczenia atmosfery w ich okolicach są na bieżąco publikowane na stronach internetowych Grupy ČEZ w sekcji Elektrownie a ochrona środowiska (Elektrárny a životní prostředí), gdzie można znaleźć wyniki pomiarów emisji, imisji i obliczenia udziału elektrowni zasilanych węglem w zanieczyszczeniach atmosfery w okolicach.

Od początku 2008 r. we wszystkich elektrowniach zasilanych węglem należących do ČEZ, a. s., za wyjątkiem ciepłowni Dvůr Králové nad Labem i kotłowni Temelín, rozpoczęto pomiary stężeń CO₂ w trybie ciągłym. Aby określić poziom emisji CO₂, konieczny jest pomiar stężeń CO₂ w spalinach oraz ilości spalin. Pomiary stężenia CO₂ wykonuje się zawsze przy pomocy tzw. metody ekstrakcji, charakteryzującej się ciągłym poborem próbek w określonym miejscu przewodu spalin. Dane z pomiarów ciągłych są dostępne praktycznie natychmiast.

Równoległe z ciągłym pomiarem nieustannie wyliczany jest wolumen emisji CO₂, przy czym wykorzystuje się obliczenia bilansujące bazujące na określeniu parametrów emisji i utleniania z pobieranych próbek spalane paliwa. Dla każdego okresu sprawozdawczego weryfikuje się zgodność wartości zmierzonych z wynikami kontrolnych obliczeń bilansujących.

W kopalniach Nástup Tušimice spółki Severočeské doły w 2008 r. wprowadzono do eksploatacji instalację odpylającą w budynku rozdrabnialni węgla ÚDUT II, która znacząco przyczyniła się do poprawy jakości środowiska pracy w tym obiekcie. Pomiar emisji pyłów przeprowadzony po wdrożeniu tej instalacji do eksploatacji potwierdził jej wysoką skuteczność. Emisja pyłów do środowiska zewnętrznego jest minimalna.

Pozostałe państwa

W 2008 r. istotnie zmniejszono emisję dwutlenku siarki z elektrowni Skawina w wyniku pełnego wdrożenia instalacji odsiarczającej do eksploatacji. W elektrowni ELCHO ograniczono emisję dwutlenku siarki poprzez zastosowanie wapienia w procesie spalania, w przypadku tlenków azotu przez obniżenie temperatury spalania, natomiast pyły są eliminowane dzięki wydajnemu separatorowi. W elektrowni Varna zainstalowano urządzenie do ciągłego pomiaru stężeń szkodliwych substancji. Ze zrealizowanych pomiarów wynika, że elektrownia nie przekroczyła limitów miesięcznych w przypadku żadnej z substancji zanieczyszczających. Wszystkie wyniki pomiarów zostały zatwierdzone przez RIOSV Warna. W marcu 2008 r. przeprowadzono weryfikację emisji CO₂ z wynikiem pozytywnym. Pomiary wykonane w pobliskiej miejscowości Ezerovo wykazały, iż nie doszło do przekroczenia limitu substancji zanieczyszczających w przypadku SO₂ i NO_x.

Ochrona i wspieranie fauny

Ochrona ptaków przed porażeniem prądem elektrycznym jest zasadniczym tematem w dziedzinie ochrony przyrody w kompetencji spółki ČEZ Distribuce, a. s., która w 2007 r. zobowiązała się do inwestycji przekraczających ramy obowiązków nałożonych przez przepisy prawa. W 2008 r. zobowiązanie to było realizowane we współpracy z ornitologami. Na wybranych trasach wysokiego napięcia o długości 290 km zainstalowano elementy chroniące ptaki przed porażeniem. Aktywne podejście do ochrony fauny ČEZ, a. s. przejawia również poprzez regularne organizowanie odłowu żywych zajęcy na terenie elektrowni jądrowej Dukovany. Zwierzęta są następnie wypuszczane na wolność.

Ochrona gleby

Spółka CEZ Razpredelenie Bulgaria AD przeprowadziła wymianę ponad 1 500 transformatorów napełnionych olejem, przez co istotnie ograniczyła ryzyko kontaminacji gleby.

W 2008 r. zakończono proces kontroli wkładów olejowych pod kątem zawartości polichlorowanych bifenyli (PCB). Testy laboratoryjne wykazały, że wkłady olejowe w urządzeniach CEZ Razpredelenie Bulgaria AD nie zawierają substancji, które mogłyby skazić glebę lub wodę.

Sanacja i rekultywacja

W 2008 r. w Grupie ČEZ kontynuowano zgodnie z uchwalonymi projektami rekultywację terenu w okolicach elektrowni zasilanych węglem należących do ČEZ, a. s. w Republice Czeskiej (składowiska, zwałowiska, place składowe itd.). W 2008 r. na ten cel wykorzystano więcej niż 6 milionów ton ubocznych produktów energetycznych certyfikowanych do takiego zastosowania.

W 2008 r. w elektrowni Skawina sfinalizowano rekultywację składowiska popiołu lotnego, które nie było używane od 1975 r. Spółka Severočeské doły a.s. kontynuowała likwidację następstw działalności górniczej. Do 31.12.2008 r. sfinalizowano rekultywację terenów o powierzchni 3 860 ha, prace kontynuowano na obszarze 2 854 ha. W większości chodzi o ponowne włączenie tych terenów do arealu gleb leśnych po zakończeniu działalności wydobywczej.

Uprawnienia do emisji CO₂

Uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych oraz rozwój rynków uprawnień emisyjnych

W 2008 r. rozpoczął się drugi okres handlowy w europejskim systemie obrotu uprawnieniami emisyjnymi. W porównaniu z pierwszym okresem (2005–2007 r.) wprowadzono szereg zmian; oto najważniejsze z nich:

- okres rozdziału uprawnień jest pięcioletni (2008–2012 r.), kończy się w tym samym roku, co okres kontrolny protokołu z Kioto;
- niewykorzystane uprawnienia z drugiego okresu rozdziału uprawnień można przenosić na następny okres;
- operatorzy urządzeń emitujących gazy cieplarniane mogą do pokrycia części swoich emisji wykorzystać kredyty mechanizmów projektowych JI i CDM (pod warunkiem, że kredyty te spełniają określone kryteria jakościowe wynikające z przepisów prawa);
- w przypadku naruszenia prawa będą stosowane wyższe sankcje niż w pierwszym okresie.

Różnice dotyczące niektórych parametrów systemu znalazły odzwierciedlenie w strategii, którą Grupa ČEZ przyjęła w celu realizacji wymagań tego systemu. Najważniejszym spośród działań podjętych w odpowiedzi na zmiany była aktywność Grupy ČEZ na obszarze akwizycji kredytów z mechanizmów projektowych JI (Joint Implementation) oraz CDM (Clean Development Mechanism) zmierzająca do tego, aby Grupa ČEZ mogła w pełni wykorzystać potencjał kredytów w zakresie wynikającym z ustawodawstwa, czyli w wysokości 10 % przyznanym uprawnieniom emisyjnym.

Pod względem zarządzania emisjami Grupa ČEZ w 2008 r. kontynuowała optymalizację eksploatacji źródeł z uwzględnieniem kosztów związanych z emisjami dwutlenku węgla. Emisje Grupy ČEZ w Republice Czeskiej w 2008 r. wynosiły 33 768 688 ton CO₂, w Polsce 2 892 120 ton CO₂, natomiast w Bułgarii 3 714 732 ton CO₂. We wszystkich przypadkach, również za granicą, wysokość emisji została zweryfikowana przez niezależną spółkę Det Norske Veritas CZ s. r.o. zgodnie z wymogami ustawodawstwa.

Uprawnienia pokrywające te emisje zostaną przedstawione do umorzenia w rejestrach poszczególnych krajów zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Dla urządzeń Grupy ČEZ w Republice Czeskiej w latach 2008–2012 przyznano uprawnienia na emisję 34 731 209 ton, natomiast elektrowniom Grupy ČEZ w Polsce 3 628 509 ton. Rozdział uprawnień na konta rejestrowe w Republice Czeskiej i Polsce odbył się bez problemów, pomimo pewnych opóźnień, wynikających z tego, że system łączono z rejestrem instrumentów opartych na protokole z Kioto (Republika Czeska), oraz związanych z procedurą uchwalania ostatecznej wersji rozdziału (Polska). Sytuacja w Bułgarii jednak nadal jest skomplikowana, plan rozdziału uprawnień nie został jeszcze sfinalizowany.

Grupa ČEZ w 2008 r. zgodnie z podjętą publiczną deklaracją kontynuowała plan działania zmierzający do obniżania emisji CO₂ poprzez zwiększanie udziału odnawialnych źródeł energii i zmniejszanie czynnika emisyjnego produkcji, który stał się jednym z głównych kryteriów rozwoju portfela produkcyjnego.

Zaostrzenie regulacji w zakresie emisji w perspektywie długoterminowej z jednej strony stanowi dla przedsiębiorstw branży energetycznej znaczące ryzyko, z drugiej strony jednak stwarza nowe szanse.

Pod tym względem zasadniczym czynnikiem będzie ukształtowanie regulacji emisji CO₂ oraz gazów cieplarnianych ogólnie po 2012 r., kiedy zakończy się drugi okres handlowy w ramach europejskiego systemu obrotu uprawnieniami emisyjnymi oraz okres kontrolny na podstawie protokołu z Kioto.

System obrotu uprawnieniami emisyjnymi w Unii Europejskiej

W ramach europejskiego systemu kluczowym krokiem było zatwierdzenie tzw. pakietu klimatyczno-energetycznego, obejmującego rewizję dyrektywy dotyczącej obrotu uprawnieniami emisyjnymi, która będzie miała wpływ na system po 2012 r. Oprócz wyższego stopnia harmonizacji i jasnego zdefiniowania celów redukcji emisji dla wszystkich państw członkowskich Unii Europejskiej mechanizm obrotu ulegnie wielu zmianom. Z punktu widzenia energetyki najważniejsze będzie stopniowe wprowadzanie licytacji jako narzędzia rozdziału uprawnień, przy czym państwa członkowskie będą mogły pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów wnioskować o wyjątek łagodzący proces wprowadzania systemu licytacji (Republika Czeska spełnia te kryteria). Okres handlowy zostanie przedłużony zgodnie z celami średniookresowymi Unii Europejskiej w zakresie zmniejszania emisji gazów cieplarnianych do 2020 r. Proces transpozycji uchwalonych przepisów w ustawodawstwie poszczególnych krajów rozpocznie się już w 2009 r.

Rozwój dalszych projektów obniżania emisji

W 2008 r. spółka ČEZ, a. s. podpisała umowy na zakup ponad 3 milionów niegwarantowanych kredytów emisyjnych. Większość z nich pochodzi z projektów realizowanych w Chinach. Aktywność w zakresie zakupów pod koniec roku ograniczono w związku z kryzysem finansowym i towarzyszącym mu spadkiem cen wszystkich towarów, włącznie z uprawnieniami i kredytami emisyjnymi.

Grupa ČEZ kontynuuje ewaluację możliwości budowy i eksploatacji jednostki pokazowej separacji CO₂ i jego magazynowania w formacjach geologicznych (CCS – Carbon Capture and Storage). Celem jednostki demonstracyjnej jest sprawdzenie funkcjonowania wszystkich elementów całości, począwszy od separacji CO₂ w miejscu zakładu energetycznego i jego kompresji, poprzez transport rurociągiem aż do zmagazynowania CO₂ w odpowiednim podłożu geologicznym. Grupa ČEZ analizuje możliwości zlokalizowania jednostek demonstracyjnych w Republice Czeskiej w pobliżu elektrowni Hodonín lub w okolicach nowoczesnego bloku o wysokiej wydajności w Czechach północnych. Zakłada się wykorzystanie najbardziej zaawansowanych spośród obecnie dostępnych procesów separacji. Równocześnie z ewaluacją możliwości separacji CO₂ trwa proces oceny możliwości jego składowania. Grupa ČEZ uczestniczy w procesie przygotowania tej technologii również w ramach działań na polu międzynarodowym, jakim jest na przykład Europejska Platforma Technologiczna ds. Technologii Niskoemisyjnych (ETP-ZEP).

Badania i rozwój

W 2008 r. spółki Grupy ČEZ wyasygnowały na projekty w zakresie badań i rozwoju ogółem 284,2 miliona CZK.

Koszty spółek Grupy ČEZ związane z badaniami i rozwojem (mln CZK)

Podmiot	
ČEZ, a. s.	67,1
ČEZ Distribuce, a. s.	0,4
Severočeské doly a.s.	38,7
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	167,6
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	10,4
Razem	284,2

ČEZ, a. s.

ČEZ, a. s. zleca wykonanie projektów badawczych wykonawcom zewnętrznym. W tym celu sporządza zlecenia techniczne i recenzje, kontroluje realizację i ewentualnie zapewnia dokumentację, informacje techniczne, dane, wyniki pomiarów itp.

W dziedzinie energetyki jądrowej chodziło w szczególności o program badań stosowanych dotyczących żywotności urządzeń elektrowni jądrowych.

Instytut Badań Jądrowych – spółka Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Spółka Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. (skrót ÚJV Řež, tłumaczenie nazwy: Instytut Badań Jądrowych Řež S. A.) to organizacja inżynierjno-techniczna i badawcza. Kluczową misją ÚJV Řež jest prowadzenie badań i rozwoju, świadczenie usług projektowych i inżynierjnych, inżynieria techniczna, wytwarzanie specjalnych produktów i urządzeń oraz działalność ekspertów w dziedzinach energetyki, przemysłu i medycyny.

ÚJV Řež jest ważnym elementem Europejskiej Przestrzeni Badawczej przyczyniającym się do zrównoważonego rozwoju energetyki w perspektywie długookresowej w ramach Unii Europejskiej, a przede wszystkim w Republice Czeskiej. Instytut koncentruje się głównie na świadczeniu usług badawczych, rozwojowych i projektowych podmiotom eksploatującym urządzenia energetyczne oraz ich dostawcom. Równolegle znacząco angażuje się w badania i rozwój na skalę międzynarodową, w szczególności w zakresie interesów strategicznych Unii Europejskiej, między innymi w dziedzinie:

- długotrwałej, ekonomicznej, bezpiecznej i niezawodnej eksploatacji jądrowych urządzeń energetycznych (6. i 7. program ramowy Unii Europejskiej),
- rozwoju i badań nowych typów elektrowni jądrowych w ramach współpracy międzynarodowej (EURATOM, GIF IV),
- wykorzystania technologii jądrowych w medycynie, szczególnie w badaniach, rozwoju i produkcji klasycznych i nowych radiofarmaceutyków,
- uczestnictwa w Europejskiej Platformie Technologicznej Zrównoważonej Energetyki Jądrowej (SNETP),
- czystych technologii spalania węgla,
- technologii wodorowych,
- jądrowego cyklu paliwowego i postępowania z odpadami radioaktywnymi,
- fuzji jądrowej (projekt ITER),
- reaktora JHR do celów badań materiałów,
- reaktora wysokotemperaturowego do produkcji energii elektrycznej, ciepła i wodoru.

Instytut Badań Jądrowych Řež od lat tradycyjnie współpracuje z Międzynarodową Agencją Energii Atomowej (MAAE). W 2008 r. współpraca ta odbywała się głównie w formie regionalnych projektów współpracy technicznej oraz koordynowanych projektów badawczych. Ścisły kontakt z aktualnymi kierunkami badań w dziedzinie jądrowej w świecie zapewnia czynny udział ÚJV Řež w międzynarodowych projektach OECD Nuclear Energy Agency.

W celu zapewnienia większej koncentracji działań i bardziej efektywnego zarządzania rozwojem i badaniami, ÚJV Řež kieruje wyspecjalizowanymi spółkami zależnymi – ŠKODA VÝZKUM s.r.o., która prowadzi badania i testowanie urządzeń w energetyce i systemach transportowych, Centrum výzkumu Řež s.r.o., prowadzące działalność naukową i badawczą związaną z wykorzystaniem reaktorów badawczych LR-0 i LVR-15, oraz spółką Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o. (Instytut mechaniki stosowanej), mającą długoletnią tradycję w zakresie badań i świadczenia usług inżynierii maszynowej i projektów konstrukcji.

Łącznie badania i rozwój w 2008 r. stanowiły ok. 41 % działalności spółki Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. Działania te finansowane są głównie z budżetu państwowego w formie celowych dotacji na projekty oraz przy pomocy grantów (263,5 mln CZK), jak również ze środków własnych (167,6 mln CZK). W mniejszej części finansowanie pochodzi z kontraktów na badania zawieranych z podmiotami zewnętrznymi.

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s. jest koordynatorem projektu rozwoju, wykonania i eksploatacji pierwszego autobusu zasilanego paliwem wodorowym oraz pierwszej wodorowej stacji paliw w nowych państwach członkowskich Unii Europejskiej. Autobus na wodór posiada napęd hybrydowy trojakiemu rodzaju – ogniwa paliwowe typu PEM, ultrakondensatory oraz akumulatory. Wodór znajdujący się w zbiorniku na dachu autobusu wystarcza na ok. 300 km jazdy. Autobus będzie użytkowany w sieci komunikacji miejskiej w Neratovicach w Województwie Środkowoczeskim. W projekcie biorą udział także spółki Škoda Electric a.s., Proton Motor plc z Niemiec oraz IFE Halden z Norwegii. Projekt jest dofinansowany z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego oraz ze środków Ministerstwa Transportu Republiki Czeskiej. Oddanie autobusu i stacji paliw do użytku zaplanowano na lato 2009 r. Bliższe informacje dotyczące projektu można znaleźć na stronach internetowych www.h2bus.cz.

Najważniejsze zadania zlecone przez instytucje państwowe Republiki Czeskiej:

Ministerstwo Przemysłu i Handlu

- nowe źródło jądrowe dla potrzeb energetyki;
- badania i rozwój nowych materiałów oraz technologii przetwarzania odpadów radioaktywnych i niebezpiecznych;
- badania barier składowisk odpadów radioaktywnych;
- jądrowy system transmutacji SPHINX z płynnym paliwem jądrowym na bazie stopionych fluorków;
- rozwój koncepcji rozwiązania technologicznego dla nowego bloku jądrowego o parametrach III generacji na bazie reaktora VVER 1000;
- aspekty dotyczące bezpieczeństwa i ustawodawstwa związane z budową i uruchomieniem elektrowni jądrowej nowej generacji dla energetyki Republiki Czeskiej;
- aspekty dotyczące bezpieczeństwa zaawansowanych reaktorów jądrowych i inne.

Państwowy Urząd ds. Bezpieczeństwa Jądrowego

- badania i rozwój możliwości zmniejszania zagrożeń i następstw poważnych awarii elektrowni jądrowych w Republice Czeskiej przy użyciu zaawansowanych metod eksperymentalnych i analitycznych.

Agencja grantowa

- metody ekstrakcji i izolacji produktów rozszczepiania z odpadów jądrowych przy użyciu nowych ekologicznych rozpuszczalników;
- pionowa i pozioma migracja transuranów i długotrwałych produktów rozszczepienia w glebie i osadach w pobliżu składowisk odpadów radioaktywnych.

Ministerstwo Szkolnictwa, Młodzieży i Sportu

- udział w pracach badawczo-rozwojowych dotyczących reaktora JHR (gorącej komory) do celów badania materiałów w ramach współpracy z EURATOM dotyczącej projektów badawczych (FP6 i FP7);
- udział w projektach Nuclear Energy Agency OECD (np. Halden Reactor Project, FIRE, ROSA, SCIP, OECD SETH II, THAI, MCCI, LTD, TENORM i innych);
- zapewnienie udziału w programie EDFa (fuzja jądrowa) i wykorzystania jego wyników;
- centrum terapii celowanej i inne.

Severočeské doly a.s.

Badania i rozwój realizowane przez tę spółkę dotyczą problemów o charakterze materialnym i niematerialnym, związanych z problematyką innowacji technicznych, badań i oceny warunków wydobywania nadkładu złoża węgla oraz z problematyką zmniejszania obciążeń ekologicznych. Celem tych zadań jest zwiększanie niezawodności procesu produkcji, ochrona środowiska i higiena pracy. W większości przypadków nie chodzi o tzw. badania podstawowe, ale o zadania, których efekty stosowane są w kopalniach w takim wykonaniu po raz pierwszy i które są na odpowiednim poziomie technicznym.

W 2008 r. spółka uczestniczyła w projekcie pt. „Badania kilkustopniowej izolacji drganiowej kierowcy w kabinach koparek i maszyn roboczych na kółkach“ w ramach programu TANDEM, ogłoszonego przez Ministerstwo Przemysłu i Handlu Republiki Czeskiej.

W ramach pracy nad projektem w latach 2008–2010 zaplanowano wykorzystanie środków finansowych w wysokości 14,8 miliona CZK.

Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.

Polska Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. w ramach badań i rozwoju skoncentrowała swoją uwagę na produkcji i dystrybucji energii ciepłej. Dotyczyły one nowych odcinków ciepłociągu, wymiennika ciepła oraz nowego systemu pomiarowego do celów sprzedaży ciepła.

Koszty związane z rejestracją ochronnych znaków towarowych ČEZ, a. s. (tys. CZK)

Oplaty dla rzeczników patentowych	152,0
Oplaty na rzecz międzynarodowego urzędu patentowego w Genewie za rejestrację znaków ochronnych	67,9
Oplaty na rzecz Urzędu Własności Przemysłowej w Pradze za rejestrację i wznowienie znaków ochronnych	47,6
Razem	267,5

Sponsoring oraz partnerski program promocji Grupy ČEZ

Darowizny

Także w 2008 r. Grupa ČEZ angażowała się w dziedzinie filantropii, którą traktuje jako nieodłączną część społecznie odpowiedzialnego zachowania firm. W 2008 r. Grupa ČEZ już po raz piąty z rzędu uplasowała się na pierwszym miejscu w rankingu TOP Filantrop firmowy pod względem całkowitej ilości wyasygnowanych środków. Grupa ČEZ w ten sposób obroniła pozycję najważniejszego filantropa firmowego w Republice Czeskiej.

W 2008 r. spółki Grupy ČEZ wyasygnowały na darowizny środki finansowe w całkowitej wysokości 331,2 miliona CZK. W tym darowizny bezpośrednie wynosiły 210,6 miliona CZK a płatności na rzecz Fundacji ČEZ 120,6 miliona CZK.

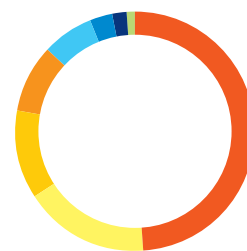
Darowizny bezpośrednie spółek Grupy ČEZ (mln CZK)

Jednostka	Wartość darowizn ogółem
Republika Czeska	
ČEZ, a. s.	80,6
ČEZ Distribuce, a. s.	20,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	1,5
ČEZ ICT Services, a. s.	0,2
ČEZ Logistika, s.r.o.	0,2
ČEZ Měření, s.r.o.	0,8
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	0,3
ČEZ Prodej, s.r.o.	5,9
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	0,9
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	0,8
SD - Kolejová doprava, a.s.	0,1
SD - Rekultivace, a.s.	0,1
Severočeské doly a.s.	89,3
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	7,9
Bułgaria	
CEZ Bulgaria EAD	0,3
CEZ Elektro Bulgaria AD	0,2
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	0,3
TEC Varna EAD	0,3
Polska	
CEZ Polska sp. z o.o.	0,1
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	0,3
Elektrownia Skawina S.A.	0,4
Rumunia	
CEZ Romania S.R.L.	0,1
Razem	210,6

Bezpośrednie darowizny finansowe w 2008 r. ponownie skierowane były przede wszystkim na projekty o wymiarze regionalnym realizowane w pobliżu elektrowni lub siedzib spółek zależnych Grupy ČEZ związane z modernizacją infrastruktury gmin i rozwojem regionów. W zależności od celu darowizny podzielić można na kilka obszarów.

Podział darowizn bezpośrednich spółek Grupy ČEZ według obszarów

	mln CZK	%
infrastruktura gmin i rozwój regionów	103,9	49
kultura i ochrona środowiska	36,4	17
szkolnictwo, nauka i działania na rzecz młodzieży	25,4	12
opieka zdrowotna	19,2	9
sport	14,4	7
potrzebujący i niepełnosprawni	6,0	3
Fundacja na Rzecz Seniorów Grupy ČEZ	3,8	2
pozostałe	1,5	1
Razem	210,6	100



Darowizny spółek Grupy ČEZ na rzecz Fundacji ČEZ (mln CZK)

Jednostka	Przyznane środki
ČEZ, a. s.	20,0
ČEZ Distribuce, a. s.	60,0
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	4,0
ČEZ Logistika, s.r.o.	10,6
ČEZ Měření, s.r.o.	3,0
ČEZ Prodej, s.r.o.	20,0
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3,0
Razem	120,6

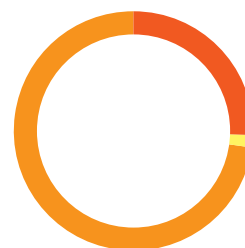
Fundacja ČEZ

Fundacja ČEZ od 2002 r. wspiera działania użyteczności publicznej w Republice Czeskiej. W 2008 r. Fundacja ČEZ podzieliła między 301 projektów środki o całkowitym wolumenie 126,7 miliona CZK – należy ona do najbardziej szczodrych fundacji w Republice Czeskiej. W 2008 r. Fundacja ČEZ realizowała następujące projekty:

- Projekt pt. „Wspieranie regionów” koncentruje się na rozwoju służby zdrowia, kultury, sportu, oświaty, ochrony środowiska, życia społecznego oraz infrastruktury w regionach, w których Grupa ČEZ prowadzi działalność.
- Kontynuowany jest projekt pt. „Pomarańczowe boisko”, którego celem jest wspieranie miast i gmin w tworzeniu bezpiecznych „pomarańczowych boisk” dziecięcych i sportowych spełniających standardy europejskie. W 2008 r. uroczyście otwarto jubileuszowe setne pomarańczowe boisko w Czeskim Krumlowie.
- Celem projektu pt. „Pomarańczowy rower” jest pomoc organizacjom niedochodowym działającym głównie w dziedzinie pomocy społecznej i włączenie szerokiej publiczności w tę działalność w formie zabawy. Zainteresowani pedałują na rowerze stacjonarnym na rzecz potrzebujących. W 2008 r. fundacja wsparła dzięki „pomarańczowemu rowerowi” 18 organizacji.

Fundacja ČEZ – podział darowizn według celu

	mln CZK	%
■ Pomarańczowe boiska	32,7	25,8
■ Pomarańczowy rower	2,0	1,6
■ Wspieranie regionów	92,0	72,6
Razem	126,7	100



Partnerski program promocyjny Grupy ČEZ

Grupa ČEZ wspierała w formie promocji pożyteczne imprezy towarzyskie i jako znacząca firma także wiele dużych projektów z różnych dziedzin.

W dziedzinie ochrony środowiska i rozwoju turystyki są to na przykład: trasy rowerowe w Kadani i Czechach południowych, utrzymywanie tras biegowych Izerskiej Magistrali Narciarskiej, Pomarańczowych Tras w sercu Szumawy, Lesie Blaneńskim i Czeskiej Kanadzie, wsparcie ogrodów zoologicznych i botanicznych w miastach: Dvůr Králové nad Labem, Pilzno, Hluboká nad Vltavou, Olomuniec i Ostrawa, wspieranie działalności Czeskiego Związku Ochrony Przyrody w Poděbradach i Nowym Jiczynie, założenie parku leśnego Ing. Ivana Dejmała w rejonie Lom – Mariánské Radčice, wsparcie budowy pomnika archeologów braci Škorpilów w Bułgarii.

W dziedzinie kultury i edukacji są to na przykład: Międzynarodowy Festiwal Filmowy Karlowe Vary, Dni Ludzi Dobrej Woli VELEHRAD 2008, festiwal muzyczny Colours of Ostrava, festiwal MEZI PLOTY, festiwal muzyki operowej Litomyszl Smetany, festiwal filmowy FINÁLE PILZNO, międzynarodowy konkurs radiowy dla młodych muzyków Concertino Praga 2008, Akademia Filmowa Miroslava Ondříčka w Písku, międzynarodowy festiwal filmów rysunkowych Anifest w Třeboni, Lato Teatralne pod Pilźnieńskim Niebem, Ołomunieckie i Losińskie Lato Kultury, Dni Nauki i Techniki w Pilźnie i Brnie, festiwal filmowy EKOFILM 2008, wsparcie uroczystej kolacji dla laureatów stypendium na American University of Kosovo, wydanie książki pt. Grzyby Kosowa, festiwal filmów dokumentalnych Rinia në fokus w Mitrowicy, targi pracy w Craiovie, dar dla fundacji Fundația Ileana.

W dziedzinie sportu są to na przykład: Czeski Komitet Olimpijski, czeska drużyna paraolimpijska 2008 r., Czeski Związek Atletyki, ekstraklasa hokeja na lodzie, czeska reprezentacja narodowa mężczyzn i kobiet w koszykówce, Czeski Komitet Paraolimpijski, drużyna atletyczna Hvězda SKP Pardubice; zawody atletyczne Złote Kolce w Ostrawie-Witkowicach, TALENT 2008 Kutnohorska poprzeczka, abilimpiada – mistrzostwa Republiki Czeskiej niepełnosprawnych w dyscyplinach roboczych, zawody w wieloboju TNT Fortuna Meeting w Kladnie, mistrzostwa świata w biegach na orientację, europejski puchar młodzieży w trójboju nowoczesnym w Pilźnie, międzynarodowe zawody uczniów w narciarstwie alpejskim – Skiinterkritérium 2008 w Říčkach w Górach Orlickich, klub hokeja na lodzie Chomutov, HC Energie Karlovy Vary, klub piłki nożnej FK Teplice.


W dziedzinie opieki zdrowotnej są to na przykład: Wodne Pogotowie Ratunkowe Czeskiego Czerwonego Krzyża lub Pogotowie Ratunkowe Województwa Południowoczeskiego.

Grupa ČEZ była w Polsce jednym z głównych partnerów prestiżowego Forum Ekonomicznego organizowanego w Krynicy przez Fundację Instytutu Studiów Wschodnich.



1. ■ **miejsce w Europie**

Grupa ČEZ pozyskała kompletny projekt budowy farm elektrowni wiatrowych Fântânele i Cogeałac w komitacie Constanța w Rumunii, których całkowita moc zainstalowana powinna wynosić 600 MW. Po zakończeniu budowy ten park elektrowni wiatrowych będzie największą instalacją tego typu na kontynencie europejskim.



Wykorzystanie elektrowni wiatrowych to najbardziej przyjazny dla środowiska sposób pozyskiwania energii – bez produkcji szkodliwych substancji oraz ciepła odpadowego i obciążania środowiska produkowanymi odpadami.



Spory sądowe prowadzone przez spółki Grupy ČEZ

1. W sporach sądowych prowadzonych przez sądy austriackie na podstawie pozwów złożonych przez podmioty austriackie (pозwy o zaprzestanie rzekomych emisji promieniowania jonizującego z elektrowni jądrowej Temelín) w okresie sprawozdawczym rozpatrywano przede wszystkim kwestię kompetencji sądów austriackich do prowadzenia tych sporów. W tej kwestii Sąd Najwyższy w Wiedniu zwrócił się do Trybunału Sprawiedliwości Wspólnot Europejskich w Luksemburgu (dalej zwanego „ETS“) o interpretację Konwencji Brukselskiej o Jurysdykcji i Wykonywaniu Orzeczeń Sądowych w Sprawach Cywilnych i Handlowych (dalej zwanej „konwencja brukselska“). ETS w ramach tzw. postępowania o wydanie orzeczenia wstępnego zdecydował, że odpowiednie postanowienie konwencji brukselskiej nie zakłada jurysdykcji sądów austriackich. Pomimo tej decyzji ETS Sąd Najwyższy w Wiedniu wydał orzeczenie, że jurysdykcja wynika z wewnętrznego prawa austriackiego. Na tej podstawie zwrócono sprawę Sądowi Kraju Związkowego w Linzu, będącemu sądem pierwszej instancji. Sąd ten 20.12.2007 r. wydał orzeczenie informujące, iż na podstawie opinii biegłych profesorów Schroedera i Webera z Uniwersytetu w Innsbruck, której sporządzenie zleciła spółka ČEZ, a. s., rozpoczyna postępowanie wstępne przed ETS, ze względu na wątpliwości dotyczące możliwości zastosowania § 364 a) austriackiego kodeksu cywilnego. W ramach postępowania prowadzonego przed ETS w Luksemburgu przedstawiono stanowiska Republiki Austrii, Republiki Czeskiej, Rzeczypospolitej Polskiej oraz Komisji Europejskiej. Rozprawa publiczna powinna odbyć się w 2009 r.

2. Spółka ČEZ ewiduje pozwy wymienione poniżej, złożone w związku z realizacją oferty przejęcia udziałowych papierów wartościowych oraz prawa wykupienia udziałowych papierów wartościowych (tzw. squeeze-out) w byłych regionalnych spółkach dystrybucyjnych:

- Pozew o ponowne zbadanie świadczeń zwrotnych i przyznanie praw do świadczeń zwrotnych w innej wysokości w ramach cesji akcji (squeeze-out) spółki Severomoravská energetika, a. s. Pozywający Roman Minarik i spółka KOR BUSINESS LTD żądają dopłat przekraczających ramy dotychczas wypłacanych świadczeń zwrotnych za 1 akcję w wysokości 20 tys. CZK (w przypadku decyzji na korzyść pozujących spółka ČEZ, a. s. musiałaby zapłacić aż 620 milionów CZK plus opłaty powiązane). Według opinii sporządzonej na zlecenie sądu na tym etapie postępowania wydaje się, że potencjalna dopłata nie powinna przekroczyć ok. 100 milionów CZK, ostatecznego wyniku nie można jednak przewidzieć.

Do tego pozwu dołączono pozew o ponowne zbadanie adekwatności świadczeń zwrotnych, złożony przez Stowarzyszenie Ochrony Drobnych Akcjonariuszy, proponujące sądowe określenie ceny jednej akcji na 7 700 CZK.

- Pozew o dopłatę różnicy z tytułu złożonej oferty przejęcia papierów wartościowych spółki Severomoravská energetika, a.s. z 2005 r., złożony przez spółki ALTERNATIVA CZ s.r.o., BD FINOS, a.s. oraz mgr inż. Rudolfa Padyšáka i Milana Jermana. Pozywający żądają od ČEZ, a. s. zapłaty kwoty 400 milionów CZK plus opłaty powiązane. Wyniku postępowania nie można przewidzieć.
- Pozew o ponowne zbadanie świadczeń zwrotnych i przyznanie praw do świadczeń zwrotnych w innej wysokości w ramach squeeze-out spółki Západočeská energetika, a.s. Pozywający Roman Minarik, spółka KOR BUSINESS LTD i Jakub Sedláček żądają dopłaty ponad ramy dotychczas wypłacanych świadczeń zwrotnych w wysokości 30 tys. CZK za 1 akcję, rozstrzygnięcie sporu na korzyść pozujących ze względu na liczbę objętych akcji oznaczałoby, iż spółka ČEZ, a. s. musiałaby zapłacić około 420 milionów CZK plus opłaty powiązane. Wyniku postępowania nie można przewidzieć.
- Pozew o ponowne zbadanie świadczeń zwrotnych i przyznanie praw do świadczeń zwrotnych w innej wysokości w ramach squeeze-out spółki Východočeská energetika, a.s. Pozywający Roman Minarik i spółka KOR BUSINESS LTD żądają dopłat przekraczających ramy dotychczas wypłaconych świadczeń zwrotnych, nie podając jednak ich wysokości. Można oczekiwać, że w ciągu postępowania pojawiają się podobne wymagania jak w przypadku powyższych pozwów. Postępowanie znajduje się na etapie powołania biegłego w celu sporządzenia nowej opinii dotyczącej ceny akcji na dzień ich cesji na ČEZ, a. s., rewizji pierwotnej opinii biegłego oraz przedstawiania niektórych dalszych stanowisk. Wyniku postępowania nie można przewidzieć.
- Pozew o ponowne zbadanie świadczeń zwrotnych i przyznanie praw do świadczeń zwrotnych w innej wysokości w ramach squeeze-out spółki Severočeská energetika, a.s. Pozywający mgr inż. Zbyněk Drbohlav żąda zapłaty 8 tys. CZK za 1 akcję, co w przypadku rozstrzygnięcia sporu na korzyść pozującego ze względu na całkowitą liczbę przejętych akcji oznaczałoby, iż spółka ČEZ, a. s. musiałaby dopłacić ok. 550 milionów CZK plus opłaty powiązane.

- Cztery pozwy o ponowne zbadanie świadczeń zwrotnych i przyznanie praw do świadczeń zwrotnych w innej wysokości w ramach squeeze-out spółki Středočeská energetická a.s.:
 - a) pozywający Roman Minarik, spółka KOR BUSINESS LTD, Pavel Suda, Karel Hendrych i mgr inż. Pavel Hořanský dotychczas nie sprecyzowali swoich żądań z zakresie wysokości świadczeń zwrotnych; sąd powołał biegłego w celu sporządzenia nowej opinii dotyczącej ceny akcji w dniu ich cesji na ČEZ, a. s.;
 - b) pozywający stowarzyszenie OSDA – Republika Czeska – Středočeská energetická a.s. żąda określenia świadczeń zwrotnych w wysokości 6 900 CZK za jedną akcję;
 - c) pozywający mgr inż. Václav Charbuský żąda świadczeń zwrotnych w wysokości 6 888 CZK za jedną akcję, pozew został cofnięty przez pozywającego, sąd wydał odpowiednią decyzję, jednak w ramach odwołania od tej decyzji pozywający żąda rekompensaty szkody w wysokości 10 miliardów CZK, sąd na razie nie podjął żadnych czynności;
 - d) pozywający mgr inż. Jaroslav Licehamr – na razie nie uszczegółowiono wysokości żądanych świadczeń zwrotnych.

- 3. We wszystkich przypadkach walnych zgromadzeń byłych regionalnych spółek dystrybucyjnych podejmujących decyzję w sprawie squeeze-out złożono pozwy o unieważnienie ich decyzji, przy czym w przypadku trzech z nich pozwy o unieważnienie uchwał walnych zgromadzeń REAS zostały prawomocnie oddalone z powodu niemożności kontynuowania postępowania wobec spółki ČEZ, a. s., która jest ich sukcesorem prawnym w myśl postanowienia § 107 ust. 5 Kodeksu postępowania cywilnego. Od tych prawomocnych decyzji nie złożono odwołań. W pozostałych przypadkach spory te nie zostały prawomocnie rozstrzygnięte.

- 4. W związku z restrukturyzacją Grupy ČEZ złożono ponadto następujące pozwy dotyczące bezprawności wniesienia części przedsiębiorstw byłych regionalnych spółek energetycznych do niektórych spółek zależnych ČEZ, a. s., jak również pozwy o unieważnienie uchwał, na podstawie których dokonano aportu tych części przedsiębiorstw:
 - Pozew o unieważnienie uchwały walnego zgromadzenia spółki Středočeská energetická a.s., które odbyło się 17.10.2005 r., oraz o ogłoszenie nieważności umów o wniesieniu części przedsiębiorstwa. Pozywający Roman Minarik i KOR BUSINESS LTD żądają od pozwanych spółek Středočeská energetická a.s., ČEZ Distribuce, a. s. oraz ČEZ Prodej, s.r.o. orzeczenia o nieważności uchwał ich walnych zgromadzeń oraz nieważności umów o wniesieniu części przedsiębiorstwa spółki Středočeská energetická a.s. Sąd Miejski w Pradze orzekł, iż możliwe jest kontynuowanie tego sporu wobec spółki ČEZ, a. s. w miejsce spółki Středočeská energetická a.s. Decyzja ta została także potwierdzona przez Sąd Apelacyjny, lecz zostanie złożona kasacja na jej uchylene. Postępowanie sądowe dotyczące istoty sprawy dotychczas nie zostało prawomocnie zakończone a jego wyniku nie można przewidzieć.
 - Pozew o unieważnienie uchwały walnego zgromadzenia spółki Středočeská energetická a.s., które odbyło się 21.6.2006 r., oraz o ogłoszenie nieważności umów o wniesieniu części przedsiębiorstwa. Pozywający Roman Minarik żąda od pozwanych spółek Středočeská energetická a.s., ČEZ Správa majetku, s.r.o., ČEZ Distribuční služby, s.r.o. orzeczenia o nieważności uchwał ich walnych zgromadzeń i nieważności umów o wniesieniu części przedsiębiorstwa spółki Středočeská energetická a.s. Postępowanie sądowe dotychczas nie zostało prawomocnie zakończone a jego wyniku nie można przewidzieć.

- 5. Dotychczas nie zakończono sporu sądowego dotyczącego pozwu Milana Grondzika o rekompensatę rzekomego uszczerbku na zdrowiu w wysokości 1 miliarda CZK spowodowanego przerwaniem dostaw energii elektrycznej (pierwotnie pozew przeciwko spółce Východočeská energetika, a.s.). Spółka uważa żadaną kwotę i sam pozew za nieuzasadnione. Dnia 19.4.2008 r. Sąd Apelacyjny w Pradze podjął decyzję o tym, że sprawa podlega orzeczeniu Sądu Powiatowego w Hradcu Králové.

Odpowiedzialność społeczna Grupy ČEZ

Jako nowoczesna korporacja stojąca na mocnych fundamentach ekonomicznych Grupa ČEZ traktuje odpowiedzialność społeczną jako jeden z filarów etyki biznesowej. Wszelką swoją działalność poddaje ocenie z punktu widzenia ogólnej użyteczności i stara się przewidzieć jej skutki dotyczące klientów, akcjonariuszy i pracowników. W dziedzinie ochrony środowiska działania Grupy ČEZ mają wpływ na wszystkich mieszkańców danego terenu.

Zakupy środków ochrony osobistej dla pracowników Grupy ČEZ w ostatnich latach realizowane są w około 60 % z produkcji tzw. warsztatów pracy chronionej, czyli z zakładów, w których ponad połowę pracowników stanowią osoby niepełnosprawne. Informacje dotyczące postaw Grupy ČEZ w zakresie odpowiedzialności społecznej w przejrzysty sposób podsumowano w Raporcie o odpowiedzialności społecznej Grupy ČEZ, którego aktualna wersja została opublikowana w październiku 2008 r. Raport jest do dyspozycji w postaci interakcyjnego DVD-ROM w języku czeskim i angielskim, jak również na stronach internetowych Grupy ČEZ, gdzie ponadto znajduje się wersja w języku polskim. Interakcyjna forma raportu pozwala na wykorzystanie bogatego materiału uzupełniającego w postaci schematów, obrazków i dokumentów, dzięki czemu lepiej ilustruje działania podejmowane przez Grupę ČEZ w tej dziedzinie. Raport wydawany jest co dwa lata, przy czym w międzyczasie możliwe jest jego bieżące aktualizowanie. Odpowiedzialność społeczna dotyczy również spółek zagranicznych. Grupa ČEZ w ramach swej działalności gospodarczej za granicą podchodzi do tej kwestii w identyczny sposób jak w Republice Czeskiej. Wszelkie działania są rozważane między innymi z punktu widzenia ogólnej użyteczności, zawsze staramy się przewidzieć ich wpływ na klientów, pracowników i współwłaścicieli.

ČEZ wobec kryzysu

Dnia 17.2.2009 r. Grupa ČEZ przedstawiła inicjatywę „ČEZ wobec kryzysu“, która stanowi jej wkład w ochronę klientów i całej gospodarki narodowej Republiki Czeskiej w związku z nadchodzącym kryzysem gospodarczym. Inicjatywa ta obejmuje 3 części:

1. Więcej pracy dla pracodawców

W latach 2009–2010 Grupa ČEZ zwiększy zaplanowane inwestycje w zakresie produkcji i dystrybucji energii elektrycznej o ponad 5 miliardów CZK. Na modernizację i ekologizację swoich elektrowni ČEZ, a. s. w tym okresie wyasygnuje o 4 miliardy CZK więcej, niż pierwotnie zaplanowano. Wydatki na modernizację i wzmacnianie sieci dystrybucyjnej w tym samym okresie będą o 1,1 miliarda CZK większe. ČEZ, a. s. w ten sposób pozwoli na stworzenie lub uratowanie 5 600 miejsc pracy u obecnych i nowych dostawców.

2. Więcej dostępnych środków dla drobnych przedsiębiorstw

Spółka ČEZ Prodej, s.r.o. zaoferowała wszystkim drobnym przedsiębiorcom możliwość przesunięcia terminu płatności zaliczek na energię elektryczną o 30 dni. Zamiast 12 płatności miesięcznych w 2009 r. mogą więc zrealizować tylko 11 z dopłatą w momencie rozliczenia w 2010 r. W ten sposób osoby prowadzące indywidualną działalność gospodarczą w Republice Czeskiej mogą mieć do dyspozycji ogółem o 800 milionów CZK dostępnych środków, co pozwoli na zmniejszenie ich obciążenia kredytami, w szczególności w branżach, w których zużywa się duże ilości energii.

3. Ubezpieczenie płatności za energię elektryczną na wypadek utraty pracy

Spółka ČEZ Prodej, s.r.o. wykupi dla wszystkich gospodarstw domowych w Republice Czeskiej będących jej klientami ubezpieczenie płatności za energię elektryczną na wypadek utraty pracy. Wszystkie osoby, które utracą pracę i zarejestrują się w urzędzie pracy po 1.3.2009 r., nie będą musiały przez okres trzech miesięcy regulować zaliczek miesięcznych na energię elektryczną, które zapłaci za nie ubezpieczalnia. Podstawowym warunkiem jest wcześniejsze zatrudnienie przez przynajmniej pół roku i terminowe regulowanie rachunków za energię elektryczną w poprzednim roku.

Spis treści części finansowej

Opinia niezależnego biegłego rewidenta	128
Opinia niezależnego biegłego rewidenta o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy ČEZ	129
Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ zgodnie z MSSF za rok zakończony dnia 31.12.2008 r.	130
Skonsolidowany bilans	130
Skonsolidowany rachunek zysków i strat	131
Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym	132
Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych	133
Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego	134
Opinia niezależnego biegłego rewidenta o sprawozdaniu finansowym ČEZ, a. s.	175
Sprawozdanie finansowe ČEZ, a. s. zgodnie z MSSF za rok zakończony dnia 31.12.2008 r.	176
Bilans	176
Rachunek zysków i strat	177
Zestawienie zmian w kapitale własnym	178
Rachunek przepływów pieniężnych	179
Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego	180

Opinia niezależnego biegłego rewidenta

Dla akcjonariuszy spółki ČEZ, a. s.:

- I. Przeprowadziliśmy badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy ČEZ sporządzonego na dzień 31 grudnia 2008 r. zamieszczonego na stronach 130–174, do którego dnia 24 lutego 2009 r. wydaliśmy opinię zamieszczoną na stronie 129. Przeprowadziliśmy także badanie jednostkowego sprawozdania finansowego spółki ČEZ, a. s. (dalej tylko Spółka) sporządzonego na dzień 31 grudnia 2008 r., zamieszczonego na stronach 176–212, do którego dnia 24 lutego 2009 r. wydaliśmy opinię zamieszczoną na stronie 175 (dalej tylko „sprawozdania finansowe“).
- II. Sprawdziliśmy też zgodność Raportu rocznego z wyżej wymienionymi sprawozdaniami finansowymi. Za poprawność Raportu rocznego odpowiada kierownictwo Spółki. Naszym zadaniem jest wydanie, na podstawie przeprowadzonego badania, opinii o zgodności Raportu rocznego ze sprawozdaniami finansowymi.

Badanie przeprowadzono zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rewizji Finansowej i powiązаныmi aneksami aplikacyjnymi Izby Biegłych Rewidentów Republiki Czeskiej. Standardy te wymagają od audytora zaplanowania i przeprowadzenia badania w sposób dający adekwatny stopień pewności co do tego, że informacje zawarte w Raporcie rocznym dotyczące faktów odzwierciedlonych także w sprawozdaniu finansowym we wszystkich ważnych aspektach zgodne są z odpowiednimi sprawozdaniami finansowymi. Dane księgowe podane w Raporcie rocznym zamieszczone na stronach 1–127 zostały uzgodnione z informacjami podanymi w sprawozdaniach finansowych sporządzonych na dzień 31 grudnia 2008 r. Nie badaliśmy informacji pochodzących ze źródeł innych aniżeli sprawozdania finansowe i księgi spółki. Jesteśmy przekonani, iż przeprowadzone badanie stanowi adekwatną podstawę do wydania opinii biegłego rewidenta.

Naszym zdaniem informacje księgowe podane w Raporcie rocznym we wszystkich ważnych aspektach zgodne są z wyżej wymienionymi sprawozdaniami finansowymi.

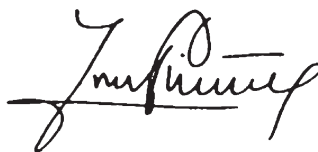
- III. Zbadaliśmy także poprawność merytoryczną informacji podanych w Raporcie o relacjach między jednostkami powiązаныmi spółki ČEZ, a. s. na dzień 31 grudnia 2008 r., zamieszczonego w Raporcie rocznym na stronach 230–232. Za sporządzenie tego raportu odpowiada kierownictwo spółki ČEZ, a. s. Naszym zadaniem jest wydanie opinii o tym raporcie na podstawie przeprowadzonego badania.

Badanie przeprowadzone zostało zgodnie z międzynarodowym standardem przeglądów sprawozdań (ISRE) i powiązаныmi aneksami aplikacyjnymi Izby Biegłych Rewidentów Republiki Czeskiej. Standardy te wymagają zaplanowania i przeprowadzenia badania w sposób zapewniający średni stopień pewności co do tego, że raport nie zawiera znaczących błędów faktycznych. Badanie ogranicza się przede wszystkim do zapytań skierowanych do pracowników spółki oraz przeprowadzenia procedur analitycznych i wybiórczego sprawdzenia poprawności merytorycznej danych. Dlatego badanie daje mniejszy stopień pewności, aniżeli audyt. Nie przeprowadziliśmy audytu raportu o relacjach, dlatego nie wydajemy opinii biegłego rewidenta.

Na podstawie przeprowadzonego badania nie stwierdziliśmy żadnych istotnych błędów faktycznych w Raporcie o relacjach między jednostkami powiązаныmi spółki ČEZ, a. s. na dzień 31 grudnia 2008 r.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
Licencja nr 401
Spółka reprezentowana przez partnera



Josef Pivoňka
Biegły rewident, Licencja nr 1963

7 kwietnia 2009 r.
Praga, Republika Czeska

Opinia niezależnego biegłego rewidenta o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy ČEZ

Dla Zarządu i Rady Nadzorczej ČEZ, a. s.:

Przeprowadziliśmy badanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy ČEZ obejmującego skonsolidowany bilans na dzień 31 grudnia 2008 roku, skonsolidowany rachunek zysków i strat, skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym, skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za rok zakończony tego dnia, podsumowanie istotnych zasad rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające.

Odpowiedzialność Zarządu za Sprawozdanie Finansowe

Za sporządzenie i rzetelną prezentację załączonego sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE, odpowiada Zarząd spółki ČEZ, a. s. Odpowiedzialność ta obejmuje: zaprojektowanie, wdrożenie i zapewnienie działania kontroli wewnętrznej, odpowiedniego dla zapewnienia sporządzenia i rzetelnej prezentacji sprawozdań finansowych, które są wolne od istotnych nieprawidłowości, z powodu wystąpienia oszustw lub błędów, wybór i wdrożenie odpowiednich zasad (polityki) rachunkowości oraz dokonywanie szacunków księgowych, uzasadnionych w danych okolicznościach.

Odpowiedzialność Biegłego Rewidenta

Naszym zadaniem było wyrażenie opinii o tym sprawozdaniu finansowym na podstawie przeprowadzonego przez nas badania. Badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Ustawą o Biegłych Rewidentach, Międzynarodowymi Standardami Rewizji Finansowej oraz wskazówkami Izby Biegłych Rewidentów Republiki Czeskiej. Standardy te nakładają na nas obowiązek postępowania zgodnie z wymogami etyki zawodowej oraz zaplanowania i przeprowadzenia badania w taki sposób, aby uzyskać wystarczającą pewność, że załączone sprawozdanie finansowe nie zawiera istotnych nieprawidłowości.

Badanie obejmuje przeprowadzenie procedur mających na celu uzyskanie dowodów badania dotyczących kwot i ujawnień zawartych w sprawozdaniu finansowym. Wybór procedur badania zależy od osądu biegłego rewidenta, w tym od oceny ryzyka wystąpienia istotnych nieprawidłowości sprawozdania finansowego, z powodu wystąpienia oszustw lub błędów. Przy dokonywaniu tego osądu, biegły rewident bierze pod uwagę system kontroli wewnętrznej odpowiedni dla sporządzenia i rzetelnej prezentacji sprawozdań finansowych jednostki, w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie do sytuacji, lecz nie w celu wyrażenia opinii o efektywności systemu kontroli wewnętrznej jednostki. Badanie obejmuje również ocenę stosowanych zasad (polityki) rachunkowości, oraz ocenę zasadności szacunków księgowych dokonanych przez Zarząd, jak również ocenę ogólnej prezentacji załączonego sprawozdania finansowego.

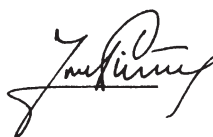
Uważamy, że uzyskane przez nas dowody badania są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę do wyrażenia niniejszej opinii.

Opinia

Naszym zdaniem załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelnie, we wszystkich istotnych aspektach sytuację finansową Grupy ČEZ na dzień 31 grudnia 2008, a także jej wyniki finansowe i przepływy pieniężne za rok zakończony tego dnia, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
Licencja nr 401
Reprezentowana przez Partnera



Josef Pivoňka
Biegły Rewident, Licencja nr 1963

24 luty 2009
Praga, Republika Czeska

Grupa ČEZ

Skonsolidowany bilans

na dzień 31 grudnia 2008 r.

(w mln CZK)

AKTYWA	2008 r.	2007 r.
Rzeczowe aktywa trwałe, paliwo jądrowe oraz środki trwałe w budowie		
Rzeczowe aktywa trwałe, brutto	488 956	479 091
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące	252 330	234 297
Rzeczowe aktywa trwałe, netto (Nota 3)	236 626	244 794
Paliwo jądrowe, netto	6 287	6 983
Środki trwałe w budowie wraz z udzielonymi zaliczkami (Nota 3)	47 913	25 388
Rzeczowe aktywa trwałe, paliwo jądrowe oraz środki trwałe w budowie razem	290 826	277 165
Pozostałe aktywa trwałe		
Papiery wartościowe wyceniane metodą praw własności	1 907	248
Długoterminowe aktywa finansowe, netto (Nota 4)	33 582	16 126
Wartości niematerialne i prawne, netto (Nota 5)	18 074	19 060
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego (Nota 27)	816	482
Pozostałe aktywa trwałe razem	54 379	35 916
Aktywa trwałe razem	345 205	313 081
Aktywa obrotowe		
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne (Nota 8)	17 303	12 429
Należności krótkoterminowe, netto (Nota 9)	41 729	23 880
Należności z tytułu podatku dochodowego	140	79
Zapasy materiałowe, netto	4 914	4 484
Zapasy paliw kopalnianych	2 959	857
Uprawnienia emisyjne (Nota 10)	1 523	355
Pozostałe aktywa finansowe, netto (Nota 11)	57 269	10 585
Pozostałe aktywa obrotowe (Nota 12)	2 133	5 192
Aktywa obrotowe razem	127 970	57 861
AKTYWA RAZEM	473 175	370 942
PASYWA	2008 r.	2007 r.
Kapitał własny		
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej		
Kapitał zakładowy	59 221	59 221
Akcje własne	-66 910	-55 972
Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe	180 941	168 103
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej razem (Nota 13)	173 252	171 352
Udziały mniejszości	12 158	12 874
Kapitał własny razem	185 410	184 226
Zobowiązania długoterminowe		
Zadłużenie długoterminowe, bez części do zapłaty w ciągu jednego roku (Nota 14)	66 526	51 984
Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego (Nota 17)	35 631	39 191
Pozostałe zobowiązania długoterminowe (Nota 18)	17 545	16 369
Zobowiązania długoterminowe razem	119 702	107 544
Odroczone zobowiązania podatkowe (Nota 27)	14 421	17 153
Zobowiązania krótkoterminowe		
Kredyty krótkoterminowe (Nota 19)	35 001	18 048
Część zadłużenia długoterminowego do zapłaty w ciągu jednego roku (Nota 14)	4 874	3 226
Zobowiązania handlowe oraz inne (Nota 20)	95 732	25 738
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	3 910	5 969
Pozostałe pasywa (Nota 21)	14 125	9 038
Zobowiązania krótkoterminowe razem	153 642	62 019
PASYWA RAZEM	473 175	370 942

Nieodłączną część niniejszych skonsolidowanych stanowi informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego.

Grupa ČEZ

Skonsolidowany rachunek zysków i strat na dzień 31 grudnia 2008 r.

(w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Przychody operacyjne		
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej	165 317	160 046
Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto	4 095	2 690
Przychody ze sprzedaży ciepła oraz pozostałe przychody	12 226	11 827
Przychody razem (Nota 22)	181 638	174 563
Koszty operacyjne		
Koszty zużycia paliwa	-16 176	-16 883
Koszty zakupu energii i usług z nim związanych	-41 670	-46 328
Remonty i konserwacja	-5 597	-4 881
Odpisy amortyzacyjne	-22 047	-22 123
Koszty osobowe (Nota 23)	-16 956	-16 900
Materiały	-4 589	-6 066
Uprawnienia emisyjne, netto (Nota 10)	507	1 058
Pozostałe koszty operacyjne (Nota 24)	-9 947	-9 237
Koszty razem	-116 475	-121 360
Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem	65 163	53 203
Pozostałe przychody i koszty		
Odsetki zapłacone, bez skapitalizowanych (Nota 2.8)	-3 103	-1 954
Odsetki od rezerw jądrowych oraz innych rezerw (Noty 2.24, 17 i 18)	-2 056	-1 937
Odsetki otrzymane (Nota 25)	1 842	1 163
Różnice kursowe, netto	-1 311	22
Zysk / strata ze sprzedaży udziałów w spółkach zależnych i stowarzyszonych	333	129
Odpis ujemnej wartości firmy i utrata wartości firmy, netto	14	-
Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto (Nota 26)	-178	485
Udział w zyskach / stratach netto jednostek konsolidowanych metodą praw własności (Nota 2.2)	12	40
Pozostałe przychody i koszty razem	-4 447	-2 052
Zysk przed opodatkowaniem	60 716	51 151
Podatek dochodowy (Nota 27)	-13 365	-8 387
Zysk netto	47 351	42 764
Zysk netto przypisany		
Akcjonariuszom jednostki dominującej	46 510	41 555
Akcjonariuszom mniejszościowym	841	1 209
Zysk netto na akcję przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej (CZK/szt.) (Nota 30)		
Podstawowy	87,0	72,9
Rozwodniony	86,9	72,7
Średnia liczba akcji wyemitowanych (w tys. szt.) (Noty 13 i 30)		
Podstawowa	534 594	569 981
Rozwodniona	535 341	571 914

Nieodłączną część niniejszych skonsolidowanych stanowi informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego.

Grupa ČEZ

Skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym na dzień 31 grudnia 2008 r.

(w mln CZK)

	Udział przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej						Udziały mniejszo- ściowe	Kapitał własny razem
	Kapitał zakładowy	Akcje własne	Różnice z przeliczeń kursowych	Różnice z wyceny i pozostałe rezerwy	Niepod- zielony zysk	Razem		
Stan na dzień 31.12.2006 r.	59 221	-1 943	-1 301	1 381	137 579	194 937	12 716	207 653
Zmiana wartości godziwej papierów wartościowych, dostępnych do sprzedaży ujęta w kapitale własnym	-	-	-	-78	-	-78	-	-78
Wyksięgowanie papierów wartościowych, dostępnych do sprzedaży ujętych w kapitale własnym	-	-	-	-354	-	-354	-	-354
Zmiana wartości godziwej instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne księgowana w korespondencji z kapitałem własnym	-	-	-	2 802	-	2 802	-	2 802
Wyksięgowanie instrumentów pochodnych, zabezpieczających przepływy pieniężne z kapitału własnego	-	-	-	44	-	44	-	44
Odroczony podatek dochodowy wykazany w kapitale własnym	-	-	-	-525	-	-525	-	-525
Różnice z przeliczeń kursowych	-	-	-995	-	-	-995	-759	-1 754
Udział w zmianach kapitałów własnych jednostek stowarzyszonych	-	-	-	-	-21	-21	-	-21
Pozostałe operacje	-	-	-	-	-5	-5	-3	-8
Zyski i straty księgowane bezpośrednio w ciężar kapitału własnego	-	-	-995	1 889	-26	868	-762	106
Zysk netto	-	-	-	-	41 555	41 555	1 209	42 764
Zyski i straty za okres księgowy razem	-	-	-995	1 889	41 529	42 423	447	42 870
Nabycie akcji własnych	-	-54 397	-	-	-	-54 397	-	-54 397
Sprzedaż akcji własnych	-	368	-	-	-244	124	-	124
Dywidendy	-	-	-	-	-11 780	-11 780	-3	-11 783
Prawa opcji na zakup akcji	-	-	-	45	-	45	-	45
Transfer wykorzystanych oraz wygasłych praw opcji w ramach kapitału własnego	-	-	-	-90	90	-	-	-
Zmiana udziałów mniejszościowych w związku z akwizycjami	-	-	-	-	-	-	-286	-286
Stan na dzień 31.12.2007 r.	59 221	-55 972	-2 296	3 225	167 174	171 352	12 874	184 226
Zmiana wartości godziwej papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujęta w kapitale własnym	-	-	-	372	-	372	-	372
Wyksięgowanie papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujętych w kapitale własnym	-	-	-	2	-	2	-	2
Zmiana wartości godziwej instrumentów finansowych, zabezpieczających przepływy pieniężne księgowana w korespondencji z kapitałem własnym	-	-	-	-7 564	-	-7 564	-	-7 564
Wyksięgowanie instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne z kapitału własnego	-	-	-	-3 196	-	-3 196	-	-3 196
Odroczony podatek dochodowy wykazany w kapitale własnym	-	-	-	2 110	3	2 113	1	2 114
Różnice z przeliczeń kursowych	-	-	-2 729	-	-	-2 729	-728	-3 457
Udział w zmianach kapitałów własnych jednostek stowarzyszonych	-	-	-	-	112	112	-	112
Pozostałe operacje	-	-	-	4	8	12	9	21
Zyski i straty księgowane bezpośrednio w ciężar kapitału własnego	-	-	-2 729	-8 272	123	-10 878	-718	-11 596
Zysk netto	-	-	-	-	46 510	46 510	841	47 351
Zyski i straty za okres księgowy razem	-	-	-2 729	-8 272	46 633	35 632	123	35 755
Nabycie akcji własnych	-	-13 098	-	-	-	-13 098	-	-13 098
Sprzedaż akcji własnych	-	2 160	-	-	-1 596	564	-	564
Dywidendy	-	-	-	-	-21 321	-21 321	-2	-21 323
Prawa opcji na zakup akcji	-	-	-	123	-	123	-	123
Transfer wykorzystanych oraz wygasłych praw opcji w ramach kapitału własnego	-	-	-	-204	204	-	-	-
Zmiana udziałów mniejszościowych w związku z akwizycjami	-	-	-	-	-	-	-837	-837
Stan na dzień 31.12.2008 r.	59 221	-66 910	-5 025	-5 128	191 094	173 252	12 158	185 410

Nieodłączną część niniejszych skonsolidowanych stanowi informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego.

Grupa ČEZ

Skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych na dzień 31 grudnia 2008 r.

(w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
Zysk przed opodatkowaniem	60 716	51 151
Korekty – operacje niepieniężne		
Odpisy amortyzacyjne	22 090	22 166
Amortyzacja paliwa jądrowego	2 654	2 936
Zysk / strata ze sprzedaży aktywów trwałych, netto	-563	-637
Różnice kursowe, netto	1 311	-22
Odsetki zapłacone oraz otrzymane, otrzymane dywidendy	1 210	697
Zmiana stanu rezerw na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	309	695
Odpisy aktualizujące aktywa, pozostałe rezerwy oraz pozostałe koszty oraz przychody niepieniężne	-214	-193
Udział w zyskach i stratach netto jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	-12	-40
Zmiana stanu aktywów oraz pasywów		
Należności	-18 470	-8 724
Zapasy materiałowe	-43	-612
Zapasy paliw kopalnianych	-2 031	345
Pozostałe aktywa obrotowe	-42 233	-2 934
Zobowiązania handlowe oraz inne	58 148	5 111
Pozostałe pasywa	4 372	1 457
Środki pieniężne z działalności operacyjnej	87 244	71 396
Zapłacony podatek dochodowy	-16 285	-11 920
Zapłacone odsetki z wyjątkiem odsetek skapitalizowanych	-1 586	-1 552
Otrzymane odsetki	1 142	1 186
Otrzymane dywidendy	68	109
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	70 583	59 219
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA		
Nabycie jednostek zależnych i stowarzyszonych oraz wspólnych przedsiębiorstw, bez zakupionych środków pieniężnych (Nota 6)	-490	-2 462
Przychody ze sprzedaży jednostek zależnych i stowarzyszonych, bez sprzedanych środków pieniężnych	1 501	1 416
Nabycie aktywów trwałych (Nota 2.9)	-46 186	-34 066
Udzielone pożyczki	-15 491	-2
Przychody ze sprzedaży aktywów trwałych	833	1 216
Zmiana stanu środków pieniężnych o ograniczonej możliwości dysponowania	-1 200	-3 312
Splaty udzielonych pożyczek	863	177
Środki pieniężne wykorzystane na działalność inwestycyjną	-60 170	-37 033
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA		
Wpływy z kredytów i pożyczek	349 972	83 051
Splaty kredytów i pożyczek	-322 365	-56 803
Wzrost pozostałych zobowiązań długoterminowych	526	289
Splaty pozostałych zobowiązań długoterminowych	-293	-542
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom jednostki dominującej	-21 218	-11 694
Zapłacone dywidendy / otrzymane wkłady kapitałowe – udziały mniejszościowe, netto	-4	22
Zakup / sprzedaż akcji własnych	-12 535	-54 443
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej	-5 917	-40 120
Wpływ różnic kursowych na wysokość środków pieniężnych	378	-569
Zmiana stanu środków pieniężnych oraz innych aktywów pieniężnych, netto	4 874	-18 503
Środki pieniężne oraz inne aktywa pieniężne na początku okresu	12 429	30 932
Środki pieniężne oraz inne aktywa pieniężne na końcu okresu	17 303	12 429
Informacje dodatkowe do rachunku przepływów pieniężnych		
Zapłacone odsetki – razem	2 851	2 284

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji w dniu 24.2.2009 r.
Nieodłączną część niniejszych skonsolidowanych stanowi informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego.

Grupa ČEZ

Informacja dodatkowa do sprawozdania finansowego na dzień 31 grudnia 2008 r.

1. Informacje o jednostce dominującej

ČEZ, a. s. (dalej także „ČEZ” lub „Spółka”) jest czeską spółką akcyjną, w której na dzień 31.12.2008 r. 63,4 % udziałów w kapitale zakładowym (70,4 % praw głosu) było w posiadaniu Skarbu Państwa Republiki Czeskiej reprezentowanego przez Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej. Pozostałe akcje należą do osób prawnych i fizycznych. Spółka ma siedzibę pod adresem: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4, Republika Czeska.

Spółka jest jednostką dominującą Grupy ČEZ (dalej także „Grupa”), prowadzącej działalność przede wszystkim w zakresie produkcji, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej (patrz Noty 2.2 i 7). Produkcja spółki ČEZ w 2008 r. wynosiła około 73 % całkowitej ilości energii elektrycznej wyprodukowanej w Republice Czeskiej oraz część energii cieplnej. W Republice Czeskiej spółka eksploatuje jedenaście elektrowni zasilanych paliwami kopalnianymi, szesnaście elektrowni wodnych oraz dwie elektrownie jądrowe. Ponadto, za pośrednictwem spółek zależnych, użytkuje kilka elektrowni wodnych w Republice Czeskiej, dwie elektrownie zasilane paliwami kopalnianymi w Polsce i jedną w Bułgarii. Do Grupy należą także niektóre spółki dystrybuujące energię elektryczną w Republice Czeskiej, Bułgarii i Rumunii. W 2008 i 2007 r. średnia liczba pracowników Spółki i jej spółek zależnych objętych konsolidacją wynosiła odpowiednio 28 330 i 30 565 osób.

Nadzór publiczny w sektorze energetycznym sprawuje Ministerstwo Przemysłu i Handlu, Urząd Regulacji Energetyki oraz Państwowa Inspekcja Energetyki.

Ministerstwo przemysłu i handlu, jako organ centralnej władzy administracji publicznej w sektorze energetycznym, wydaje zezwolenia państwowe na budowę nowych urządzeń energetycznych, zgodnie z warunkami wynikającymi ze specjalnych przepisów, określa politykę energetyczną kraju oraz gwarantuje realizację zobowiązań wynikających z umów i porozumień międzynarodowych, których stroną jest Republika Czeska, a także zobowiązań wynikających z członkostwa w organizacjach międzynarodowych.

Urząd Regulacji Energetyki został utworzony jako organ administracyjny, którego zadaniem jest regulowanie sytuacji w sektorze energetycznym Republiki Czeskiej, wspieranie konkurencji gospodarczej oraz ochrona interesów konsumentów w sektorach, w których konkurencja nie jest możliwa. Urząd Regulacji Energetyki podejmuje decyzje w sprawie przyznawania licencji, nałożenia na przedsiębiorstwa obowiązku realizacji dostaw przekraczających ramy licencji lub obowiązku dopuszczenia innego licencjodawcy do odpłatnego korzystania z urządzeń energetycznych w przypadku nagłej potrzeby, w celu przejęcia obowiązku realizacji dostaw przekraczających ramy licencji, a także dokonuje regulacji cen w oparciu o szczególne przepisy prawa. Państwowa Inspekcja Energetyki sprawuje nadzór nad funkcjonowaniem sektora energetycznego.

W 2002 r. rozpoczęto stopniową liberalizację branży elektroenergetycznej. Od 2006 r. wszyscy odbiorcy mają możliwość kupowania energii elektrycznej od dowolnego dystrybutora, uprawnionego producenta lub podmiotu prowadzącego obrót energią.

2. Podsumowanie najważniejszych zasad rachunkowości

2.1. Sprawozdanie finansowe

Załączone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) w brzmieniu zatwierdzonym przez Unię Europejską. Standardy MSSF w tym brzmieniu, stosowane przez Grupę, nie odbiegają obecnie od standardów MSSF wydanych przez International Accounting Standards Board (IASB), za wyjątkiem interpretacji KIMSF 12, która dotychczas nie została zatwierdzona przez Unię Europejską (patrz Nota 2.3).

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, chyba że MSSF wymagały innych zasad wyceny, jak opisano w poniższych zasadach rachunkowości.

Dane za 2007 r. – na dzień 31.12.2007 r. – w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym zaprezentowane są w takiej strukturze, aby były one porównywalne z treścią sprawozdania finansowego za 2008 r.

2.2. Zastosowane metody konsolidacji

a. Struktura Grupy

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ zawiera dane dotyczące spółki ČEZ, a. s. oraz jej spółek zależnych, stowarzyszonych i oraz wspólnych przedsiębiorstw objętych konsolidacją (patrz Nota 7).

b. Jednostki zależne

Konsolidacją objęte zostały jednostki zależne, w których Grupa posiada udział reprezentujący ponad połowę praw głosu lub ma możliwość kierowania polityką finansową i operacyjną tych spółek na innej podstawie.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę i przestają być konsolidowane w dniu, w którym kontrola taka ustaje.

Jednostki zależne nabyte od stron niepowiązanych są ujmowane według metody nabycia. Koszt nabycia obliczany jest jako cena zapłacona za nabyte aktywa lub wartość godziwa aktywów oddanych przez nabywającego w zamian za kontrolę nad aktywami netto innego przedsiębiorstwa, na dzień nabycia, plus koszty bezpośrednio związane z transakcją nabycia. Nadwyżka ceny nabycia nad udziałem Grupy w wartości godziwej aktywów netto nabytej jednostki zależnej stanowi wartość firmy (goodwill). Jeżeli różnica ta jest ujemna, co oznacza, że udział Grupy w wartości godziwej nabytych aktywów netto jednostki zależnej przewyższa jego cenę nabycia, chodzi o ujemną wartość firmy. W takim przypadku Grupa najpierw dokonuje weryfikacji i ponownej wyceny nabytych aktywów, pasywów, zobowiązań warunkowych i kosztu akwizycji. Jeżeli zostanie zidentyfikowana ujemna wartość firmy, zostaje ona natychmiast ujęta w rachunku zysków i strat. W przypadku późniejszego nabycia udziałów mniejszościowych w jednostce zależnej, która była już uprzednio kontrolowana przez Grupę ČEZ, wartość firmy jest liczona jako różnica pomiędzy ceną nabycia a wartością bilansową nabytego udziału mniejszościowego w jednostce zależnej.

Transakcje wewnątrzgrupowe i niezrealizowane zyski z transakcji między członkami Grupy są eliminowane. Niezrealizowane straty również podlegają eliminacji, chyba że transakcja związana jest ze zmniejszeniem wartości aktywa będącego jej przedmiotem. Jeżeli było to konieczne, dokonano modyfikacji metod księgowych stosowanych przez jednostki zależne, tak aby były one zgodne z metodami stosowanymi w Grupie ČEZ.

c. Jednostki stowarzyszone

Jednostki stowarzyszone to podmioty, w których Grupa posiada od 20 % do 50 % praw głosu, oraz na które Grupa wywiera znaczący wpływ (bez względu na proporcję posiadanych praw głosu), ale których nie kontroluje. Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych są ujmowane w skonsolidowanych wykazach księgowych z zastosowaniem metody praw własności. Według tej metody udział spółki w zyskach lub stratach jednostek stowarzyszonych jest wykazywany w rachunku zysków i strat od momentu nabycia udziałów w tychże spółkach przez Grupę. Jej udział w innych zmianach w kapitale własnym jednostek stowarzyszonych ujmowany jest bezpośrednio w kapitale własnym w korespondencji z udziałami w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności. Niezrealizowane zyski z transakcji pomiędzy Grupą a jej jednostkami stowarzyszonymi są eliminowane w zakresie udziału spółki w tych jednostkach stowarzyszonych. Niezrealizowane straty również podlegają eliminacji, chyba że transakcja związana jest ze zmniejszeniem wartości aktywa będącego jej przedmiotem. Kwota wykazana w bilansie w pozycji „Udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności“ obejmuje także rezydualną wartość firmy (goodwill) związaną z udziałami w chwili ich nabycia. W przypadku, gdy udział Grupy w stratach jednostki stowarzyszonej jest równy lub przekracza wartość posiadanych przez nią udziałów, Grupa nie uwzględni dalszych strat w skonsolidowanym wyniku gospodarczym, wykazując zerową wartość posiadanych udziałów. Dodatkowe straty są brane pod uwagę tylko w takim zakresie, w jakim Grupa zobowiązała się pokryć straty jednostki stowarzyszonej lub stała się gwarantem jej zobowiązań.

d. Wspólne przedsiębiorstwa

Wspólne przedsiębiorstwa to jednostki kontrolowane przez Grupę ČEZ wspólnie z partnerem, z którym zawarła porozumienie o wspólnej kontroli nad spółką. Inwestycje we wspólnych przedsiębiorstwach są ujmowane w skonsolidowanych wykazach księgowych z zastosowaniem metody praw własności (Nota 2.2 c).

Wykazy finansowe wspólnych przedsiębiorstw i jednostki dominującej sporządzane są na ten sam dzień. W przypadku potrzeby dokonuje się modyfikacji, aby polityka księgowa wspólnego przedsiębiorstwa była zgodna z polityką jednostki dominującej. Niezrealizowane zyski i straty z transakcji pomiędzy Grupą a jej wspólnymi przedsiębiorstwami są eliminowane w zakresie udziału Spółki w tych przedsiębiorstwach. Straty z transakcji ujmowane są w chwili, kiedy powodują utratę wartości odzyskiwalnej netto aktywów obrotowych lub utratę wartości aktywa.

e. Transakcje z udziałem podmiotów pozostających pod wspólną kontrolą

Akwizycje jednostek zależnych pozostającymi pod wspólną kontrolą są wykazywane według metody analogicznej do metody łączenia udziałów („pooling of interests method”).

Aktywa i pasywa nabytej spółki zależnej są od początku wykazywane w sprawozdaniu finansowym Grupy według ich wartości bilansowej. W sprawozdaniu finansowym Grupy ujmowany jest wynik gospodarczy za okres, w którym dokonano transakcji, tak jakby przeniesienie aktywów netto nabytych w ramach transakcji miało miejsce na początku danego okresu. W związku z tym wynik gospodarczy za ten okres obejmuje wyniki wspólnej działalności prowadzonej od sfinalizowania akwizycji spółki do końca okresu sprawozdawczego oraz wyniki nabytej spółki od początku okresu do dnia sfinalizowania akwizycji. Wykazy finansowe oraz pozostałe informacje opublikowane w poprzednich okresach są przekształcane w celu zapewnienia porównywalności z aktualnym okresem na tej samej podstawie. Koszt nabycia jednostek zależnych pozostających pod wspólną kontrolą jest ujmowany bezpośrednio w kapitale własnym.

Zysk netto ze sprzedaży jednostki zależnej lub stowarzyszonej lub wspólnego przedsiębiorstwa na rzecz podmiotu kontrolowanego przez akcjonariusza większościowego Grupy jest ujmowany bezpośrednio w kapitale własnym.

2.3. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości

a. Zastosowanie nowych standardów rachunkowości MSSF

W 2008 r. Grupa przyjęła następującą nową interpretację KIMSF, mającą zastosowanie do jej działalności:

KIMSF 11 Transakcje w Grupie kapitałowej i transakcje na akcjach własnych

Interpretacja KIMSF 11 obowiązuje dla okresów księgowych rozpoczynających się po 1 marca 2007 r. Wymaga ona, aby transakcje, w ramach których pracownik otrzymuje prawa do instrumentów kapitału własnego spółki, wykazywane były jako transakcje rozliczone z kapitału – nawet wtedy, kiedy jednostka zakupiła instrumenty kapitału własnego od strony trzeciej lub potrzebne instrumenty pochodzą od akcjonariuszy Spółki. Grupa dostosowała stosowane zasady rachunkowości do powyższych wymagań.

Przyjęcie nowej interpretacji w żaden sposób nie wpłynęło na wysokość kapitału własnego przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej na dzień 1 stycznia 2008 ani 2007 r.

b. Nowe standardy MSSF i interpretacje KIMSF, które dotąd nie weszły w życie lub nie zostały zatwierdzone przez UE

Grupa obecnie bada potencjalny wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji, które wchodzi w życie lub zostaną zatwierdzone przez UE na dzień 1 stycznia 2009 r. lub w późniejszym terminie. Największe zastosowanie w działalności Grupy mają: MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych (znowelizowany), MSSF 3 Połączenie jednostek gospodarczych (znowelizowany), MSSF 8 Segmenty operacyjne (znowelizowany), MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego (znowelizowany), MSR 27 Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe (znowelizowany) oraz KIMSF 12 Porozumienia o świadczeniu usług publicznych.

Znowelizowany MSR 1 – Prezentacja sprawozdań finansowych

W wyniku zmiany tego standardu następuje oddzielenie zmian w kapitale własnym wynikających z transakcji z właścicielami od zmian związanych z innymi transakcjami i wydarzeniami. W zestawieniu zmian w kapitale własnym zostaną szczegółowo wykazane tylko transakcje z właścicielami, przy czym zmiany wynikające z innych transakcji i wydarzeń ujęte zostaną w ramach jednej pozycji. Standard dodatkowo wprowadza wykaz pełnego wyniku, w którym Grupa publikuje pozycje zrealizowanych i niezrealizowanych zysków i strat w danym okresie, w formie jednego wykazu lub dwóch wykazów powiązanych.

Znowelizowany MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego

Zmiana tego standardu wymaga aktywacji kosztów finansowania zewnętrznego, które może być wykorzystane tylko do celów zakupu, budowy lub wytworzenia określonego aktywa jako koszt pozyskania danego aktywa. Pozostałe koszty związane z kredytami powinny być wykazane w ramach odpowiednich pozycji kosztowych. Zmiana ta nie ma wpływu na rachunkowość Grupy, ponieważ Grupa zgodnie z własnymi zasadami księgowymi wlicza koszty związane z kredytami do kosztów przypisanych danemu składnikowi aktywów.

MSSF 3 Połączenie jednostek gospodarczych i MSR 27 Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe (znowelizowany)

Znowelizowane brzmienie standardów wydano w styczniu 2008 r., obowiązują one dla okresów księgowych rozpoczynających się po 1 lipca 2009 r. Znowelizowany standard MSSF 3 wprowadza szereg zmian dotyczących wykazywania połączeń jednostek gospodarczych. Ma wpływ na obliczanie goodwillu, wysokości wykazanych wyników za okres, w którym miała miejsce akwizycja przedsiębiorstwa, jak również na dalsze wyniki wykazywane w przyszłości. Zgodnie z wymogami MSR 27 zmiany wysokości udziału zapewniającego kontrolę (bez utraty kontroli) wykazywane są jako operacje w ramach kapitału własnego. W wyniku wprowadzonych zmian nie powstaje już goodwill a wynik gospodarczy pozostaje niezmienny. W wyniku zmiany tego standardu zmienia się sposób wykazywania strat powstałych w jednostce pozostającej pod kontrolą Spółki. Zmiany MSSF 3 i MSR 27 będą miały wpływ na przyszłe akwizycje przedsiębiorstw, sytuacje utraty kontroli i transakcje udziałami mniejszościowymi.

MSSF 8 Segmenty operacyjne

Wymagania tego standardu dotyczą publikowania informacji o segmentach operacyjnych i zastępują pierwotne wymagania odnośnie wykazywania informacji o segmentach geograficznych. Według analizy przeprowadzonej przez Grupę segmenty operacyjne nakładają się z segmentami wcześniej wyszczególnionymi według MSR 14 Sprawozdawczość segmentów działalności. Dodatkowe informacje wymagane przez ten standard zostaną podane w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

KIMSF 12 Porozumienia o świadczeniu usług publicznych

Interpretacja KIMSF 12 została wydana w listopadzie 2006 r. i dotyczy ona okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2008 r. lub później. Jej brzmienie nie zostało dotychczas zatwierdzone przez UE. Interpretacja ta dotyczy właścicieli licencji związanych ze świadczeniem usług. Opisuje sposoby wykazywania zobowiązań i praw wynikających z porozumień o świadczeniu usług publicznych. Grupa w chwili obecnej analizuje potencjalny wpływ danej interpretacji na dane publikowane w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

Ponadto bada potencjalne skutki następujących zmian standardów, które wchodzą w życie lub zostaną zatwierdzone przez UE na dzień 1 stycznia 2009 r. lub w późniejszym terminie: MSSF 2 Płatności rozliczane w akcjach – decydujące warunki i wycofanie uczestnictwa w planie akcyjnym, MSR 39 Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena – pozycje odpowiednie do zabezpieczenia, MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych (wykazywanie pozycji majątku i zobowiązań przeznaczonych do obrotu w aktywach krótkoterminowych i długoterminowych w bilansie), MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego (rewizja definicji składników finansowania zewnętrznego) oraz MSR 36 Utrata wartości aktywów (publikowanie szacunków użytych do określenia wartości odzyskiwalnej). Grupa nie oczekuje, aby zaktualizowane standardy miały znacząco rzutować na jej wyniki gospodarcze i sytuację finansową, w niektórych obszarach może jednak nastąpić zmiana sposobu wykazywania niektórych informacji publikowanych w sprawozdaniu finansowym.

2.4. Szacunki

Proces sporządzania sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej wymaga od kierownictwa przyjęcia założeń, mających wpływ na ujawniane wartości aktywów i pasywów na dzień bilansowy, oraz publikowanie informacji dotyczących aktywów i zobowiązań warunkowych, a także na wartości przychodów i kosztów w okresie sprawozdawczym. Wartości rzeczywiste mogą różnić się od tych szacunków. Informacje dotyczące istotnych oszacowań podano w odpowiednich notach informacji dodatkowej.

2.5. Przychody ze sprzedaży

Grupa wykazuje przychody z dostaw energii elektrycznej i usług powiązanych w oparciu o warunki umowne. Różnice pomiędzy ilościami umownymi a faktycznymi dostawami są rozliczane za pośrednictwem operatora rynku.

Przychody są ujmowane w momencie, kiedy staje się prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne związane z daną transakcją oraz gdy kwotę przychodów można w wiarygodny sposób określić. Przychody są rozpoznawane po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług oraz ewentualne rabaty.

Przychody ze sprzedaży aktywów są ujmowane w momencie dostawy oraz gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności aktywów zostały przekazane nabywcy.

Przychody ze świadczenia usług są rozpoznawane w momencie świadczenia usług stronie trzeciej.

Opłaty przyłączeniowe oraz powiązane płatności za pobór mocy i zmiany trasy linii od użytkowników końcowych są rozliczane za cały okres przewidywanego trwania umowy z tymi klientami, który obecnie szacowany jest na 20 lat.

2.6. Dostawy energii elektrycznej, za które nie wystawiono faktur

Zmiana stanu energii elektrycznej, na którą nie wystawiono faktur, określana jest co miesiąc w drodze oszacowania. Oszacowanie miesięcznej zmiany wolumenu energii elektrycznej, na którą nie wystawiono faktur, opiera się na założeniach oraz dostawach energii elektrycznej w danym miesiącu po odliczeniu faktur i oszacowaniu strat w sieci dystrybucyjnej. Oszacowanie weryfikowane jest przy pomocy obliczeń bazujących na projekcji zużycia na podstawie danych historycznych dla poszczególnych punktów odbiorczych. Saldo końcowe energii elektrycznej, na którą nie wystawiono faktur, wykazywane jest netto w bilansie po odliczeniu zaliczek otrzymanych od klientów, w wierszu „Należności krótkoterminowe, netto” lub „Zobowiązania handlowe oraz inne”.

2.7. Koszty paliwa

Koszty paliwa są wykazywane w momencie jego zużycia. Obejmują one także amortyzację paliwa jądrowego. Amortyzacja paliwa jądrowego zaliczona w koszty wyniosła 2 654 mln CZK oraz 2 936 mln CZK odpowiednio za 2008 i 2007 rok. Amortyzacja paliwa jądrowego obejmuje koszty związane z tworzeniem rezerwy na składowanie zużytego paliwa jądrowego (patrz Nota 17). W 2008 i 2007 r. koszty te wynosiły odpowiednio 248 mln CZK i 317 mln CZK.

2.8. Odsetki

Grupa kapitalizuje wszystkie koszty odsetkowe poniesione w związku z działalnością inwestycyjną, których teoretycznie można było uniknąć, jeśli działalność taka nie byłaby prowadzona. Kapitalizacja odsetek dotyczy tylko aktywów, w przypadku których budowa lub proces nabycia trwa przez znaczny okres czasu. W 2008 i 2007 r. koszty skapitalizowanych odsetek wyniosły odpowiednio 1 265 mln CZK oraz 732 mln CZK, co było równoważne ze stopą kapitalizacji odsetek wynoszącą 5,0 % oraz 5,0 %.

2.9. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe wykazywane są według kosztu nabycia pomniejszonego o umorzenie oraz wszelkie odpisy aktualizujące. Koszt nabycia rzeczowych aktywów trwałych obejmuje ich cenę oraz powiązane koszty materiałów, robocizny oraz finansowania zewnętrznego wykorzystywanego w ramach inwestycji. Ponadto zawierają szacunkowy koszt rozbiórki i usunięcia składnika aktywów rzeczowych w zakresie określonym przez standard rachunkowości MSR 37 – Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe. Dotacje rządowe otrzymane do celów nabycia określonych pozycji rzeczowych aktywów trwałych obniżają koszt ich nabycia.

Koszty remontów, konserwacji i wymiany drobnych składników majątku są księgowane w ciężar kosztów remontów i konserwacji w okresie księgowym, w którym zostały wykonane odpowiednie prace. Koszty poniesione w celu zwiększenia wartości aktywów są kapitalizowane. W chwili sprzedaży lub wycofania z użytku składnika rzeczowych aktywów trwałych lub jego części koszt oraz stosowna amortyzacja zbytego lub wycofanego składnika zostają wyksięgowane z bilansu. Wszelkie związane z tym zyski lub straty są wykazywane w rachunku zysków i strat.

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze składników aktywów. Jeśli takie przesłanki zachodzą, Grupa dokonuje oszacowania wartości odzyskiwalnej rzeczowych aktywów trwałych w celu określenia, czy nie jest ona niższa od wartości rezydualnej tych aktywów. Ustalona utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych jest wykazywana bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

Na dzień bilansowy Grupa dokonuje oceny, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że wcześniejsze wykazanie utraty wartości składnika aktywów w chwili obecnej nie ma już uzasadnienia lub należałoby obniżyć odpis aktualizujący. Jeżeli tak jest, Grupa ustala wartość odzyskiwalną danych składników aktywów. Wcześniej ujęta utrata wartości zostaje wyksięgowana z kosztów tylko w przypadku zmiany założeń, na podstawie których dokonano oszacowania wartości odzyskiwalnej rzeczowych aktywów trwałych przy ostatnim zaksięgowaniu utraty wartości. W takim przypadku wartość rezydualna składnika aktywów obejmująca odpis aktualizujący zostaje zwiększona zgodnie z nowym oszacowaniem wartości odzyskiwalnej. Ustalona wartość bilansowa składnika aktywów nie może być większa, niż wynosiłaby jego aktualna wartość pomniejszona o amortyzację, gdyby w przeszłości nie dokonywano żadnych odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości. Wyksięgowanie wcześniej dokonanego odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości wykazywane jest bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

Amortyzacja

Grupa dokonuje amortyzacji kosztu nabycia pomniejszonego o wartość rezydualną składnika rzeczowych aktywów trwałych równomiernie w całym okresie przewidywanej ekonomicznej użyteczności odpowiedniego składnika aktywów. Każdy istotny składnik rzeczowych aktywów trwałych jest ewidencjonowany i amortyzowany samodzielnie. Okresy ekonomicznej użyteczności aktywów rzeczowych określono następująco:

	Okres użytkowania
Budynki i budowle	20–50
Urządzenia i wyposażenie	4–25
Środki transportu	4–20
Meble i wyposażenie	8–15

Okresy amortyzacji, wartości rezydualne składników majątku oraz metody amortyzacji są analizowane i odpowiednio korygowane na koniec każdego roku obrotowego.

Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych w latach 2008 i 2007 wynosiła odpowiednio 20 839 mln CZK oraz 20 675 mln CZK, co było równoznaczne ze średnią stopą amortyzacji odpowiednio 4,3 % i 4,4 %.

2.10. Paliwo jądrowe

Paliwo jądrowe jest wykazywane jako składnik rzeczowych aktywów trwałych według ceny nabycia, po pomniejszeniu o skumulowaną amortyzację. Amortyzacja paliwa w reaktorze jest oparta o ilość wytworzonej energii.

Paliwo jądrowe obejmuje także skapitalizowane koszty adekwatnej części rezerw jądrowych (patrz Nota 2.24). Na dzień 31 grudnia 2008 i 2007 r. skapitalizowane koszty według wartości bilansowej netto wyniosły odpowiednio 329 mln CZK oraz 455 mln CZK.

2.11. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne są wyceniane według kosztu nabycia, obejmującego cenę nabycia oraz koszty poniesione w związku z ich nabyciem. Ich amortyzacja odbywa się przez przewidywany okres użytkowania wynoszący od 3 do 15 lat. Okresy amortyzacji, wartości rezydualne składników majątku oraz metody amortyzacji są analizowane i odpowiednio korygowane na koniec każdego roku obrotowego.

Na dzień bilansowy Grupa ocenia, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości bilansowej składników wartości niematerialnych i prawnych. Wartość rezydualna składników wartości niematerialnych i prawnych nieudostępionych jeszcze do użytkowania corocznie jest poddawana weryfikacji pod kątem utraty wartości, niezależnie od wystąpienia przesłanek wskazujących na to, że utrata wartości mogła nastąpić. Ustalona utrata wartości składników wartości niematerialnych i prawnych jest wykazywana bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

Na dzień bilansowy Grupa dokonuje oceny, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że wcześniejsze wykazanie utraty wartości składnika aktywów, za wyjątkiem wartości firmy, w chwili obecnej nie ma już uzasadnienia lub należałoby obniżyć odpis aktualizujący. Jeżeli tak jest, Grupa ustala wartość odzyskiwalną danych składników aktywów. Wcześniej ujęta utrata wartości zostaje wyksięgowana z kosztów tylko w przypadku zmiany założeń, na podstawie których dokonano oszacowania wartości odzyskiwalnej rzeczowych aktywów trwałych przy ostatnim zaksięgowaniu utraty wartości. W takim przypadku wartość rezydualna składnika aktywów obejmująca odpis aktualizujący zostaje zwiększona zgodnie z nowym oszacowaniem wartości odzyskiwalnej. Ustalona wartość rezydualna składnika aktywów nie może być większa, niż wynosiłaby jego aktualna wartość pomniejszona o amortyzację, gdyby w przeszłości nie dokonywano żadnych odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości. Wyksięgowanie wcześniej dokonanego odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości wykazywane jest bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

2.12. Uprawnienia emisyjne

Uprawnienie do emisji gazów cieplarnianych (dalej „uprawnienie emisyjne“) stanowi prawo właściciela urządzeń, które emitują gazy cieplarniane, do emisji w roku kalendarzowym równoważności jednej tony dwutlenku węgla. W oparciu o Krajowy Plan Rozdziału Upnień w 2008 i 2007 r. niektóre spółki Grupy, eksploatujące urządzenia tego typu, otrzymały pewną liczbę uprawnień emisyjnych. Spółki te są odpowiedzialne za określenie i zgłoszenie ilości gazów cieplarnianych, wytworzonych w roku kalendarzowym przez ich urządzenia, przy czym dane te muszą zostać zweryfikowane przez autoryzowany podmiot.

Najpóźniej do dnia 30 kwietnia kolejnego roku kalendarzowego powyższe spółki są zobowiązane przedstawić do umorzenia określoną liczbę uprawnień odpowiednio do wykazanej i zweryfikowanej ilości emisji gazów cieplarnianych w danym roku kalendarzowym. Jeśli spółka nie spełni tego wymogu w wyznaczonym terminie, nie przedstawiając do umorzenia odpowiedniej liczby uprawnień emisyjnych, wówczas podlega karze w wysokości 100 EUR za równoważność 1 tony CO₂ (40 EUR / równoważność 1 tony CO₂ w 2007 r.).

W wykazach finansowych przyznane uprawnienia emisyjne wykazane są według wartości nominalnej, która jest zerowa. Zakupione uprawnienia emisyjne są wykazywane po cenie nabycia. Uprawnienia emisyjne nabyte w ramach akwizycji jednostek zależnych są początkowo ujmowane według ich wartości rynkowej na dzień nabycia przedsiębiorstwa, a następnie są traktowane podobnie jak zakupione uprawnienia emisyjne. Jeśli przyznane limity nie są wystarczające do pokrycia faktycznej emisji, Spółka tworzy rezerwę, która jest wykazywana po koszcie zakupionych uprawnień i kredytów do wysokości posiadanych uprawnień i kredytów, a następnie po ich cenie rynkowej obowiązującej w dniu bilansowym.

Grupa kupuje także uprawnienia emisyjne do celów handlowych. Portfel uprawnień emisyjnych przeznaczonych do obrotu jest wykazywany po wartości godziwej na dzień bilansowy, przy czym zmiany wartości godziwej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

Na każdy dzień bilansowy Grupa dokonuje weryfikacji, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące, że mogła nastąpić utrata wartości uprawnień emisyjnych. W przypadku wystąpienia takich przesłanek Grupa analizuje wartości odzyskiwalne ośrodków wypracowujących środki pieniężne, którym przyznane zostały uprawnienia emisyjne, w celu określenia, czy wartości te nie są niższe od ich wartości bilansowej. Wszelkie zidentyfikowane utraty wartości uprawnień emisyjnych są wykazywane bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Upewnienia emisyjne, netto“.

Umowy dotyczące sprzedaży i późniejszego odkupu uprawnień emisyjnych wykazywane są jako pożyczki zabezpieczone.

Swapy dotyczące uprawnień emisyjnych (EUA) oraz poświadczonych redukcji emisji (CER lub kredyty emisyjne) w okresie od dnia zawarcia transakcji do dnia jej rozliczenia ujmowane są jako instrumenty pochodne. Swapy wyceniane są do wartości godziwej, zaś wszelkie zmiany wartości godziwej wykazywane są w rachunku zysków i strat. Środki pieniężne otrzymane przed dniem rozliczenia swapu EUA/CER wykazywane są jako kompensacja zaksięgowanej wartości godziwej swapu. Różnica między sumą otrzymanej gotówki i wartością godziwą jednostek CER po jednej stronie oraz wartością księgową oddanych jednostek EUA i wartością godziwą swapu EUA/CER po drugiej stronie wykazywana jest w chwili rozliczenia swapu EUA i CER jako zysk lub strata.

2.13. Wartość firmy

Wartość firmy stanowi nadwyżkę kosztu nabycia przedsiębiorstwa nad udziałem Grupy w wartości możliwych do zidentyfikowania aktywów netto nabytej jednostki zależnej lub stowarzyszonej albo wspólnego przedsiębiorstwa na dzień akwizycji (patrz Nota 2.2). Wartość firmy powstająca w momencie nabycia jednostek zależnych jest ujęta w wartościach niematerialnych i prawnych. Wartość firmy z tytułu nabycia jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsiębiorstw jest ujęta w bilansie jako część pozycji „Udziały w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności”. Po początkowym ujęciu wartość firmy jest wykazywana według kosztu nabycia pomniejszonego o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wykazywana wartość firmy poddawana jest weryfikacji pod kątem utraty wartości. Test na utratę wartości przeprowadza się raz na rok lub częściej, jeśli wystąpią przesłanki wskazujące, że wartość bilansowa może ulec obniżeniu.

Na dzień akwizycji wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które prawdopodobnie będą mogły korzystać z synergii połączenia. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości ustala się poprzez oszacowanie wartości odzyskiwalnej ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana dana wartość firmy. W przypadku, gdy wartość odzyskiwalna ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest niższa od jego wartości bilansowej, dokonuje się odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości alokowanej wartości firmy. W przypadku sprzedaży części ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego alokowano wartość firmy, rezydualna wartość firmy związana ze sprzedanymi aktywami zostaje włączona do zysku lub straty ze sprzedaży. W takich okolicznościach wysięgowana wartość firmy jest ustalana na podstawie stosunku wartości sprzedanej części ośrodka wypracowującego środki pieniężne do wartości części pozostającej w posiadaniu Grupy.

2.14. Inwestycje finansowe

Inwestycje finansowe są klasyfikowane według następujących kategorii: utrzymywane do terminu wymagalności, kredyty, pożyczki i należności, przeznaczone do obrotu i dostępne do sprzedaży. Aktywa finansowe o ustalonym lub możliwym do ustalenia terminie płatności oraz o ustalonym terminie wymagalności, które Grupa zamierza i ma możliwość utrzymać w posiadaniu do tego czasu, są klasyfikowane jako inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności (za wyjątkiem udzielonych pożyczek i wierzytelności pochodzących od Grupy). Kredyty, pożyczki i należności to niezaliczane do instrumentów pochodnych aktywa finansowe o ustalonym lub możliwym do ustalenia terminie płatności, które nie są notowane na aktywnym rynku. Inwestycje finansowe nabyte zasadniczo w celu wygenerowania zysku z krótkoterminowych wahań cen są klasyfikowane jako przeznaczone do obrotu. Wszelkie inne inwestycje finansowe (za wyjątkiem udzielonych pożyczek i innych należności pochodzących od Grupy) są klasyfikowane jako aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności, kredyty, pożyczki i należności są ujęte w aktywach trwałych, chyba że ich termin wymagalności nie przekracza 12 miesięcy od dnia bilansowego. Inwestycje finansowe przeznaczone do obrotu zaliczane są do aktywów obrotowych. Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży zaliczane są do aktywów obrotowych, jeżeli Grupa zamierza je zbyć w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Wszelkie zakupy i sprzedaż inwestycji są ujmowane na dzień rozliczenia transakcji.

Inwestycje finansowe są początkowo wyceniane do wartości godziwej, do której dodaje się koszty transakcji, które można im bezpośrednio przypisać. Aktywa finansowe, które nie są wyceniane do wartości godziwej, ujmowane są w rachunku zysków i strat.

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży oraz inwestycje finansowe przeznaczone do obrotu są wyceniane do wartości godziwej, którą określa się na podstawie notowań rynkowych na dzień bilansowy. Udziałowe papiery wartościowe sklasyfikowane jako aktywa finansowe dostępne do sprzedaży lub inwestycje finansowe przeznaczone do obrotu, które nie są notowane na aktywnym rynku, oceniane są według kosztu nabycia. Wartości bilansowe takich inwestycji są weryfikowane na każdy dzień bilansowy pod kątem utraty wartości.

Zyski lub straty z wyceny aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży do wartości godziwej są wykazywane jako odrębna pozycja w kapitale własnym, do momentu sprzedaży lub zbycia danego aktywa finansowego lub do momentu stwierdzenia trwałej utraty wartości. W tym przypadku skumulowany zysk lub strata, poprzednio wykazane w kapitale własnym, ujmowane są w rachunku zysków i strat za okres.

Zmiany wartości godziwej inwestycji finansowych przeznaczonych do obrotu są ujmowane w pozycji „Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto”.

Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności oraz kredyty, pożyczki i należności są wykazywane według wartości rezydualnej z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

2.15. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne obejmują gotówkę, rachunki bieżące w bankach oraz krótkoterminowe lokaty finansowe o okresie zapadalności nieprzekraczającym trzech miesięcy. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w walutach obcych są przeliczane na korony czeskie według kursów obowiązujących na dzień bilansowy.

2.16. Aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania

Środki pieniężne i inne aktywa finansowe wykazywane w ramach długoterminowych aktywów finansowych jako środki o ograniczonej możliwości dysponowania (patrz Nota 4), których wykorzystanie dotyczyć może wyłącznie rekultywacji terenów górniczych i składowisk odpadów, finansowania zobowiązań z tytułu wycofania z eksploatacji urządzeń jądrowych; w pozycję tę wchodzi także gwarancyjne depozyty gotówkowe przekazane stronom transakcji typu swap. Klasyfikacji tych aktywów jako długoterminowych dokonuje się w oparciu o planowany termin postawienia tych środków do dyspozycji Grupy.

2.17. Należności, zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe

Należności są początkowo ujmowane według wartości nominalnej i następnie pomniejszane o ewentualne odpisy aktualizujące.

Zobowiązania są wykazywane według wartości nominalnej, koszty przyszłych okresów ujmowane są według szacowanej wysokości przyszłej płatności.

2.18. Materiały oraz pozostałe zapasy

Materiały oraz pozostałe zapasy obejmują głównie materiały eksploatacyjne oraz części zapasowe do napraw i konserwacji rzeczowego majątku trwałego. Zapasy wykazywane są według rzeczywistego kosztu ich nabycia, określonego na podstawie ważonej średniej arytmetycznej. Materiały natomiast wykazane są w zapasach w chwili zakupu, a następnie zaliczone w koszty lub skapitalizowane w wartości aktywów trwałych w chwili wykorzystania. W przypadku zidentyfikowania niepotrzebnych zapasów, Grupa dokonuje odpisu aktualizującego w ramach kosztów. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. odpisy aktualizujące wartość zapasów wynosiły odpowiednio 216 mln CZK i 343 mln CZK.

2.19. Zapasy paliw kopalnianych

Zapasy paliw kopalnianych są wykazywane według rzeczywistych kosztów nabycia, określonych na podstawie ważonej średniej arytmetycznej.

2.20. Instrumenty pochodne

Grupa korzysta z pochodnych instrumentów finansowych, takich jak kontrakty zamiany stóp procentowych (swapy) oraz kontrakty walutowe, w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych i kursów walutowych. Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe są wyceniane do wartości godziwej. Metoda księgowania zysków lub strat z wyceny instrumentów pochodnych do wartości godziwej zależy od tego, czy dany instrument pochodny jest określony jako zabezpieczający, a jeśli tak, od charakteru zabezpieczanej pozycji.

Dla celów rachunkowości zabezpieczeń operacje klasyfikowane są jako zabezpieczenia wartości godziwej wtedy, kiedy zidentyfikowano ryzyko zmiany wartości godziwej składnika aktywów lub zobowiązania, lub jako zabezpieczenia przepływów finansowych, jeżeli spółka wykorzystuje je jako zabezpieczenie przed ryzykiem zmiany przepływów finansowych, które przypisać można konkretnemu składnikowi aktywów, zobowiązaniu lub wysoce prawdopodobnej transakcji.

W momencie rozpoczęcia transakcji Grupa opracowuje dokumentację powiązania pomiędzy instrumentami zabezpieczającymi a pozycjami zabezpieczanymi, jak również celów oraz strategii zarządzania ryzykiem dla różnych transakcji zabezpieczających. Grupa dokonuje również oceny – od początku zabezpieczenia oraz na bieżąco – efektywności instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami wartości godziwej zabezpieczanej pozycji lub przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanymi pozycjami.

a. Zabezpieczenia wartości godziwej

Zmiany wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem zmiany wartości godziwej ujmowane są w kosztach lub przychodach, razem z odpowiednią zmianą wartości godziwej zabezpieczonego składnika aktywów lub zobowiązania, w związku z ryzykiem będącym przedmiotem zabezpieczenia. Jeśli korekta wartości bilansowej zabezpieczonej pozycji dotyczy instrumentu finansowego dłużnego, korekta ta jest amortyzowana w rachunku zysków i strat przez okres pozostający do terminu zapadalności danego instrumentu finansowego.

b. Zabezpieczenia przepływów pieniężnych

Zmiany w wartości godziwej instrumentów pochodnych stanowiących zabezpieczenia oczekiwanych przepływów pieniężnych są początkowo ujmowane w kapitale własnym. Zysk lub strata dotycząca części nieefektywnej jest ujmowana w rachunku zysków i strat.

Kwoty narosłe w kapitale własnym są przenoszone do rachunku zysków i strat w chwili ujęcia kosztów lub przychodów związanych z zabezpieczonymi pozycjami.

Jeśli instrument zabezpieczający wygasa, zostaje sprzedany lub gdy zabezpieczenie przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, skumulowany zysk lub strata istniejące w kapitale własnym pozostają tam do momentu sfinalizowania oczekiwanej transakcji, a następnie są ujmowane w rachunku zysków i strat. Jeżeli sfinalizowanie prognozowanej transakcji stało się mało prawdopodobne, wówczas łączny zysk lub strata, początkowo ujęte w kapitale własnym, bezzwłocznie przenoszone są do rachunku zysków i strat.

c. Inne instrumenty pochodne

Niektóre instrumenty pochodne nie spełniają wymogów rachunkowości zabezpieczeń. Zmiany w wartości godziwej takich instrumentów pochodnych są ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

2.21. Instrumenty pochodne towarowe

Zgodnie z MSR 39, niektóre umowy handlowe na dostawy towarów i materiałów traktowane są jako instrumenty finansowe i wykazywane według tego standardu. Większość umów zakupu i sprzedaży towarów zawieranych przez Grupę przewiduje fizyczną dostawę towarów w ilości przeznaczonej do zużycia lub sprzedaży w ramach zwykłej działalności Grupy. Umowy takie są więc wyłączone z zakresu MSR 39.

Transakcje zakupu i sprzedaży z odroczonym terminem realizacji (forward) dotyczące fizycznej dostawy energii elektrycznej są traktowane jako leżące poza zakresem MSR 39, jeżeli dany kontrakt jest uznany za zawarty w ramach zwykłej działalności operacyjnej Grupy. To obowiązuje w przypadku spełnienia wszystkich wymienionych poniżej warunków:

- w ramach kontraktu ma miejsce fizyczna dostawa towaru,
- ilości zakupione lub sprzedane w ramach kontraktu odpowiadają potrzebom operacyjnym Grupy,
- kontrakt nie może być uznany za sprzedaną opcję według definicji standardu MSR 39. W konkretnym przypadku kontraktów na sprzedaż energii elektrycznej kontrakt zasadniczo jest równoważny z obowiązkiem przyszłej sprzedaży lub może być uznany za sprzedaż mocy produkcyjnych.

W związku z powyższym Grupa uznaje, że transakcje zawierane w celu zbilansowania wolumenu zakupów i sprzedaży energii elektrycznej są częścią jej zwykłej działalności jako zintegrowanego koncernu energetycznego i w związku z tym nie mieszczą się w zakresie MSR 39.

Kontrakty towarowe, mieszczące się w ramach MSR 39, są wyceniane do wartości godziwej, natomiast zmiany wartości godziwej wykazane są w rachunku zysków i strat. Grupa wykazuje przychody i koszty związane z obrotem energią elektryczną w ramach pozycji wykazu zysków i strat „Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto“.

2.22. Podatek dochodowy

Podatek dochodowy obliczany jest zgodnie z przepisami podatkowymi krajów, w których spółki Grupy ČEZ mają swe siedziby, a podstawą do obliczeń jest wynik gospodarczy spółki określony zgodnie z lokalnymi przepisami w zakresie rachunkowości, skorygowany o koszty, które nie są uważane za koszty uzyskania przychodów, w danej chwili lub ogólnie, oraz przychody niepodlegające opodatkowaniu. Podatek dochodowy jest obliczany na zasadzie indywidualnej dla każdego członka Grupy, ponieważ czeskie prawo podatkowe nie zezwala na składanie skonsolidowanych zeznań podatkowych dotyczących podatku dochodowego od osób prawnych. W przypadku spółek mających siedzibę w Republice Czeskiej bieżący podatek dochodowy obliczono na dzień 31.12.2008 i 2007 r., w oparciu o czeskie przepisy rachunkowości, na podstawie zysku księgowego skorygowanego o pozycje, które nie stanowią kosztu uzyskania przychodów lub przychodów podlegających opodatkowaniu. Stawka podatku wynosiła odpowiednio 21 % i 24 %. W 2009 i 2010 r. stawka ta wynosiła będzie odpowiednio 20 % i 19 %.

Podatek odroczony jest obliczany metodą zobowiązań bilansowych, na podstawie różnic przejściowych występujących na dzień bilansowy między wartością podatkową aktywów i pasywów, a ich wartością bilansową wykazaną w sprawozdaniu finansowym. Podatek odroczony jest obliczany przy zastosowaniu stawek i przepisów podatkowych zatwierdzonych na dzień bilansowy, co do których można oczekiwać, że będą obowiązywały w momencie realizacji stosownego aktywa lub zobowiązania z tytułu podatku odroczonego.

Aktywa i zobowiązania z tytułu podatku odroczonego ujmowane są bez względu na moment, w którym różnice przejściowe prawdopodobnie przestaną istnieć. Aktywa lub zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego nie podlegają dyskontowaniu. Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w sytuacji, kiedy jest prawdopodobne, że spółka w przyszłości wypracuje dostateczny zysk podlegający opodatkowaniu, na poczet którego będzie mogła je zaliczyć. Odroczone zobowiązania podatkowe są ujmowane w przypadku wszystkich ujemnych różnic przejściowych, za wyjątkiem:

- sytuacji, gdy odroczone zobowiązanie podatkowe powstaje w wyniku początkowego ujęcia wartości firmy albo składnika aktywów bądź zobowiązania przy transakcji, niestanowiącej połączenia jednostek gospodarczych i niemającej wpływu (w chwili zawarcia) na wynik finansowy ani na zysk podlegający opodatkowaniu lub stratę podatkową oraz
- w przypadku dodatnich różnic przejściowych, wynikających z inwestycji w jednostkach zależnych, gdy terminy odwracania się różnic przejściowych podlegają kontroli jednostki dominującej i gdy prawdopodobne jest, że w dającej się przewidzieć przyszłości różnice przejściowe nie przestaną istnieć.

Wartość bilansowa aktywów z tytułu odroczonego podatku jest weryfikowana na każdy dzień bilansowy i ulega stosownemu obniżeniu o tyle, o ile przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Aktywa i zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego różnych spółek Grupy nie są wzajemnie kompensowane w skonsolidowanych wykazach księgowych.

Podatek bieżący i odroczony jest ujmowany bezpośrednio w kapitale własnym, jeśli podatek dotyczy pozycji ujmowanych w ciężar lub na dobro kapitału własnego, w tym samym lub innym okresie podatkowym.

Zmiany w zakresie podatku odroczonego z tytułu zmian stawek podatkowych wykazywane są w rachunku zysków i strat, za wyjątkiem pozycji, które w tym samym lub innym okresie podatkowym wykazywane są bezpośrednio w kosztach lub na dobro kapitału własnego. Dla tych pozycji również zmiany ujmowane są w kapitale własnym.

2.23. Zadłużenie długoterminowe

Zadłużenie jest początkowo ujmowane w kwocie otrzymanych wpływów po odjęciu kosztów transakcji. Następnie wykazywane jest według wartości rezydualnej określonej przy użyciu efektywnej stopy procentowej. Różnica między wartością nominalną zadłużenia a jego pierwszą wyceną w czasie istnienia kredytu wykazywana jest w rachunku zysków i strat w ramach odsetek zapłaconych.

Koszty transakcji obejmują wynagrodzenia konsultantów, pośredników i maklerów oraz opłaty nałożone przez agencje regulacyjne i giełdy papierów wartościowych.

Przy wycenie zobowiązań długoterminowych zabezpieczonych przed zmianami wartości godziwej przy pomocy instrumentów pochodnych dokonuje się korekt uwzględniających zmiany wartości godziwej. Zmiany wartości godziwej tych zobowiązań ujmowane są w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe przychody (koszty) finansowe, netto“.

2.24. Rezerwy jądrowe

Grupa tworzy rezerwy na zobowiązania z tytułu wycofania z użytkowania urządzeń jądrowych, na koszty tymczasowego składowania wypalonego paliwa jądrowego oraz innych odpadów radioaktywnych oraz rezerwę na finansowanie trwałego składowania zużytego paliwa oraz napromieniowanych części reaktorów (patrz Nota 17).

Wykazane rezerwy opierają się o najlepsze szacunki kosztów wykonania obecnie istniejącego zobowiązania na dany dzień bilansowy. Takie wartości szacunkowe, bazujące na cenach bieżących na dzień bilansowy, są dyskontowane przy użyciu szacowanej długoterminowej realnej stopy oprocentowania w wysokości 2,5 % rocznie, w celu uwzględnienia rozkładu wydatków w czasie. Pierwotny zdyskontowany koszt jest kapitalizowany w wartości składników rzeczowych aktywów trwałych i następnie amortyzowany w okresie użytkowania elektrowni jądrowych. Co roku rezerwy są zwiększane w celu odzwierciedlenia szacowanej stopy inflacji oraz realnej stopy procentowej. Koszty te ujmowane są w wykazie zysków i strat w ramach odsetek zapłaconych. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wpływ inflacji szacowano odpowiednio na 2,5 % i 2,0 %.

Szacuje się, iż po zakończeniu eksploatacji elektrowni jądrowych proces ich likwidacji potrwa jeszcze 50 lat w przypadku elektrowni jądrowej Temelín i 60 lat w przypadku elektrowni jądrowej Dukovany. Obecnie oczekuje się, że stałe składowiska odpadów jądrowych staną się dostępne w 2065 r. a umieszczanie zużytego paliwa jądrowego w tych składowiskach będzie kontynuowane przez kolejne dziesięć lat, mniej więcej do 2075 r. Grupa dokonała najlepszych szacunków potrzebnej wysokości rezerw jądrowych, jednakże potencjalne zmiany w zakresie technologii, wymogów dotyczących bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz ewentualne zmiany czasu realizacji tych działań mogą znacząco wpłynąć na ich rzeczywisty koszt, powodując istotne rozbieżności w stosunku do obecnych założeń.

Zmiany oszacowań dotyczących rezerw jądrowych, wynikające ze zmian oczekiwań dotyczących wolumenu lub przebiegu czasowego przepływów pieniężnych potrzebnych do uregulowania tych zobowiązań oraz ze zmiany stopy dyskonta, zwiększają lub zmniejszają wartość bilansową odpowiedniego składnika aktywów. Jednakże w zakresie, w jakim takie traktowanie skutkowałoby ujemną wartością danego składnika aktywów, skutek zmiany jest ujmowany bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

2.25. Rezerwy na likwidację szkód górniczych oraz rekultywację terenów pogórnich

Grupa tworzy rezerwy na zobowiązania z tytułu likwidacji kopalń i rewitalizacji terenów zdegradowanych działalnością wydobywczą (patrz Nota 18). Wartość rezerwy określana jest na podstawie najlepszych szacunków wydatków niezbędnych do uregulowania obecnie istniejących zobowiązań na dzień bilansowy. Takie szacunkowe koszty bazujące na cenach bieżących są dyskontowane przy użyciu długoterminowej realnej stopy procentowej w wysokości 2,5 % rocznie, w celu uwzględnienia rozkładu wydatków w czasie. Pierwotny zdyskontowany koszt jest kapitalizowany w ramach składników rzeczowych aktywów trwałych i podlega amortyzacji w całym okresie użytkowania kopalni. Co roku rezerwy są zwiększane w celu odzwierciedlenia szacowanej stopy inflacji oraz realnej stopy procentowej. Koszty te ujmowane są w wykazie zysków i strat w ramach odsetek zapłaconych. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wpływ inflacji szacowano odpowiednio na 2,5 % i 2,0 %.

Zmiany dotyczące zobowiązań z tytułu rekultywacji terenów pogórnich, wynikające ze zmian oszacowań dotyczących wolumenu przepływów pieniężnych potrzebnych do uregulowania tych zobowiązań oraz ze zmiany stopy dyskonta, zwiększają lub zmniejszają wartość bilansową odpowiedniego składnika aktywów. Jednakże w zakresie, w jakim takie traktowanie skutkowałoby ujemną wartością danego składnika aktywów, skutek zmiany jest ujmowany bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

2.26. Wyszukiwanie i ocena zasobów mineralnych

W przypadku prowadzenia działalności w zakresie wyszukiwania i oceny zasobów mineralnych, wydatki z tym związane wykazywane są w kosztach.

2.27. Leasing

Określenie czy dane porozumienie jest leasingiem lub obejmuje leasing, zależy od istoty ekonomicznej transakcji, przy czym należy ocenić, czy realizacja zobowiązania wynikającego z umowy zależy od wykorzystania określonego składnika lub składników aktywów oraz czy na podstawie porozumienia następuje przeniesienie prawa do korzystania z danego składnika aktywów.

Weryfikacji przyjętych założeń dokonuje się jedynie w przypadku wystąpienia jednego z następujących warunków:

- następuje zmiana w warunkach umowy, za wyjątkiem jej odnowienia lub przedłużenia,
- zostanie wykorzystana opcja odnowienia leasingu lub strony umowy uzgodnią jego przedłużenie, chyba że okres odnowienia lub przedłużenia został pierwotnie ujęty w warunkach leasingu,
- nastąpi zmiana w zakresie tego, czy spełnienie zobowiązania uwarunkowane jest wykorzystaniem konkretnego składnika aktywów,
- nastąpi istotna zmiana składnika aktywów.

W przypadku zmiany warunków umowy leasing wykazywany jest do lub od dnia takiej zmiany.

Umowy leasingu finansowego, które przenoszą na leasingobiorcę zasadniczą część ryzyka i korzyści związanych z posiadaniem przedmiotu leasingu, są kapitalizowane na początku leasingu według wartości godziwej przedmiotu leasingu lub według aktualnej wartości minimalnych rat leasingowych, jeżeli jest ona niższa. Raty leasingowe są dzielone pomiędzy koszty finansowe a pomniejszenie zobowiązania leasingowego, w celu osiągnięcia stałej stopy procentowej salda zobowiązania. Koszty finansowe z tytułu leasingu są ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

Aktywa z tytułu leasingu finansowego są kapitalizowane, amortyzacja odbywa się w okresie ekonomicznej użyteczności danego składnika aktywów. Jeżeli nie ma uzasadnionej pewności, że leasingobiorca uzyska tytuł własności z końcem okresu leasingu, składnik aktywów zostaje w pełni amortyzowany w okresie leasingu lub w okresie ekonomicznej użyteczności, w zależności od tego, który okres jest krótszy.

Jeżeli leasingodawca zatrzymuje zasadniczo istotną część ryzyka i korzyści z tytułu posiadania przedmiotu leasingu, leasing klasyfikowany jest jako operacyjny. Raty leasingu operacyjnego są ujmowane jako koszt w rachunku wyników według metody liniowej w okresie leasingu.

2.28. Akcje własne

Akcje własne są ujęte w bilansie jako pomniejszenie kapitału własnego. Nabycie akcji własnych jest wykazane w zestawieniu zmian w kapitale własnym jako pomniejszenie kapitału własnego. W przypadku sprzedaży, emisji lub umorzenia akcji własnych w rachunku zysków i strat nie są wykazywane żadne zyski ani straty. Przychody z tego tytułu są wykazywane w wykazach finansowych bezpośrednio jako zwiększenie kapitału własnego.

2.29. Opcje na akcje

Członkowie zarządu i wybrani menedżerowie (a w przeszłości także członkowie rady nadzorczej) otrzymali opcje na zakup akcji zwykłych Spółki. Koszty związane z programem opcji na akcje są obliczane w dniu podpisania stosownej umowy, na podstawie wartości godziwej przyznanych opcji na akcje.

Jeżeli przyznane opcje mogą zostać wykorzystane natychmiast, bez konieczności spełnienia dalszych warunków, adekwatny koszt ujmowany jest w rachunku zysków i strat za dany okres według wartości godziwej przyznanych akcji w ciężar kapitału własnego. W pozostałych przypadkach koszt określony na dzień podpisania umowy opcji podlega rozłożeniu w czasie na cały okres, przez który beneficjent musi pracować na rzecz Spółki lub Grupy, aby móc zrealizować przyznane opcje.

Wykazany koszt uwzględnia oczekiwania dotyczące liczby opcji, dla których spełnione zostaną odpowiednie warunki i beneficjenci będą mogli je zrealizować. W 2008 i 2007 r. koszty związane z programem opcji na zakup akcji wynosiły odpowiednio 123 mln CZK i 45 mln CZK.

2.30. Operacje w walutach obcych

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w koronach czeskich (CZK), tj. walucie Spółki do celów działalności i sprawozdawczych (waluta funkcjonalna). Każdy podmiot Grupy określa własną walutę funkcjonalną, poszczególne pozycje wykazów spółek objętych konsolidacją są określone i wyrażone w tej właśnie walucie.

Transakcje w walutach obcych są przeliczane na odpowiednią walutę funkcjonalną według kursu obowiązującego na dzień dokonania transakcji. Różnice kursowe wynikające z rozliczenia takich transakcji i przeliczenia aktywów i pasywów, mających charakter pieniężny, denominowanych w walutach obcych, są ujmowane w rachunku zysków i strat, za wyjątkiem przypadków, kiedy różnice kursowe powstają w związku z zobowiązaniem sklasyfikowanym jako efektywne zabezpieczenie aktywów. Takie różnice z przeliczeń kursowych są wykazywane bezpośrednio w kapitale własnym.

Różnice z przeliczeń kursowych dłużnych papierów wartościowych oraz innych pieniężnych aktywów finansowych są ujmowane według wartości godziwej w pozycji „Różnice kursowe”. Różnice kursowe związane z pozycjami niepieniężnymi, takimi jak udziałowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu, są wykazywane jako część zysku lub straty z wyceny. Różnice kursowe z tytułu przeliczenia udziałowych papierów wartościowych sklasyfikowanych jako dostępne do sprzedaży są ujmowane w kapitale własnym.

Aktywa i pasywa zagranicznych jednostek zależnych są przeliczane według kursu obowiązującego w dniu bilansowym. Koszty i przychody zagranicznych jednostek zależnych są przeliczane według średnich kursów za dany rok. Takie różnice z przeliczeń kursowych są wykazywane bezpośrednio w kapitale własnym. W chwili zbycia zagranicznej jednostki skumulowane różnice kursowe są przenoszone z kapitału własnego do rachunku zysków i strat jako składnik zysku lub straty ze sprzedaży udziałów w jednostkach zagranicznych.

Wartość firmy oraz korekty wyceny związane z akwizycjami jednostek zależnych są ujmowane jako aktywa lub pasywa nabytej jednostki według kursu obowiązującego na dzień bilansowy.

3. Rzeczowe aktywa trwałe

Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	Budynki i budowle	Urządzenia i wyposażenie	Grunty i inne	Razem 2008 r.	Razem 2007 r.
Koszt nabycia – saldo otwarcia	179 176	295 536	4 379	479 091	464 776
Nabycie	7 824	12 200	296	20 320	18 227
Zbycie	-812	-2 455	-73	-3 340	-5 282
Nabycie jednostek zależnych	238	27	30	295	1 792
Zbycie jednostek zależnych	-115	-287	-1	-403	-565
Zmiana skapitalizowanej części rezerw	-	-4 139	-190	-4 329	1 659
Przeklasyfikowanie i inne	193	-99	-34	60	15
Różnice kursowe	-1 461	-1 261	-16	-2 738	-1 531
Koszt nabycia – saldo zamknięcia	185 043	299 522	4 391	488 956	479 091
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo otwarcia	-73 287	-160 177	-833	-234 297	-219 073
Odpisy amortyzacyjne	-5 326	-15 490	-23	-20 839	-20 675
Wartość rezydualna w momencie zbycia	-619	-175	-5	-799	-517
Zbycie	812	2 455	18	3 285	5 255
Zbycie jednostek zależnych	37	324	1	362	279
Przeklasyfikowanie i inne	-110	96	4	-10	7
Zaksięgowanie odpisów aktualizujących	-260	-132	-11	-403	-491
Wyksięgowanie odpisów aktualizujących	145	54	32	231	632
Różnice kursowe	81	56	3	140	286
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo zamknięcia	-78 527	-172 989	-814	-252 330	-234 297
Rzeczowe aktywa trwałe, netto	106 516	126 533	3 577	236 626	244 794

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. pozycja „Urządzenia i wyposażenie” obejmowała następujące skapitalizowane koszty rezerw jądrowych (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Koszt nabycia	17 828	21 967
Odpisy amortyzacyjne	-5 319	-4 802
Wartość rezydualna	12 509	17 165

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość rezydualna rzeczowych aktywów trwałych nabywanych w formie leasingu finansowego wynosiła odpowiednio 6 mln CZK i 39 mln CZK.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość rezydualna rzeczowych aktywów trwałych oddanych w zastaw w celu zabezpieczenia zobowiązań wynosiła odpowiednio 51 mln CZK i 76 mln CZK.

W sierpniu 2008 r. Grupa zainwestowała w projekt budowy i eksploatacji farm wiatrowych w Rumunii. Całkowita zainwestowana kwota wynosiła 300 584 tys. EUR (7 372 mln CZK). Wartość środków trwałych w budowie związanych z tym projektem na dzień 31.12.2008 r. wynosi 10 005 mln CZK.

Środki trwałe w budowie ponadto obejmują głównie niesfinalizowane inwestycje w elektrowniach Tušimice, Ledvice, Prunéřov i Dukovany oraz w ramach spółki zależnej ČEZ Distribuce, a. s.

4. Długoterminowe aktywa finansowe, netto

Długoterminowe aktywa finansowe netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży o ograniczonej możliwości dysponowania	7 756	3 233
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności o ograniczonej możliwości dysponowania	25	996
Rachunki bankowe o ograniczonej możliwości dysponowania	1 791	4 160
Aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania razem	9 572	8 389
Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania, netto	230	241
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	453	765
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	6 020	4 810
Udziałowe papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	522	525
Inwestycja w MOL	16 543	-
Inne należności długoterminowe, netto	242	1 396
Razem	33 582	16 126

Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania to koszty poniesione w związku z przygotowywanymi akwizycjami.

W styczniu 2008 r. Grupa zakupiła 7 % udziałów w spółce MOL. Równocześnie przekazała spółce MOL opcję zakupu („call option”), na podstawie której MOL może odkupić akcje w następujących 3 latach za cenę 20 000 HUF za akcję. Kwota zapłacona spółce MOL po odliczeniu otrzymanej premii z tytułu opcji wynosiła 560 mln EUR. Transakcja została ujęta w należnościach razem z subskrybowaną opcją sprzedaży („written put option”). Zakup akcji sfinansowano przy pomocy nowego kredytu o całkowitej wysokości 600 mln EUR. W ramach tej transakcji spółki ČEZ, a. s. i MOL założyły wspólne przedsiębiorstwo, którego celem jest rozwój działalności handlowej w dziedzinie produkcji energii elektrycznej w elektrowniach gazowych w państwach Europy Środkowej i Południowo-Wschodniej. Subskrybowana opcja sprzedaży została wykazana w ramach pozycji „Zobowiązania handlowe oraz inne“ (patrz Nota 20).

Zmiany w zakresie odpisów aktualizujących (w mln CZK)

	2008 r.			2007 r.		
	Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania	Papiery wartościowe i udziały dostępne do sprzedaży	Należności długoterminowe	Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania	Papiery wartościowe i udziały dostępne do sprzedaży	Należności długoterminowe
Saldo otwarcia	-	130	-	-	202	13
Zaksięgowanie	-	-	27	-	-	-
Wyksięgowanie	-	-52	-	-	-72	-13
Saldo zamknięcia	-	78	27	-	130	-

Terminy płatności dłużnych aktywów finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK)

	Należności długoterminowe	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Razem
1-2 lata	74	342	1 382	1 798
2-3 lata	16 672	-	594	17 266
3-4 lata	7	-	1 044	1 051
4-5 lat	3	-	411	414
ponad 5 lat	29	111	2 589	2 729
Razem	16 785	453	6 020	23 258

Terminy płatności dłużnych aktywów finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK)

	Należności długoterminowe	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Razem
1-2 lata	1 334	318	1 457	3 109
2-3 lata	23	334	1 372	1 729
3-4 lata	7	-	181	188
4-5 lat	5	-	860	865
ponad 5 lat	27	113	940	1 080
Razem	1 396	765	4 810	6 971

Struktura dłużnych aktywów finansowych według efektywnej stopy procentowej na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK)

	Należności długoterminowe	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Razem
mniej niż 2,0 %	242	-	-	242
od 2,0 % do 3,0 %	-	178	789	967
od 3,0 % do 4,0 %	-	-	833	833
od 4,0 % do 5,0 %	16 543	111	3 805	20 459
ponad 5,0 %	-	164	593	757
Razem	16 785	453	6 020	23 258

Struktura dłużnych aktywów finansowych według efektywnej stopy procentowej na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK)

	Należności długoterminowe	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Razem
mniej niż 2,0 %	1 371	-	1	1 372
od 2,0 % do 3,0 %	10	340	1 249	1 599
od 3,0 % do 4,0 %	-	105	2 091	2 196
od 4,0 % do 5,0 %	15	113	1 425	1 553
ponad 5,0 %	-	207	44	251
Razem	1 396	765	4 810	6 971

Dłużne aktywa finansowe na dzień 31.12.2008 r. według waluty (w mln CZK)

	CZK	EUR	Razem
Należności długoterminowe	173	16 612	16 785
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	453	-	453
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	6 020	-	6 020
Razem	6 646	16 612	23 258

Dłużne aktywa finansowe na dzień 31.12.2007 r. według waluty (w mln CZK)

	CZK	EUR	Razem
Należności długoterminowe	1 382	14	1 396
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	765	-	765
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	4 810	-	4 810
Razem	6 957	14	6 971

5. Wartości niematerialne i prawne, netto**Wartości niematerialne i prawne, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)**

	Oprogramowanie	Prawa i inne	Wartość firmy	Razem 2008 r.	Razem 2007 r.
Koszt nabycia – saldo otwarcia	6 389	5 353	11 662	23 404	21 685
Nabycie	1 484	99	-	1 583	1 100
Zbycie	-208	-	-162	-370	-244
Nabycie jednostek zależnych	14	125	46	185	884
Zbycie jednostek zależnych	-35	-	-	-35	-136
Przeklasyfikowanie i inne	12	-10	-	2	-5
Różnice kursowe	-9	-396	-663	-1 068	120
Koszt nabycia – saldo zamknięcia	7 647	5 171	10 883	23 701	23 404
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo otwarcia	-4 757	-1 395	-	-6 152	-4 908
Odpisy amortyzacyjne	-765	-443	-	-1 208	-1 448
Wartość rezydualna w momencie zbycia	-22	-71	-	-93	-20
Zbycie	208	-	-	208	244
Zbycie jednostek zależnych	116	-	-	116	7
Przeklasyfikowanie i inne	-9	8	-	-1	5
Zaksięgowanie odpisów aktualizujących	-	-	-	-	-35
Różnice kursowe	5	127	-	132	3
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo zamknięcia	-5 224	-1 774	-	-6 998	-6 152
Wartości niematerialne i prawne, netto	2 423	3 397	10 883	16 703	17 252

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartości niematerialne i prawne wykazane w bilansie obejmowały także wartości niematerialne i prawne w toku pozyskiwania o wartości odpowiednio 1 371 mln CZK i 1 808 mln CZK.

Wartość firmy na dzień bilansowy 31.12.2008 r. przypisano odpowiednim segmentom branżowym i geograficznym na podstawie klasyfikacji jednostek zależnych (patrz Nota 29).

Test na utratę wartości firmy

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość firmy była przypisana następującym ośrodkom wypracowującym środki pieniężne (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Dystrybucja w Bułgarii	1 076	1 063
TEC Varna	1 970	1 947
Elektrownie w Polsce (ELCHO, Skawina)	4 829	5 689
Dystrybucja i sprzedaż w Republice Czeskiej	2 182	2 182
ČEZ Teplárenská	643	643
Pozostałe	183	138
Wartość bilansowa na dzień 31.12.	10 883	11 662

Testy na utratę wartości przeprowadzone w 2007 i 2008 r. nie wykazały trwałej utraty wartości firmy. W 2008 r. doszło do utraty wartości firmy przypisanej polskiej elektrowni Skawina o 166 mln CZK w związku z zakupem udziałów mniejszościowych (patrz Nota 6). W ramach testu na utratę wartości określono wartość odzyskiwalną ośrodków wypracowujących środki pieniężne, która odpowiada ich wartości użytkowej. Kierownictwo firmy określa wartość użytkową na podstawie aktualnych oszacowań przyszłych przepływów pieniężnych, przypisanych danemu ośrodkowi wypracowującemu środki pieniężne. Oszacowania te bazują na przepływach finansowych zaplanowanych w średnioterminowym budżecie na 5 lat, który sporządzony jest na podstawie wyników z lat ubiegłych z uwzględnieniem możliwych kierunków rozwoju sytuacji na rynku w przyszłości.

Na podstawie ogólnych wskaźników finansowych i makroekonomicznych opracowano plan średniookresowy, który uwzględni przede wszystkim przewidywany rozwój produktu krajowego brutto, poziomy cen, plac i stóp procentowych.

Wartość odzyskiwalna bułgarskich spółek dystrybucyjnych TEC Varna została określona na podstawie wartości użytkowej, którą w 2008 i 2007 r. obliczono w oparciu o projekcję przyszłych przepływów pieniężnych w okresie pięciu lat oraz stopę dyskonta w wysokości 6,0 % dla spółek dystrybucyjnych oraz ośmiu lat i stopy dyskonta 7,6 % dla spółki TEC Varna. W przypadku spółek dystrybucyjnych przepływy pieniężne w okresie powyżej pięciu lat szacowane są z przyjęciem założenia równomiernego wzrostu w wysokości 5 %. Dla TEC Varna nie oczekuje się przepływów pieniężnych po 2016 r. Kierownictwo spółki uważa, że wartość bilansowa nie powinna przekroczyć wartości odzyskiwalnej nawet w przypadku ewentualnych możliwych do przewidzenia zmian założeń, przyjętych do obliczenia wartości odzyskiwalnej.

Także wartość odzyskiwalna polskich elektrowni została obliczona na podstawie wartości użytkowej. Projekcje przepływów pieniężnych zatwierdzone przez kierownictwo obejmują okres 5 lat. Przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane z zastosowaniem stopy dyskonta 7,6 %. Do prognoz przepływów pieniężnych powyżej pięciu lat przyjęto założenie zerowego wzrostu. Tempo wzrostu określono na podstawie prognozowanego długookresowego rozwoju przepływów pieniężnych na podstawie obecnie dostępnych mocy produkcyjnych oraz innych znanych okoliczności. Kierownictwo spółki uważa, że wartość bilansowa nie powinna przekroczyć wartości odzyskiwalnej nawet w przypadku ewentualnych możliwych do przewidzenia zmian założeń, przyjętych do obliczenia wartości odzyskiwalnej.

Wartość użytkowa została zastosowana również do celów wyznaczenia wartości odzyskiwalnej jednostek ekonomicznych „czeska dystrybucja i sprzedaż” oraz ČEZ Teplárenská. Projekcja przepływów pieniężnych bazowała, podobnie jak w wyżej opisanych przypadkach, na pięcioletnim budżecie zatwierdzonym przez kierownictwo. Przepływy pieniężne w 2008 i 2007 r. zdyskontowano przy użyciu stopy dyskonta 5,7 % dla jednostek ekonomicznych „czeska dystrybucja i sprzedaż” oraz 7,4 %, dla spółki ČEZ Teplárenská. Do prognoz przepływów pieniężnych powyżej pięciu lat przyjęto założenie równomiernego wzrostu 5,0 %. Tempo wzrostu określa średni długookresowy wzrost przepływów pieniężnych, wynikający z aktualnych warunków. Kierownictwo spółki uważa, że wartość bilansowa nie powinna przekroczyć wartości odzyskiwalnej nawet w przypadku ewentualnych możliwych do przewidzenia zmian założeń, przyjętych do obliczenia wartości odzyskiwalnej.

Kalkulacja wartości użytkowej ośrodków wypracowujących środki pieniężne bazuje na następujących założeniach:

Marża brutto – marża brutto bazuje na średnich wartościach, osiągniętych w okresie trzech lat poprzedzających okres budżetowy. Później marża brutto ulega zwiększeniu odpowiednio do prognozowanej poprawy efektywności w przyszłych latach.

Inflacja cen podstawowych surowców – oszacowania dotyczące zmian cen surowców dokonywane są na podstawie wskaźników publikowanych w krajach, z których te surowce pochodzą, jak również na podstawie informacji dotyczących określonych towarów. Informacje te stosuje się wtedy, gdy są one dostępne, w przeciwnym razie do oszacowania przyszłych zmian cen wykorzystywane są dane z przeszłości.

Stopa dyskonta – stopa dyskontowa wyraża dokonane przez kierownictwo oszacowanie ryzyka przypisanego każdemu ośrodkowi wypracowującemu środki pieniężne. Podstawą do obliczenia stopy dyskonta jest średni ważony koszt kapitału.

Szacowana stopa wzrostu – podstawą do oszacowania stopy wzrostu są perspektywy rozwoju środowiska rynkowego, w którym dana spółka prowadzi swoją działalność.

6. Nabycie jednostek zależnych

Akwizycje jednostek zależnych w 2008 r.

W styczniu 2008 r. Grupa nabyła 100 % udziałów w spółce ALLEWIA leasing, s.r.o. („ALLEWIA“), w sierpniu 2008 r. 46,32 % udziałów w spółce SD - KOMES, a.s. („KOMES“) a we wrześniu 2008 r. 49,50 % udziałów w spółce PRODECO, a.s. („PRODECO“). Przed nabyciem udziałów związanych z większością praw głosu Grupa posiadała 46,33 % udziałów (46,33 % praw głosu) w spółce KOMES i 50,50 % udziałów (50,00 % praw głosu) w spółce PRODECO.

Wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań w 2008 r. na dzień akwizycji (w mln CZK):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Udziały zakupione w 2008 r.	46,32 %	49,50 %	100,00 %
Rzeczowe aktywa trwałe	231	29	35
Pozostałe aktywa trwałe	3	68	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	-	591	6
Należności, netto	110	89	31
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	10	-
Zapasy materiałowe, netto	55	278	-
Pozostałe aktywa obrotowe	1	302	2
Zobowiązania długoterminowe	-1	-	-
Odroczone zobowiązania podatkowe	-8	-	-4
Kredyty krótkoterminowe	-22	-	-
Zobowiązania handlowe oraz inne	-101	-1 218	-33
Pozostałe pasywa	-	-45	-3
Aktywa netto razem	268	104	34
Udziały mniejszościowe	-144	-52	-
Udział nabytych aktywów netto	124	52	34
Wartość firmy / ujemna wartość firmy	-4	-10	46
Łączny koszt nabycia udziałów	120	42	80
Minus			
Zapłata w formie niepieniężnej	-120	-	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w nabytej jednostce zależnej	-	-591	-6
Wydatki / przychody (-) pieniężne z akwizycji	-	-549	74

Całkowity koszt nabycia udziałów w 2008 r. (w mln CZK):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Cena kupna udziałów	120	42	80
Koszty bezpośrednio związane z nabyciem udziałów	-	-	-
Łączny koszt nabycia udziałów	120	42	80

Wartość bilansowa aktywów i zobowiązań jednostek zależnych zakupionych w 2008 r. przed akwizycjami (w mln CZK):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Rzeczowe aktywa trwałe	231	29	16
Pozostałe aktywa trwałe	3	68	-
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	-	591	6
Należności, netto	110	89	31
Należności z tytułu podatku dochodowego	-	10	-
Zapasy materiałowe, netto	55	278	-
Pozostałe aktywa obrotowe	1	302	2
Zobowiązania długoterminowe	-1	-	-
Odroczone zobowiązania podatkowe	-8	-	-
Kredyty krótkoterminowe	-22	-	-
Zobowiązania handlowe oraz inne	-101	-1 218	-33
Pozostałe pasywa	-	-45	-3
Całkowita wartość bilansowa aktywów netto	268	104	19

Wpływ jednostek zależnych zakupionych w 2008 r. na skonsolidowany rachunek zysków i strat na dzień 31.12.2008 r. (od dnia akwizycji) (w mln CZK):

	KOMES	PRODECO	ALLEWIA
Przychody operacyjne	22	83	34
Zysk przed opodatkowaniem oraz pozostałymi kosztami i przychodami	-7	33	5
Zysk po opodatkowaniu	2	44	3

Gdyby akwizycje te miały miejsce na początku roku, zysk Grupy ČEZ wynosiłby 47 355 mln CZK, natomiast przychody z kontynuowanych operacji 182 444 mln CZK. Wartość firmy uznawana za wynik akwizycji odpowiada wartości godziwej synergii wynikających z nabycia danej jednostki.

Nabycie udziałów mniejszościowych w 2008 r.

W wrześniu 2008 r. Grupa nabyła kolejny mniejszościowy udział akcyjny w spółce Elektrownia Skawina S.A. („Skawina“). Najważniejsze informacje o tej akwizycji podano w następującej tabeli (w mln CZK):

	Skawina
Udziały zakupione w 2008 r. od stron niepowiązanych	25,09 %
Udział nabytych aktywów netto	874
Ujemna wartość firmy	-166
Łączny koszt nabycia	708

Następująca tabela zawiera podsumowanie ogółu przepływów pieniężnych związanych z akwizycjami w 2008 r. (w mln CZK):

Środki pieniężne wykorzystane na nabycie jednostek zależnych	-475
Środki pieniężne wniesione do wspólnego przedsiębiorstwa	97
Środki pieniężne wykorzystane na zakup udziałów mniejszościowych	708
Zmiana zobowiązań z akwizycji	160
Środki pieniężne wykorzystane na akwizycje w 2008 r.	490

Akwizycje jednostek zależnych w 2007 r.

5 kwietnia 2007 r. Spółka nabyła 100 % udziałów w spółce Teplárenská, a.s. („Teplárenská“).

Wartość godziwa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań na dzień akwizycji (w mln CZK):

	Teplárenská
Udziały zakupione w 2007 r.	100 %
Rzeczowe aktywa trwałe	1 792
Pozostałe aktywa trwałe	232
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	144
Pozostałe aktywa obrotowe	153
Zobowiązania długoterminowe	-
Odroczone zobowiązania podatkowe	-362
Zobowiązania krótkoterminowe	-186
Aktywa netto razem	1 773
Udziały mniejszościowe	-
Udział nabytych aktywów netto	1 773
Wartość firmy	643
Łączny koszt nabycia udziałów	2 416
Minus	
Środki pieniężne wykorzystane na zakup aktywów finansowych w toku pozyskiwania w poprzednich okresach	-7
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w nabytej jednostce zależnej	-144
Środki pieniężne wykorzystane na nabycie jednostki zależnej	2 265

Na łączny koszt nabycia udziałów w 2007 roku składają się następujące kwoty (w mln CZK):

	Teplárenská
Cena kupna udziałów	2 307
Koszty bezpośrednio związane z nabyciem udziałów	109
Łączny koszt nabycia udziałów	2 416

Wartość bilansowa aktywów i zobowiązań jednostki zależnej nabytej w 2007 r. przed akwizycją wyglądała następująco (w mln CZK):

	Teplárenská
Rzeczowe aktywa trwałe	1 913
Pozostałe aktywa trwałe	2
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	144
Pozostałe aktywa obrotowe	153
Zobowiązania długoterminowe	-
Odroczone zobowiązania podatkowe	-335
Zobowiązania krótkoterminowe	-186
Całkowita wartość bilansowa aktywów netto	1 691

Od daty nabycia, jednostka zależna nabyta w 2007 r. wniosła następujące wartości do skonsolidowanego rachunku zysków i strat sporządzonego na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK):

	Teplárenská
Przychody operacyjne	551
Zysk przed opodatkowaniem oraz pozostałymi kosztami i przychodami	15
Zysk po opodatkowaniu	79

Gdyby akwizycja ta miała miejsce na początku roku, zysk Grupy ČEZ wynosiłby 42 800 mln CZK, natomiast przychody z kontynuowanych operacji 174 913 mln CZK. Wartość firmy uznawana za wynik akwizycji odpowiada wartości godziwej synergii wynikających z nabycia danej jednostki.

Nabycie udziałów mniejszościowych w 2007 r.

W 2007 r. Grupa zakupiła udziały mniejszościowe w spółce Středočeská energetická a.s. („STE“). W następującej tabeli podano podstawowe informacje o akwizycji udziałów mniejszościowych w 2007 r. (w mln CZK):

	Grupa STE
Udziały zakupione w 2007 r. od stron niepowiązanych	2,1 %
Udział nabytych aktywów netto	176
Wartość firmy	9
Łączny koszt nabycia	185

Następująca tabela zawiera podsumowanie ogółu przepływów pieniężnych związanych z akwizycjami w 2007 r. (w mln CZK):

Środki pieniężne wykorzystane na nabycie jednostek zależnych	2 265
Środki pieniężne wykorzystane na nabycie udziałów mniejszościowych	185
Zmiana zobowiązań z tytułu akwizycji	12
Ogół środków pieniężnych wykorzystanych w akwizycjach w 2007 r.	2 462

7. Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone oraz we wspólne przedsiębiorstwa

Skonsolidowane wykazy finansowe Grupy ČEZ obejmują dane spółki ČEZ, a. s. oraz jej jednostek zależnych i stowarzyszonych oraz wspólnych przedsiębiorstw wyszczególnionych w poniższej tabeli:

Jednostki zależne	Siedziba	% praw własności ¹⁾ 2008 r.	% praw głosu 2008 r.	% praw własności ¹⁾ 2007 r.	% praw głosu 2007 r.
ALLEWIA leasing s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bośnia i Hercegovina	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Bulgaria EAD	Bulgaria	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.	Polska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Deutschland GmbH	Niemcy	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Distributie S.A.	Rumunia	51,01 %	51,01 %	51,01 %	51,01 %
CEZ Elektro Bulgaria AD	Bulgaria	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Elektroproduktstvo Bulgaria AD	Bulgaria	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ FINANCE B.V.	Holandia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Hungary Ltd.	Węgry	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Chorzow B.V.	Holandia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Laboratories Bulgaria EOOD	Bulgaria	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ MH B.V.	Holandia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Poland Distribution B.V.	Holandia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Polska sp. z o.o.	Polska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bulgaria	67,00 %	67,00 %	67,00 %	67,00 %
CEZ Romania S.R.L.	Rumunia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ RUS OOO	Rosja	100,00 %	100,00 %	-	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunia	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
CEZ Silesia B.V.	Holandia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Slovensko, s.r.o.	Słowacja	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Srbija d.o.o.	Serbia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Bulgaria EAD	Bulgaria	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Trade Romania S.R.L.	Rumunia	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Ukraine CJSC	Ukraina	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
CEZ Vanzare S.A.	Rumunia	51,01 %	51,01 %	51,01 %	51,01 %
ČEZ Distribuce, a. s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	-	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ ICT Services, a. s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Logistika, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Měření, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Prodej, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Teplárenská, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Republika Czeska	-	-	100,00 %	100,00 %
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	Polska	88,82 %	75,20 %	88,82 %	75,20 %
Elektrownia Skawina S.A.	Polska	99,91 %	99,91 %	74,82 %	74,82 %
Energetické opravy, a.s.	Republika Czeska	-	-	100,00 %	100,00 %
I & C Energo a.s.	Republika Czeska	-	-	100,00 %	100,00 %
M.W. Team Invest S.R.L.	Rumunia	100,00 %	100,00 %	-	-
NERS d.o.o.	Bośnia i Hercegovina	51,00 %	51,00 %	51,00 %	51,00 %
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosowo	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunia	100,00 %	100,00 %	-	-
PPC Úžín, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
PRODECO, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	-	-
SD - 1.strojirenská, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Autodoprava, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - Kolejová doprava, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
SD - KOMES, a.s.	Republika Czeska	92,65 %	92,65 %	-	-
SD - Rekultivace, a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	-	-
Severočeské doly a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
STE - obchodní služby spol. s r.o. w likwidacji	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA a.s.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Republika Czeska	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
TEC Varna EAD	Bulgaria	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tomis Team S.R.L.	Rumunia	100,00 %	100,00 %	-	-
Transenergo International N.V.	Holandia	67,00 %	67,00 %	100,00 %	100,00 %
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Republika Czeska	52,46 %	52,46 %	52,46 %	52,46 %
ZAO TransEnergo	Rosja	67,00 %	67,00 %	100,00 %	100,00 %

Jednostki stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa	Siedziba	% praw własności ¹⁾ 2008	% praw głosu 2008	% praw własności ¹⁾ 2007	% praw głosu 2007
Akcez Enerji A.S. ³⁾	Turcja	50,00 %	50,00 %	-	-
CM European Power International B.V.	Holandia	50,00 %	50,00 %	-	-
CM European Power International s.r.o.	Słowacja	50,00 %	50,00 %	-	-
Coal Energy, a.s.	Republika Czeska	40,00 %	40,00 %	40,00 %	40,00 %
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Republika Czeska	51,05 %	50,00 %	51,05 %	50,00 %

¹⁾ Prawa własności odpowiadają efektywnemu udziałowi własnościowemu Grupy.

²⁾ Ze skutkiem na dzień 1.1.2008 r. odbyła się fuzja spółek ČEZnet, a.s. i ČEZData, s.r.o. Nazwę spółki sukcesorskiej ČEZnet, a.s. na dzień 30.9.2008 r. zmieniono na ČEZ ICT Services, a. s.

³⁾ Pod koniec 2008 r. Grupa razem z Akkók Group i Akenerji założyła wspólne przedsiębiorstwo Akcez Enerji A. S. w celu nabycia tureckiej spółki dystrybucyjnej SEDAŞ (patrz Nota 32).

Przedsiębiorstwa, w których Grupa ma istotny wpływ, nie są notowane na publicznych rynkach papierów wartościowych.

W następującej tabeli podano informacje dotyczące pozycji finansowej tych spółek na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK):

	Aktywa razem	Zobowiązania razem	Kapitał własny	Przychody	Zysk netto / strata
Coal Energy, a.s.	641	547	94	5 670	-8
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	411	48	363	219	-2
Akcez Enerji A.S.	3 143	-	3 143	-	-
CM European Power International B.V.	226	2	224	3	1
CM European Power International s.r.o.	317	117	200	-	-2
Razem	4 738	714	4 024	5 892	-11

W następującej tabeli podano informacje dotyczące pozycji finansowej jednostek stowarzyszonych na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK):

	Aktywa razem	Zobowiązania razem	Kapitał własny	Przychody	Zysk netto
Coal Energy, a.s.	1 004	855	149	10 988	39
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	418	56	362	222	9
Razem	1 422	911	511	11 210	48

8. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

Stan środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bieżących w banku	5 125	4 655
Krótkoterminowe papiery wartościowe	591	1 586
Lokaty terminowe	11 587	6 188
Razem	17 303	12 429

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. środki pieniężne i inne aktywa pieniężne obejmowały lokaty w walutach obcych w wysokości odpowiednio 14 471 mln CZK oraz 8 081 mln CZK.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średnia ważona stopa procentowa dla lokat terminowych i krótkoterminowych papierów wartościowych wynosiła odpowiednio 7,9 % oraz 5,0 %. Średnia ważona stóp procentowych wynosiła w 2008 i 2007 r. wynosiła odpowiednio 6,1 % i 3,7 %.

9. Należności krótkoterminowe, netto

Należności, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Dostawy energii elektrycznej dla drobnych odbiorców, za które nie wystawiono faktur	14 208	-
Otrzymane zaliczki od drobnych odbiorców energii elektrycznej	-12 746	-
Dostawy energii elektrycznej dla drobnych odbiorców, za które nie wystawiono faktur, netto	1 462	-
Należności z tytułu dostaw i usług	41 129	22 453
Podatki i opłaty, za wyjątkiem podatku dochodowego	1 022	802
Inne należności	1 840	3 239
Odpis aktualizujący wartość należności	-3 724	-2 614
Razem	41 729	23 880

Informacje o należnościach wobec jednostek powiązanych podano w Nocie 28.

Wiekowanie należności, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Nieprzeterminowane	39 164	20 871
Przeterminowane ¹⁾		
mniej niż 3 miesiące	2 156	2 589
3–6 miesięcy	244	203
6–12 miesięcy	161	196
ponad 12 miesięcy	4	21
Razem	41 729	23 880

¹⁾ Należności przeterminowane obejmują należności netto, dla których Grupa zaksięgowała odpisy aktualizujące, stosując identyczną metodę dla wszystkich podobnych należności bez indywidualnego znaczenia.

Zmiany w zakresie odpisów aktualizujących należności (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Saldo otwarcia	2 614	2 452
Zaksięgowanie	1 906	1 596
Wyksięgowanie	-726	-1 323
Nabycie jednostek zależnych	27	-
Zbycie jednostek zależnych	-2	-3
Różnice kursowe	-95	-108
Saldo zamknięcia	3 724	2 614

10. Uprawnienia emisyjne

W 2005 r. w Unii Europejskiej został wprowadzony system rozdziału uprawnień emisyjnych oraz obrotu owymi uprawnieniami. Poniższa tabela zawiera podsumowanie zmian liczby (w tys. ton) oraz wartości bilansowej uprawnień i kredytów emisyjnych, będących w posiadaniu Grupy w latach 2008 i 2007 (w mln CZK):

	2008 r.		2007 r.	
	tys. ton	mln CZK	tys. ton	mln CZK
Uprawnienia i kredyty emisyjne przyznane oraz zakupione do celów pokrycia emisji				
Stan przyznanych oraz zakupionych uprawnień – saldo otwarcia	43 224	231	37 109	2 207
Przydział uprawnień	42 022	-	42 143	-
Rozliczenie uprawnień z rejestrem (odpowiednio do rzeczywistych emisji za poprzedni rok)	-43 103	-221	-39 118	-2 036
Uprawnienia nabyte w ramach akwizycji	-	-	200	7
Umorzenie niewykorzystanych uprawnień emisyjnych za pierwszy okres rozdziału uprawnień	-134	-	-	-
Sprzedaż uprawnień emisyjnych	-3 215	-	-930	-
Zakupy uprawnień emisyjnych	447	251	3 820	202
Zakupy kredytów emisyjnych	2 510	1 023	-	-
Wycena do wartości godziwej	-	-1	-	-200
Różnice kursowe	-	-9	-	51
Stan uprawnień przyznanych oraz uprawnień i kredytów zakupionych do celów pokrycia emisji – saldo zamknięcia	41 751	1 274	43 224	231
Uprawnienia emisyjne przeznaczone do obrotu				
Uprawnienia przeznaczone do obrotu – saldo otwarcia	12	-	41	7
Zakupy uprawnień emisyjnych	24 623	14 117	4 937	288
Sprzedaż uprawnień emisyjnych	-24 347	-14 084	-4 966	-308
Umorzenie niewykorzystanych uprawnień emisyjnych za pierwszy okres rozdziału uprawnień	-288	-	-	-
Wycena do wartości godziwej	-	-33	-	13
Uprawnienia przeznaczone do obrotu – saldo zamknięcia	-	-	12	-

W latach 2008 i 2007 całkowite emisje Grupy wynosiły odpowiednio 40 421 tys. ton CO₂ i 43 103 tys. ton CO₂ (w tym spółka Teplárnská, a.s. przed dniem akwizycji 32 tys. ton CO₂). W dniu 31.12.2008 i 2007 r. Grupa utworzyła rezerwę na brakujące uprawnienia emisyjne w wysokości odpowiednio 1 033 mln CZK i 231 mln CZK (patrz Nota 2.12).

Wartości dotyczące uprawnień emisyjnych ujęte w bilansach sporządzonych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. obejmują także zielone certyfikaty i podobne instrumenty o całkowitej wartości odpowiednio 249 mln CZK i 124 mln CZK.

Poniższa tabela przedstawia wpływ transakcji dotyczących uprawnień emisyjnych, zielonych certyfikatów i podobnych instrumentów na rachunek zysków i strat za 2008 i 2007 r. (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zysk ze sprzedaży przyznaných uprawnień emisyjnych	1 809	281
Zysk / strata ze sprzedaży uprawnień emisyjnych przeznaczonych do obrotu	-538	568
Zysk ze sprzedaży zielonych certyfikatów i podobnych instrumentów	292	175
Tworzenie rezerw na uprawnienia emisyjne	-1 023	-227
Rozliczenie rezerw na uprawnienia emisyjne	222	2 486
Umorzenie uprawnień emisyjnych w rejestrze	-221	-2 038
Wycena uprawnień emisyjnych do wartości godziwej	-34	-187
Całkowity zysk związany z uprawnieniami emisyjnymi i zielonymi certyfikatami oraz podobnymi instrumentami	507	1 058

11. Pozostałe aktywa finansowe, netto

Pozostałe aktywa finansowe, netto, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Dłużne papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	-	14
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	327	1 057
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	1 459	1 345
Udziałowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	-	9
Udziałowe papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	13 580	63
Instrumenty pochodne	41 903	8 097
Razem	57 269	10 585

Na wartość instrumentów pochodnych składa się głównie dodatnia wartość godziwa instrumentów pochodnych związanych z kontraktami na zakup i sprzedaż energii elektrycznej oraz na zakup i sprzedaż uprawnień emisyjnych.

Na dzień 31.12.2008 r. udziałowe papiery wartościowe dostępne do sprzedaży obejmowały w szczególności inwestycje w funduszu udziałowym.

Struktura krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych według efektywnej stopy procentowej na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK)

	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Dłużne papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	Razem
od 2,0 % do 3,0 %	172	481	-	653
od 3,0 % do 4,0 %	103	618	-	721
od 4,0 % do 5,0 %	-	317	-	317
ponad 5,0 %	52	43	-	95
Razem	327	1 459	-	1 786

Struktura krótkoterminowych dłużnych papierów wartościowych według efektywnej stopy procentowej na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK)

	Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	Dłużne papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	Razem
od 2,0 % do 3,0 %	366	101	-	467
od 3,0 % do 4,0 %	691	1 212	-	1 903
od 4,0 % do 5,0 %	-	32	-	32
ponad 5,0 %	-	-	14	14
Razem	1 057	1 345	14	2 416

Wszystkie pozycje dłużnych papierów wartościowych wyrażono w CZK.

12. Pozostałe aktywa obrotowe

Pozostałe aktywa obrotowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Zaliczki na marżę z tytułu transakcji innych niż instrumenty pochodne na PXE	-	2 992
Udzielone zaliczki	1 209	1 485
Rozliczenia międzyokresowe czynne	924	715
Razem	2 133	5 192

Zaliczki na marżę z tytułu transakcji zawartych na PXE innych niż instrumenty pochodne obejmują marżę netto zapłaconą Praskiej Giełdzie Energii („PXE“) z tytułu przyszłych zakupów i sprzedaży energii elektrycznej z fizyczną dostawą po dniu bilansowym. W 2008 r. wartość tych zaliczek jest ujemna, została więc wykazana w ramach pozycji „Pozostałe pasywa“ (patrz Nota 21).

13. Kapitał własny

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2008 r. zapisany w rejestrze sądowym wynosi 59 221 084 300 CZK. Składa się z 592 210 843 szt. akcji o wartości nominalnej 100 CZK. Kapitał zakładowy jest w całości opłacony, akcje są w postaci zdematerializowanej, na okaziciela i zarejestrowane.

Walne zgromadzenie, które odbyło się w dniu 23.4.2007 r., uchwaliło odkup akcji własnych („Share-Buy-Back Program“) w maksymalnej liczbie 59 221 084 sztuk. Najniższa cena, za którą Spółka może kupować akcje własne, wynosi 300 CZK za akcję, natomiast najwyższa 2 000 CZK za akcję. Zakupione akcje można wykorzystać do obniżenia kapitału zakładowego Spółki a także do realizacji programu opcji na zakup akcji, maksymalnie jednak 5 mln sztuk (patrz Nota 2.29). Głównym powodem realizacji odkupu akcji jest poprawa efektywności stosunku kapitału własnego do zadłużenia Spółki.

Walne zgromadzenie, które odbyło się 21.5.2008 r., podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego spółki ČEZ, a. s. z kwoty 59 221 084 300 CZK do 53 798 975 900 CZK, czyli o 5 422 108 400 CZK. Obniżenia kapitału zakładowego dokonano poprzez umorzenie 54 221 084 szt. akcji własnych o wartości nominalnej 100 CZK na 1 szt. (przez ich wykreślenie z ewidencji zdematerializowanych papierów wartościowych). Na dzień 31.12.2008 r. Spółka ma w posiadaniu 59 171 105 szt. akcji własnych, co stanowi 9,99 % kapitału zakładowego Spółki.

Zmiany w zakresie akcji własnych w 2008 i 2007 r. (w szt.)

	2008 r.	2007 r.
Liczba akcji własnych na początku okresu	50 370 144	3 455 010
Zakup akcji własnych	10 732 221	47 570 134
Sprzedaż akcji własnych	-1 931 260	-655 000
Liczba akcji własnych na końcu okresu	59 171 105	50 370 144

Akcje własne są wykazywane w bilansie według ceny nabycia w ciężar kapitału własnego.

W 2008 i 2007 r. Spółka wypłaciła dywidendę w wysokości odpowiednio 40,0 CZK i 20,0 CZK na akcję. Dywidenda z zysku za 2008 r. zostanie zatwierdzona na walnym zgromadzeniu Spółki, które powinno odbyć się w pierwszym półroczu 2009 r.

Zarządzanie strukturą kapitałową

Głównym celem Grupy w zakresie zarządzania strukturą kapitałową jest utrzymanie wysokiego ratingu i zdrowej relacji pomiędzy kapitałem własnym a obcym, pozytywnie wpływającej na działalność gospodarczą Grupy i maksymalizującej wartość akcji. Grupa śledzi strukturę kapitałową i dokonuje jej zmian, uwzględniając zmiany w środowisku rynkowym.

Do tego celu stosuje głównie wskaźnik zadłużenie netto / EBITDA. Celem Grupy jest, aby wskaźnik ten nie przekroczył wartości 2,0, maksymalnie 2,5. Ponadto Grupa wykorzystuje w tym zakresie wskaźnik całkowite zadłużenie / całkowity kapitał. Celem Grupy jest utrzymywanie wartości tego wskaźnika poniżej 50 %.

EBITDA obejmuje zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami powiększony o odpisy amortyzacyjne. Całkowite zadłużenie obejmuje zadłużenie długoterminowe łącznie z częścią do zapłaty w ciągu jednego roku oraz kredyty krótkoterminowe. Zadłużenie netto to całkowite zadłużenie pomniejszone o środki pieniężne i inne aktywa pieniężne oraz krótkoterminowe aktywa finansowe o bardzo dużej płynności. Całkowity kapitał to kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej powiększony o całkowite zadłużenie.

Grupa śledzi i ocenia podane wskaźniki na podstawie danych skonsolidowanych (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zadłużenie długoterminowe	71 400	55 210
Kredyty krótkoterminowe	35 001	18 048
Całkowite zadłużenie	106 401	73 258
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	-17 303	-12 429
Krótkoterminowe aktywa finansowe o bardzo wysokiej płynności	-13 580	-
Zadłużenie netto	75 518	60 829
Zysk przed opodatkowaniem oraz pozostałymi kosztami i przychodami	65 163	53 203
Odpisy amortyzacyjne	22 047	22 123
EBITDA	87 210	75 326
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	173 252	171 352
Całkowite zadłużenie	106 401	73 258
Całkowity kapitał	279 653	244 610
Zadłużenie netto / EBITDA	0,87	0,81
Całkowite zadłużenie / całkowity kapitał	38,0 %	29,9 %

14. Zadłużenie długoterminowe

Zadłużenie długoterminowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
4,625 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2011 r. (400 mln EUR)	10 742	10 606
4,125 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2013 r. (500 mln EUR)	13 362	13 179
5,125 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2012 r. (500 mln EUR)	13 419	13 250
6,000 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2014 r. (600 mln EUR)	16 020	-
3,005 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2038 r. (12 000 mln JPY)	2 559	-
5,825 % euroobligacje zerokuponowe o terminie zapadalności w 2038 r. (6 mln EUR)	29	-
7,88 % obligacje zerokuponowe o terminie zapadalności w 2009 r. (4 500 mln CZK)	4 475	4 147
9,22 % obligacje o terminie zapadalności w 2014 r. (2 500 mln CZK) ¹⁾	2 497	2 496
3,35 % obligacje o terminie zapadalności w 2008 r. (3 000 mln CZK)	-	2 820
4,30 % obligacje o terminie zapadalności w 2010 r. (7 000 mln CZK)	6 841	6 834
Obligacje razem	69 944	53 332
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-4 475	-2 820
Obligacje bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	65 469	50 512
Długoterminowe kredyty bankowe według stopy procentowej p. a.		
od 3,00 % do 3,99 %	1 176	19
od 4,00 % do 4,99 %	96	1 856
od 6,00 % do 6,99 %	184	3
Długoterminowe kredyty bankowe razem	1 456	1 878
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-399	-406
Długoterminowe kredyty bankowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	1 057	1 472
Zadłużenie długoterminowe razem	71 400	55 210
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-4 874	-3 226
Zadłużenie długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	66 526	51 984

¹⁾ Od 2006 r. stopa procentowa określana jest na podstawie wskaźnika cen konsumpcyjnych w Republice Czeskiej plus 4,20 %. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wynosiła ona odpowiednio 9,60 % oraz 5,90 %.

W przypadku kredytów o stałej stopie procentowej powyższe stopy procentowe stanowią wartości historyczne, natomiast w przypadku kredytów o ruchomej stopie procentowej podano aktualne wartości obowiązujące na rynku. Na rzeczywistą wysokość płaconych odsetek wpływa zabezpieczenie ryzyka kredytowego wybrane przez Grupę. Szczegóły dotyczące wartości godziwych instrumentów zabezpieczających podano w Nocie 15.

Wszelkie zobowiązania długoterminowe ujęto w walucie, w której są one denominowane, natomiast powiązane instrumenty zabezpieczające wykazano zgodnie z metodyką opisaną w Nocie 2.20.

Zadłużenie długoterminowe według terminów zapadalności (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Raty w ciągu jednego roku	4 874	3 226
Raty od 1 do 2 lat	7 098	4 551
Raty od 2 do 3 lat	11 022	7 118
Raty od 3 do 4 lat	13 685	10 886
Raty od 4 do 5 lat	13 617	13 519
W dalszych latach	21 104	15 910
Zadłużenie długoterminowe razem	71 400	55 210

Zadłużenie długoterminowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. według walut (w mln)

	2008 r.		2007 r.	
	Waluta obca	CZK	Waluta obca	CZK
EUR	1 989	53 572	1 400	37 035
JPY	11 987	2 559	-	-
PLN	28	184	37	276
CZK	-	15 085	-	17 899
Zadłużenie długoterminowe razem		71 400		55 210

W związku z zadłużeniem długoterminowym o ruchomej stopie procentowej, Grupa narażona jest także na ryzyko związane ze zmianami stóp procentowych. W następującej tabeli podano podsumowanie zobowiązań długoterminowych o ruchomej stopie procentowej na dzień 31.12.2008 i 2007 r. w podziale na grupy według czasu fixingu stopy procentowej, bez uwzględnienia zabezpieczeń (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zadłużenie długoterminowe z ruchomą stopą procentową		
określoną na 1 miesiąc	22	272
określoną na okres 1–3 miesięcy	1 176	1 415
określoną na okres 3 miesięcy – 1 roku	2 679	2 587
Zobowiązania długoterminowe z ruchomą stopą procentową razem	3 877	4 274
Zobowiązania długoterminowe ze stałą stopą procentową	67 523	50 936
Zobowiązania długoterminowe razem	71 400	55 210

W związku z zobowiązaniami długoterminowymi ze stałą stopą procentową, Grupa narażona jest na ryzyko zmiany ich wartości godziwej. Więcej informacji dotyczących wartości godziwej instrumentów finansowych oraz zarządzania ryzykiem finansowym podano w Notach 15 i 16.

Grupa zawarła umowy kredytowe zawierające pewne wymogi odnośnie przestrzegania wskaźników finansowych związanych z pokryciem aktywów trwałych, poziomem zadłużenia oraz ogólną płynnością. W 2008 i 2007 r. Grupa wywiązała się z wszelkich zobowiązań dotyczących wskaźników określonych w umowach.

15. Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość godziwą zdefiniowano jako kwotę, za jaką dany składnik majątku mógłby zostać wymieniony na warunkach transakcji rynkowej pomiędzy zainteresowanymi i dobrze poinformowanymi stronami, nie chodzi więc o sprzedaż wymuszoną lub związaną z likwidacją. Wartości godziwe są określane na podstawie notowań rynkowych albo modeli zdyskontowanych przepływów pieniężnych lub modeli wyceny opcji.

Grupa stosuje następujące metody wyceny poniższych kategorii instrumentów finansowych, przyjmując odpowiednie założenia:

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, inwestycje krótkoterminowe

W przypadku środków pieniężnych i pozostałych obrotowych aktywów finansowych wartość godziwa odpowiada ich wartości bilansowej, w związku z relatywnie krótkimi okresami zapadalności tych aktywów.

Inwestycje finansowe

Wartość godziwa inwestycji finansowych, będących w obrocie na aktywnym rynku, określana jest na podstawie notowań rynkowych. W przypadku inwestycji finansowych, dla których nie ma do dyspozycji notowań rynkowych, rozważano zastosowanie modeli wyceny, jednak ze względu na szeroki zakres możliwych szacunków wartości godziwej założono, że jest ona równoznaczna z ich wartością bilansową.

Należności i zobowiązania

W przypadku należności i zobowiązań wartość godziwa odpowiada ich wartości bilansowej, w związku z relatywnie krótkimi okresami zapadalności tych aktywów.

Kredyty krótkoterminowe

Wartość godziwa tych instrumentów finansowych jest zgodna z ich wartością bilansową, ze względu na krótki okres ich zapadalności.

Zadłużenie długoterminowe

W przypadku zadłużenia długoterminowego wartość godziwa szacowana jest w oparciu o wartość rynkową identycznych lub podobnych instrumentów lub na podstawie bieżących stóp procentowych stosowanych w przypadku długów o podobnym okresie zapadalności. W przypadku zadłużenia długoterminowego i innego zadłużenia ze zmienną stopą procentową zakłada się, iż wartość godziwa zgodna jest z wartością bilansową.

Instrumenty pochodne

Wartość godziwa instrumentów pochodnych odpowiada ich wartości rynkowej.

Wartości bilansowe i przyjęte wartości godziwe instrumentów finansowych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

Kategoria	2008 r.		2007 r.		
	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	
AKTYWA					
Inwestycje finansowe	33 582	33 965	16 126	16 039	
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży o ograniczonej możliwości dysponowania	AFS	7 756	7 756	3 233	3 233
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności o ograniczonej możliwości dysponowania	HTM	25	25	996	996
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	LaR	1 791	1 791	4 160	4 160
Aktywa finansowe w toku pozyskiwania, netto	LaR	230	230	241	241
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	HTM	453	462	765	754
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży, netto	AFS	6 020	6 020	4 810	4 810
Udziałowe papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	AFS	522	522	525	525
Należności długoterminowe, netto	LaR	16 785	17 159	1 396	1 320
Należności	LaR	41 729	41 729	23 880	23 880
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	LaR	17 303	17 303	12 429	12 429
Pozostałe aktywa finansowe		15 366	15 366	2 488	2 488
Dłużne papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	HFT	-	-	14	14
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	HTM	327	327	1 057	1 057
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	AFS	1 459	1 459	1 345	1 345
Udziałowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	HFT	-	-	9	9
Udziałowe papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	AFS	13 580	13 580	63	63
Pozostałe aktywa obrotowe	LaR	2 133	2 133	5 192	5 192
ZOBOWIĄZANIA					
Zadłużenie długoterminowe	AC	-71 400	-70 817	-55 210	-54 766
Kredyty krótkoterminowe	AC	-35 001	-35 001	-18 048	-18 048
Zobowiązania krótkoterminowe	AC	-44 154	-44 154	-18 864	-18 864
INSTRUMENTY POCHODNE					
Instrumenty pochodne stanowiące zabezpieczenia przepływów pieniężnych					
Należności	HFT	109	109	1 009	1 009
Zobowiązania	HFT	-4 753	-4 753	-	-
Instrumenty pochodne, stanowiące zabezpieczenia przepływów pieniężnych razem		-4 644	-4 644	1 009	1 009
Instrumenty pochodne obrotu energią elektryczną, węglem i gazem					
Należności	HFT	38 079	38 079	5 385	5 385
Zobowiązania	HFT	-37 519	-37 519	-5 250	-5 250
Instrumenty pochodne obrotu energią elektryczną, węglem i gazem razem		560	560	135	135
Inne instrumenty pochodne					
Należności	HFT	3 715	3 715	1 703	1 703
Zobowiązania	HFT	-9 306	-9 306	-1 624	-1 624
Inne instrumenty pochodne razem		-5 591	-5 591	79	79

LaR Kredyty i inne należności

AFS Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży

HTM Papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności

HFT Instrumenty finansowe przeznaczone do obrotu lub stanowiące zabezpieczenia

AC Zobowiązania finansowe wyceniane z zastosowaniem efektywnej stopy procentowej

16. Zarządzanie ryzykiem finansowym

Podejście do zarządzania ryzykiem

W Grupie z powodzeniem rozwijany jest zintegrowany system zarządzania ryzykiem, dzięki któremu nieuniknione ryzyko towarzyszące działalności podejmowanej przez Grupę w celu zwiększenia wartości akcji utrzymywane jest na poziomie możliwym do zaakceptowania przez akcjonariuszy. Grupa przyjmuje definicję ryzyka jako potencjalnego odchylenia rzeczywistego rozwoju sytuacji od oczekiwań (planów). Jest ono wyrażone jako iloczyn wartości tego odchylenia w CZK a prawdopodobieństwa, iż takie odchylenie wystąpi.

Od 2005 r. w Grupie stosowana jest koncepcja kapitału ryzyka, co pozwala na określenie pułapu dla parcjalnych limitów ryzyka oraz, w szczególności, zunifikowaną kwantyfikację różnych rodzajów ryzyka. Wartość całkowitego rocznego limitu ryzyka (Profit@Risk) zatwierdza zarząd na podstawie projektu Komitetu ds. Zarządzania Ryzykiem na każdy rok gospodarczy. Propozycje dotyczące limitu opierają się na historycznej zmienności ryzyka i przychodów Grupy uzyskiwanych ze sprzedaży (metoda „Top-down“). Zatwierdzona wartość wyrażona w CZK podaje maksymalne obniżenie zysku, jakie Grupa gotowa jest zaryzykować na poziomie istotności 95 %, w celu osiągnięcia zaplanowanego rocznego zysku.

Przy pomocy metody „Bottom-up“ są określane i na bieżąco aktualizowane tzw. ramy ryzyka. Ramy ryzyka określają granice ryzyka obowiązujące konkretne jednostki lub spółki Grupy; ponadto określają zasady i odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem, dozwolone instrumenty i metody zarządzania ryzykiem oraz konkretne limity ryzyka razem z ograniczeniami proporcji ryzyka danego rodzaju w całkowitym rocznym limicie Grupy.

Organizacja zarządzania ryzykiem

Najwyższym autorytetem w zakresie zarządzania ryzykiem podejmowanym przez Grupę jest Komitet ds. Zarządzania Ryzykiem (komitet dyrektora generalnego ČEZ, a. s.), który za wyjątkiem zatwierdzania kapitału ryzyka oraz całkowitego limitu ryzyka w ramach planu rocznego (co należy do kompetencji zarządu ČEZ, a. s.) podejmuje decyzje o rozwoju zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem, zarządza kapitałem ryzyka, czyli podejmuje decyzje o rozdziale kapitału ryzyka na jego poszczególne rodzaje i jednostki organizacyjne, zatwierdza zobowiązujące wytyczne, odpowiedzialności oraz struktury limitów dotyczących zarządzania ryzykiem parcjalnym, a także na bieżąco śledzi ogólne skutki podejmowania ryzyka przez Grupę ČEZ łącznie ze stanem wykorzystania kapitału ryzyka.

Rodzaje ryzyka a sposób zarządzania ryzykiem

W Grupie stosowany jest zunifikowany system kategoryzacji ryzyka, odzwierciedlający specyficzne aspekty sytuacji w korporacji niebędącej bankiem. System ten koncentruje się na pierwotnych czynnikach mogących spowodować niezgodność rozwoju z oczekiwaniami. Ryzyka podzielono do następujących 4 podstawowych kategorii:

1. Ryzyko rynkowe	2. Ryzyko kredytowe	3. Ryzyko operacyjne	4. Ryzyko przedsiębiorczości
1.1 Finansowe	2.1 Default dłużnika	3.1 Operacyjne	4.1 Strategiczne
1.2 Cenowe	2.2 Default dostawcy	3.2 Zmiany wewnętrzne	4.2 Polityczne
1.3 Wolumenu	2.3 Rozliczeniowe	3.3 Zarządzania płynnością	4.3 Związane z regulacjami
1.4 Płynności rynku		3.4 Bezpieczeństwo	4.4 Związane z reputacją

Działania podejmowane przez Grupę w zakresie zarządzania ryzykiem podzielono na 2 podstawowe grupy:

- działania, dla których skwantyfikowano ich udział w całkowitym limicie ryzyka Grupy (co oznacza, że można obiektywnie ustalić z określonym prawdopodobieństwem, jakie ryzyko towarzyszy danemu działaniu / planowanemu zyskowi). Zarządzanie ryzykiem tego rodzaju odbywa się według zasad i limitów wyznaczonych przez Komitet ds. Zarządzania Ryzykiem oraz zgodnie z dokumentacją dotyczącą zarządzania odpowiednimi podmiotami / procesami Grupy;
- działania, dla których dotychczas nie określono udziału w całkowitym limicie ryzyka podejmowanego przez Grupę. Zarządzanie ryzykiem tego rodzaju należy do kompetencji jednostek odpowiedzialnych za dane procesy i odbywa się na zasadzie jakościowej, zgodnie z wewnętrzną dokumentacją dotyczącą zarządzania tymi podmiotami / procesami Grupy.

Dla wszelkich rodzajów ryzyka podlegających zunifikowanej kwantyfikacji określono limity parcjalne, których wykorzystanie jest na bieżąco oceniane przynajmniej jeden raz w miesiącu i jest z reguły zdefiniowane jako suma bieżącego oczekiwanego odchylenia rocznego wyniku gospodarczego od planu oraz potencjalnego ryzyka straty na poziomie istotności 95 %. Metodyka i dane stosowane przez Grupę umożliwiają dokonanie zunifikowanej kwantyfikacji następujących rodzajów ryzyka:

- ryzyko rynkowe: finansowe (zmiany kursów walut i akcji lub stóp odsetkowych), zmiany cen towarów (energia elektryczna, uprawnienia emisyjne, węgiel, gaz), związane z wolumenem (ilość dystrybuowanej energii elektrycznej lub sprzedanego ciepła),
- ryzyko kredytowe: ryzyko stron transakcji finansowych i handlowych oraz ryzyko końcowych odbiorców energii elektrycznej,
- ryzyko operacyjne: ryzyko operacyjne elektrowni jądrowych i zasilanych węglem w Republice Czeskiej.

Kształtowanie się ryzyka podlegającego kwantyfikacji jest co miesiąc raportowane Komitetowi ds. Zarządzania Ryzykiem, z podaniem bieżącego udziału poszczególnych rodzajów ryzyka w całkowitym rocznym limicie ryzyka, na tym samym poziomie istotności 95 %.

16.1. Opis jakościowy ryzyka związanego z instrumentami finansowymi

Ryzyko związane ze zmianami cen towarów

Kształtowanie się cen energii elektrycznej oraz uprawnień emisyjnych stanowi krytyczny czynnik ryzyka wartości Grupy. Stosowany system zarządzania ryzykiem zmian cen jest skoncentrowany na marży ze sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji, czyli na transakcjach optymalizujących sprzedaż produktów Grupy i pozycję uprawnień emisyjnych dla produkcji (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie EaR oraz VaR) oraz na marży z własnego obrotu energią elektryczną oraz uprawnieniami emisyjnymi (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie VaR).

Rynkowe ryzyko finansowe (zmian kursów walutowych, stóp procentowych i cen akcji)

Kształtowanie się kursów walutowych, stóp procentowych i cen akcji stanowi znaczący czynnik ryzyka zagrażający wartości Grupy. Stosowany system zarządzania ryzykiem finansowym skoncentrowany jest na przyszłych przepływach pieniężnych oraz na własnych transakcjach finansowych zawieranych w celu zarządzania pozycją ryzyka, zgodnie z jego limitami (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie VaR oraz uzupełniających limitów pozycji). Dlatego własne instrumenty finansowe (aktywne i pasywne transakcje finansowe oraz transakcje instrumentami pochodnymi) realizowane są wyłącznie w kontekście całkowitych oczekiwanych przepływów pieniężnych Grupy, wynikających z zawartych kontraktów (łącznie z przepływami operacyjnymi i walutowymi).

Ryzyko kredytowe

W przypadku centralnie kierowanej działalności Grupy zarządzanie ekspozycją kredytową poszczególnych partnerów finansowych i hurtowych odbywa się na podstawie indywidualnych limitów kredytowych. Indywidualne limity są określane i na bieżąco aktualizowane w zależności od sytuacji finansowej partnera (według międzynarodowego ratingu oraz według wewnętrznej oceny sytuacji finansowej, w przypadku partnerów nieuwzględnianych w międzynarodowym ratingu).

W zakresie sprzedaży energii elektrycznej klientom końcowym w Republice Czeskiej na bieżąco śledzi się sytuację finansową każdego z partnerów handlowych na podstawie dyscypliny płatniczej w przeszłości (w przypadku wybranych partnerów jest dodatkowo uwzględniana sytuacja finansowa). Na tej podstawie są określane warunki płatności proponowane partnerom (tj. pośrednio wysokość dozwolonej ekspozycji kredytowej) oraz kwantyfikowane oczekiwane i potencjalne straty. Zgodnie z metodyką ryzyka kredytowego stosowaną w bankowości zgodnie z Basel II co miesiąc przeprowadza się kwantyfikację oczekiwanych i potencjalnych strat na poziomie istotności 95 % oraz udziału wszystkich powyższych rodzajów ryzyka kredytowego w całkowitym rocznym limicie ryzyka.

Ryzyko związane z płynnością

Ryzyko związane z płynnością traktowane jest przez Grupę w pierwszym rzędzie jako ryzyko operacyjne (ryzyko zarządzania płynnością). Za czynnik ryzyka uważa się wewnętrzną zdolność efektywnego zarządzania procesem planowania przyszłych przepływów pieniężnych w Grupie i zapewnienia odpowiedniej płynności oraz efektywnego finansowania krótkoterminowego (zarządzanie ryzykiem na bazie jakościowej). Do zarządzania fundamentalnym ryzykiem związanym z płynnością (tj. ryzykiem płynności w ujęciu bankowości) służy system zarządzania ryzykiem traktowany jako całość. Zarządzanie odchyleniami oczekiwanych przepływów pieniężnych, które mogą wystąpić w przyszłości, w danej perspektywie odbywa się zgodnie z łącznym limitem ryzyka, w kontekście bieżącego i docelowego poziomu zadłużenia Grupy.

16.2. Opis jakościowy ryzyka związanego z instrumentami finansowymi

Ryzyko związane ze zmianami cen towarów

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania podanych czynników ryzyka na dzień 31 grudnia) określono na podstawie następujących założeń:

- ceny rynkowe opierają się głównie na EEX, PXE oraz PointCarbon,
- jako wskaźnik ryzyka związanego z instrumentami finansowymi stosowany jest miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %), wyrażający potencjalną zmianę wartości godziwej kontraktów, które sklasyfikowano jako instrumenty pochodne według MSR 39 (w Grupie dotyczy to następujących grup towarów: energia elektryczna, uprawnienia emisyjne EUA i CER/ERU, gaz UK BNP, węgiel API2 i API4),
- w obliczeniach zmienności a w przypadku energii elektrycznej także korelacji wewnętrznej (pomiędzy punktami szeregów czasowych) zastosowano metodę SMA (Simple Moving Average) w 60-cio dniowych szeregach czasowych, natomiast do obliczenia VaR w przypadku towarów CER/ERU stosuje się zmienność stwierdzoną dla EUA, ponieważ Grupa stosuje je w pierwszym rzędzie jako EUA.

Potencjalne skutki oddziaływania podanych czynników ryzyka na dzień 31.12. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej energii elektrycznej	478	206
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej uprawnień emisyjnych	152	169
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej gazu	16	-
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej węgla	0	-

Ryzyko zmian kursów walutowych

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania czynników ryzyka związanych z kursami walutowymi na dzień 31.12.) określono na podstawie następujących założeń:

- kursy walutowe oraz krzywe odsetek określają w szczególności IS Reuters, IS Bloomberg oraz Czeski Bank Narodowy,
- jako wskaźnik ryzyka zmiany kursów walutowych wybrano miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %),
- w obliczeniach zmienności oraz korelacji wewnętrznej poszczególnych walut zastosowano metodę JP Morgan (metoda parametrycznego VaR) do 90-cio dniowych historycznych szeregów czasowych,
- odpowiednią pozycję walutową zdefiniowano jako zdyskontowaną wartość przepływów pieniężnych w walutach obcych pochodzących ze wszystkich wysoce prawdopodobnych transakcji finansowych i niefinansowych, na które zawarto transakcje (łącznie z operacjami stanowiącymi zabezpieczenia oczekiwanych przepływów pieniężnych w przyszłych latach zgodnie z MSSF),
- za wysoce prawdopodobne transakcje niefinansowe są uważane wszelkie przychody i koszty operacyjne i inwestycyjne w walutach obcych, oczekiwane w 2009 r. a także wybrane przyszłe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej w walutach obcych,
- odpowiednia pozycja walutowa odzwierciedla wszelkie znaczące przepływy członków Grupy w walutach obcych w śledzonym koszcie walut obcych.

Potencjalne skutki oddziaływania ryzyka związanego ze zmianami kursów walutowych na dzień 31.12. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR walutowy (poziom istotności 95 %)	557	150

Ryzyko zmian stóp procentowych

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania czynników ryzyka związanych ze stopami odsetkowymi na dzień 31 grudnia) określono na podstawie następujących założeń:

- rynkowe stopy procentowe oraz krzywe odsetek określają w szczególności IS Reuters, IS Bloomberg oraz Czeski Bank Narodowy,
- jako wskaźnik ryzyka zmiany stóp procentowych wybrano miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %),
- w obliczeniach zmienności oraz korelacji wewnętrznej krzywych odsetek zastosowano metodę JP Morgan (metoda parametrycznego VaR) do 90-cio dniowych historycznych szeregów czasowych,
- odpowiednia pozycja odsetkowa została określona jako zdyskontowana wartość przepływów pieniężnych narażonych na ryzyko zmiany stóp procentowych wynikających ze wszystkich wysoce prawdopodobnych transakcji, na które zawarto kontrakty (łącznie z instrumentami finansowymi ze stałym oprocentowaniem),
- odpowiednie pozycje odsetkowe odzwierciedlają wszelkie znaczące przepływy pieniężne członków Grupy, wrażliwe na zmiany stóp procentowych.

Potencjalne skutki oddziaływania ryzyka związanego ze zmianami stóp procentowych na dzień 31 grudnia (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR odsetkowy (poziom istotności 95 %)*	1 054	501

* Podane wartości VaR określają potencjalne zmiany wartości rynkowej instrumentów finansowych (łącznie z zadłużeniem ze stałym oprocentowaniem) na danym poziomie istotności (to znaczy, że wartości tych nie można interpretować jako potencjalnego wzrostu kosztów odsetkowych związanych z zadłużeniem Grupy).

Ryzyko związane z akcjami

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania czynników ryzyka związanego z akcjami na dzień 31 grudnia) określono na podstawie następujących założeń:

- informacje o rynku pochodzą od IS Bloomberg i Czeskiego Banku Narodowego,
- jako wskaźnik ryzyka związanego z akcjami wybrano miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %),
- odpowiednie wartości zmienności i odchylenia standardowego przejęto z modułu ryzyka IS Bloomberg,
- odpowiednia pozycja akcji została zdefiniowana jako wartość rynkowa akcji / opcji na akcje na dzień 31.12.2008 r.,
- odpowiednie pozycje akcji odzwierciedlają wszelkie znaczące przepływy pieniężne członków Grupy, wrażliwe na zmiany cen akcji.

Potencjalne skutki oddziaływania ryzyka związanego z akcjami na dzień 31 grudnia (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR akcyjny (poziom istotności 95 %)	3 829	N/A *

* Transakcje instrumentami akcyjnymi zaczęto realizować dopiero w 2008 r.

Ryzyko związane z płynnością

Terminy uregulowania zobowiązań finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK)

	Kredyty	Wyemitowane obligacje	Zobowiązania z obrotu handlowego i inne	Instrumenty pochodne *
Raty w ciągu jednego roku	35 732	7 811	44 446	200 269
Raty od 1 do 2 lat	297	10 178	466	56 015
Raty od 2 do 3 lat	306	13 540	137	17 410
Raty od 3 do 4 lat	282	15 954	37	3 835
Raty od 4 do 5 lat	260	15 208	24	-
W dalszych latach	-	24 241	149	-
Razem	36 877	86 932	45 259	277 529

* Terminy płatności wynikające z umów w przypadku instrumentów pochodnych to daty płatności zrealizowanych przez Grupę. W tych transakcjach Grupa uzyskuje jednocześnie wartość zamienną. Wartości godziwe instrumentów pochodnych podano w Nocie 15.

Terminy uregulowania zobowiązań finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK)

	Kredyty	Wyemitowane obligacje	Zobowiązania z obrotu handlowego i inne	Instrumenty pochodne *
Raty w ciągu jednego roku	18 534	5 419	19 151	95 157
Raty od 1 do 2 lat	456	6 347	340	18 648
Raty od 2 do 3 lat	322	9 012	84	8 531
Raty od 3 do 4 lat	306	12 486	13	1 831
Raty od 4 do 5 lat	284	14 551	-	367
W dalszych latach	240	16 524	-	-
Razem	20 142	64 339	19 588	124 534

* Terminy płatności wynikające z umów w przypadku instrumentów pochodnych to daty płatności zrealizowanych przez Grupę. W tych transakcjach Grupa uzyskuje jednocześnie wartość zamienną. Wartości godziwe instrumentów pochodnych podano w Nocie 15.

16.3. Rachunkowość zabezpieczeń

Grupa zawarła szereg transakcji instrumentami pochodnymi w celu zabezpieczenia jej zobowiązań długoterminowych przed ryzykiem zmiany kursów walutowych i stóp odsetkowych. Przeważnie chodziło o transakcje typu swap. Instrumenty te sklasyfikowano jako zabezpieczenia wartości godziwej lub zabezpieczenia przepływów pieniężnych; w 2007 r. zostały one zapłacone.

Zmiana wyceny wartości zabezpieczonych przed zmianą wartości godziwej, ujęta w rachunku zysków i strat w 2008 i 2007 r., wynosiła odpowiednio 0 mln CZK oraz -14 mln CZK. Zyski / straty, netto, wykazane w rachunku zysków i strat z tytułu instrumentów stanowiących zabezpieczenia przed zmianą wartości godziwej, wynosiły w 2008 i 2007 r. odpowiednio 0 mln CZK oraz -31 mln CZK.

W 2008 i 2007 r. kwoty z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych przeniesiono z kapitału własnego do rachunku zysków i strat, gdzie wykazano je w pozycji „Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto”. W 2008 i 2007 r. z powodu małej efektywności zabezpieczeń przepływów pieniężnych w rachunku zysków i strat wykazano odpowiednio -3 mln CZK oraz 0 mln CZK.

Grupa ponadto wykorzystuje zabezpieczenia przepływów pieniężnych z tytułu wysoce prawdopodobnych przyszłych przychodów w EUR. Oczekuje się, iż zabezpieczone przepływy pieniężne zostaną zrealizowane w latach od 2009 do 2012. Jako instrument zabezpieczający na dzień 31.12.2008 r. w tym przypadku wykorzystywane są zobowiązania z tytułu emisji euroobligacji w całkowitej wysokości 2 000 mln EUR oraz forwardy dotyczące kursów walutowych.

17. Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego

Spółka użytkuje elektrownię jądrową Dukovany, składającą się z czterech bloków o mocy 440 MW, których eksploatację rozpoczęto w latach 1985–1987, oraz elektrownię jądrową Temelín, której dwa bloki o mocy 1 000 MW użytkowane są od 2002 i 2003 r. Parlament Republiki Czeskiej przyjął ustawę o pokojowym wykorzystaniu energii jądrowej oraz promieniowania jonizującego („Ustawa”), która określa obowiązki związane z unieszkodliwieniem i rozbiórką urządzeń jądrowych oraz składowaniem odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa jądrowego. W myśl Ustawy wszystkie części i urządzenia elektrowni jądrowych po zakończeniu jej żywotności eksploatacyjnej muszą zostać zlikwidowane. Obecnie zakłada się, iż eksploatacja elektrowni jądrowej Dukovany potrwa do 2027 r., natomiast w przypadku elektrowni Temelín zostanie zakończona około 2042 roku. Studium kosztów dla elektrowni Dukovany z 2008 r. oraz studium dotyczące elektrowni Temelín opracowane w 2004 r. szacują koszty likwidacji elektrowni odpowiednio na 17,3 mld CZK oraz 13,7 mld CZK. Środki pieniężne z tytułu rezerwy na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych są lokowane na rachunkach bankowych o ograniczonej możliwości dysponowania, zgodnie z wymogami Ustawy. Środki te można wykorzystywać na zakup obligacji państwowych lub lokaty terminowe. Wszystkie aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania są ujmowane w bilansie w ramach długoterminowych aktywów finansowych (patrz Nota 4).

Centralnym organem zapewniającym zarządzanie oraz eksploatację urządzeń przeznaczonych do ostatecznego składowania odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa jądrowego jest Urząd ds. Kontroli Odpadów Radioaktywnych („RAWRA”), powołany do życia przez Ministerstwo Przemysłu i Handlu Republiki Czeskiej. RAWRA centralnie organizuje, nadzoruje i jest odpowiedzialny za wszystkie instalacje do likwidacji odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa. Działalność RAWRA jest finansowana za pomocą „rachunku rezerw jądrowych”, finansowanego przez podmioty wytwarzające odpady radioaktywne. Wpłaty na ten rachunek zostały określone decyzją rządu w kwocie 50 CZK za 1 MWh energii elektrycznej wyprodukowanej w elektrowniach jądrowych. W 2008 i 2007 r. Grupa wpłaciła na powyższy rachunek odpowiednio 1 328 mln CZK oraz 1 307 mln CZK. Podmiot wytwarzający odpady radioaktywne bezpośrednio pokrywa wszelkie koszty związane z tymczasowym przechowywaniem odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa. Faktyczne poniesione koszty są księgowane w ciężar rezerwy na składowanie zużytego paliwa jądrowego.

Grupa tworzy rezerwy z tytułu oczekiwanych zobowiązań związanych z wycofaniem elektrowni jądrowych z eksploatacji oraz tymczasowym przechowywaniem i składowaniem zużytego paliwa jądrowego, zgodnie z zasadami opisanymi w Nocie 2.24. W następującej tabeli podano stan tych rezerw na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK):

	Rezerwa			Razem
	Zbycie urządzeń jądrowych	Składowanie paliwa jądrowego Tymczasowe	Ostateczne	
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2006 r.)	10 156	4 902	21 625	36 683
Zmiany w 2007 r.				
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	257	122	541	920
Wpływ inflacji	205	98	433	736
Tworzenie rezerwy	-	394	-	394
Skutki zmiany szacunków ujęte w kosztach (Nota 2.24)	-	438	-	438
Skutki zmiany wyceny powiększające / pomniejszające rzeczowe aktywa trwałe (Nota 2.24)	-4	32	1 467	1 495
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	-	-168	-1 307	-1 475
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2007 r.)	10 614	5 818	22 759	39 191
Zmiany w 2008 r.				
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	269	146	569	984
Wpływ inflacji	215	116	455	786
Tworzenie rezerwy	-	346	-	346
Skutki zmiany szacunków ujęte w kosztach (Nota 2.24)	-	203	-	203
Skutki zmiany wyceny powiększające / pomniejszające rzeczowe aktywa trwałe (Nota 2.24)	-2 866	23	-1 273	-4 116
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	-	-435	-1 328	-1 763
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2008 r.)	8 232	6 217	21 182	35 631

Wykorzystanie rezerw przeznaczonych na trwałe składowanie zużytego paliwa jądrowego za rok bieżący obejmuje płatności na rachunek rezerw jądrowych, podlegający kontroli państwowej, natomiast wykorzystanie rezerw na składowanie tymczasowe obejmuje przede wszystkim zakup kontenerów do tych celów.

W 2007 r. dokonano zmian w szacunkach dotyczących rezerw na trwałe składowanie zużytego paliwa jądrowego, w związku z modyfikacją oczekiwań dotyczących produkcji w elektrowniach jądrowych.

W 2008 r. Spółka zmieniła szacunki rezerw na wycofanie urządzeń jądrowych z eksploatacji w oparciu o aktualizację studium dotyczącego elektrowni Dukovany, a także szacunki rezerw na ostateczne składowanie paliwa jądrowego w wyniku zmiany stopy dyskonta.

Rzeczywiste koszty wycofania urządzeń jądrowych z eksploatacji oraz składowania zużytego paliwa jądrowego mogą znacząco odbiegać od wartości podanych powyżej w wyniku zmian legislacyjnych lub technologicznych, wzrostu kosztów personalnych, kosztów materiałów i urządzeń, a także wskutek zmian przebiegu czasowego realizacji wszystkich czynności wykonywanych w związku z wycofaniem urządzeń z eksploatacji i składowaniem paliwa.

18. Pozostałe zobowiązania długoterminowe

Pozostałe zobowiązania długoterminowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Rezerwy na likwidację szkód górniczych oraz rekultywację terenów pogórnich	6 363	6 608
Inne rezerwy długoterminowe	1	-
Oplaty za pobór mocy, przyłączenie i zmiany trasy linii elektrycznych od końcowych użytkowników, podlegające rozliczeniu w czasie	8 927	7 983
Inne	2 254	1 778
Razem	17 545	16 369

Rezerwy na likwidację szkód górniczych oraz rekultywację terenów pogórnich tworzone są przez spółkę zależną Severočeské doły a.s., która prowadzi wydobywanie węgla brunatnego w kopalniach odkrywkowych. Ze względu na prowadzoną działalność spółka ta odpowiedzialna jest za likwidację szkód górniczych i rekultywację terenów dotkniętych działalnością wydobywczą. Wykazane rezerwy wynikają z najlepszych szacunków przyszłych kosztów, które trzeba będzie ponieść w celu realizacji zobowiązań istniejących na dzień bilansowy. Aktualne szacunki tych kosztów zostały zdyskontowane przy użyciu realnej stopy procentowej w wysokości 2,5 %.

W następującej tabeli podano stan wyżej określonych rezerw na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK):

	Sanacja i rekultywacja	Usuwanie szkód górniczych	Razem
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2006 r.)	6 055	1 120	7 175
Zmiany w 2007 r.			
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	148	-	148
Wpływ inflacji	119	-	119
Tworzenie rezerwy	41	-	41
Skutki zmiany wyceny powiększające rzeczowe aktywa trwałe	197	-	197
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	-142	-930	-1 072
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2007 r.)	6 418	190	6 608
Zmiany w 2008 r.			
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	155	-	155
Wpływ inflacji	125	-	125
Tworzenie rezerwy	46	-	46
Skutki zmiany szacunków ujęte w przychodach	-50	-	-50
Skutki zmiany wyceny pomniejszające rzeczowe aktywa trwałe	-190	-	-190
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	-176	-155	-331
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2008 r.)	6 328	35	6 363

Wykorzystanie rezerw miało miejsce z tytułu kosztów sanacji i rekultywacji kopalń oraz pokrycia szkód górniczych. Zmiany wyceny związane były z aktualizacją oszacowań przyszłych kosztów rekultywacji, głównie z powodu zmian cen prac rekultywacyjnych.

19. Kredyty krótkoterminowe

Kredyty krótkoterminowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Krótkoterminowe kredyty bankowe	31 394	10 571
Kredyty w rachunku bieżącym	500	7 477
Inne pożyczki krótkoterminowe	3 107	-
Razem	35 001	18 048

Kredyty krótkoterminowe są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej. Średnia ważona stopa procentowa na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wynosiła odpowiednio 3,3 % oraz 4,1 %. Za 2008 i 2007 r. średnia ważona stopa procentowa wynosiła odpowiednio 4,0 % i 3,5 %.

Krótkoterminowe kredyty bankowe wykazane na dzień 31.12.2008 r. zawierają pożyczkę w wysokości 16 158 mln CZK, która została wykorzystana do sfinansowania inwestycji w spółce MOL (patrz Nota 4).

20. Zobowiązania handlowe oraz inne

Zobowiązania z obrotu handlowego i inne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Otrzymane zaliczki od drobnych odbiorców energii elektrycznej	7 359	18 240
Dostawy energii elektrycznej dla drobnych odbiorców, za które nie wystawiono faktur	-6 490	-17 886
Otrzymane zaliczki od drobnych odbiorców energii elektrycznej, netto	869	354
Zobowiązania z obrotu handlowego	41 065	15 993
Wartość godziwa opcji (patrz Nota 4)	7 534	-
Zobowiązania z instrumentów pochodnych	44 044	6 874
Inne	2 220	2 517
Razem	95 732	25 738

Informacje o zobowiązaniach wobec jednostek powiązanych podano w Nocie 28.

21. Pozostałe pasywa

Pozostałe pasywa na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Rezerwy na uprawnienia emisyjne	1 033	231
Rezerwy na rekultywację i sanację składowisk	406	453
Inne rezerwy	1 426	1 432
Rozliczenia międzyokresowe odsetek	1 387	891
Podatki i opłaty, za wyjątkiem podatku dochodowego	1 134	1 005
Dostawy towaru i usług, za które nie wystawiono faktur	4 324	3 764
Zobowiązania warunkowe z tytułu akwizycji	524	604
Zaliczki na marżę z tytułu transakcji innych niż instrumenty pochodne na PXE (patrz Nota 12)	2 561	-
Przychody przyszłych okresów	1 252	575
Inne	78	83
Razem	14 125	9 038

22. Przychody operacyjne

Przychody operacyjne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Sprzedaż energii elektrycznej		
Sprzedaż energii elektrycznej czynnej klientom końcowym	59 679	53 945
Sprzedaż za pośrednictwem giełdy energii	22 810	55
Sprzedaż przedsiębiorstwom zapewniającym dystrybucję i przesył	1 258	15 509
Eksport energii elektrycznej	6 452	12 923
Inna sprzedaż energii elektrycznej	24 496	31 740
Wpływ zabezpieczeń (patrz Nota 16.3)	3 245	-
Sprzedaż usług wspomagających, systemowych, dystrybucyjnych i innych	47 377	45 874
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej razem	165 317	160 046
Obrót energią elektryczną, węglem i gazem		
Sprzedaż	85 246	39 800
Zakupy	-82 605	-37 372
Zmiany wartości godziwych instrumentów pochodnych towarów	1 454	262
Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto, razem	4 095	2 690
Sprzedaż ciepła	3 295	2 935
Sprzedaż węgla	3 701	3 444
Inne	5 230	5 448
Razem	181 638	174 563

W październiku 2007 r. walne zgromadzenie spółki Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o. (ELCHO) podjęło decyzję o rozwiązaniu kontraktu długoterminowego na sprzedaż energii elektrycznej, zawartego ze spółką Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE), który miał obowiązywać do 2023 r. Na podstawie polskich przepisów prawa regulujących rozwiązywanie umów długoterminowych dotyczących zakupów i sprzedaży energii elektrycznej ELCHO otrzyma kompensację pieniężną od państwa polskiego, w celu skompensowania zysku utraconego w związku z rozwiązaniem kontraktu. Wysokość kompensacji wynika z różnicy pomiędzy ceną uzgodnioną w umowie a ceną rynkową energii elektrycznej, przy czym obowiązuje całkowity limit w wysokości 889 mln PLN. Od kwietnia 2008 r. spółka ELCHO sprzedawała będzie wszelką wolną energię elektryczną na wolnym rynku. W 2008 r. spółka ELCHO wykazała w przychód z tytułu wyżej opisanej kompensacji w wysokości 719 mln CZK.

23. Koszty osobowe

Koszty osobowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.		2007 r. ²⁾	
	Razem	Organy spółki oraz kierownictwo najwyższego szczebla ¹⁾	Razem	Organy spółki oraz kierownictwo najwyższego szczebla
Koszty wynagrodzeń	-11 467	-239	-11 293	-275
Premie dla członków organów Spółki łącznie z tantiemami	-106	-35	-87	-34
Umowy opcji	-123	-123	-45	-45
Składki na ubezpieczenia społeczne i kasy chorych	-3 735	-15	-4 001	-82
Inne koszty osobowe	-1 525	-22	-1 474	-14
Razem	-16 956	-434	-16 900	-450

¹⁾ Członkowie rady nadzorczej i zarządu jednostki dominującej, dyrektor generalny, dyrektorowie pionów oraz wybrani dyrektorowie jednostek organizacyjnych jednostki dominującej o ogólnogrupowym zakresie działania. Koszty obejmują także premie dla byłych członków organów spółki.

²⁾ Ze względu na istotne zmiany organizacyjne, które miały miejsce w 2008 r., koszty osobowe za 2007 r. nie są w pełni porównywalne z kosztami w 2008 r.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. członkom zarządu, rady nadzorczej i wybranym menedżerom przyznano prawa opcji na zakup odpowiednio 2 355 tys. sztuk i 3 175 tys. sztuk akcji Spółki.

Na podstawie uchwały walnego zgromadzenia akcjonariuszy podjętej w czerwcu 2005 r. nie ma już możliwości przyznawania opcji członkom rady nadzorczej.

Członkom zarządu i wybranym menedżerom przysługuje prawo uzyskania opcji na zakup akcji zwykłych Spółki na warunkach określonych w umowie. Zgodnie z zasadami przyznawania praw opcji zatwierdzonymi przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. członkowie zarządu i wybrani menedżerowie w okresie pełnienia funkcji co roku otrzymują opcje na zakup pewnej liczby akcji Spółki. Cena nabywania akcji w ramach programu opcji równa się średniej ważonej cen osiągniętych w obrocie na rynku regulowanym w Republice Czeskiej za okres jednego miesiąca przed dniem przyznania przydziału rocznego opcji. Beneficjent może wezwać Spółkę do cesji akcji odpowiednio do liczby przyznanych opcji zawsze najwcześniej po upływie dwóch lat a najpóźniej do połowy czwartego roku od przyznania każdej puli opcji. Prawa opcji podlegają następującemu ograniczeniu: wartość akcji Spółki może być większa maksymalnie o 100 % w stosunku do ich ceny kupna, przy czym beneficjent zobowiązany jest do utrzymywania na swoim koncie udziałowym aż do zakończenia programu opcji takiej liczby akcji nabytych na podstawie wezwania do cesji, która odpowiada 20 % zysku osiągniętego w dniu wezwania.

W 2008 i 2007 r. Spółka wykazała koszty osobowe związane z przyznanymi opcjami w wysokości odpowiednio 123 mln CZK i 45 mln CZK. Wszelkie wykorzystane opcje Spółka rozliczyła z akcji własnych. Zysk lub strata ze sprzedaży akcji własnych zostały wykazane bezpośrednio w kapitale własnym.

W następującej tabeli podano zmiany w zakresie liczby przyznanych opcji, które miały miejsce w 2008 i 2007 r., oraz średnie ważone cen akcji zrealizowanych w ramach programu opcji:

	Liczba opcji				Średnia cena CZK za akcję
	Rada nadzorcza	Zarząd	Wybrani menedżerowie	Razem	
	tys. szt.	tys. szt.	tys. szt.	tys. szt.	
Liczba opcji na dzień 31.12.2006 r.	450	2 240	765	3 455	338,35
Przyznane opcje	-	-	375	375	995,65
Wykorzystane opcje ¹⁾	-	-600	-55	-655	189,50
Liczba opcji na dzień 31.12.2007 r. ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Przyznane opcje	-	975	140	1 115	1 232,65
Zmiany klasyfikacji	-	150	-150	-	-
Wykorzystane opcje ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Liczba opcji na dzień 31.12.2008 r. ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60

¹⁾ W 2008 i 2007 r. średnia cena rynkowa akcji na dzień realizacji opcji wynosiła odpowiednio 1 290,78 CZK i 957,10 CZK za akcję.

²⁾ Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. spełnione zostały wszelkie warunki realizacji opcji w ogólnej liczbie odpowiednio 865 tys. sztuk i 2 490 tys. sztuk akcji. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średnia cena opcji dostępnych do realizacji wynosiła odpowiednio 551,23 CZK za akcję oraz 304,91 CZK za akcję.

Wartość godziwą opcji na dzień przyznania określono według dwumianowego modelu wyceny. Ze względu na to, iż opcje przyznane w ramach programu motywacyjnego istotnie różnią się od opcji będących przedmiotem obrotu a zmiany w założeniach przyjętych do obliczeń mają duże znaczenie dla obliczenia wartości godziwej opcji, wartości wynikające z obliczeń mogą znacząco odbiegać od wartości określonych na podstawie innego modelu wyceny lub przy użyciu innych założeń.

Na dzień przyznania opcji przyjęto następujące podstawowe założenia, na podstawie których określono wartość godziwą opcji:

	2008 r.	2007 r.
Średnia ważona danych na wejściu		
Przychody z dywidend	2,9 %	2,8 %
Oczekiwana zmienność	31,2 %	28,5 %
Średnioterminowa stopa odsetkowa pozbawiona ryzyka	3,9 %	2,8 %
Oczekiwany czas realizacji opcji (w latach)	2,0	2,0
Cena rynkowa akcji na dzień przyznania opcji (CZK za akcję)	1 169,0	1 027,3
Średnia wartość godziwa opcji na dzień przyznania (CZK za opcję)	173,0	177,7

Szacunkowy czas realizacji opcji opiera się na danych historycznych i nie musi być zgodny z rzeczywistością. Oczekiwana zmienność bazuje na założeniu, iż będzie się ona kształtowała podobnie jak w przeszłości, rzeczywistość może jednak różnić się od założeń.

W następującym zestawieniu podano liczby przyznanych opcji na zakup akcji (w tys. szt.) na dzień 31.12.2008 i 2007 r., według zakresu cen:

	2008 r.	2007 r.
100–500 CZK za akcję	265	1 750
500–900 CZK za akcję	700	1 125
900–1 400 CZK za akcję	1 390	300
Razem	2 355	3 175

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średni okres pozostający do zapadalności opcji wynosił odpowiednio 1,8 roku i 1,5 roku.

24. Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Usługi	-9 891	-10 955
Koszty podróży	-285	-278
Zysk ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	68	153
Zysk ze sprzedaży materiałów	121	138
Kapitalizacja kosztów w cenie nabycia składników aktywów trwałych oraz zmiana stanu zapasów z działalności własnej	1 721	2 979
Zapłacone / otrzymane kary i odsetki za zwłokę, netto	731	330
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	618	1 745
Podatki i opłaty	-2 477	-2 865
Odpisy aktualizujące należności i zaniechane inwestycje	-234	-540
Udzielone darowizny	-336	-352
Inne, netto	17	408
Razem	-9 947	-9 237

Pozycja „Podatki i opłaty“ obejmuje także środki przelane na rachunek rezerw jądrowych (patrz Nota 17). Kwota ta odpowiada wykorzystaniu rezerw na ostateczne składowanie zużytego paliwa jądrowego. Wykorzystanie tej rezerwy wykazano w ramach pozycji „Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących“.

25. Odsetki otrzymane

Odsetki otrzymane na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Kredyty i należności	694	196
Papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	68	160
Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	263	-
Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	10	4
Rachunki bankowe	807	803
Razem	1 842	1 163

26. Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto

Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Zysk / strata z instrumentów pochodnych, netto	-1 194	-585
Zysk ze sprzedaży aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży	968	772
Zysk ze sprzedaży aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu	1	1
Zmiana odpisów aktualizujących w zakresie finansowym	37	79
Inne, netto	10	218
Razem	-178	485

27. Podatek dochodowy

Spółki mające siedzibę w Republice Czeskiej wykazały podatek dochodowy od osób prawnych za 2008 i 2007 r., zgodnie z ustawą o podatku dochodowym, według stawki odpowiednio 21 % i 24 %. W 2009 i 2010 r. stawka ta wynosiła będzie odpowiednio 20 % i 19 %. Kierownictwo Grupy jest zdania, iż koszt podatkowy wykazano w sprawozdaniu finansowym w odpowiedniej wysokości. Nie można jednak wykluczyć, iż odpowiedni urząd skarbowy mógłby mieć inne zdanie w kwestiach, gdzie możliwa jest odmienna interpretacja przepisów, co mogłoby rzutować na wykazany wynik gospodarczy.

Składniki podatku dochodowego (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Bieżący podatek dochodowy	-14 271	-11 776
Podatek dochodowy za poprzednie okresy	78	-115
Odroczony podatek dochodowy	828	3 504
Razem	-13 365	-8 387

W następującej tabeli podsumowano różnice pomiędzy kosztami z tytułu podatku dochodowego a zyskiem księgowym pomnożonym przez odpowiednią stawkę podatkową (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zysk księgowy przed opodatkowaniem	60 716	51 151
Stawka podatku dochodowego według przepisów Republiki Czeskiej	21 %	24 %
„Przewidywany” koszt z tytułu podatku dochodowego	-12 750	-12 276
Modyfikacje		
Zmiany stawek podatkowych	150	3 212
Rezerwy i odpisy aktualizujące niestanowiące kosztu uzyskania przychodów, netto	68	-84
Strata z instrumentów pochodnych niestanowiące kosztu uzyskania przychodów	-1 146	-
Koszty związane z posiadaniem udziałów niestanowiące kosztów uzyskania przychodów	-194	-144
Pozostałe pozycje niestanowiące kosztu uzyskania przychodów i niepodlegające opodatkowaniu, netto	-72	530
Przychody wcześniej opodatkowane i niepodlegające opodatkowaniu	286	226
Ulgi podatkowe	4	5
Podatek dochodowy za poprzednie okresy	78	-115
Skutek różnych stawek podatkowych w innych krajach	135	294
Zmiana w niewykazanych odroczonej należnościach podatkowych	76	-35
Podatek dochodowy	-13 365	-8 387
Efektywna stawka podatku	22 %	16 %

Podatek odroczonej**Odroczony podatek dochodowy na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)**

	2008 r.	2007 r.
Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	5 625	6 363
Różnica między wartością podatkową a bilansową składników aktywów trwałych	142	3
Wycena instrumentów finansowych	1 367	56
Odpisy aktualizujące	383	495
Inne rezerwy	903	1 086
Zobowiązania z tytułu odsetek karnych	3	11
Niewykazana strata z tytułu podatku	199	230
Pozostałe różnice przejściowe	113	77
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego razem	8 735	8 321
Różnica między wartością podatkową a bilansową składników aktywów trwałych	21 109	23 089
Wycena instrumentów finansowych	141	825
Inne rezerwy	539	973
Należności z tytułu odsetek karnych	20	19
Udziały w jednostkach stowarzyszonych	-	11
Pozostałe różnice przejściowe	531	75
Odroczone zobowiązania podatkowe, razem	22 340	24 992
Odroczone zobowiązania podatkowe razem, netto	13 605	16 671

Zmiany w zakresie odroczonego podatku dochodowego na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Saldo otwarcia	16 671	19 318
Podatek odroczonej wykazany w rachunku zysków i strat	-828	-3 504
Podatek odroczonej wykazany bezpośrednio w kapitale własnym	-2 114	525
Nabycie jednostek zależnych	-1	363
Zbycie jednostek zależnych	-21	-20
Różnice kursowe	-102	-11
Saldo zamknięcia	13 605	16 671

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. różnice przejściowe dotyczące inwestycji w jednostki zależne, dla których nie wykazano odroczonej zobowiązań podatkowych, wynosiły ogółem odpowiednio 16 885 mln CZK oraz 20 737 mln CZK.

28. Strony powiązane

Grupa kupuje produkty, towary oraz usługi od stron powiązanych w ramach standardowej działalności handlowej.

Zestawienie należności i zobowiązań wobec stron powiązanych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	Należności		Zobowiązania	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa				
Akcez Enerji A.S.	-	-	1 571	-
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Coal Energy, a.s.	262	175	35	29
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	9	1	48	36
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	-	-	14	4
OSC, a.s.	-	-	20	17
SINIT, a.s.	-	-	18	19
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	-	-	14	10
Inne	10	15	28	25
Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa razem	344	191	1 748	140
Jednostki będące pod kontrolą akcjonariusza większościowego Spółki				
ČEPS, a.s.	614	201	116	191
Česká pošta s.p.	1	3	61	56
České dráhy, a.s.	-	480	-	66
ČD Cargo, a.s.	-	-	247	-
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	511	-	-	-
Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej	1 270	2 012	-	-
Inne	-	-	2	2
Jednostki będące pod kontrolą akcjonariusza większościowego Spółki razem	2 396	2 696	426	315
Razem	2 740	2 887	2 174	455

Całkowity wolumen sprzedaży stronom powiązanym i zakupów od stron powiązanych w 2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	Sprzedaż na rzecz stron powiązanych		Zakupy od stron powiązanych	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa				
AFRAS Energo s.r.o. ¹⁾	-	2	17	26
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	41	37	12	8
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Coal Energy, a.s.	2 541	1 873	383	391
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	6	11	135	249
ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a. s.	-	-	6	25
ENPRO, a.s. ²⁾	1	5	12	45
ENPROSPOL, s.r.o. ²⁾	1	4	18	40
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	14	17	120	130
OSC, a.s.	-	8	90	175
SD - Vrtné a trhací práce, a.s.	6	7	23	20
SINIT, a.s.	3	4	68	98
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	2	2	15	15
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	2	2	22	18
AZ Elektrostav, a.s. ³⁾	-	8	-	52
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o. ³⁾	-	7	-	61
KNAUF POČERADY, spol. s r.o. ³⁾	-	59	-	9
SEG s.r.o. ³⁾	-	8	-	32
SIGMA - ENERGO s.r.o. ³⁾	-	4	-	65
Inne	23	46	25	39
Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa razem	2 703	2 104	946	1 498
Jednostki będące pod kontrolą akcjonariusza większościowego spółki				
ČEPS, a.s.	6 450	6 292	8 318	8 429
Česká pošta s.p.	106	108	123	101
České dráhy, a.s.	64	2 446	5	1 525
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 643	-
Správa železniční dopravní cesty, státní organizace	2 284	-	-	-
Inne	2	10	-	-
Jednostki będące pod kontrolą akcjonariusza większościowego Spółki razem	8 906	8 856	10 089	10 055
Razem	11 609	10 960	11 035	11 553

¹⁾ Członkowie Grupy ČEZ do 6/2008 r.

²⁾ Członkowie Grupy ČEZ do 5/2008 r.

³⁾ Spółki sprzedane w 2007 r.

Informacje o wynagrodzeniach członków organów spółki i kierownictwa najwyższego szczebla podano w Nocie 23.

29. Informacje o segmentach

Grupa sporządza wykazy w podziale na segmenty branżowe i geograficzne.

Segment Produkcji i Handlu obejmuje wytwarzanie energii elektrycznej oraz ciepła a także ich zakupy i sprzedaż. Segment Dystrybucji i Sprzedaży prowadzi działalność w zakresie sprzedaży energii elektrycznej klientom końcowym za pośrednictwem sieci dystrybucyjnej. Segment Wydobywania produkuje węgiel i wapno, które następnie zużywane są w ramach działalności Segmentu Produkcji i Handlu oraz sprzedawane stronom trzecim.

Segmenty geograficzne wyodrębniono ze względu na lokalizację aktywów Grupy. Segment Europy Środkowej obejmuje Republikę Czeską, Holandię, Polskę, Niemcy, Węgry oraz Słowację. Do Segmentu Europy Południowo-Wschodniej należą jednostki zależne w Bułgarii, Rumunii, Rosji, Serbii, Kosowie, Bośni i Hercegowinie, Turcji oraz na Ukrainie, za wyjątkiem jednostek zajmujących się tradingiem, który prowadzony jest w centrali Grupy, toteż są one wykazywane w Segmencie Europy Środkowej.

Zasady wykazywania informacji dotyczących segmentów są zgodne z zasadami opisanymi w Nocie 2. Grupa wykazuje przychody i transakcje pomiędzy segmentami w taki sposób, jakby chodziło o przychody i transakcje ze stronami trzecimi, czyli po cenach rynkowych lub regulowanych, jeżeli dany obszar objęty jest regulacją. Grupa ocenia wyniki poszczególnych segmentów według wyniku operacyjnego.

W następującej tabeli podsumowano informacje dotyczące segmentów branżowych aktualne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK):

2008 r.	Produkcja i Handel	Dystrybucja i Sprzedaż	Wydobywanie	Pozostałe	Suma wyników segmentów	Eliminacja	Dane skonsolidowane
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	71 529	101 911	3 993	4 205	181 638	-	181 638
Sprzedaż pomiędzy segmentami	48 307	3 799	6 285	31 128	89 519	-89 519	-
Przychody razem	119 836	105 710	10 278	35 333	271 157	-89 519	181 638
Wynik z działalności operacyjnej	48 954	9 594	3 593	3 026	65 167	-4	65 163
Aktywa możliwe do zidentyfikowania	198 683	71 653	13 331	15 770	299 437	-8 611	290 826
Wartość firmy	7 550	3 258	60	15	10 883	-	10 883
Papiery wartościowe wyceniane metodą praw własności	149	1 571	187	-	1 907	-	1 907
Aktywa nieprzypisane							169 559
Aktywa razem							473 175
Zobowiązania możliwe do zidentyfikowania	253 444	21 507	13 653	18 361	306 965	-33 621	273 344
Nieprzypisane zobowiązania							14 421
Zobowiązania razem							287 765
Udział w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	-4	-	-1	17	12	-	12
Odpisy amortyzacyjne	-14 336	-4 498	-1 226	-1 987	-22 047	-	-22 047
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	448	-1 428	345	201	-434	-	-434
Odpis ujemnej wartości firmy i utrata wartości firmy, netto	-	-	-	14	14	-	14
Nabycie aktywów trwałych	31 260	8 396	3 100	6 057	48 813	-2 542	46 271

2007 r.	Produkcja i Handel	Dystrybucja i Sprzedaż	Wydobywanie	Pozostałe	Suma wyników segmentów	Eliminacja	Dane skonsolidowane
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	71 969	95 665	3 524	3 405	174 563	-	174 563
Sprzedaż pomiędzy segmentami	40 234	2 773	6 507	23 743	73 257	-73 257	-
Przychody razem	112 203	98 438	10 031	27 148	247 820	-73 257	174 563
Wynik z działalności operacyjnej	37 357	9 774	3 670	2 402	53 203	-	53 203
Aktywa możliwe do zidentyfikowania	190 070	68 019	11 615	13 692	283 396	-6 231	277 165
Wartość firmy	8 342	3 245	60	15	11 662	-	11 662
Papiery wartościowe wyceniane metodą praw własności	60	-	188	-	248	-	248
Aktywa nieprzypisane							81 867
Aktywa razem							370 942
Zobowiązania możliwe do zidentyfikowania	152 528	20 182	14 027	16 305	203 042	-33 479	169 563
Nieprzypisane zobowiązania							17 153
Zobowiązania razem							186 716
Udział w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	16	-	4	20	40	-	40
Odpisy amortyzacyjne	-14 002	-5 163	-1 095	-1 863	-22 123	-	-22 123
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	2 887	-46	1 105	-259	3 687	-	3 687
Nabycie aktywów trwałych	14 639	11 193	1 695	7 099	34 626	-3 960	30 666

Ceny w niektórych transakcjach pomiędzy segmentami podlegają regulacji Urzędu Regulacji Energetyki (patrz Nota 1).

W następującej tabeli podsumowano informacje dotyczące segmentów geograficznych aktualne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK):

2008 r.	Europa Środkowa	Europa Południowo-Wschodnia	Suma wyników segmentów	Eliminacja	Dane skonsolidowane
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	153 380	28 258	181 638	-	181 638
Sprzedaż pomiędzy segmentami	465	220	685	-685	-
Przychody razem	153 845	28 478	182 323	-685	181 638
Wynik z działalności operacyjnej	64 103	1 058	65 161	2	65 163
Aktywa możliwe do zidentyfikowania	254 798	36 028	290 826	-	290 826
Wartość firmy	7 834	3 049	10 883	-	10 883
Papiery wartościowe wyceniane metodą praw własności	336	1 571	1 907	-	1 907
Aktywa nieprzypisane					169 559
Aktywa razem					473 175
Zobowiązania możliwe do zidentyfikowania	267 205	8 552	275 757	-2 413	273 344
Nieprzypisane zobowiązania					14 421
Zobowiązania razem					287 765
Udział w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	12	-	12	-	12
Odpisy amortyzacyjne	-19 988	-2 059	-22 047	-	-22 047
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	925	-1 359	-434	-	-434
Odpis ujemnej wartości firmy i utrata wartości firmy, netto	14	-	14	-	14
Nabycie aktywów trwałych	33 727	12 544	46 271	-	46 271

2007 r.	Europa Środkowa	Europa Południowo-Wschodnia	Suma wyników segmentów	Eliminacja	Dane skonsolidowane
Sprzedaż inna niż sprzedaż pomiędzy segmentami	145 408	29 155	174 563	-	174 563
Sprzedaż pomiędzy segmentami	534	190	724	-724	-
Przychody razem	145 942	29 345	175 287	-724	174 563
Wynik z działalności operacyjnej	51 215	1 987	53 202	1	53 203
Aktywa możliwe do zidentyfikowania	249 797	27 368	277 165	-	277 165
Wartość firmy	8 649	3 013	11 662	-	11 662
Papiery wartościowe wyceniane metodą praw własności	248	-	248	-	248
Aktywa nieprzypisane					81 867
Aktywa razem					370 942
Zobowiązania możliwe do zidentyfikowania	164 437	7 533	171 970	-2 407	169 563
Nieprzypisane zobowiązania					17 153
Zobowiązania razem					186 716
Udział w jednostkach konsolidowanych metodą praw własności	40	-	40	-	40
Odpisy amortyzacyjne	-19 776	-2 347	-22 123	-	-22 123
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	4 154	-467	3 687	-	3 687
Nabycie aktywów trwałych	27 403	3 263	30 666	-	30 666

30. Zysk netto na akcję

	2008 r.	2007 r.
Licznik (w mln CZK)		
Podstawowy i rozwodniony		
Zysk po opodatkowaniu przypadający na udziały akcjonariuszy jednostki dominującej	46 510	41 555
Mianownik (w tys. szt. akcji)		
Podstawowy		
Średnia liczba akcji zwykłych w obrocie	534 594	569 981
Efekt rozwadniający umów opcji	747	1 933
Rozwodniony		
Skorygowana średnia liczba akcji	535 341	571 914
Zysk netto na akcję (CZK/szt.)		
Podstawowy	87,0	72,9
Rozwodniony	86,9	72,7

31. Aktywa i zobowiązania nieuwjęte w bilansie

Program inwestycyjny

Grupa realizuje długookresowy program inwestycyjny. Koszty związane z tym programem na następujące pięć lat na dzień 31.12.2008 r. szacowane są na 277,9 mld CZK; 52,8 mld CZK w 2009 r., 59,0 mld CZK w 2010 r., 59,2 mld CZK w 2011 r., 62,2 mld CZK w 2012 r. i 44,7 mld CZK w 2013 r. Powyższe wartości nie uwzględniają planowanych akwizycji jednostek zależnych i stowarzyszonych. Koszty związane z inwestycjami finansowymi będą wynikały głównie z okazji inwestycyjnych, które Grupa będzie mogła wykorzystać, spełniając wymogi efektywności takich inwestycji.

Grupa regularnie weryfikuje program inwestycyjny, rzeczywiste koszty mogą jednak pomimo tego odbiegać od podanych wartości. Na dzień 31.12.2008 r. Grupa miała znaczące zobowiązania umowne związane z programem inwestycyjnym.

Ubezpieczenia

Na podstawie ustawy o pokojowym wykorzystaniu energii jądrowej i promieniowania jonizującego podmioty eksploatujące urządzenia jądrowe ponoszą odpowiedzialność za szkody powstałe w wyniku awarii lub innego zdarzenia maksymalnie do wysokości 6 mld CZK za każde zdarzenie, w przypadku pozostałych urządzeń jądrowych i transportu niewypalonego paliwa jądrowego odpowiedzialność ograniczona jest kwotą 1,5 mld CZK. Ponadto Ustawa wymaga, aby podmiot eksploatujący elektrownię jądrową ubezpieczył się od odpowiedzialności związanej z jej funkcjonowaniem do wysokości przynajmniej 1,5 mld CZK oraz do wysokości przynajmniej 200 mln CZK z tytułu pozostałej działalności (np. transportu). Spółka zawarła powyższe umowy ubezpieczenia z czeską grupą atomową (nuclear pool – grupą firm ubezpieczeniowych).

Ponadto Grupa zawarła ubezpieczenia dotyczące ryzyka majątkowego towarzyszącego eksploatacji elektrowni klasycznych i jądrowych oraz ubezpieczenia od odpowiedzialności.

32. Wydarzenia po dniu bilansowym

Wspólne przedsiębiorstwo Grupy ČEZ i tureckiej Grupy Akkök (Akcez Enerji A.S.), w którym 50 % udziałów należy do ČEZ, a. s. i pozostałe 50 % do spółek Akkök (5 %) i Akenerji (45 %), w lutym 2009 r. objęło 100 % udziałów w tureckiej spółce dystrybucyjnej Sedaş. Konsorcjum Akkök – Akenerji – ČEZ zwyciężyło w przetargu, oferując 600 mln USD. Dotychczas zapłacono 300 mln USD, pozostała część zostanie uregulowana w następujących dwóch latach w dwóch równych ratach ze stopą procentową LIBOR+2,5 %.

W lutym 2009 r. w rejestrze przedsiębiorców zgłoszono obniżenie kapitału zakładowego spółki ČEZ, a. s. do 53 799 mln CZK, czyli o 5 422 mln CZK.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji w dniu 24.2.2009 r.

Opinia niezależnego biegłego rewidenta o sprawozdaniu finansowym ČEZ, a. s.

Dla Zarządu i Rady Nadzorczej ČEZ, a. s.:

Przeprowadziliśmy badanie załączonego sprawozdania finansowego ČEZ, a. s., obejmującego bilans na dzień 31 grudnia 2008 roku, rachunek zysków i strat, zestawienie zmian w kapitale własnym, rachunek przepływów pieniężnych za rok zakończony tego dnia, podsumowanie istotnych zasad rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające. Informacje ogólne dotyczące ČEZ, a. s. opisane zostały w nocie 1 dodatkowych not objaśniających do sprawozdania finansowego.

Odpowiedzialność Zarządu za Sprawozdanie Finansowe

Za sporządzenie i rzetelną prezentację załączonego sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE, odpowiada Zarząd Spółki. Odpowiedzialność ta obejmuje: zaprojektowanie, wdrożenie i zapewnienie działania systemu kontroli wewnętrznej, odpowiedniego dla zapewnienia sporządzenia i rzetelnej prezentacji sprawozdań finansowych, które są wolne od istotnych nieprawidłowości, z powodu wystąpienia oszustw lub błędów, wybór i wdrożenie odpowiednich zasad (polityki) rachunkowości oraz dokonywanie szacunków księgowych, uzasadnionych w danych okolicznościach.

Odpowiedzialność Biegłego Rewidenta

Naszym zadaniem było wyrażenie opinii o tym sprawozdaniu finansowym na podstawie przeprowadzonego przez nas badania. Badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Ustawą o Biegłych Rewidentach, Międzynarodowymi Standardami Rewizji Finansowej oraz wskazówkami Izby Biegłych Rewidentów Republiki Czeskiej. Standardy te nakładają na nas obowiązek postępowania zgodnie z wymogami etyki zawodowej oraz zaplanowania i przeprowadzenia badania w taki sposób, aby uzyskać wystarczającą pewność, że załączone sprawozdanie finansowe nie zawiera istotnych nieprawidłowości.

Badanie obejmuje przeprowadzenie procedur mających na celu uzyskanie dowodów badania dotyczących kwot i ujawnień zawartych w sprawozdaniu finansowym. Wybór procedur badania zależy od osądu biegłego rewidenta, w tym od oceny ryzyka wystąpienia istotnych nieprawidłowości sprawozdania finansowego, z powodu wystąpienia oszustw lub błędów. Przy dokonywaniu tego osądu, biegły rewident bierze pod uwagę system kontroli wewnętrznej odpowiedni dla sporządzenia i rzetelnej prezentacji sprawozdań finansowych jednostki, w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie do sytuacji, lecz nie w celu wyrażenia opinii o efektywności systemu kontroli wewnętrznej jednostki. Badanie obejmuje również ocenę stosowanych zasad (polityki) rachunkowości, oraz ocenę zasadności szacunków księgowych dokonanych przez Zarząd, jak również ocenę ogólnej prezentacji załączonego sprawozdania finansowego.

Uważamy, że uzyskane przez nas dowody badania są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę do wyrażenia niniejszej opinii.

Opinia

Naszym zdaniem załączone sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelnie, we wszystkich istotnych aspektach sytuację finansową ČEZ, a. s., na dzień 31 grudnia 2008 roku a także jej wyniki finansowe i przepływy pieniężne za rok zakończony tego dnia, zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez UE.



Ernst & Young Audit, s.r.o.
Licencja nr 401
Reprezentowana przez Partnera



Josef Pivoňka
Biegły Rewident, Licencja nr 1963

24 luty 2009
Praga, Republika Czeska

ČEZ, a. s.

Bilans zgodnie z MSSF na 31.12.2008

(w mln CZK)

	Punkt załącznika	2008 r.	2007 r. ¹⁾
AKTYWA RAZEM		392 593	313 894
Aktywa trwałe		292 613	281 555
Rzeczowe aktywa trwałe, paliwo jądrowe oraz środki trwałe w budowie		173 032	172 252
Rzeczowe aktywa trwałe, brutto		296 094	295 255
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące		162 220	150 603
Rzeczowe aktywa trwałe, netto	4.	133 874	144 652
Paliwo jądrowe, netto		6 266	6 955
Środki trwałe w budowie wraz z udzielonymi zaliczkami	4.	32 892	20 645
Pozostałe aktywa trwałe		119 581	109 303
Długoterminowe aktywa finansowe, netto	5.	118 799	108 294
Wartości niematerialne i prawne, netto	6.	782	1 009
Aktywa obrotowe		99 980	32 339
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	7.	7 011	1 988
Należności krótkoterminowe, netto	8.	33 409	15 368
Należności z tytułu podatku dochodowego		2	
Zapasy materiałowe, netto		2 832	2 731
Zapasy paliw kopalnianych		1 069	592
Uprawnienia emisyjne	9.	1 274	2
Pozostałe aktywa finansowe, netto	10.	53 864	7 999
Pozostałe aktywa obrotowe	11.	519	3 659
PASYWA RAZEM		392 593	313 894
Kapitał własny	12.	154 927	149 882
Kapitał zakładowy		59 221	59 221
Akcje własne		-66 910	-55 972
Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe		162 616	146 633
Zobowiązania długoterminowe		102 620	91 341
Zadłużenie długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	13.	66 559	51 839
Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	16.	35 422	38 997
Pozostałe zobowiązania długoterminowe		639	505
Odroczone zobowiązania podatkowe	24.	8 613	11 618
Zobowiązania krótkoterminowe		126 433	61 053
Kredyty krótkoterminowe		13 020	11 822
Część zadłużenia długoterminowe do zapłaty w ciągu jednego roku		4 710	3 235
Zobowiązania handlowe oraz inne	17.	97 856	39 061
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		3 381	3 696
Pozostałe pasywa	18.	7 466	3 239

¹⁾ Dane za 2007 r. zostały zmodyfikowane w związku z fuzją spółki ČEZ, a. s., z Energetika Vitkovice, a.s. (patrz Nota 3).

ČEZ, a. s.

Rachunek zysków i strat zgodnie z MSSF na 31.12.2008

(w mln CZK)

	Punkt załącznika	2008 r.	2007 r. ¹⁾
Przychody operacyjne	19.	109 528	103 746
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej		102 505	96 657
Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto		3 455	2 583
Przychody ze sprzedaży ciepła oraz pozostałe przychody		3 568	4 506
Koszty operacyjne		-62 164	-67 050
Koszty zużycia paliwa		-16 790	-18 194
Koszty zakupu energii i usług z nim związanych		-15 474	-19 172
Remonty i konserwacja		-3 583	-3 444
Odpisy amortyzacyjne		-13 035	-12 428
Koszty osobowe	20.	-5 904	-6 335
Materiały		-1 765	-1 758
Uprawnienia emisyjne, netto	9.	294	838
Pozostałe koszty operacyjne	21.	-5 907	-6 557
Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem		47 364	36 696
Pozostałe przychody i koszty		9 603	460
Odsetki zapłacone, bez skapitalizowanych		-2 934	-1 969
Odsetki od rezerw jądrowych oraz innych rezerw	16.	-1 755	-1 643
Odsetki otrzymane	22.	983	759
Różnice kursowe, netto		-909	-466
Zysk / strata ze sprzedaży udziałów w spółkach zależnych i stowarzyszonych		679	266
Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto	23.	13 539	3 513
Zysk przed opodatkowaniem		56 967	37 156
Podatek dochodowy	24.	-9 849	-5 731
Zysk netto		47 118	31 425

¹⁾ Dane za 2007 r. zostały zmodyfikowane w związku z fuzją spółki ČEZ, a. s., z Energetika Vítkovice, a.s. (patrz Nota 3).

ČEZ, a. s.

Zestawienie zmian w kapitale własnym zgodnie z MSSF na 31.12.2008

(w mln CZK)

	Kapitał zakładowy	Akcje własne	Różnice z wyceny i pozostałe rezerwy	Niepodzielony zysk	Kapitał własny razem
Stan na 31.12.2006, poprzednio raportowany	59 221	-1 943	1 390	123 568	182 236
Wpływ fuzji (Nota 3)				282	282
Zrewidowany stan na 1.1.2007	59 221	-1 943	1 390	123 850	182 518
Zmiana wartości godziwej instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne księgowana w korespondencji z kapitałem własnym			2 802		2 802
Wyksięgowanie instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne z kapitału własnego			44		44
Zmiana wartości godziwej papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujęta w kapitale własnym			-70		-70
Wyksięgowanie papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujętych w kapitale własnym			-355		-355
Odroczony podatek dochodowy księgowany w kapitale własnym			-474		-474
Zyski i straty księgowane bezpośrednio w ciężar kapitału własnego	0	0	1 947	0	1 947
Zysk netto				31 425	31 425
Zyski oraz straty razem	0	0	1 947	31 425	33 372
Dywidendy				-11 780	-11 780
Nabycie akcji własnych		-54 397			-54 397
Sprzedaż akcji własnych		368		-244	124
Transfer wykorzystanych oraz wygasłych praw opcji w ramach kapitału własnego			-90	90	0
Prawa opcji na zakup akcji			45		45
Stan na 31.12.2007 ¹⁾	59 221	-55 972	3 292	143 341	149 882
Zmiana wartości godziwej instrumentów finansowych zabezpieczających przepływy pieniężne księgowana w korespondencji z kapitałem własnym			-7 564		-7 564
Wyksięgowanie instrumentów pochodnych zabezpieczających przepływy pieniężne z kapitału własnego			-3 198		-3 198
Zmiana wartości godziwej papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujęta w kapitale własnym			260		260
Odroczony podatek dochodowy księgowany w kapitale własnym			2 137		2 137
Pozostałe operacje				24	24
Zyski i straty księgowane bezpośrednio w ciężar kapitału własnego	0	0	-8 365	24	-8 341
Zysk netto				47 118	47 118
Zyski oraz straty razem	0	0	-8 365	47 142	38 777
Dywidendy				-21 321	-21 321
Nabycie akcji własnych		-13 098			-13 098
Sprzedaż akcji własnych		2 160		-1 596	564
Transfer wykorzystanych oraz wygasłych praw opcji w ramach kapitału własnego			-204	204	0
Prawa opcji na zakup akcji			123		123
Stan na 31.12.2008	59 221	-66 910	-5 154	167 770	154 927

¹⁾Dane za 2007 r. zostały zmodyfikowane w związku z fuzją spółki ČEZ, a. s., z Energetika Vítkovice, a. s. (patrz Nota 3).

ČEZ, a. s.

Rachunek przepływów pieniężnych zgodnie z MSSF na 31.12.2008

(w mln CZK)

	2008 r.	2007 r. ¹⁾
DZIAŁALNOŚĆ OPERACYJNA		
Zysk przed opodatkowaniem	56 967	37 156
Korekty – operacje niepieniężne		
Odpisy amortyzacyjne	13 052	12 465
Amortyzacja paliwa jądrowego	2 647	2 930
Zysk / strata ze sprzedaży aktywów trwałych, netto	-711	-584
Różnice kursowe, netto	909	466
Odsetki zapłacone oraz otrzymane, otrzymane dywidendy	-6 317	-2 102
Zmiana stanu rezerw na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	293	683
Odpisy aktualizujące aktywa, pozostałe rezerwy oraz pozostałe koszty oraz przychody niepieniężne	-2 027	-253
Zmiana stanu aktywów oraz pasywów		
Należności	-16 527	-5 853
Zapasy materiałowe	-103	-125
Zapasy paliw kopalnianych	-477	329
Pozostałe aktywa obrotowe	-43 400	-5 174
Zobowiązania handlowe oraz inne	50 091	13 825
Pozostałe pasywa	2 856	-204
Środki pieniężne z działalności operacyjnej	57 253	53 559
Zapłacony podatek dochodowy	-11 035	-8 665
Zapłacone odsetki za wyjątkiem odsetek kapitalizowanych	-2 091	-1 497
Otrzymane odsetki	1 031	728
Otrzymane dywidendy	8 268	3 322
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności operacyjnej	53 426	47 447
DZIAŁALNOŚĆ INWESTYCYJNA		
Nabycie jednostek zależnych i stowarzyszonych oraz wspólnych przedsiębiorstw	-6 703	-2 650
Przychody ze sprzedaży spółek zależnych i stowarzyszonych	1 607	1 600
Nabycie aktywów trwałych	-17 746	-16 978
Udzielone pożyczki	-4 134	-6 631
Przychody ze sprzedaży aktywów trwałych	323	931
Spląty udzielonych pożyczek	2 551	960
Zmiana stanu aktywów finansowych o ograniczonej możliwości dysponowania	-464	-3 291
Środki pieniężne wykorzystane na działalność inwestycyjną	-24 566	-26 059
DZIAŁALNOŚĆ FINANSOWA		
Wpływy z kredytów i pożyczek	241 563	59 479
Spląty kredytów i pożyczek	-227 934	-33 490
Spląty pozostałych zobowiązań długoterminowych		-96
Zmiana stanu zobowiązań / należności (grupowy cashpooling)	-4 371	5 325
Zapłacone / zwrócone dywidendy	-21 218	-11 694
Zakup / sprzedaż akcji własnych	-12 535	-54 443
Przepływy środków pieniężnych netto z działalności finansowej	-24 495	-34 919
Wpływ różnic kursowych na wysokość środków pieniężnych	658	-97
Zmiana stanu środków pieniężnych oraz innych aktywów pieniężnych, netto	5 023	-13 628
Środki pieniężne oraz inne aktywa pieniężne na początku okresu	1 988	15 616
Środki pieniężne oraz inne aktywa pieniężne na koniec okresu	7 011	1 988
Informacje dodatkowe do rachunku przepływów pieniężnych		
Zapłacone odsetki – razem	3 346	2 220

¹⁾ Dane za 2007 r. zostały zmodyfikowane w związku z fuzją spółki ČEZ, a. s., z Energetika Vltkovic, a. s. (patrz Nota 3).

ČEZ, a. s.

Sprawozdanie finansowe na dzień 31 grudnia 2008 r. – informacja dodatkowa

1. Informacje o Spółce

ČEZ, a. s. (Spółka), REGON 45274649, jest czeską spółką akcyjną, która powstała z dniem wpisu w rejestrze przedsiębiorców prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze (sekcja B, pozycja 1581) w dniu 6.5.1992 r. Spółka ma siedzibę pod adresem: Praga 4, Duhová 2/1444.

Głównym przedmiotem jej działalności jest produkcja energii elektrycznej, sprzedaż usług wspomagających z nią związanych oraz obrót energią elektryczną, a także produkcja, dystrybucja i sprzedaż energii cieplnej.

W 2008 i 2007 r. średnia liczba pracowników w przeliczeniu na etaty wynosiła odpowiednio 6 218 i 7 126 osób.

Większościowym właścicielem Spółki jest Skarb Państwa Republiki Czeskiej, reprezentowany przez Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej. Na dzień 31.12.2008 r. do Skarbu Państwa Republiki Czeskiej należało 63,4 % udziałów w kapitale zakładowym Spółki. Udział właściciela większościowego w prawach głosu w podanym dniu wynosił 70,4 %.

Skład organu statutowego i nadzorczego na dzień 31.12.2008 r.

Zarząd		Rada nadzorcza	
Prezes	Martin Roman	Przewodniczący	Martin Kocourek
1. wiceprezes	Daniel Beneš	Wiceprzewodniczący	Tomáš Hüner
2. wiceprezes	Tomáš Pleskač	Wiceprzewodniczący	Zdeněk Židlický
Członek	Vladimír Hlavinka	Członek	Jan Demjanovič
Członek	Martin Novák	Członek	Ivan Fuksa
Członek	Zdeněk Pasák	Członek	Zdeněk Hrubý
		Członek	Josef Janeček
		Członek	Jiří Jedlička
		Członek	Petr Kalaš
		Członek	Jan Ševr
		Członek	Drahošlav Šimek
		Członek	Zdeněk Trojan

2. Podsumowanie najważniejszych zasad rachunkowości

2.1. Podstawowe założenia przyjęte przy opracowaniu sprawozdania finansowego

Załączone jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w myśl ustawy o rachunkowości zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) w brzmieniu zatwierdzonym przez Unię Europejską. Standardy MSSF w tym brzmieniu, stosowane przez Grupę, nie odbiegają obecnie od standardów MSSF wydanych przez International Accounting Standards Board (IASB), za wyjątkiem interpretacji KIMSF 12, która dotychczas nie została zatwierdzona przez Unię Europejską (patrz Nota 2.26).

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, chyba że MSSF wymagały innych zasad wyceny, jak opisano w poniższych zasadach prowadzenia rachunkowości.

Dane za 2007 r. – na dzień 31.12.2007 r. – w sprawozdaniu finansowym zaprezentowane są w takiej strukturze, aby były one porównywalne z treścią sprawozdania finansowego za 2008 r.

Spółka sporządziła także skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ zgodnie z MSSF, za ten sam okres księgowy. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji w dniu 24.2.2009 r.

2.2. Waluta prezentacji danych sprawozdania finansowego

Ze względu na istotę ekonomiczną transakcji i środowisko, w którym Spółka prowadzi działalność, wykazy finansowe prezentowane są w koronach czeskich (CZK).

2.3. Wykazywanie dochodów ze sprzedaży i innych przychodów

Spółka wykazuje przychody z dostaw energii elektrycznej i usług powiązanych w oparciu o warunki umowne. Różnice pomiędzy ilościami umownymi a faktycznymi dostawami są rozliczane za pośrednictwem operatora rynku.

Przychody są ujmowane w momencie, kiedy staje się prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne związane z daną transakcją oraz gdy kwotę przychodów można w wiarygodny sposób określić. Przychody są rozpoznawane po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług oraz ewentualne rabaty.

Przychody ze sprzedaży aktywów są ujmowane w momencie dostawy oraz gdy znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności aktywów zostały przekazane nabywcy.

Przychody ze świadczenia usług są rozpoznawane w momencie świadczenia usług stronie trzeciej.

Przychody z dywidend są wykazywane w momencie przyznania spółce prawa do wypłaty dywidendy.

2.4. Szacunki

Proces sporządzenia sprawozdań finansowych zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej wymaga od kierownictwa przyjęcia założeń i dokonania szacunków, mających wpływ na ujawniane wartości aktywów i pasywów na dzień bilansowy oraz publikowanie informacji dotyczących aktywów i zobowiązań warunkowych, a na także wartości przychodów i kosztów w okresie księgowym. Wartości rzeczywiste mogą różnić się od tych szacunków. Informacje dotyczące istotnych oszacowań podano w odpowiednich notach informacji dodatkowej.

2.5. Koszty paliwa

Koszty paliwa są wykazywane w momencie jego zużycia. Koszty paliwa obejmują także amortyzację kosztów paliwa jądrowego. Amortyzacja paliwa jądrowego zaliczona w koszty wyniosła 2 647 mln CZK oraz 2 930 mln CZK odpowiednio za 2008 i 2007 rok. Amortyzacja paliwa jądrowego obejmuje koszty związane z tworzeniem rezerwy na składowanie zużytego paliwa jądrowego (patrz Nota 16). W 2008 i 2007 r. koszty te wynosiły odpowiednio 248 mln CZK i 317 mln CZK.

2.6. Odsetki

W cenach nabycia aktywów trwałych kapitalizowane są wszelkie odsetki wynikające z działalności inwestycyjnej, które nie zostałyby naliczone, gdyby działalność taka nie została podjęta. Kapitalizacja odsetek dotyczy tylko aktywów, w przypadku których budowa lub proces nabycia trwa przez znaczny okres czasu. W latach 2008 i 2007 koszty skapitalizowanych odsetek wyniosły odpowiednio 1 255 mln CZK oraz 723 mln CZK, co było w obydwu latach równoważne ze stopą kapitalizacji odsetek 5,0 %.

2.7. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe wykazywane są według kosztu nabycia pomniejszonego o umorzenie oraz wszelkie odpisy aktualizujące. Koszt nabycia rzeczowych aktywów trwałych obejmuje ich cenę oraz powiązane koszty materiałów, robocizny oraz finansowania zewnętrznego wykorzystywanego w ramach inwestycji. Koszt obejmuje również szacunkowy koszt rozbiórki i usunięcia składnika aktywów rzeczowych w zakresie określonym przez standard rachunkowości MSR 37 – Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe. Dotacje państwowe na inwestycje ekologiczne pomniejszają koszt nabycia odpowiedniego składnika rzeczowych aktywów trwałych.

Rzeczowe aktywa trwałe będące wynikiem własnej działalności wyceniane są według poniesionego kosztu. Koszty sfinalizowanych działań mających na celu zwiększenie wartości składników aktywów rzeczowych zwiększają ich koszt nabycia. W chwili sprzedaży lub wycofania z użytku składnika rzeczowych aktywów trwałych koszt nabycia oraz stosowna amortyzacja zbytego lub wycofanego składnika zostają wyksięgowane z bilansu, przy czym wszelkie z tym związane zyski i straty ujmowane są w rachunku zysków i strat.

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze składników aktywów. Jeżeli takie przesłanki wystąpiły, Spółka weryfikuje, czy wartość odzyskiwalna składnika rzeczowych aktywów trwałych nadal przewyższa jego wartość bilansową. Ustalona utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych jest wykazywana bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

Na dzień bilansowy Spółka dokonuje oceny, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że wcześniejsze wykazanie utraty wartości składnika aktywów w chwili obecnej nie ma już uzasadnienia lub należałoby obniżyć odpis aktualizujący. Jeżeli tak jest, Spółka ustala wartość odzyskiwalną danych składników aktywów. Wcześniej ujęta utrata wartości wykazywana jest w kosztach tylko przypadku zmiany założeń, na podstawie których przy ostatnim zaksięgowaniu utraty wartości dokonano oszacowania wartości odzyskiwalnej rzeczowych aktywów trwałych. W takim przypadku wartość bilansowa składnika aktywów obejmująca odpis aktualizujący zostaje zwiększona zgodnie z nowym oszacowaniem wartości odzyskiwalnej. Ustalona wartość rezydualna składnika aktywów nie może być większa, niż wynosiłaby jego aktualna wartość pomniejszona o amortyzację, gdyby w przeszłości nie dokonywano żadnych odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości. Wyksięgowanie wcześniej dokonanego odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości wykazywane jest bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne“.

Amortyzacja aktywów trwałych odbywa się zgodnie z planem amortyzacji, przy czym uwzględnia się koszt nabycia oraz oczekiwany okres użyteczności ekonomicznej danego składnika. Szacowane okresy ekonomicznej użyteczności aktywów rzeczowych określono następująco:

	Okres w latach (od-do)
Budynki i budowle	20-50
Urządzenia i wyposażenie	4-25
Środki transportu	4-20
Meble i wyposażenie	8-15

Średni okres amortyzacji według szacowanego okresu ekonomicznej użyteczności określono następująco:

	Przeciętny okres ekonomicznej użyteczności
Elektrownie wodne	
Budynki i budowle	48
Urządzenia i wyposażenie	16
Elektrownie zasilane paliwami kopalnianymi	
Budynki i budowle	33
Urządzenia i wyposażenie	15
Elektrownie jądrowe	
Budynki i budowle	36
Urządzenia i wyposażenie	17

Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych w latach 2008 i 2007 wynosiła odpowiednio 12 848 mln CZK oraz 12 254 mln CZK, co było równoznaczne ze średnią stopą amortyzacji odpowiednio 4,4 % i 4,5 %. Okresy amortyzacji, wartości rezydualne składników majątku oraz metody amortyzacji są analizowane i odpowiednio korygowane na koniec każdego roku obrotowego.

2.8. Paliwo jądrowe

Paliwo jądrowe jest wykazywane jako składnik rzeczowych aktywów trwałych według ceny nabycia, po pomniejszeniu o skumulowaną amortyzację. Odpisy amortyzacyjne paliwa jądrowego określane są na podstawie ilości ciepła powstającego w reaktorze (w GJ) oraz współczynnika zużycia (w CZK/GJ), który odzwierciedla cenę nabycia poszczególnych bloków paliwowych znajdujących się w reaktorze, planowany czas ich użytkowania oraz oczekiwaną ilość wyprodukowanego ciepła.

Przy wycenie paliwa jądrowego uwzględnia się także skapitalizowane koszty adekwatnej części rezerw jądrowych (patrz Nota 2.21). Na dzień 31 grudnia 2008 i 2007 r. skapitalizowane koszty według wartości bilansowej netto wyniosły odpowiednio 329 mln CZK oraz 455 mln CZK.

2.9. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne są wyceniane według kosztu nabycia, obejmującego cenę nabycia oraz koszty poniesione w związku z ich nabyciem. Koszt nabycia oprogramowania oraz praw jest amortyzowany równomiernie przez cały planowany okres użyteczności ekonomicznej danego składnika aktywów, wynoszący od 3 do 10 lat. Okresy amortyzacji, wartości rezydualne składników majątku oraz metody amortyzacji są analizowane i odpowiednio korygowane na koniec każdego roku obrotowego. Koszty sfinalizowanych działań, mających na celu zwiększenie wartości składników aktywów rzeczowych, zwiększają koszt ich nabycia.

Na dzień bilansowy Spółka ocenia, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości bilansowej składników wartości niematerialnych i prawnych. Wartość rezydualna składników wartości niematerialnych i prawnych nieudostępionych jeszcze do użytkowania corocznie jest poddawana weryfikacji pod kątem utraty wartości, niezależnie od wystąpienia przesłanek wskazujących na to, że utrata wartości mogła nastąpić. Ustalona utrata wartości składników wartości niematerialnych i prawnych jest wykazywana bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”. Na dzień bilansowy Spółka dokonuje oceny, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące na to, że wcześniejsze wykazanie utraty wartości składnika aktywów w chwili obecnej nie ma już uzasadnienia lub należałoby obniżyć odpis aktualizujący. Jeżeli tak jest, Spółka ustala wartość odzyskiwalną danych składników aktywów. Wcześniej ujęta utrata wartości wykazywana jest w kosztach tylko przypadku zmiany założeń, na podstawie których przy ostatnim zaksięgowaniu utraty wartości dokonano oszacowania wartości odzyskiwalnej rzeczowych aktywów trwałych. W takim przypadku wartość bilansowa składnika aktywów obejmująca odpis aktualizujący zostaje zwiększona zgodnie z nowym oszacowaniem wartości odzyskiwalnej. Ustalona wartość rezydualna składnika aktywów nie może być większa, niż wynosiłaby jego aktualna wartość pomniejszona o amortyzację, gdyby w przeszłości nie dokonywano żadnych odpisów aktualizujących z tytułu utraty wartości. Wyksięgowanie wcześniej dokonanego odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości wykazywane jest bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe koszty operacyjne”.

2.10. Uprawnienia emisyjne

Upewnienie do emisji gazów cieplarnianych (dalej „upewnienie emisyjne“) stanowi prawo właściciela urządzeń, które emitują gazy cieplarniane, do emisji w roku kalendarzowym równowartości jednej tony dwutlenku węgla. W oparciu o Krajowy Plan Rozdziału Upewnień w latach 2008 i 2007 Spółka, jako podmiot eksploatujący urządzenia tego typu, otrzymała pewną liczbę upewnień emisyjnych.

Spółka zobowiązana jest określać i zgłaszać ilości gazów cieplarnianych wytworzonych w roku kalendarzowym przez jej urządzenia, przy czym dane te muszą zostać zweryfikowane przez autoryzowany podmiot. Najpóźniej do dnia 30 kwietnia kolejnego roku kalendarzowego powyższe Spółki są zobowiązane przedstawić do umorzenia określoną liczbę upewnień odpowiednio do wykazanej i zweryfikowanej ilości emisji gazów cieplarnianych w danym roku kalendarzowym. Jeśli Spółka nie spełni tego wymogu w wyznaczonym terminie, nie przedstawiając do umorzenia odpowiedniej liczby upewnień emisyjnych, wówczas podlega karze w wysokości 100 EUR za równowartość 1 tony CO₂.

W wykazach finansowych przyznane upewnienia emisyjne wykazane są według wartości nominalnej, która jest zerowa. Zakupione upewnienia emisyjne są wykazywane po cenie nabycia. Jeśli przyznane limity nie są wystarczające do pokrycia faktycznej emisji, Spółka tworzy rezerwę, która jest wykazywana po koszcie zakupionych upewnień do wysokości posiadanych upewnień, a następnie po cenie rynkowej upewnień obowiązującej w dniu bilansowym.

Spółka kupuje także upewnienia emisyjne do celów handlowych. Portfel upewnień emisyjnych przeznaczonych na sprzedaż jest wykazywany po wartości godziwej na dzień bilansowy, przy czym zmiany wartości godziwej ujmowane są w rachunku zysków i strat.

Na każdy dzień bilansowy Spółka dokonuje weryfikacji, czy nie wystąpiły przesłanki wskazujące, że mogła nastąpić utrata wartości upewnień emisyjnych. W przypadku wystąpienia takich przesłanek Spółka analizuje wartości odzyskiwalne ośrodków wypracowujących środki pieniężne, którym przyznane zostały upewnienia emisyjne, w celu określenia, czy wartości te nie są niższe od ich wartości bilansowej. Wszelkie zidentyfikowane utraty wartości upewnień emisyjnych są wykazywane bezpośrednio w rachunku zysków i strat w pozycji „Upewnienia emisyjne, netto“.

Umowy dotyczące sprzedaży i późniejszego odkupu upewnień emisyjnych wykazywane są jako pożyczki zabezpieczone.

Swapy dotyczące upewnień emisyjnych (EUA) oraz poświadczonych redukcji emisji (CER lub kredyty emisyjne) w okresie od dnia zawarcia transakcji do dnia jej rozliczenia ujmowane są jako instrumenty pochodne. Transakcje wyceniane są do wartości godziwej, zaś wszelkie zmiany wartości godziwej wykazywane są w rachunku zysków i strat. Środki pieniężne otrzymane przed dniem rozliczenia swapu EUA/CER wykazywane są jako kompensacja zaksięgowanej wartości godziwej swapu. Różnica między sumą otrzymanej gotówki i wartością godziwą jednostek CER po jednej stronie oraz wartością księgową oddanych jednostek EUA i wartością godziwą swapu EUA/CER po drugiej stronie wykazywana jest w chwili rozliczenia swapu EUA i CER jako zysk lub strata.

2.11. Inwestycje finansowe

Inwestycje finansowe są klasyfikowane według następujących kategorii: utrzymywane do terminu wymagalności; kredyty, pożyczki i należności; przeznaczone do obrotu i dostępne do sprzedaży. Aktywa finansowe o ustalonym lub możliwym do ustalenia terminie płatności oraz o ustalonym terminie wymagalności, które Spółka zamierza i ma możliwość utrzymać w posiadaniu do tego czasu, są klasyfikowane jako inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności (za wyjątkiem pożyczek i wierzytelności własnych Spółki). Kredyty, pożyczki i należności to niezaliczane do instrumentów pochodnych aktywa finansowe o ustalonym lub możliwym do ustalenia terminie płatności, które nie są notowane na aktywnym rynku.

Inwestycje finansowe nabyte zasadniczo w celu wygenerowania zysku z krótkoterminowych wahań cen są klasyfikowane jako przeznaczone do obrotu. Wszelkie inne inwestycje finansowe (za wyjątkiem udzielonych pożyczek i innych należności wynikających z działalności Spółki) są klasyfikowane jako dostępne do sprzedaży.

Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności, kredyty, pożyczki i należności są ujęte w aktywach trwałych, chyba że ich termin wymagalności nie przekracza 12 miesięcy od dnia bilansowego. Inwestycje przeznaczone do obrotu ujmowane są w aktywach obrotowych, podobnie jak aktywa dostępne do sprzedaży, jeżeli Spółka ma zamiar ich zbycia w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

Wszelkie zakupy i sprzedaż inwestycji są ujmowane na dzień rozliczenia transakcji.

Inwestycje finansowe są początkowo ujmowane według wartości godziwej. W przypadku aktywów finansowych, które nie są zaliczane do kategorii aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych do wartości godziwej za pośrednictwem wyniku gospodarczego, do wartości tej dodaje się koszty transakcji, które można jej bezpośrednio przypisać.

Inwestycje dostępne do sprzedaży i przeznaczone do obrotu są wyceniane do wartości godziwej, określanej na podstawie notowań rynkowych na dzień bilansowy. Udziałowe papiery wartościowe, nieposiadające notowań rynkowych, które sklasyfikowano jako aktywa finansowe dostępne do sprzedaży, wycenia się według kosztu ich nabycia. Wartości bilansowe takich inwestycji są weryfikowane na każdy dzień bilansowy pod kątem utraty wartości.

Zmiany wartości godziwej papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży ujmowane są w kapitale własnym. Zysk lub strata z wyceny papierów wartościowych dostępnych do sprzedaży do wartości godziwej wykazywane są jako odrębna pozycja w ramach kapitału własnego, do momentu sprzedaży lub zbycia odpowiedniego składnika aktywów lub trwałej utraty wartości tego składnika. W tym przypadku skumulowany zysk lub strata, poprzednio wykazane w kapitale własnym, ujmowane są w rachunku zysków i strat za okres.

Zmiany wartości godziwej inwestycji finansowych przeznaczonych do obrotu są ujmowane w pozycji „Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto”.

Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności oraz kredyty, pożyczki i należności są wykazywane według wartości rezydualnej z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Inwestycje w spółkach zależnych i stowarzyszonych oraz wspólnych przedsiębiorstwach ujmowane są według kosztu nabycia, obejmującego cenę kupna oraz koszty związane z transakcją. Jeżeli zostanie zidentyfikowana utrata wartości tych inwestycji, dokonuje się odpisów aktualizujących lub bezpośrednich odpisów z wartości inwestycji.

Fuzje ze spółkami pozostającymi pod wspólną kontrolą są wykazywane według metody analogicznej do metody łączenia udziałów („pooling of interests method”).

Aktywa i pasywa jednostki zależnej, z którą Spółka dokonuje fuzji, są od początku wykazywane w sprawozdaniu finansowym Spółki według ich wartości bilansowej. W sprawozdaniu finansowym Spółki ujmowany jest wynik gospodarczy za okres, w którym dokonano transakcji, tak jakby przeniesienie aktywów netto nabytych w ramach transakcji miało miejsce na początku danego okresu. Wynik gospodarczy za ten okres obejmuje więc wyniki działalności prowadzonej od dnia skuteczności fuzji do końca okresu, jak również wyniki jednostki przyłączanej od początku okresu do dnia skuteczności fuzji. Wykazy finansowe oraz pozostałe informacje opublikowane w poprzednich okresach są przekształcane w celu zapewnienia porównywalności z aktualnym okresem na tej samej podstawie. Różnica pomiędzy ceną nabycia a wartością aktywów netto przyłączanych jednostek zależnych pozostających pod wspólną kontrolą jest ujmowana bezpośrednio w kapitale własnym.

2.12. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne obejmują gotówkę, rachunki bieżące w bankach oraz krótkoterminowe lokaty finansowe o okresie zapadalności nieprzekraczającym trzech miesięcy. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne w walutach obcych są przeliczane na korony czeskie według kursów obowiązujących na dzień bilansowy.

2.13. Aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania

Środki pieniężne i inne aktywa finansowe wykazywane w ramach długoterminowych aktywów finansowych jako środki o ograniczonej możliwości dysponowania (patrz Nota 5.2) przeznaczone są na cele rekultywacji i likwidacji składowisk odpadów, wycofania z eksploatacji urządzeń jądrowych; w kategorii tej mieszczą się również depozyty gwarancyjne przekazane stronom transakcji. Klasyfikacji tych aktywów jako długoterminowych dokonuje się w oparciu o planowany termin postawienia tych środków do dyspozycji Spółki. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość aktywów finansowych o ograniczonej możliwości dysponowania wynosiła odpowiednio 6 864 mln CZK oraz 6 409 mln CZK.

2.14. Należności, zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe

Należności wykazywane są według wartości nominalnej, w przypadku należności uzyskanych drogą cesji według ceny nabycia. Wartość należności wątpliwych obniżają odpisy aktualizujące, ujmowane w kosztach. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. odpisy aktualizujące wartość należności krótkoterminowych wynosiły odpowiednio 397 mln CZK i 404 mln CZK.

Zobowiązania z obrotu handlowego oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe są wykazywane według wartości nominalnej, koszty przyszłych okresów ujmowane są według szacowanej wysokości przyszłej płatności.

2.15. Materiały oraz pozostałe zapasy

Kupowane zapasy są wykazywane według rzeczywistego kosztu ich nabycia, określonego na podstawie ważonej średniej arytmetycznej. Koszty nabycia zapasów obejmują wszelkie koszty poniesione w związku z ich nabyciem, łącznie z transportem. Te składniki aktywów są zaliczone w koszty lub skapitalizowane w wartości aktywów trwałych w momencie ich zużycia. Własna produkcja w toku ujmowana jest w wysokości rzeczywiście poniesionych kosztów. Koszty własne obejmują w szczególności bezpośrednie koszty materiałów i robocizny. Wartość zapasów nieprzydatnych obniżają odpisy aktualizujące ujmowane w kosztach.

2.16. Zapasy paliw kopalnianych

Zapasy paliw kopalnianych są wykazywane według rzeczywistych kosztów nabycia, określonych na podstawie ważonej średniej arytmetycznej.

2.17. Instrumenty pochodne

Spółka korzysta z pochodnych instrumentów finansowych, takich jak kontrakty walutowe oraz kontrakty zamiany stóp procentowych (swapy), w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych i kursów walutowych. Instrumenty pochodne są wyceniane do wartości godziwej. W załączonym bilansie zostały one wykazane w ramach pozycjach „Pozostałe aktywa finansowe, netto” oraz „Zobowiązania handlowe oraz inne”.

Metoda księgowania zysków lub strat z wyceny instrumentów pochodnych do wartości godziwej zależy od tego, czy dany instrument pochodny jest określony jako zabezpieczający, a jeśli tak, od charakteru zabezpieczanej pozycji.

Dla celów rachunkowości zabezpieczeń, operacje klasyfikowane są jako zabezpieczenia wartości godziwej wtedy, kiedy zidentyfikowano ryzyko zmiany wartości godziwej składnika aktywów lub zobowiązania, jak również zabezpieczenia przepływów finansowych, jeżeli Spółka wykorzystuje je jako zabezpieczenie przed ryzykiem zmiany przepływów finansowych, które przypisać można konkretnemu składnikowi aktywów lub zobowiązaniu lub wysoce prawdopodobnej transakcji.

W momencie rozpoczęcia transakcji Spółka opracowuje dokumentację powiązania pomiędzy instrumentami zabezpieczającymi a pozycjami zabezpieczanymi, jak również celów oraz strategii zarządzania ryzykiem dla różnych transakcji zabezpieczających. Spółka dokonuje również oceny – od początku zabezpieczenia oraz na bieżąco – efektywności instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami wartości godziwej zabezpieczanej pozycji lub przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanymi pozycjami.

Zabezpieczenia wartości godziwej

Zmiany wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przed ryzykiem zmiany wartości godziwej ujmowane są w kosztach lub przychodach, razem z odpowiednią zmianą wartości godziwej zabezpieczonego składnika aktywów lub zobowiązania, w związku z ryzykiem będącym przedmiotem zabezpieczenia. Jeśli korekta wartości bilansowej zabezpieczonej pozycji dotyczy instrumentu finansowego dłużnego, korekta ta jest amortyzowana w rachunku zysków i strat przez okres pozostający do terminu zapadalności danego instrumentu finansowego.

Zabezpieczenia przepływów pieniężnych

Zmiany w wartości godziwej instrumentów pochodnych stanowiących zabezpieczenia oczekiwanych przepływów pieniężnych są początkowo ujmowane w kapitale własnym, natomiast w bilansie wykazywane są w pozycji „Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe”. Zysk lub strata dotycząca części nieefektywnej jest ujmowana w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto”.

Kwoty narosłe w kapitale własnym są przenoszone do rachunku zysków i strat w chwili ujęcia kosztów lub przychodów związanych z zabezpieczonymi pozycjami.

Jeśli instrument zabezpieczający wygasa, zostaje sprzedany lub gdy zabezpieczenie przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, skumulowany zysk lub strata istniejące w kapitale własnym w danym okresie pozostają w kapitale własnym do momentu sfinalizowania oczekiwanej transakcji, a następnie są ujmowane w rachunku zysków i strat. Jeżeli sfinalizowanie prognozowanej transakcji stało się mało prawdopodobne, wówczas łączny zysk lub strata, początkowo ujęte w kapitale własnym, bezzwłocznie przenoszone są do rachunku zysków i strat.

Inne instrumenty pochodne

Niektóre instrumenty pochodne nie spełniają wymogów rachunkowości zabezpieczeń. Zmiany w wartości godziwej takich instrumentów pochodnych są ujmowane bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

2.18. Instrumenty pochodne towarowe

Zgodnie z MSR 39, niektóre umowy handlowe na dostawy towarów i materiałów traktowane są jako instrumenty finansowe i wykazywane według tego standardu. Większość umów zakupu i sprzedaży towarów zawieranych przez Spółkę przewiduje fizyczną dostawę towarów w ilości przeznaczonej do zużycia lub sprzedaży w ramach zwykłej działalności Spółki. Umowy takie są więc wyłączone z zakresu MSR 39.

Transakcje zakupu i sprzedaży z odroczonym terminem realizacji (forward), dotyczące fizycznej dostawy energii elektrycznej, są traktowane jako leżące poza zakresem MSR 39, jeżeli dany kontrakt jest uznany za zawarty w ramach zwykłej działalności operacyjnej Spółki. To obowiązuje w przypadku spełnienia wszystkich wymienionych poniżej warunków:

- w ramach kontraktu ma miejsce fizyczna dostawa towaru,
- ilości zakupione lub sprzedane w ramach kontraktu odpowiadają potrzebom operacyjnym Spółki,
- kontrakt nie może być uznany za sprzedaną opcję według definicji standardu MSR 39. W konkretnym przypadku kontraktów na sprzedaż energii elektrycznej kontrakt zasadniczo jest równoważny z obowiązkiem przyszłej sprzedaży lub może być uznany za sprzedaż mocy produkcyjnych.

W związku z powyższym Spółka uznaje, że transakcje zawierane w celu zbilansowania wolumenu zakupów i sprzedaży energii elektrycznej są częścią jej zwykłej działalności jako zintegrowanego koncernu energetycznego i w związku z tym nie mieszczą się w zakresie MSR 39.

Kontrakty towarowe, mieszczące się w ramach MSR 39, są wyceniane do wartości godziwej, natomiast zmiany wartości godziwej wykazane są w rachunku zysków i strat. Od 2007 r. Spółka wykazuje przychody i koszty związane z obrotem energią elektryczną, natomiast w 2008 r. zaczęła ponadto wykazywać przychody i koszty związane z obrotem węglem i gazem. Wszystkie te przychody i koszty ujmowane są w ramach pozycji „Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto”.

2.19. Podatek dochodowy

Podatek dochodowy obliczany jest zgodnie z przepisami podatkowymi Republiki Czeskiej. Podstawą do obliczeń jest wynik gospodarczy Spółki, określony zgodnie z czeskimi przepisami w zakresie rachunkowości, skorygowany o koszty, które nie są uważane za koszty uzyskania przychodów w danej chwili lub ogólnie, oraz przychody niepodlegające opodatkowaniu (na przykład różnica między amortyzacją podatkową a bilansową aktywów trwałych). Bieżący podatek dochodowy obliczono na dzień 31.12.2008 i 2007 r., w oparciu o przepisy rachunkowości obowiązujące w Republice Czeskiej, na podstawie zysku księgowego skorygowanego o pozycje, które nie stanowią kosztu uzyskania przychodów lub przychodów podlegających opodatkowaniu. Stawka podatku wynosiła odpowiednio 21 % i 24 %. W 2009 i 2010 r. stawka ta wynosiła będzie odpowiednio 20 % i 19 %.

Podatek odroczony obliczany jest przy użyciu metody zobowiązań bilansowych. Podstawą do obliczeń są różnice przejściowe wyceny bilansowej a wyceny do celów określenia podstawy opodatkowania, podatek odpowiada iloczynowi tych różnic i stawki podatku obowiązującej w okresie, w którym oczekuje się rozliczenia odroczonej należności lub zobowiązań podatkowych.

Aktywa lub zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego nie podlegają dyskontowaniu. Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane w sytuacji, kiedy jest prawdopodobne, że Spółka w przyszłości wypracuje dostateczny zysk podlegający opodatkowaniu, na poczet którego będzie mogła je zaliczyć.

Wartość bilansowa tych aktywów jest weryfikowana na każdy dzień bilansowy. W przypadku potrzeby wartość bilansowa aktywów z tytułu odroczonego podatku jest weryfikowana w takim zakresie, w jakim przestało być prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania tego składnika aktywów.

Podatek bieżący i odroczony jest ujmowany bezpośrednio w kapitale własnym, jeśli podatek dotyczy pozycji ujmowanych w ciężar lub na dobro kapitału własnego, w tym samym lub innym okresie podatkowym.

Zmiany w zakresie podatku odroczonego z tytułu zmian stawek podatkowych wykazywane są w rachunku zysków i strat, za wyjątkiem pozycji, które w tym samym lub innym okresie podatkowym wykazywane są bezpośrednio w kosztach lub na dobro kapitału własnego. Dla tych pozycji również zmiany ujmowane są w kapitale własnym.

2.20. Zadłużenie długoterminowe

Zadłużenie jest początkowo ujmowane w kwocie otrzymanych wpływów po odjęciu kosztów transakcji. Następnie wykazywane jest według wartości rezydualnej określanej przy użyciu efektywnej stopy procentowej. Różnica między wartością nominalną zadłużenia a jego pierwszą wyceną w czasie istnienia zadłużenia wykazywana jest w rachunku zysków i strat w ramach odsetek zapłaconych.

Koszty transakcji obejmują wynagrodzenia konsultantów, pośredników i maklerów oraz opłaty nałożone przez agencje regulacyjne i giełdy papierów wartościowych.

Przy wycenie zobowiązań długoterminowych zabezpieczonych przed zmianami wartości godziwej przy pomocy instrumentów pochodnych dokonuje się korekt uwzględniających zmiany wartości godziwej. Zmiany wartości godziwej tych zobowiązań ujmowane są w rachunku zysków i strat w pozycji „Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto”. Korekta wartości rezydualnej zadłużenia długoterminowego w momencie jego zabezpieczenia przed utratą wartości godziwej jest ujmowana w rachunku zysków i strat przy użyciu efektywnej stopy procentowej.

2.21. Rezerwy jądrowe

Spółka tworzy rezerwy na zobowiązania z tytułu wycofania z użytkowania urządzeń jądrowych, na koszty tymczasowego składowania wypalonego paliwa jądrowego oraz innych odpadów radioaktywnych oraz rezerwę na finansowanie trwałego składowania zużytego paliwa oraz napromieniowanych części reaktorów.

Wykazane rezerwy opierają się o najlepsze szacunki kosztów wykonania obecnie istniejącego zobowiązania na dany dzień bilansowy. Takie wartości szacunkowe, bazujące na cenach bieżących na dzień bilansowy, są dyskontowane przy użyciu szacowanej długoterminowej realnej stopy oprocentowania w wysokości 2,5 % rocznie, w celu uwzględnienia rozkładu wydatków w czasie. Pierwotny zdyskontowany koszt jest kapitalizowany w wartości składników rzeczowych aktywów trwałych i następnie zamortyzowany w okresie użytkowania elektrowni jądrowych. Co roku rezerwy są zwiększane w celu odzwierciedlenia szacowanej stopy inflacji oraz realnej stopy procentowej. Koszty te ujmowane są w wykazie zysków i strat w ramach odsetek zapłaconych. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wpływ inflacji szacowano odpowiednio na 2,5 % i 2 % rocznie, natomiast wpływ realnej stopy procentowej na 2,5 %. Szacuje się, iż po zakończeniu eksploatacji elektrowni jądrowych proces ich likwidacji potrwa jeszcze 50 lat w przypadku elektrowni jądrowej Temelín i 60 lat w przypadku elektrowni jądrowej Dukovany. Obecnie oczekuje się, że stałe składowiska odpadów jądrowych staną się dostępne w 2065 r. a umieszczenie zużytego paliwa jądrowego w tych składowiskach będzie kontynuowane przez kolejne dziesięć lat, mniej więcej do 2075 r.

Spółka dokonała najlepszych szacunków potrzebnej wysokości rezerw jądrowych, jednakże potencjalne zmiany w zakresie technologii, wymogów dotyczących bezpieczeństwa i ochrony środowiska oraz ewentualne zmiany czasu realizacji tych działań mogą znacząco wpłynąć na ich rzeczywisty koszt, powodując istotne rozbieżności w stosunku do obecnych założeń.

Zmiany oszacowań dotyczących rezerw jądrowych, wynikające ze zmian oczekiwań dotyczących wolumenu lub przebiegu czasowego przepływów pieniężnych potrzebnych do uregulowania tych zobowiązań oraz ze zmiany stopy dyskonta, zwiększają lub zmniejszają wartość bilansową odpowiedniego składnika aktywów. Jednakże, w zakresie, w jakim takie traktowanie skutkowałoby ujemną wartością danego składnika aktywów, skutek zmiany jest ujmowany bezpośrednio w rachunku zysków i strat.

2.22. Akcje własne

Akcje własne są ujęte w bilansie jako pomniejszenie kapitału własnego. Nabycie akcji własnych jest wykazane w zestawieniu zmian w kapitale własnym jako pomniejszenie kapitału własnego. W przypadku sprzedaży, emisji lub umorzenia akcji własnych w rachunku zysków i strat nie są wykazywane żadne zyski ani straty. Przychody z tego tytułu są wykazywane w wykazach finansowych bezpośrednio jako zwiększenie kapitału własnego.

2.23. Opcje na akcje

Członkowie zarządu i wybrani menedżerowie (a w przeszłości także członkowie rady nadzorczej) otrzymali opcje na zakup akcji zwykłych Spółki. Koszty związane z programem opcji na akcje są obliczane w dniu podpisania stosownej umowy, na podstawie wartości godziwej przyznanych opcji na akcje.

Jeżeli przyznane opcje mogą zostać wykorzystane natychmiast, bez konieczności spełnienia dalszych warunków, adekwatny koszt ujmowany jest w rachunku zysków i strat za dany okres według wartości godziwej przyznanych akcji w ciężar kapitału własnego. W pozostałych przypadkach koszt określony na dzień podpisania umowy opcji podlega rozłożeniu w czasie na cały okres, przez który beneficjent musi pracować na rzecz Spółki lub Grupy, aby móc zrealizować przyznane opcje.

Wykazany koszt uwzględnia oczekiwania dotyczące liczby opcji, dla których spełnione zostaną odpowiednie warunki i beneficjenci będą mogli je zrealizować. W 2008 i 2007 r. koszty związane z programem opcji na zakup akcji wynosiły odpowiednio 123 mln CZK i 45 mln CZK.

2.24. Operacje w walutach obcych

Aktywa i zobowiązania denominowane w walutach obcych są przeliczane na korony czeskie według kursu obowiązującego na dzień realizacji odpowiedniej transakcji księgowej, opublikowanego przez Czeski Bank Narodowy. W ramach rocznego sprawozdania finansowego aktywa i pasywa przeliczane są według kursu obowiązującego na dzień 31 grudnia. Różnice kursowe wynikające z rozliczenia takich transakcji i przeliczenia aktywów i pasywów mających charakter pieniężny, denominowanych w walutach obcych, są ujmowane w rachunku zysków i strat, za wyjątkiem przypadków, kiedy różnice kursowe powstają w związku z zobowiązaniem sklasyfikowanym jako efektywne zabezpieczenie aktywów. Takie różnice z przeliczeń kursowych są wykazywane bezpośrednio w kapitale własnym.

Różnice z przeliczeń kursowych dłużnych papierów wartościowych oraz innych pieniężnych aktywów finansowych są ujmowane według wartości godziwej w pozycji „Różnice kursowe”. Różnice kursowe związane z pozycjami niepieniężnymi, takimi jak udziałowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu, są wykazywane jako część zysku lub straty z wyceny. Różnice kursowe z tytułu przeliczenia udziałowych papierów wartościowych sklasyfikowanych jako dostępne do sprzedaży są ujmowane w kapitale własnym.

W przeliczeniach aktywów i pasywów w walutach obcych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. Spółka zastosowała następujące kursy wymiany:

	2008 r.	2007 r.
CZK za 1 EUR	26,930	26,620
CZK za 1 USD	19,346	18,078
CZK za 1 PLN	6,485	7,412
CZK za 100 SKK	89,335	79,179
CZK za 1 BGN	13,770	13,610
CZK za 1 RON	6,695	7,443

2.25. Zastosowanie nowych standardów rachunkowości MSSF w 2008 r.

W 2008 r. Spółka przyjęła następującą nową interpretację KIMSF, mającą zastosowanie do jej działalności:

KIMSF 11 Transakcje w grupie kapitałowej i transakcje na akcjach własnych

Interpretacja KIMSF 11 obowiązuje dla okresów księgowych rozpoczynających się po 1 marca 2007 r. Wymaga ona, aby transakcje, w ramach których pracownik otrzymuje prawa do instrumentów kapitału własnego spółki, wykazywane były jako transakcje rozliczone z kapitału – nawet wtedy, kiedy jednostka zakupiła instrumenty kapitału własnego od strony trzeciej lub potrzebne instrumenty pochodzą od akcjonariuszy spółki. Spółka dostosowała stosowane zasady rachunkowości do powyższych wymagań.

Przyjęcie nowej interpretacji w żaden sposób nie wpłynęło na saldo otwarcia kapitału własnego Spółki na dzień 1 stycznia 2008 ani 2007 r.

2.26. Nowe standardy MSSF i interpretacje KIMSF, które dotąd nie weszły w życie lub nie zostały zatwierdzone przez UE

Spółka obecnie bada potencjalny wpływ nowych i zmienionych standardów i interpretacji, które wchodzą w życie lub zostaną zatwierdzone przez UE na dzień 1 stycznia 2009 r. lub w późniejszym terminie. Największe zastosowanie w działalności Spółki mają: MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych (znowelizowany), MSSF 3 Połączenie jednostek gospodarczych (znowelizowany), MSSF 8 Segmenty operacyjne (znowelizowany), MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego (znowelizowany), MSR 27 Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe (znowelizowany) oraz KIMSF 12 Porozumienia o świadczeniu usług publicznych.

Znowelizowany MSR 1 – Prezentacja sprawozdań finansowych

W wyniku zmiany tego standardu następuje oddzielenie zmian w kapitale własnym wynikających z transakcji z właścicielami od zmian związanych z innymi transakcjami i wydarzeniami. W zestawieniu zmian w kapitale własnym zostaną szczegółowo wykazane tylko transakcje z właścicielami, przy czym zmiany wynikające z innych transakcji i wydarzeń ujęte zostaną w ramach jednej pozycji. Standard dodatkowo wprowadza wykaz pełnego wyniku, w którym Spółka publikuje pozycje zrealizowanych i niezrealizowanych zysków i strat w danym okresie, w formie jednego wykazu lub dwóch wykazów powiązanych.

Znowelizowany MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego

Zmiana tego standardu wymaga aktywacji kosztów finansowania zewnętrznego, które może być wykorzystane tylko do celów zakupu, budowy lub wytworzenia określonego aktywa jako koszt pozyskania danego aktywa. Pozostałe koszty związane z kredytami powinny być wykazane w ramach odpowiednich pozycji kosztowych. Zmiana ta nie ma wpływu na rachunkowość Spółki, ponieważ Spółka zgodnie z własnymi zasadami księgowymi wlicza koszty związane z kredytami do kosztów przypisanych danemu składnikowi aktywów.

MSSF 3 Połączenie jednostek gospodarczych i MSR 27 Skonsolidowane i jednostkowe sprawozdania finansowe (znowelizowany)

Znowelizowane brzmienie standardów wydano w styczniu 2008 r., obowiązują one dla okresów księgowych rozpoczynających się po 1 lipca 2009 r. Znowelizowany standard MSSF 3 wprowadza szereg zmian dotyczących wykazywania połączeń jednostek gospodarczych. Ma wpływ na obliczanie goodwillu, wysokości wykazanych wyników za okres, w którym miała miejsce akwizycja przedsiębiorstwa, jak również na dalsze wyniki wykazywane w przyszłości. Zgodnie z wymogami MSR 27 zmiany wysokości udziału zapewniającego kontrolę (bez utraty kontroli) wykazywane są jako operacje w ramach kapitału własnego. W wyniku wprowadzonych zmian nie powstaje już goodwill a wynik gospodarczy pozostaje niezmienny. W wyniku zmiany tego standardu zmienia się sposób wykazywania strat powstałych w jednostce pozostającej pod kontrolą Spółki. Zmiany MSSF 3 i MSR 27 będą miały wpływ na przyszłe akwizycje przedsiębiorstw, sytuacje utraty kontroli i transakcje udziałami mniejszościowymi. Spółka nie przewiduje, aby zmiany te miały wpłynąć na jednostkowe sprawozdanie finansowe.

MSSF 8 Segmenty operacyjne

Wymagania tego standardu dotyczą publikowania informacji o segmentach operacyjnych i zastępują pierwotne wymagania odnośnie wykazywania informacji o segmentach geograficznych. Według analizy przeprowadzonej przez Spółkę segmenty operacyjne nakładają się z segmentami wcześniej wyszczególnionymi według MSR 14 Sprawozdawczość segmentów działalności. Spółka nie przewiduje, aby zmiany te miały wpłynąć na jednostkowe sprawozdanie finansowe.

KIMSF 12 Porozumienia o świadczeniu usług publicznych

Interpretacja KIMSF 12 została wydana w listopadzie 2006 r. i dotyczy ona okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2008 r. lub później. Jej brzmienie nie zostało dotychczas zatwierdzone przez UE. Interpretacja ta dotyczy właścicieli licencji związanych ze świadczeniem usług. Opisuje sposoby wykazywania zobowiązań i praw wynikających z porozumień o świadczeniu usług publicznych. Spółka w chwili obecnej analizuje potencjalny wpływ danej interpretacji na dane publikowane w informacji dodatkowej do sprawozdania finansowego.

Ponadto bada potencjalne skutki następujących zmian standardów, które wchodzą w życie lub zostaną zatwierdzone przez UE na dzień 1 stycznia 2009 r. lub w późniejszym terminie: MSSF 2 Płatności rozliczane w akcjach – decydujące warunki i wycofanie uczestnictwa w planie akcyjnym, MSR 39 Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena – pozycje odpowiednie do zabezpieczenia, MSR 1 Prezentacja sprawozdań finansowych (wykazanie pozycji majątku i zobowiązań przeznaczonych do obrotu w aktywach krótkoterminowych i długoterminowych w bilansie), MSR 23 Koszty finansowania zewnętrznego (rewizja definicji składników finansowania zewnętrznego) oraz MSR 36 Utrata wartości aktywów (publikowanie szacunków użytych do określenia wartości odzyskiwalnej). Spółka nie oczekuje, aby zaktualizowane standardy miały znacząco rzutować na jej wyniki gospodarcze i sytuację finansową, w niektórych obszarach może jednak nastąpić zmiana sposobu wykazywania niektórych informacji publikowanych w sprawozdaniu finansowym.

3. Fuzja spółek ČEZ, a. s. i Energetika Vítkovice, a.s.

W dniu 1.1.2008 r. (dzień, od którego działalność spółki z punktu widzenia księgowego uważana jest za działalność nowych spółek) dokonano połączenia ČEZ, a. s. i spółki Energetika Vítkovice, a.s. (dalej tylko „EVi“). Sukcesorem jest ČEZ, a. s.

W chwili fuzji Spółka była właścicielem większościowym EVi. Fuzje z jednostkami pod wspólną kontrolą są wykazywane według metody analogicznej do metody łączenia udziałów („pooling of interests method“). Wykazy finansowe oraz pozostałe informacje opublikowane w poprzednich okresach są przekształcane w celu zapewnienia porównywalności z aktualnym okresem na tej samej podstawie (patrz Nota 2.11).

Poniższa tabela ilustruje skutki retrospekcyjnych modyfikacji rachunku zysków i strat ČEZ, a. s. na dzień 31.12.2007 r. z zastosowaniem wspomnianej metody łączenia udziałów (w mln CZK):

Rachunek zysków i strat na dzień 31 grudnia 2007 r.	Pierwotne ujawnienia	Wynik EVi	Eliminacja	Stan po korektach
Przychody operacyjne	101 155	2 591	-	103 746
Koszty operacyjne				
Koszty zużycia paliwa	-17 829	-365	-	-18 194
Koszty zakupu energii i usług z nim związanych	-17 700	-1 472	-	-19 172
Remonty i konserwacja	-3 375	-69	-	-3 444
Odpisy amortyzacyjne	-12 339	-90	1	-12 428
Koszty osobowe	-6 007	-328	-	-6 335
Materiały	-1 704	-54	-	-1 758
Uprawnienia emisyjne, netto	794	44	-	838
Pozostałe koszty operacyjne	-6 487	-70	-	-6 557
Koszty operacyjne razem	-64 647	-2 404	1	-67 050
Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem	36 508	187	1	36 696
Pozostałe przychody i koszty, netto	479	-	-19	460
Zysk przed opodatkowaniem	36 987	187	-18	37 156
Podatek dochodowy	-5 715	-16	-	-5 731
Zysk netto	31 272	171	-18	31 425

Poniższa tabela ilustruje skutki retrospekcyjnych modyfikacji bilansu ČEZ, a. s. na dzień 31.12.2007 r. z zastosowaniem wspomnianej metody łączenia udziałów (w mln CZK):

Bilans na dzień 31 grudnia 2007 r.	Pierwotne ujawnienia	EVi	Eliminacja	Stan po korektach
Aktywa trwałe				
Rzeczowe aktywa trwałe	171 494	805	-47	172 252
Długoterminowe aktywa finansowe, netto	108 169	532	-407	108 294
Wartości niematerialne i prawne, netto	1 004	5	-	1 009
Aktywa trwałe razem	280 667	1 342	-454	281 555
Aktywa obrotowe				
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 844	144	-	1 988
Należności, netto	15 222	225	-79	15 368
Inne aktywa obrotowe, netto	14 870	113	-	14 983
Aktywa obrotowe razem	31 936	482	-79	32 339
Aktywa razem	312 603	1 824	-533	313 894
Kapitał własny				
Kapitał zakładowy	59 221	434	-434	59 221
Akcje własne	-55 972	-	-	-55 972
Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe	146 199	443	-9	146 633
Kapitał własny razem	149 448	877	-443	149 882
Zobowiązania długoterminowe				
Zadłużenie długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	51 839	-	-	51 839
Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	38 997	-	-	38 997
Inne zobowiązania długoterminowe	483	22	-	505
Zobowiązania długoterminowe razem	91 319	22	-	91 341
Odroczone zobowiązania podatkowe	11 557	70	-9	11 618
Zobowiązania krótkoterminowe				
Kredyty krótkoterminowe	11 822	-	-	11 822
Część zadłużenia długoterminowego do zapłaty w ciągu jednego roku	3 235	-	-	3 235
Zobowiązania handlowe oraz inne	38 397	745	-81	39 061
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	3 682	14	-	3 696
Pozostałe pasywa krótkoterminowe	3 143	96	-	3 239
Zobowiązania krótkoterminowe razem	60 279	855	-81	61 053
Pasywa razem	312 603	1 824	-533	313 894

4. Rzeczowe aktywa trwałe

Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	Budynki i budowle	Urządzenia i wyposażenie	Grunty i inne	Razem 2008	Razem 2007
Koszt nabycia – saldo otwarcia	81 043	213 243	969	295 255	293 238
Wpływ fuzji (patrz Nota 3)	-	-	-	-	1 172
Nabycie	1 422	5 468	31	6 921	5 712
Zbycie	-180	-856	-37	-1 073	-3 579
Zmiana skapitalizowanej części rezerw	-	-4 139	-	-4 139	-
Wkłady i pozostałe operacje	-448	-363	-59	-870	-1 288
Koszt nabycia – saldo zamknięcia	81 837	213 353	904	296 094	295 255
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo otwarcia	-36 524	-114 079	-	-150 603	-142 016
Wpływ fuzji (patrz Nota 3)	-	-	-	-	-480
Odpisy amortyzacyjne	-2 551	-10 297	-	-12 848	-12 254
Wartość rezydualna w momencie zbycia	-251	-70	-	-321	-236
Wkłady i pozostałe operacje	188	242	-	430	601
Zbycie	180	856	-	1 036	3 561
Zaksięgowanie odpisów aktualizujących	-	-	-	-	-325
Wyksięgowanie odpisów aktualizujących	59	27	-	86	546
Skumulowana amortyzacja (umorzenie) oraz odpisy aktualizujące – saldo zamknięcia	-38 899	-123 321	-	-162 220	-150 603
Rzeczowe aktywa trwałe, netto	42 938	90 032	904	133 874	144 652

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. pozycja „Urządzenia i wyposażenie“ obejmowała następujące skapitalizowane koszty rezerw jawnych (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Koszt nabycia	17 828	21 967
Odpisy amortyzacyjne	-5 319	-4 802
Wartość rezydualna	12 509	17 165

Środki trwałe w budowie obejmują głównie inwestycje w elektrowniach Tušimice, Ledvice, Pruněřov i Dukovany.

5. Długoterminowe aktywa finansowe, netto

Długoterminowe aktywa finansowe netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży o ograniczonej możliwości dysponowania	6 547	3 233
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności o ograniczonej możliwości dysponowania	25	996
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	292	2 180
Aktywa finansowe związane o ograniczonej możliwości dysponowania razem	6 864	6 409
Udziałowe papiery wartościowe i udziały, netto	104 143	93 230
Udzielone pożyczki	4 347	6 561
Inne należności długoterminowe, łącznie z zaliczkami	74	1 319
Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania	3 371	775
Razem	118 799	108 294

Wartość nabywanych długoterminowych aktywów finansowych obejmuje dotychczas poniesione koszty związane z przyszłymi akwizycjami oraz środki, o które podwyższono kapitał zakładowy spółek zależnych, przy czym na dzień 31.12.2008 r. podwyższenie nie było jeszcze wpisane w rejestrze przedsiębiorców.

Zmiany w zakresie odpisów aktualizujących (w mln CZK)

	2008 r.			2007 r.		
	Udziałowe papiery wartościowe i udziały	Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania	Udzielone pożyczki	Udziałowe papiery wartościowe i udziały	Długoterminowe aktywa finansowe w toku pozyskiwania	Udzielone pożyczki
Saldo otwarcia	2 244	-	-	2 346	-	13
Zaksięgowanie	-	-	-	-	-	-
Wyksięgowanie	-3	-	-	-102	-	-13
Saldo zamknięcia	2 241	-	-	2 244	-	-

W 2006 r. Spółka dokonała odpisu aktualizującego wartość udziałów w spółce ČEZ Správa majetku, s.r.o., w wysokości różnicy pomiędzy ceną nabycia udziałów a wyceną wynikającą z opinii biegłego sporządzonej przy wniesieniu części przedsiębiorstwa. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość odpisów aktualizujących z tego tytułu wynosiła 1 473 mln CZK.

W 2006 r. Spółka dokonała odpisu aktualizującego wartość udziałów w spółce ČEZData, s.r.o. (obecnie ČEZ ICT Services, a. s.) w wysokości różnicy pomiędzy ceną nabycia udziałów a wyceną wynikającą z opinii biegłego sporządzonej przy wniesieniu części przedsiębiorstwa. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość odpisów aktualizujących z tego tytułu wynosiła 155 mln CZK.

W ubiegłych latach Spółka dokonywała odpisów aktualizujących wartość akcji spółki ŠKODA PRAHA a.s. Ich wysokość określono na podstawie różnicy pomiędzy wyceną akcji według kursu rynkowego na BCPP oraz ich wartością bilansową. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość odpisów aktualizujących z tego tytułu wynosiła 566 mln CZK.

Udzielone pożyczki i pozostałe należności długoterminowe wynikające z umów, netto, według terminów zapadalności, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.		2007 r.	
	Udzielone pożyczki	Inne należności długoterminowe	Udzielone pożyczki	Inne należności długoterminowe
1-2 lata	640	66	439	1 303
2-3 lata	555	3	508	12
3-4 lata	370	5	1 385	-
4-5 lat	389	-	401	-
ponad 5 lat	2 393	-	3 828	4
Razem	4 347	74	6 561	1 319

Struktura udzielonych pożyczek i pozostałych należności długoterminowych, netto, według efektywnej stopy procentowej na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.		2007 r.	
	Udzielone pożyczki	Inne należności długoterminowe	Udzielone pożyczki	Inne należności długoterminowe
mniej niż 2,0 %	-	74	-	1 310
od 2,0 % do 3,0 %	-	-	-	9
od 3,0 % do 4,0 %	144	-	850	-
od 4,0 % do 5,0 %	47	-	165	-
ponad 5,0 %	4 156	-	5 546	-
Razem	4 347	74	6 561	1 319

5.1. Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone oraz we wspólne przedsiębiorstwa

Początkiem 2008 r. miała miejsce sprzedaż w 100 % zależnej spółki Energetické opravy, a.s.

W 2008 r. założono kilka spółek zależnych i wspólnych przedsiębiorstw: CEZ RUS OOO (100 %) z siedzibą w Moskwie, CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o. (100 %) z siedzibą w Sarajewie, CM European Power International B.V. (50 %) z siedzibą w Rotterdamie, Akcezer Eneji A.S. (50 %) z siedzibą w Stambule oraz CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD (100 %) z siedzibą w Warnie.

W kwietniu 2008 r. wykupiono od spółki ŠKODA PRAHA a.s. 100 % udziałów w spółce ŠKODA PRAHA Invest, s.r.o.

W 2008 r. podwyższono kapitał zakładowy spółek New Kosovo Energy L.L.C., CEZ Ciepło Polska sp. z o.o., CEZ Polska sp. z o.o., CEZ Srbija d.o.o., CEZ Trade Polska sp. z o.o. oraz ČEZ Teplárenská, a.s.

W czerwcu 2008 r. nastąpił skutek fuzji spółek Enpro, a.s. i Enprospol, s.r.o., w wyniku której powstała spółka I & C Energo a.s. W tym samym miesiącu zrealizowano cesję 100 % udziałów ČEZ, a. s. w spółce I & C Energo a.s. na spółkę MOL.

W sierpniu 2008 r. miała miejsce sprzedaż ZAO TransEnergo (100 %) spółce Transenergo International N.V. i przestała istnieć spółka Energokov, s.r.o.

Oprócz tego zakupiono udziały większościowe w rumuńskich spółkach Tomis Team S.R.L. (95 %) oraz Ovidiu Development S.R.L. (95 %), które zajmują się realizacją projektów parków wiatrowych. Pozostałe 5 % udziałów należy do spółki zależnej CEZ Poland Distribution B. V., w której równocześnie w 2008 r. dokonano podwyższenia kapitału zakładowego.

W październiku 2008 r. zwiększono udział w spółce VLTAVOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s. z 32 % do 42,22 %.

Ze skutkiem na dzień 1.1.2008 r. odbyła się fuzja spółek ČEZnet, a.s. i ČEZData, s.r.o. poprzez ich połączenie. Nazwę spółki sukcesorskiej ČEZnet, a.s. na dzień 30.9.2008 r. zmieniono na ČEZ ICT Services, a. s.

W wyniku fuzji spółki Energetika Vítkovice, a.s. ze spółką sukcesorską ČEZ, a. s. (patrz Nota 3) nastąpiło zwiększenie jej udziału w kapitale zakładowym spółek ČEZ Správa majetku, s.r.o. oraz ČEZ Distribuce, a. s., w obydwu przypadkach udział ten ostatecznie wynosi 100 %. W drodze fuzji ze spółką Energetika Vítkovice, a.s. spółka ČEZ, a. s. weszła w posiadanie spółki zależnej ČEZ Energetické služby, s.r.o. (100 %).

Jednostki zależne i stowarzyszone, wspólne przedsiębiorstwa oraz pozostałe udziały majątkowe posiadane przez Spółkę na dzień 31.12.2008 i 2007 r. podano w następującej tabeli.

Na dzień 31.12.2008 r.

Podmiot	Siedziba	Udział mln CZK	Udział %	Dywidendy mln CZK
ČEZ Distribuce, a. s.	Republika Czeska	30 987	100,00	1 927
Severočeské doly a.s.	Republika Czeska	14 112	100,00	1 816
TEC Varna EAD	Bułgaria	8 804	100,00	-
CEZ Razpredelenie Bulgaria AD	Bułgaria	8 689	67,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Holandia	6 240	100,00	-
CEZ Silesia B.V.	Holandia	5 774	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Republika Czeska	4 960	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunia	4 784	51,01	-
Tomis Team S.R.L.	Rumunia	4 533	95,00	-
ČEZ ICT Services, a. s.	Republika Czeska	4 391	100,00	400
Ovidiu Development S.R.L.	Rumunia	2 548	95,00	-
ČEZ Teplárenská, a.s.	Republika Czeska	2 459	100,00	-
Akcež Enerji A.S.	Turcja	1 550	50,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Republika Czeska	1 100	100,00	2 197
ŠKODA PRAHA a.s.	Republika Czeska	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Republika Czeska	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Republika Czeska	728	100,00	862
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	Republika Czeska	422	100,00	-
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	Republika Czeska	389	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunia	284	51,01	-
PPC Úžín, a.s.	Republika Czeska	220	100,00	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Republika Czeska	217	100,00	242
ČEZ Logistika, s.r.o.	Republika Czeska	200	100,00	384
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Republika Czeska	185	52,46	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Republika Czeska	169	51,05	-
NERS d.o.o.	Bośnia i Hercegowina	110	51,00	-
CM European Power International B.V.	Holandia	97	50,00	-
CEZ RUS OOO	Rosja	73	100,00	-
VLTAVOŤYNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Republika Czeska	55	42,22	-
CEZ FINANCE B.V.	Holandia	53	100,00	-
CEZ Polska sp. z o.o.	Polska	50	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Niemcy	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. w likwidacji	Republika Czeska	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Republika Czeska	43	48,00	8
CEZ Hungary Ltd.	Węgry	35	100,00	-
CEZ Srbija d.o.o.	Serbia	32	100,00	-
New Kosovo Energy L.L.C.	Kosowo	27	100,00	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	Polska	27	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunia	27	51,00	-
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Republika Czeska	20	100,00	372
CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.	Bośnia i Hercegowina	20	100,00	-
Pozostałe		97	-	35
Razem		106 384		
Odpis aktualizujący		-2 241		
Razem, netto		104 143		

Na dzień 31.12.2007 r.

Podmiot	Siedziba	Udział mln CZK	Udział %	Dywidendy mln CZK
ČEZ Distribuce, a. s.	Republika Czeska	30 872	100,00	-
Severočeské doly a.s.	Republika Czeska	14 112	100,00	1 544
TEC Varna EAD	Bułgaria	8 804	100,00	-
Elektrorazpredelenie Stolichno AD ¹⁾	Bułgaria	8 689	67,00	-
CEZ Silesia B.V.	Holandia	5 774	100,00	-
CEZ Poland Distribution B.V.	Holandia	5 156	100,00	-
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	Republika Czeska	4 934	100,00	-
CEZ Distributie S.A.	Rumunia	4 784	51,01	-
Teplárenská, a.s.	Republika Czeska	2 416	100,00	-
ČEZnet, a.s. ²⁾	Republika Czeska	2 288	100,00	320
ČEZData, s.r.o. ²⁾	Republika Czeska	2 103	100,00	-
ČEZ Prodej, s.r.o.	Republika Czeska	1 100	100,00	677
ŠKODA PRAHA a.s.	Republika Czeska	987	100,00	-
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	Republika Czeska	792	100,00	-
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	Republika Czeska	728	100,00	-
CEZ Vanzare S.A.	Rumunia	284	51,01	-
ČEZ Měření, s.r.o.	Republika Czeska	217	100,00	161
ČEZ Logistika, s.r.o.	Republika Czeska	200	100,00	294
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	Republika Czeska	185	52,46	-
PPC Úžín, a.s.	Republika Czeska	170	100,00	-
LOMY MOŘINA spol. s r.o.	Republika Czeska	169	51,05	6
NERS d.o.o.	Bośnia i Hercegowina	102	51,00	-
Energetické opravy, a.s.	Republika Czeska	75	100,00	-
I & C Energo a.s.	Republika Czeska	56	100,00	15
CEZ FINANCE B.V.	Holandia	53	100,00	-
CEZ Deutschland GmbH	Niemcy	47	100,00	-
STE - obchodní služby spol. s r.o. w likwidacji	Republika Czeska	47	100,00	-
CITELUM, a.s.	Republika Czeska	43	48,00	7
VLTA VOTÝNSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s.	Republika Czeska	42	32,00	-
CEZ Hungary Ltd.	Węgry	35	100,00	-
CEZ Servicii S.A.	Rumunia	27	51,00	-
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	Republika Czeska	20	100,00	135
CEZ Srbija d.o.o.	Serbia	20	100,00	-
Pozostałe		143	-	15
Razem		95 474		
Odpis aktualizujący		-2 244		
Razem, netto		93 230		

¹⁾ Nazwę spółki Elektrorazpredelenie Stolichno AD w styczniu 2008 r. zmieniono na CEZ Razpredelenie Bulgaria AD.

²⁾ Dnia 1.1.2008 r. nastąpiła fuzja spółek ČEZnet, a.s i ČEZData, s.r.o.

5.2. Aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość aktywów finansowych o ograniczonej możliwości dysponowania wynosiła odpowiednio 6 864 mln CZK oraz 6 409 mln CZK. W tej pozycji wykazywane są środki, które mogą być wykorzystane wyłącznie w związku z rekultywacją, likwidacją i konserwacją składowisk odpadów po zakończeniu ich eksploatacji. Są one lokowane na rachunkach bankowych, gwarantujących według umów z odpowiednimi bankami płynność Spółki w przypadku istotnych wahań na rynkach finansowych, wpływających na wartość rynkową instrumentów zabezpieczających. Do tej kategorii należą także środki pieniężne stanowiące rezerwy na wycofanie z eksploatacji urządzeń jądrowych zgodnie z ustawą regulującą wykorzystanie energii atomowej, które w myśl przepisów prawa od 2007 r. mogą być lokowane nie tylko na rachunkach bankowych o ograniczonej możliwości dysponowania, ale także w lokatach terminowych i obligacjach państwowych.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartość aktywów finansowych przeznaczonych na rezerwy do celów rekultywacji i sanacji składowisk wynosiła odpowiednio 445 mln CZK i 465 mln CZK. Aktywa finansowe przeznaczone do finansowania wycofania z eksploatacji urządzeń jądrowych wykazano w wysokości odpowiednio 6 255 mln CZK oraz 5 522 mln CZK na dzień 31.12.2008 i 2007 r.

5.3. Udzielone pożyczki

Udzielone pożyczki na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	3 958	5 392
Elektrownia Skawina S.A.	305	267
ČEZ ICT Services, a. s.	150	1 000
Tomis Team S.R.L.	144	-
NERS d.o.o.	108	107
Pozostałe	106	43
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-424	-248
Część długoterminowa razem	4 347	6 561

Część udzielonych pożyczek do zapłaty w ciągu jednego roku wykazano w ramach należności krótkoterminowych.

6. Wartości niematerialne i prawne

Wartości niematerialne i prawne, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	Oprogramowanie	Prawa i inne	Razem 2008 r.	Razem 2007 r.
Koszt nabycia – saldo otwarcia	905	919	1 824	1 649
Wpływ fuzji (patrz Nota 3)	–	–	–	16
Nabycie	103	28	131	163
Zbycie	-8	–	-8	-4
Wkłady	-9	–	-9	–
Koszt nabycia – saldo zamknięcia	991	947	1 938	1 824
Skumulowana amortyzacja – saldo otwarcia	-816	-251	-1 067	-885
Wpływ fuzji (patrz Nota 3)	–	–	–	-12
Odpisy amortyzacyjne	-73	-114	-187	-174
Zbycie	8	–	8	4
Wkłady	6	–	6	–
Skumulowana amortyzacja – saldo zamknięcia	-875	-365	-1 240	-1 067
Wartości niematerialne i prawne, netto	116	582	698	757

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wartości niematerialne i prawne wykazane w bilansie obejmowały także wartości niematerialne i prawne w toku pozyskiwania, łącznie z zaliczkami, o wartości odpowiednio 84 mln CZK i 252 mln CZK.

7. Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

Stan środków pieniężnych i innych aktywów pieniężnych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bieżących w banku	3 994	814
Lokaty terminowe	3 017	1 174
Razem	7 011	1 988

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. środki pieniężne i inne aktywa pieniężne obejmowały lokaty w walutach obcych w wysokości odpowiednio 6 971 mln CZK oraz 1 341 mln CZK.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średnia stopa procentowa dla lokat terminowych wynosiła odpowiednio 2,94 % oraz 4,53 %. Średnia ważona stóp procentowych wynosiła w 2008 r. 3,29 %, natomiast w 2007 r. 3,40 %.

8. Należności, netto

Należności, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Należności z tytułu dostaw i usług	31 751	12 211
Podatki i opłaty, za wyjątkiem podatku dochodowego	33	–
Pożyczki krótkoterminowe	759	633
Inne należności	1 263	2 928
Odpis aktualizujący wartość należności	-397	-404
Razem	33 409	15 368

Informacje o należnościach wobec jednostek powiązanych podano w Nocie 25.

Wiekowanie należności, netto na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Nieprzeterminowane	32 634	14 818
Przeterminowane ¹⁾		
mniej niż 3 miesiące	744	489
3-6 miesięcy	23	24
6-12 miesięcy	8	24
ponad 12 miesięcy	-	13
Razem	33 409	15 368

¹⁾ Należności przeterminowane obejmują należności netto, dla których Spółka zaksięgowała odpisy aktualizujące, stosując identyczną metodę dla wszystkich należności bez indywidualnego znaczenia.

Zmiany w zakresie odpisów aktualizujących należności (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Saldo otwarcia	404	360
Zaksięgowanie	506	223
Wyksięgowanie	-513	-179
Saldo zamknięcia	397	404

9. Uprawnienia emisyjne

W poniższej tabeli podano dane dotyczące nabycia, zbycia i stanów uprawnień oraz kredytów w latach 2008 i 2007, względnie na dzień 31.12.2008 i 2007 r., w jednostkach ilościowych (tys. ton) oraz wycenę tych zmian i stanów:

	2008 r.		2007 r.	
	tys. ton	mln CZK	tys. ton	mln CZK
Przyznane uprawnienia i kredyty emisyjne oraz uprawnienia i kredyty zakupione do celów pokrycia emisji				
Stan uprawnień przyznanych oraz uprawnień zakupionych do celów pokrycia emisji – saldo otwarcia	38 905	2	31 951	-
Wpływ fuzji (patrz Nota 3)	-	-	535	-
Przydział uprawnień emisyjnych	34 711	-	37 522	-
Rozliczenie uprawnień z rejestrem (odpowiednio do rzeczywistych emisji za poprzedni rok)	-38 812	-1	-34 777	-
Umorzenie niewykorzystanych uprawnień emisyjnych za pierwszy okres rozdziału uprawnień	-93	-	-	-
Zakupy uprawnień emisyjnych	447	251	3 854	202
Zakupy kredytów emisyjnych	2 510	1 023	-	-
Sprzedaż uprawnień emisyjnych	-3 215	-	-180	-
Wycena do wartości godziwej	-	-1	-	-200
Stan uprawnień przyznanych oraz uprawnień i kredytów zakupionych do celów pokrycia emisji – saldo zamknięcia	34 453	1 274	38 905	2
Uprawnienia emisyjne przeznaczone do obrotu				
Uprawnienia przeznaczone do obrotu – saldo otwarcia	12	-	41	7
Zakupy uprawnień emisyjnych	24 723	14 175	5 937	539
Sprzedaż uprawnień emisyjnych	-24 447	-14 142	-5 966	-559
Umorzenie niewykorzystanych uprawnień emisyjnych za pierwszy okres rozdziału uprawnień	-288	-	-	-
Wycena do wartości godziwej	-	-33	-	13
Uprawnienia przeznaczone do obrotu – saldo zamknięcia	-	-	12	-

Spółka w 2008 i 2007 r. wyemitowała do atmosfery odpowiednio 33 768 tys. ton CO₂ oraz 38 812 tys. ton CO₂. Emisji CO₂ w 2008 i 2007 r. były większe, aniżeli stan przyznanych uprawnień, które można było wykorzystać, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. Z tego powodu Spółka w 2008 i 2007 r. zaksięgowała w obrębie kosztów rezerwę na uprawnienia emisyjne w wysokości odpowiednio 925 mln CZK i 2 mln CZK.

W poniższej tabeli podsumowano wpływ transakcji uprawnieniami emisyjnymi na wynik gospodarczy 2008 i 2007 r. (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zysk ze sprzedaży przyznanych uprawnień emisyjnych	1 809	44
Zysk / strata ze sprzedaży uprawnień emisyjnych przeznaczonych do obrotu	-557	568
Umorzenie zakupionych uprawnień emisyjnych w rejestrze	-1	-
Wycena uprawnień emisyjnych do wartości godziwej	-34	-187
Tworzenie rezerw na uprawnienia emisyjne	-925	-2
Rozliczenie rezerw na uprawnienia emisyjne	2	415
Całkowity zysk związany z uprawnieniami emisyjnymi	294	838

10. Pozostałe aktywa finansowe, netto

Pozostałe aktywa finansowe, netto, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Instrumenty pochodne	40 269	7 975
Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	13 580	1
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	15	-
Papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	-	23
Razem	53 864	7 999

W pozycji „Instrumenty pochodne” wykazano dodatnią wartość godziwą tych instrumentów, w szczególności z obrotu energią elektryczną i uprawnieniami emisyjnymi. Na dzień 31.12.2008 r. pozycja „Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży” obejmowała w szczególności inwestycje w funduszu udziałowym.

11. Pozostałe aktywa obrotowe

Pozostałe aktywa obrotowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Zaliczki na marżę z tytułu transakcji innych niż instrumenty pochodne na PXE	-	2 992
Rozliczenia międzyokresowe czynne	321	442
Udzielone zaliczki	198	225
Razem	519	3 659

Zaliczki na marżę z tytułu transakcji zawartych na PXE innych niż instrumenty pochodne obejmują marżę netto zapłaconą Praskiej Gieldzie Energii („PXE”) z tytułu przyszłych zakupów i sprzedaży energii elektrycznej z fizyczną dostawą po dniu bilansowym. W 2008 r. wartość tych zaliczek jest ujemna, została więc wykazana w ramach pozycji „Pozostałe pasywa” (patrz Nota 18).

12. Kapitał własny

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31.12.2008 r. zapisany w rejestrze sądowym wynosi 59 221 084 300 CZK składający się z 592 210 843 szt. akcji o wartości nominalnej 100 CZK. Kapitał zakładowy jest w całości opłacony, akcje są w postaci zdematerializowanej, na okaziciela i zarejestrowane.

Walne zgromadzenie, które odbyło się w dniu 23.4.2007 r., uchwaliło odkup akcji własnych („Share-Buy-Back Program”) w maksymalnej liczbie 59 221 084 sztuk. Najniższa cena, za którą Spółka może kupować akcje własne, wynosi 300 CZK za akcję, natomiast najwyższa 2 000 CZK za akcję. Zakupione akcje można wykorzystać do obniżenia kapitału zakładowego Spółki a także do realizacji programu opcji na zakup akcji, maksymalnie jednak 5 mln sztuk (patrz Nota 2.23). Głównym powodem realizacji odkupu akcji jest poprawa efektywności stosunku kapitału własnego do zadłużenia Spółki.

Walne zgromadzenie, które odbyło się 21.5.2008 r., podjęło uchwałę o obniżeniu kapitału zakładowego spółki ČEZ, a. s. z kwoty 59 221 084 300 CZK do 53 798 975 900 CZK, czyli o 5 422 108 400 CZK. Obniżenia kapitału zakładowego dokonano poprzez umorzenie 54 221 084 szt. akcji własnych o wartości nominalnej 100 CZK na 1 szt. (przez ich wykreślenie z ewidencji zdematerializowanych papierów wartościowych). Na dzień 31.12.2008 r. Spółka ma w posiadaniu 59 171 105 szt. akcji własnych, co stanowi 9,99 % kapitału zakładowego Spółki.

Zmiany w zakresie akcji własnych w 2008 i 2007 r. (w szt.)

	2008 r.	2007 r.
Liczba akcji własnych na początku okresu	50 370 144	3 455 010
Zakup akcji własnych	10 732 221	47 570 134
Sprzedaż akcji własnych	-1 931 260	-655 000
Liczba akcji własnych na końcu okresu	59 171 105	50 370 144

Akcje własne są wykazywane w bilansie według ceny nabycia w ciężar kapitału własnego.

Czeskie prawo wymaga od spółek akcyjnych tworzenia kapitału zapasowego na pokrycie ewentualnych strat. Wpłaty na ten fundusz w pierwszym roku, w którym Spółka wypracuje zysk, powinny wynosić 20 % zysku netto, natomiast w następnych latach 5 % zysku netto, dopóki fundusz ten nie osiągnie 20 % kapitału zakładowego. Kapitał ten można wykorzystać wyłącznie na pokrycie ewentualnych strat. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. saldo tego kapitału wynosiło odpowiednio 78 756 mln CZK oraz 67 817 mln CZK i zostało wykazane w ramach niepodzielonego zysku i funduszy kapitałowych. Saldo kapitału zapasowego obejmuje także koszt nabycia akcji własnych (66 910 mln CZK na dzień 31.12.2008 r. oraz 55 972 mln CZK na dzień 31.12.2007 r.) wykazywany w okresie posiadania akcji własnych w korespondencji z niepodzielonym zyskiem z lat ubiegłych.

W 2008 i 2007 r. Spółka wypłaciła dywidendę w wysokości odpowiednio 40 CZK i 20 CZK na akcję. Dywidenda z zysku za 2008 r. zostanie zatwierdzona na walnym zgromadzeniu Spółki, które powinno odbyć się w pierwszym półroczu 2009 r.

Zarządzanie strukturą kapitałową

Głównym celem Spółki w zakresie zarządzania strukturą kapitałową jest utrzymanie wysokiego ratingu i zdrowej relacji pomiędzy kapitałem własnym a obcym, pozytywnie wpływającej na działalność gospodarczą Spółki i maksymalizującej wartość akcji. Spółka śledzi strukturę kapitałową i dokonuje jej zmian, uwzględniając zmiany w środowisku rynkowym.

Do tego celu stosuje głównie wskaźnik zadłużenie netto / EBITDA. Celem Spółki jest, aby wskaźnik ten nie przekroczył wartości 2,0, maksymalnie 2,5. Ponadto Spółka wykorzystuje w tym zakresie wskaźnik całkowite zadłużenie / całkowity kapitał. Celem Spółki jest utrzymywanie wartości tego wskaźnika poniżej 50 %.

EBITDA obejmuje zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami powiększony o odpisy amortyzacyjne. Całkowite zadłużenie obejmuje zadłużenie długoterminowe łącznie z częścią do zapłaty w ciągu jednego roku oraz kredyty krótkoterminowe. Zadłużenie netto to całkowite zadłużenie pomniejszone o środki pieniężne i inne aktywa pieniężne oraz krótkoterminowe aktywa finansowe o bardzo dużej płynności. Całkowity kapitał to kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej powiększony o całkowite zadłużenie.

Spółka śledzi i ocenia podane wskaźniki na podstawie danych skonsolidowanych (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zadłużenie długoterminowe	71 400	55 210
Kredyty krótkoterminowe	35 001	18 048
Całkowite zadłużenie	106 401	73 258
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	-17 303	-12 429
Krótkoterminowe aktywa finansowe o bardzo wysokiej płynności	-13 580	-
Zadłużenie netto	75 518	60 829
Zysk przed opodatkowaniem oraz pozostałymi kosztami i przychodami	65 163	53 203
Odpisy amortyzacyjne	22 047	22 123
EBITDA	87 210	75 326
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	173 252	171 352
Całkowite zadłużenie	106 401	73 258
Całkowity kapitał	279 653	244 610
Zadłużenie netto / EBITDA	0,87	0,81
Całkowite zadłużenie / całkowity kapitał	38,0 %	29,9 %

13. Zadłużenie długoterminowe

Zadłużenie długoterminowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
4,625 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2011 r. (400 mln EUR) ¹⁾	10 742	10 606
4,125 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2013 r. (500 mln EUR)	13 362	13 179
5,125 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2012 r. (500 mln EUR)	13 419	13 250
6,0 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2014 r. (600 mln EUR)	16 020	-
3,005 % euroobligacje o terminie zapadalności w 2038 r. (12 000 mln JPY)	2 559	-
5,825 % euroobligacje zerokuponowe o terminie zapadalności w 2038 r. (6 mln EUR)	29	-
7,88 % obligacje zerokuponowe o terminie zapadalności w 2009 r. (4 500 mln CZK)	4 475	4 147
9,22 % obligacje o terminie zapadalności w 2014 r. (2 500 mln CZK) ²⁾	2 497	2 496
3,35 % obligacje o terminie zapadalności w 2008 r. (3 000 mln CZK)	-	3 000
4,30 % obligacje o terminie zapadalności w 2010 r. (7 000 mln CZK)	6 990	6 984
Obligacje razem	70 093	53 662
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-4 475	-3 000
Obligacje bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	65 618	50 662
Długoterminowe kredyty bankowe według stopy procentowej p. a.		
od 3,00 % do 3,99 %	1 176	-
od 4,00 % do 4,99 %	-	1 412
Długoterminowe kredyty bankowe razem	1 176	1 412
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-235	-235
Długoterminowe kredyty bankowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	941	1 177
Zadłużenie długoterminowe razem	71 269	55 074
Część do zapłaty w ciągu jednego roku	-4 710	-3 235
Zadłużenie długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku	66 559	51 839

¹⁾ Podane euroobligacje zostały wyemitowane za pośrednictwem spółki zależnej CEZ FINANCE B.V., która spółce ČEZ udzieliła pożyczki w wysokości wartości nominalnej tych obligacji.

²⁾ Od 2006 r. stopa procentowa określana jest na podstawie wskaźnika cen konsumpcyjnych w Republice Czeskiej plus 4,20 %. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wynosiła ona odpowiednio 9,6 % oraz 5,9 %.

W przypadku kredytów o stałej stopie procentowej powyższe stopy procentowe stanowią wartości historyczne, natomiast w przypadku kredytów o ruchomej stopie procentowej podano aktualne wartości obowiązujące na rynku. Na rzeczywistą stopę odsetkową wpływa zabezpieczenie ryzyka kredytowego wykorzystywane przez Spółkę. Szczegóły dotyczące wartości godziwych instrumentów zabezpieczających podano w Nocie 14.

Wszelkie zobowiązania długoterminowe ujęto w walucie, w której są one denominowane, natomiast powiązane instrumenty zabezpieczające wykazano zgodnie z metodyką opisaną w Nocie 2.17.

Zadłużenie długoterminowe według terminów zapadalności (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Raty w ciągu jednego roku	4 710	3 235
Raty od 1 do 2 lat	7 225	4 382
Raty od 2 do 3 lat	10 977	7 219
Raty od 3 do 4 lat	13 654	10 841
Raty od 4 do 5 lat	13 597	13 485
W dalszych latach	21 106	15 912
Zadłużenie długoterminowe razem	71 269	55 074

Zadłużenie długoterminowe według walut (w mln)

	2008 r.		2007 r.	
	Waluta obca	CZK	Waluta obca	CZK
EUR	1 989	53 572	1 400	37 035
JPY	11 987	2 559	-	-
CZK	-	15 138	-	18 039
Zadłużenie długoterminowe razem		71 269		55 074

W związku z zadłużeniem długoterminowym Spółka narażona jest na ryzyko związane ze zmianami stóp procentowych. W następującej tabeli podano podsumowanie zobowiązań długoterminowych o ruchomej stopie procentowej na dzień 31.12.2008 i 2007 r. w podziale na grupy wg czasu fixingu stopy procentowej, bez uwzględnienia zabezpieczeń (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zadłużenie długoterminowe z ruchomą stopą procentową		
określoną na okres 1–3 miesięcy	1 176	1 412
określoną na okres 3 miesięcy – 1 roku	2 497	2 496
Zadłużenie długoterminowe z ruchomą stopą procentową razem	3 673	3 908
Zadłużenie długoterminowe ze stałą stopą procentową	67 596	51 166
Zadłużenie długoterminowe razem	71 269	55 074

Zadłużeniu długoterminowemu ze stałą stopą procentową towarzyszy ryzyko zmiany wartości godziwej tych instrumentów finansowych. Informacje dotyczące wartości godziwej instrumentów finansowych oraz zarządzania ryzykiem finansowym podano w Nocie 14 i 15.

Spółka zawarła umowy kredytowe zawierające pewne wymogi odnośnie przestrzegania wskaźników finansowych, związanych z pokryciem aktywów trwałych, poziomem zadłużenia oraz ogólną płynnością. W 2008 i 2007 r. Spółka wywiązała się z wszelkich zobowiązań dotyczących wskaźników określonych w umowach.

14. Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość godziwą zdefiniowano jako kwotę, za jaką dany składnik majątku mógłby zostać wymieniony na warunkach transakcji rynkowej pomiędzy zainteresowanymi i dobrze poinformowanymi stronami, nie chodzi więc o sprzedaż wymuszoną lub związaną z likwidacją. Wartości godziwe są określane na podstawie notowań rynkowych albo modeli zdyskontowanych przepływów pieniężnych lub modeli wyceny opcji.

Spółka stosuje następujące metody wyceny poniższych kategorii instrumentów finansowych, przyjmując odpowiednie założenia:

Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne

W przypadku środków pieniężnych i pozostałych obrotowych aktywów finansowych wartość godziwa odpowiada ich wartości bilansowej, w związku z relatywnie krótkimi okresami zapadalności tych aktywów.

Krótkoterminowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu

Wartość godziwa krótkoterminowych udziałowych i dłużnych papierów wartościowych przeznaczonych do obrotu określana jest na podstawie ich ceny rynkowej.

Inwestycje finansowe

Wartość godziwa inwestycji finansowych będących w publicznym obrocie określana jest na podstawie notowań rynkowych. W przypadku inwestycji finansowych, których wartości godziwej nie można wiarygodnie określić, Spółka rozważyła zastosowanie odpowiedniego modelu wyceny. Z powodu dużego zakresu szacowanych wartości godziwych i możliwych metod oszacowań zdecydowano jednak o przyjęciu założenia zgodności wartości godziwej z wartością bilansową.

Należności i zobowiązania

Ze względu na relatywnie krótki okres zapadalności w przypadku należności i zobowiązań przyjmuje się, iż ich wartość godziwa jest zgodna z bilansową.

Kredyty krótkoterminowe

W przypadku kredytów krótkoterminowych, ze względu na krótki termin ich zapadalności, przyjmuje się, iż wartość godziwa jest zgodna z bilansową.

Zadłużenie długoterminowe

W przypadku zadłużenia długoterminowego wartość godziwa szacowana jest w oparciu o wartość rynkową identycznych lub podobnych instrumentów lub na podstawie bieżących stóp procentowych stosowanych w przypadku długów o podobnym okresie zapadalności. W przypadku zadłużenia długoterminowego ze zmienną stopą procentową zakłada się, iż wartość godziwa zgodna jest z wartością bilansową.

Instrumenty pochodne

Wartość godziwa instrumentów pochodnych odpowiada ich wartości rynkowej.

Wartości bilansowe i przyjęte wartości godziwe instrumentów finansowych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

Kategoria	2008 r.		2007 r.	
	Wartość bilansowa	Wartość godziwa	Wartość bilansowa	Wartość godziwa
AKTYWA				
Długoterminowe aktywa finansowe	118 799	118 799	108 294	108 218
Udziałowe papiery wartościowe i udziały, netto	SaA 104 143	104 143	93 230	93 230
Dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży o ograniczonej możliwości dysponowania	AFS 6 547	6 547	3 233	3 233
Dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności o ograniczonej możliwości dysponowania	HTM 25	25	996	996
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	LaR 292	292	2 180	2 180
Inne długoterminowe aktywa finansowe, netto	LaR 7 792	7 792	8 655	8 579
Należności	LaR 33 409	33 409	15 368	15 368
Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	LaR 7 011	7 011	1 988	1 988
Krótkoterminowe papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	HFT -	-	9	9
Krótkoterminowe dłużne papiery wartościowe przeznaczone do obrotu	HFT -	-	14	14
Krótkoterminowe dłużne papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	HTM 15	15	-	-
Krótkoterminowe dłużne papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	AFS 13 580	13 580	1	1
Pozostałe aktywa obrotowe	LaR 198	198	3 217	3 217
ZOBOWIĄZANIA				
Zadłużenie długoterminowe łącznie z częścią do zapłaty w ciągu jednego roku	AC -71 269	-70 686	-55 074	-54 630
Kredyty krótkoterminowe	AC -13 020	-13 020	-11 822	-11 822
Zobowiązania krótkoterminowe	AC -55 200	-55 200	-32 475	-32 475
INSTRUMENTY POCHODNE				
Instrumenty pochodne stanowiące zabezpieczenia przepływów pieniężnych				
Należności	HFT 109	109	1 009	1 009
Zobowiązania	HFT -4 753	-4 753	-	-
Instrumenty pochodne stanowiące zabezpieczenia przepływów pieniężnych razem				
	-4 644	-4 644	1 009	1 009
Instrumenty pochodne obrotu energią elektryczną, węglem i gazem				
Należności	HFT 36 173	36 173	5 385	5 385
Zobowiązania	HFT -36 134	-36 134	-5 250	-5 250
Instrumenty pochodne obrotu energią elektryczną, węglem i gazem razem				
	39	39	135	135
Inne instrumenty pochodne				
Należności	HFT 3 986	3 986	1 581	1 581
Zobowiązania	HFT -1 769	-1 769	-1 336	-1 336
Inne instrumenty pochodne razem				
	2 217	2 217	245	245

SaA	Udziałowe papiery wartościowe i udziały według ceny nabycia
LaR	Kredyty i inne należności
AFS	Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży
HTM	Papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności
HFT	Instrumenty finansowe przeznaczone do obrotu lub stanowiące zabezpieczenia
AC	Zobowiązania finansowe wyceniane z zastosowaniem efektywnej stopy procentowej

15. Zarządzanie ryzykiem finansowym
Podejście do zarządzania ryzykiem

W Grupie z powodzeniem rozwijany jest zintegrowany system zarządzania ryzykiem, dzięki któremu nieuniknione ryzyko towarzyszące działalności podejmowanej przez Grupę w celu zwiększenia wartości akcji utrzymywane jest na poziomie możliwym do zaakceptowania przez akcjonariuszy. Grupa przyjmuje definicję ryzyka jako potencjalnego odchylenia rzeczywistego rozwoju sytuacji od oczekiwań (planów). Jest ono wyrażone jako iloczyn wartości tego odchylenia w CZK a prawdopodobieństwa, iż takie odchylenie wystąpi.

Od 2005 r. w Grupie stosowana jest koncepcja kapitału ryzyka, co pozwala na określenie pułapu dla parcyjnych limitów ryzyka oraz, w szczególności, zunifikowaną kwantyfikację różnych rodzajów ryzyka. Wartość całkowitego rocznego limitu ryzyka (Profit@Risk) zatwierdza zarząd na podstawie projektu Komitetu ds. Zarządzania Ryzykiem na każdy rok gospodarczy. Propozycje dotyczące limitu opierają się na historycznej zmienności ryzyka i przychodów Grupy uzyskiwanych ze sprzedaży (metoda „Top-down“). Zatwierdzona wartość wyrażona w CZK podaje maksymalne obniżenie zysku, jakie Grupa gotowa jest zaryzykować na poziomie istotności 95 %, w celu osiągnięcia zaplanowanego rocznego zysku.

Przy pomocy metody „Bottom-up“ są określane i na bieżąco aktualizowane tzw. ramy ryzyka. Ramy ryzyka określają granice ryzyka obowiązujące konkretne jednostki lub spółki Grupy; ponadto określają zasady i odpowiedzialność za zarządzanie ryzykiem, dozwolone instrumenty i metody zarządzania ryzykiem oraz konkretne limity ryzyka razem z ograniczeniami proporcji ryzyka danego rodzaju w całkowitym rocznym limicie Grupy.

Organizacja zarządzania ryzykiem

Najwyższym autorytetem w zakresie zarządzania ryzykiem podejmowanym przez Spółkę jest Komitet ds. Zarządzania Ryzykiem (komitet dyrektora generalnego ČEZ, a. s.), który za wyjątkiem zatwierdzania kapitału ryzyka oraz całkowitego limitu ryzyka w ramach planu rocznego (co należy do kompetencji zarządu ČEZ, a. s.) podejmuje decyzje o wszystkich sprawach związanych z ryzykiem, takich jak rozwój zintegrowanego systemu zarządzania ryzykiem, zarządzanie kapitałem ryzyka, decyzje o rozdziale kapitału ryzyka na jego poszczególne rodzaje i jednostki organizacyjne, zatwierdzanie zobowiązujących wytycznych, odpowiedzialności oraz struktury limitów dotyczących zarządzania ryzykiem parcjalnym, a także na bieżąco śledzi ogólne skutki podejmowania ryzyka przez Spółkę ČEZ łącznie ze stanem wykorzystania kapitału ryzyka.

Rodzaje ryzyka a sposób zarządzania ryzykiem

W Grupie stosowany jest zunifikowany system kategoryzacji ryzyka, odzwierciedlający specyficzne aspekty sytuacji w korporacji niebędącej bankiem. System ten koncentruje się na pierwotnych czynnikach mogących spowodować niezgodność rozwoju z oczekiwaniami. Ryzyka podzielono do następujących 4 podstawowych kategorii:

1. Ryzyko rynkowe	2. Ryzyko kredytowe	3. Ryzyko operacyjne	4. Ryzyko przedsiębiorczości
1.1 Finansowe	2.1 Default dłużnika	3.1 Operacyjne	4.1 Strategiczne
1.2 Cenowe	2.2 Default dostawcy	3.2 Zmiany wewnętrzne	4.2 Polityczne
1.3 Wolumenu	2.3 Rozliczeniowe	3.3 Zarządzania płynnością	4.3 Związane z regulacjami
1.4 Płynności rynku		3.4 Bezpieczeństwo	4.4 Związane z reputacją

Działania podejmowane przez Grupę w zakresie zarządzania ryzykiem podzielono na 2 podstawowe grupy:

- działania, dla których skwantyfikowano ich udział w całkowitym limicie ryzyka Grupy (co oznacza, że można obiektywnie ustalić z określonym prawdopodobieństwem, jakie ryzyko towarzyszy danemu działaniu / planowanemu zyskowi). Zarządzanie ryzykiem tego rodzaju odbywa się według zasad i limitów wyznaczonych przez Komitet ds. Zarządzania Ryzykiem oraz zgodnie z dokumentacją dotyczącą zarządzania odpowiednimi podmiotami / procesami Grupy;
- działania, dla których dotychczas nie określono udziału w całkowitym limicie ryzyka podejmowanego przez Grupę. Zarządzanie ryzykiem tego rodzaju należy do kompetencji jednostek odpowiedzialnych za dane procesy i odbywa się na zasadzie jakościowej, zgodnie z wewnętrzną dokumentacją dotyczącą zarządzania tymi podmiotami / procesami Grupy.

Dla wszelkich rodzajów ryzyka podlegających zunifikowanej kwantyfikacji określono limity parcjalne, których wykorzystanie jest na bieżąco oceniane przynajmniej jeden raz w miesiącu i jest z reguły zdefiniowane jako suma bieżącego oczekiwanego odchylenia rocznego wyniku gospodarczego od planu oraz potencjalnego ryzyka straty na poziomie istotności 95 %. Metodyka i dane stosowane przez Grupę umożliwiają dokonanie zunifikowanej kwantyfikacji następujących rodzajów ryzyka:

- ryzyko rynkowe: finansowe (zmiany kursów walut i akcji lub stóp odsetkowych), zmiany cen towarów (energia elektryczna, uprawnienia emisyjne, węgiel, gaz), związane z wolumenem (ilość dystrybuowanej energii elektrycznej lub sprzedanego ciepła),
- ryzyko kredytowe: ryzyko stron transakcji finansowych i handlowych oraz ryzyko końcowych odbiorców energii elektrycznej,
- ryzyko operacyjne: ryzyko operacyjne elektrowni jądrowych i zasilanych węglem.

Kształtowanie się ryzyka podlegającego kwantyfikacji jest co miesiąc raportowane Komitetowi ds. Zarządzania Ryzykiem, z podaniem bieżącego udziału poszczególnych rodzajów ryzyka w całkowitym rocznym limicie ryzyka, na tym samym poziomie istotności 95 %.

15.1. Opis jakościowy ryzyka ČEZ, a. s. związanego z instrumentami finansowymi

Ryzyko związane ze zmianami cen towarów

Kształtowanie się cen energii elektrycznej oraz uprawnień emisyjnych stanowi krytyczny czynnik ryzyka wartości ČEZ. Stosowany system zarządzania ryzykiem zmian cen jest skoncentrowany na marży ze sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji, czyli na transakcjach optymalizujących sprzedaż produktów ČEZ i pozycję uprawnień emisyjnych dla produkcji (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie EaR oraz VaR) oraz na marży z własnego obrotu energią elektryczną oraz uprawnieniami emisyjnymi (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie VaR).

Rynkowe ryzyko finansowe (zmian kursów walutowych i stóp procentowych)

Kształtowanie się kursów walutowych i stóp procentowych stanowi znaczący czynnik ryzyka zagrażający wartości ČEZ. Stosowany system zarządzania ryzykiem finansowym skoncentrowany jest na przyszłych przepływach pieniężnych oraz na własnych transakcjach finansowych zawieranych w celu zarządzania pozycją ryzyka, zgodnie z jego limitami (zarządzanie potencjalnym ryzykiem na bazie VaR oraz uzupełniających limitów pozycji). Dlatego własne instrumenty finansowe (aktywne i pasywne transakcje finansowe oraz transakcje instrumentami pochodnymi) realizowane są wyłącznie w kontekście całkowitych oczekiwanych przepływów pieniężnych Grupy, wynikających z zawartych kontraktów (łącznie z przepływami operacyjnymi i walutowymi).

Ryzyko kredytowe

Zarządzanie ekspozycją kredytową poszczególnych partnerów finansowych i hurtowych odbywa się na podstawie indywidualnych limitów kredytowych. Indywidualne limity są określane i na bieżąco aktualizowane w zależności od sytuacji finansowej partnera (według międzynarodowego ratingu oraz według wewnętrznej oceny sytuacji finansowej, w przypadku partnerów nieuwzględnianych w międzynarodowym ratingu).

Zgodnie z metodyką ryzyka kredytowego stosowaną w bankowości zgodnie z Basel II co miesiąc przeprowadza się kwantyfikację oczekiwanych i potencjalnych strat na poziomie istotności 95 % oraz udziału wszystkich powyższych rodzajów ryzyka kredytowego w całkowitym rocznym limicie ryzyka.

Ryzyko związane z płynnością

Ryzyko związane z płynnością traktowane jest przez Spółkę w pierwszym rzędzie jako ryzyko operacyjne (ryzyko zarządzania płynnością). Za czynnik ryzyka uważa się wewnętrzną zdolność efektywnego zarządzania procesem planowania przyszłych przepływów pieniężnych i zapewnienia odpowiedniej płynności oraz efektywnego finansowania krótkoterminowego (zarządzanie ryzykiem na bazie jakościowej). Do zarządzania fundamentalnym ryzykiem związanym z płynnością (tj. ryzykiem płynności w ujęciu bankowości) służy system zarządzania ryzykiem traktowany jako całość. Zarządzanie odchyleniami oczekiwanych przepływów pieniężnych, które mogą wystąpić w przyszłości, w danej perspektywie odbywa się zgodnie z łącznym limitem ryzyka, w kontekście bieżącego i docelowego poziomu zadłużenia ČEZ.

15.2. Opis jakościowy ryzyka ČEZ, a. s. związanego z instrumentami finansowymi

Ryzyko związane ze zmianami cen towarów

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania podanych czynników ryzyka na dzień 31 grudnia) określono na podstawie następujących założeń:

- ceny rynkowe opierają się głównie na EEX, PXE oraz PointCarbon,
- jako wskaźnik ryzyka związanego z instrumentami finansowymi stosowany jest miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %), wyrażający potencjalną zmianę wartości godziwej kontraktów, które sklasyfikowano jako instrumenty pochodne według MSR 39 (w ČEZ dotyczy to następujących grup towarów: energia elektryczna, uprawnienia emisyjne EUA i CER/ERU, gaz UK BNP, węgiel API2 i API4),
- w obliczeniach zmienności a także korelacji wewnętrznej (pomiędzy punktami szeregów czasowych) zastosowano metodę SMA (Simple Moving Average) w 60-cio dniowych szeregach czasowych, natomiast do obliczenia VaR w przypadku towarów CER/ERU stosuje się zmienność stwierdzoną dla EUA, ponieważ ČEZ stosuje je w pierwszym rzędzie jako EUA.

Potencjalne skutki oddziaływania podanych czynników ryzyka na dzień 31.12. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej energii elektrycznej	324	174
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej uprawnień emisyjnych	152	169
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej gazu	16	–
Miesięczny VaR (95 %) – wpływ zmian ceny rynkowej węgla	0	–

Ryzyko zmian kursów walutowych

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania czynników ryzyka związanych z kursami walutowymi na dzień 31.12.) określono na podstawie następujących założeń:

- kursy walutowe oraz krzywe odsetek określają w szczególności IS Reuters, IS Bloomberg oraz Czeski Bank Narodowy,
- jako wskaźnik ryzyka zmiany kursów walutowych wybrano miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %),
- w obliczeniach zmienności oraz korelacji wewnętrznej poszczególnych walut zastosowano metodę JP Morgan (metoda parametrycznego VaR) do 90-cio dniowych historycznych szeregów czasowych,
- odpowiednią pozycję walutową zdefiniowano jako zdyskontowaną wartość przepływów pieniężnych w walutach obcych pochodzących z wszystkich wysoce prawdopodobnych transakcji finansowych i niefinansowych, na które zawarto transakcje (łącznie z operacjami stanowiącymi zabezpieczenia oczekiwanych przepływów pieniężnych w przyszłych latach zgodnie z MSSF),
- za wysoce prawdopodobne transakcje niefinansowe są uważane wszelkie przychody operacyjne i inwestycyjne w walutach obcych, oczekiwane w 2009 r. a także wysoce prawdopodobne przyszłe przychody ze sprzedaży energii elektrycznej w walutach obcych,
- odpowiednia pozycja walutowa odzwierciedla wszelkie znaczące przepływy w walutach obcych w śledzonym koszu walut obcych.

Potencjalne skutki oddziaływania ryzyka związanego ze zmianami kursów walutowych na dzień 31.12. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR walutowy (poziom istotności 95 %)	495	93

Ryzyko zmian stóp procentowych

Dane ilościowe dotyczące ryzyka (tj. potencjalnych zmian wartości rynkowych w wyniku działania czynników ryzyka związanych ze stopami odsetkowymi na dzień 31 grudnia) określono na podstawie następujących założeń:

- rynkowe stopy procentowe oraz krzywe odsetek określają w szczególności IS Reuters, IS Bloomberg oraz Czeski Bank Narodowy,
- jako wskaźnik ryzyka zmiany stóp procentowych wybrano miesięczny parametryczny VaR (poziom istotności 95 %),
- w obliczeniach zmienności oraz korelacji wewnętrznej krzywych odsetek zastosowano metodę JP Morgan (metoda parametrycznego VaR) do 90-cio dniowych historycznych szeregów czasowych,
- odpowiednia pozycja odsetkowa została określona jako zdyskontowana wartość przepływów pieniężnych narażonych na ryzyko zmiany stóp procentowych wynikających z wszystkich wysoce prawdopodobnych transakcji, na które zawarto kontrakty (łącznie z instrumentami finansowymi ze stałym oprocentowaniem),
- odpowiednie pozycje odsetkowe odzwierciedlają wszelkie znaczące przepływy pieniężne, wrażliwe na zmiany stóp procentowych.

Potencjalne skutki oddziaływania ryzyka związanego ze zmianami stóp procentowych na dzień 31 grudnia (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Miesięczny VaR odsetkowy (poziom istotności 95 %)*	1 271	570

* Podane wartości VaR określają potencjalne zmiany wartości rynkowej instrumentów finansowych (łącznie z zadłużeniem ze stałym oprocentowaniem) na danym poziomie istotności (to znaczy, że wartości tych nie można interpretować jako potencjalnego wzrostu kosztów odsetkowych związanych z zadłużeniem ČEZ, a. s.).

Ryzyko związane z płynnością

Terminy uregulowania zobowiązań finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2008 r. (w mln CZK)

	Wyemitowane obligacje	Kredyty	Instrumenty pochodne * z obrotu handlowego i inne	Zobowiązania z obrotu handlowego i inne
Raty w ciągu jednego roku	7 818	13 424	200 269	55 200
Raty od 1 do 2 lat	10 332	268	56 015	–
Raty od 2 do 3 lat	13 540	259	17 410	–
Raty od 3 do 4 lat	15 954	249	3 835	–
Raty od 4 do 5 lat	15 208	240	–	–
W dalszych latach	24 241	–	–	–
Razem	87 093	14 440	277 529	55 200

* Terminy płatności wynikające z umów w przypadku instrumentów pochodnych to daty płatności zrealizowanych przez Spółkę. W tych transakcjach Spółka uzyskuje jednocześnie wartość zamienną. Wartości godziwe instrumentów pochodnych podano w Nocie 14.

Terminy uregulowania zobowiązań finansowych wynikające z umów na dzień 31.12.2007 r. (w mln CZK)

	Wyemitowane obligacje	Kredyty	Instrumenty pochodne * z obrotu handlowego i inne	Zobowiązania z obrotu handlowego i inne
Raty w ciągu jednego roku	5 609	12 119	93 955	32 475
Raty od 1 do 2 lat	6 355	278	18 648	–
Raty od 2 do 3 lat	9 181	269	8 532	–
Raty od 3 do 4 lat	12 528	259	1 831	–
Raty od 4 do 5 lat	14 611	250	367	–
W dalszych latach	16 659	240	–	–
Razem	64 943	13 415	123 333	32 475

* Terminy płatności wynikające z umów w przypadku instrumentów pochodnych to daty płatności zrealizowanych przez Spółkę. W tych transakcjach Spółka uzyskuje jednocześnie wartość zamienną. Wartości godziwe instrumentów pochodnych podano w Nocie 14.

15.3. Rachunkowość zabezpieczeń

Spółka zawarła szereg transakcji instrumentami pochodnymi w celu zabezpieczenia jej zobowiązań długoterminowych przed ryzykiem zmiany kursów walutowych i stóp odsetkowych. Przeważnie chodziło o transakcje typu swap. Instrumenty te sklasyfikowano jako zabezpieczenia wartości godziwej lub zabezpieczenia przepływów pieniężnych; w 2007 r. zostały one zapłacone.

Zmiana wyceny wartości zabezpieczonych przed zmianą wartości godziwej, ujęta w rachunku zysków i strat w 2008 i 2007 r., wynosiła odpowiednio 0 mln CZK oraz -14 mln CZK. Zyski / straty, netto, wykazane w rachunku zysków i strat z tytułu instrumentów stanowiących zabezpieczenia przed zmianą wartości godziwej, wynosiły w 2008 i 2007 r. odpowiednio 0 mln CZK oraz -31 mln CZK.

W 2008 i 2007 r. kwoty z tytułu zabezpieczenia przepływów pieniężnych przeniesiono z kapitału własnego do rachunku zysków i strat, gdzie wykazano je w pozycji Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto. W 2008 i 2007 r. z powodu małej efektywności zabezpieczeń przepływów pieniężnych w rachunku zysków i strat wykazano odpowiednio -3 mln CZK oraz 0 mln CZK.

Spółka ponadto wykorzystuje zabezpieczenia przepływów pieniężnych z tytułu wysoce prawdopodobnych przyszłych przychodów w EUR. Oczekuje się, iż zabezpieczone przepływy pieniężne zostaną zrealizowane w latach od 2009 do 2012. Jako instrument zabezpieczający na dzień 31.12.2008 r. w tym przypadku wykorzystywane są zobowiązania z tytułu emisji euroobligacji w całkowitej wysokości 2 000 mln EUR oraz forwardy dotyczące kursów walutowych.

16. Rezerwa na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego

Spółka eksploatuje dwie elektrownie jądrowe. Elektrownia Dukovany składa się z czterech bloków o mocy 440 MW, które zostały wdrożone do eksploatacji w latach 1985–1987. Od 2002 i 2003 r. użytkowane są dwa bloki elektrowni jądrowej Temelín o mocy 1 000 MW. Ustawa o pokojowym wykorzystaniu energii jądrowej i promieniowania jonizującego („Ustawa”) nakłada na podmioty prowadzące eksploatację urządzeń jądrowych pewne obowiązki w zakresie unieszkodliwiania i rozbiórki tych urządzeń, jak również składowania radioaktywnego odpadu i zużytego paliwa jądrowego. W myśl Ustawy wszystkie części i urządzenia elektrowni jądrowych po zakończeniu jej żywotności eksploatacyjnej muszą zostać zlikwidowane. Obecnie zakłada się, iż eksploatacja elektrowni jądrowej Dukovany potrwa do 2027 r., natomiast w przypadku elektrowni Temelín zostanie zakończona około 2042 roku. Studium kosztów dla elektrowni Dukovany uaktualnione w 2008 r. oraz studium dotyczące elektrowni Temelín opracowane w 2004 r. szacują koszty likwidacji elektrowni odpowiednio na 17,3 mld CZK oraz 13,7 mld CZK. Środki pieniężne z tytułu rezerwy na wycofanie z użytkowania urządzeń jądrowych są lokowane na rachunkach bankowych o ograniczonej możliwości dysponowania, zgodnie z wymogami Ustawy. Środki te można wykorzystywać na zakup obligacji państwowych lub lokaty terminowe. Wszystkie aktywa finansowe o ograniczonej możliwości dysponowania są ujmowane w bilansie w ramach długoterminowych aktywów finansowych (patrz Nota 5).

Centralnym organem zapewniającym zarządzanie oraz eksploatację urządzeń przeznaczonych do ostatecznego składowania odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa jądrowego jest Urząd ds. Kontroli Odpadów Radioaktywnych („RAWRA”), powołany do życia przez Ministerstwo Przemysłu i Handlu Republiki Czeskiej. RAWRA centralnie organizuje, nadzoruje i jest odpowiedzialny za wszystkie instalacje do likwidacji odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa. Działalność RAWRA jest finansowana za pomocą „rachunku rezerw jądrowych”, finansowanego przez podmioty wytwarzające odpady radioaktywne. Wpłaty na ten rachunek zostały określone decyzją rządu w kwocie 50 CZK za 1 MWh energii elektrycznej wyprodukowanej w elektrowniach jądrowych. W 2008 i 2007 r. Spółka wpłaciła na powyższy rachunek odpowiednio 1 328 mln CZK oraz 1 307 mln CZK. Podmiot wytwarzający odpady radioaktywne bezpośrednio pokrywa wszelkie koszty związane z tymczasowym przechowywaniem odpadów radioaktywnych i zużytego paliwa. Faktyczne poniesione koszty są księgowane w ciężar rezerwy na składowanie zużytego paliwa jądrowego.

Spółka tworzy rezerwy z tytułu oczekiwanych zobowiązań związanych z wycofaniem elektrowni jądrowych z eksploatacji oraz tymczasowym przechowywaniem i składowaniem zużytego paliwa jądrowego, zgodnie z zasadami opisanymi w Nocie 2.21.

W następującej tabeli podano stan tych rezerw na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK):

	Rezerwa			Razem
	Wycofanie urządzeń jądrowych z eksploatacji	Składowanie paliwa jądrowego Tymczasowe	Ostateczne	
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2006 r.)	9 982	4 896	21 625	36 503
Zmiany w ciągu 2007 r.				
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	249	122	541	912
Wpływ inflacji	199	98	433	730
Tworzenie rezerwy	–	393	–	393
Skutki zmiany szacunków ujęte w kosztach	–	439	–	439
Skutki zmiany wyceny powiększające / pomniejszające rzeczowe aktywa trwałe	-4	32	1 467	1 495
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	–	-168	-1 307	-1 475
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2007 r.)	10 426	5 812	22 759	38 997
Zmiany w ciągu 2008 r.				
Wpływ zmian realnej stopy odsetkowej	261	146	569	976
Wpływ inflacji	208	116	455	779
Tworzenie rezerwy	–	346	–	346
Skutki zmiany szacunków ujęte w kosztach	–	203	–	203
Skutki zmiany wyceny powiększające / pomniejszające rzeczowe aktywa trwałe	-2 866	23	-1 273	-4 116
Wykorzystanie rezerw w roku bieżącym	–	-435	-1 328	-1 763
Saldo zamknięcia (na dzień 31.12.2008 r.)	8 029	6 211	21 182	35 422

Wykorzystanie rezerw przeznaczonych na trwałe składowanie zużytego paliwa jądrowego za rok bieżący obejmuje płatności na rachunek rezerw jądrowych, podlegający kontroli państwowej, natomiast wykorzystanie rezerw na składowanie tymczasowe obejmuje przede wszystkim zakup kontenerów do tych celów.

W 2007 r. dokonano zmian w szacunkach dotyczących rezerw na trwałe składowanie zużytego paliwa jądrowego, w związku z modyfikacją oczekiwań dotyczących produkcji w elektrowniach jądrowych.

W 2008 r. Spółka zmieniła szacunki rezerw na wycofanie urządzeń jądrowych z eksploatacji w oparciu o aktualizację studium dotyczącego elektrowni Dukovany, a także szacunki rezerw na ostateczne składowanie paliwa jądrowego w wyniku zmiany stopy dyskonta.

Rzeczywiste koszty wycofania urządzeń jądrowych z eksploatacji oraz składowania zużytego paliwa jądrowego mogą znacząco odbiegać od wartości podanych powyżej w wyniku zmian legislacyjnych lub technologicznych, wzrostu kosztów personalnych, kosztów materiałów i urządzeń, a także wskutek zmian przebiegu czasowego realizacji wszystkich czynności wykonywanych w związku z wycofaniem urządzeń z eksploatacji i składowaniem paliwa.

17. Zobowiązania handlowe oraz inne

Zobowiązania z obrotu handlowego i inne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Zobowiązania z obrotu handlowego	35 588	9 027
Zobowiązania z instrumentów pochodnych	42 656	6 586
Zobowiązanie z cashpoolingu Grupy ČEZ oraz podobne pożyczki w ramach Grupy ČEZ	18 855	22 378
Pozostałe	757	1 070
Razem	97 856	39 061

18. Pozostałe pasywa

Pozostałe pasywa na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Rezerwy	1 688	801
Rozliczenia międzyokresowe odsetek	1 394	916
Podatki i opłaty, za wyjątkiem podatku dochodowego	593	413
Dostawy towaru i usług, za które nie wystawiono faktur	1 225	1 106
Zaliczki na marżę z tytułu transakcji innych niż instrumenty pochodne na PXE (patrz Nota 11)	2 561	-
Inne	5	3
Razem	7 466	3 239

Spółka oprócz rezerw jądrowych tworzy także inne rezerwy. W 2008 i 2007 r. tworzone rezerwy na przyszłe koszty związane z rekultywacją, sanacją i konserwacją składowisk po zakończeniu ich wykorzystywania w myśl ustawy o odpadach. Saldo rezerwy na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wynosiło odpowiednio 406 mln CZK i 453 mln CZK.

Prawo nakłada na Spółkę obowiązek pokrycia szkód powstałych w wyniku emisji szkodliwych substancji. Na podstawie obecnych oszacowań prawdopodobnych zobowiązań Spółka tworzy rezerwę na pokrycie tych szkód. Saldo rezerwy na dzień 31.12.2008 i 2007 r. wynosiło odpowiednio 296 mln CZK i 280 mln CZK.

W 2008 i 2007 r. Spółka zaksięgowała rezerwy na uprawnienia emisyjne w wysokości odpowiednio 925 mln CZK oraz 2 mln CZK (patrz Nota 9).

19. Przychody operacyjne

Przychody operacyjne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Sprzedaż energii elektrycznej		
Energia elektryczna czynna – w kraju ¹⁾	83 895	74 813
Energia elektryczna czynna – za granicą	9 161	15 082
Wpływ zabezpieczeń (patrz Nota 15.3)	3 245	-
Usługi wspomagające i inne	6 204	6 762
Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej razem	102 505	96 657
Obrót energią elektryczną, węglem i gazem		
Sprzedaż	83 354	37 631
Zakupy	-80 762	-35 220
Zmiany wartości godziwych instrumentów pochodnych towarów	863	172
Przychody i koszty z transakcji instrumentami pochodnymi energii elektrycznej, węgla i gazu, netto, razem	3 455	2 583
Sprzedaż ciepła	1 967	1 939
Inne	1 601	2 567
Razem	109 528	103 746

¹⁾ Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej w kraju obejmują również energię regulacyjną oraz odchylenia w stosunku do danych od Operatora Rynku Energii Elektrycznej.

Większość przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i powiązanych usług wspomagających w kraju realizowana jest przez ČEZ Prodej, s.r.o., Praską Giełdę Energii oraz ČEPS, a.s.

20. Koszty osobowe

Koszty osobowe na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

2008 r.	Razem	Organy spółki oraz kierownictwo najwyższego szczebla ¹⁾
Koszty wynagrodzeń	-3 920	-239
Premie dla członków organów Spółki łącznie z tantiemami	-35	-35
Umowy opcji	-123	-123
Składki na ubezpieczenia społeczne i kasy chorych	-1 178	-15
Inne koszty osobowe	-648	-22
Koszty osobowe razem	-5 904	-434

2007 r. ²⁾	Razem	Organy spółki oraz kierownictwo najwyższego szczebla
Koszty wynagrodzeń	-4 016	-275
Premie dla członków organów Spółki łącznie z tantiemami	-34	-34
Umowy opcji	-45	-45
Składki na ubezpieczenia społeczne i kasy chorych	-1 391	-82
Inne koszty osobowe	-849	-14
Koszty osobowe razem	-6 335	-450

¹⁾ Członkowie rady nadzorczej i zarządu, dyrektor generalny, dyrektorowie pionów oraz wybrani dyrektorowie jednostek organizacyjnych o ogólnogrupowym zakresie działania. Koszty obejmują także premie dla byłych członków organów Spółki.

²⁾ Ze względu na istotne zmiany organizacyjne, które miały miejsce w 2008 r., koszty osobowe za 2007 r. nie są w pełni porównywalne z kosztami w 2008 r.

W 2008 i 2007 r. członkowie zarządu i niektórzy menedżerowie Spółki oprócz wynagrodzeń otrzymali samochody osobowe do celów służbowych i prywatnych.

W przypadku wcześniejszego rozwiązania umowy o pełnieniu funkcji członka zarządu, Spółka zobowiązana jest wypłacić członkowi zarządu odprawę w wysokości wynagrodzeń miesięcznych, które otrzymałby w przypadku pełnienia funkcji aż do końca kadencji. Powyższe postanowienie nie ma zastosowania, o ile członek zarządu sam zrezygnuje z funkcji w organie Spółki.

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. członkom zarządu, rady nadzorczej i wybranym menedżerom przyznano prawa opcji na zakup odpowiednio 2 355 tys. sztuk i 3 175 tys. sztuk akcji Spółki.

Na podstawie uchwały walnego zgromadzenia akcjonariuszy podjętej w czerwcu 2005 r. nie ma już możliwości przyznawania opcji członkom rady nadzorczej.

Członkom zarządu i wybranym menedżerom przysługuje prawo uzyskania opcji na zakup akcji zwykłych Spółki na warunkach określonych w umowie. Zgodnie z zasadami przyznawania praw opcji zatwierdzonymi przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. członkowie zarządu i wybrani menedżerowie w okresie pełnienia funkcji co roku otrzymują opcje na zakup pewnej liczby akcji Spółki. Cena nabywania akcji w ramach programu opcji równa się średniej ważonej cen osiągniętych w obrocie na rynku regulowanym w Republice Czeskiej za okres jednego miesiąca przed dniem przyznania przydziału rocznego opcji. Beneficjent może wezwać Spółkę do cesji akcji odpowiednio do liczby przyznanych opcji zawsze najwcześniej po upływie dwóch lat a najpóźniej do połowy czwartego roku od przyznania każdej puli opcji. Prawa opcji podlegają następującemu ograniczeniu: wartość akcji Spółki może być większa maksymalnie o 100 % w stosunku do ich ceny kupna, przy czym beneficjent zobowiązany jest do utrzymywania na swoim koncie udziałowym aż do zakończenia programu opcji takiej liczby akcji nabytych na podstawie wezwania do cesji, która odpowiada 20 % zysku osiągniętego w dniu wezwania.

W 2008 i 2007 r. spółka wykazała koszty osobowe związane z przyznanymi opcjami w wysokości odpowiednio 123 mln CZK i 45 mln CZK. Wszelkie wykorzystane opcje Spółka rozliczyła z akcji własnych. Zysk lub strata ze sprzedaży akcji własnych zostały wykazane bezpośrednio w kapitale własnym.

W następującej tabeli podano zmiany w zakresie liczby przyznanych opcji, które miały miejsce w 2008 i 2007 r., oraz średnie ważone cen akcji zrealizowanych w ramach programu opcji:

	Liczba opcji				Średnia cena w CZK za akcję
	Rada nadzorcza	Zarząd	Wybrani menedżerowie	Razem	
	tys. szt.	tys. szt.	tys. szt.	tys. szt.	
Liczba opcji na dzień 31.12.2006 r.	450	2 240	765	3 455	338,35
Przyznane opcje	-	-	375	375	995,65
Wykorzystane opcje ¹⁾	-	-600	-55	-655	189,50
Liczba opcji na dzień 31.12.2007 r. ²⁾	450	1 640	1 085	3 175	446,70
Przyznane opcje	-	975	140	1 115	1 232,65
Zmiany klasyfikacji	-	150	-150	-	-
Wykorzystane opcje ¹⁾	-300	-1 140	-495	-1 935	292,40
Liczba opcji na dzień 31.12.2008 r. ²⁾	150	1 625	580	2 355	945,60

¹⁾ W 2008 i 2007 r. średnia cena rynkowa akcji na dzień realizacji opcji wynosiła odpowiednio 1 290,78 CZK i 957,10 CZK za akcję.

²⁾ Na dzień 31.12.2008 i 2007 spełnione zostały wszelkie warunki realizacji opcji w ogólnej liczbie odpowiednio 865 tys. sztuk i 2 490 tys. sztuk akcji. Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średnia cena opcji dostępnych do realizacji wynosiła odpowiednio 551,23 CZK za akcję oraz 304,91 CZK za akcję.

Wartość godziwą opcji na dzień przyznania określono według dwumianowego modelu wyceny. Ze względu na to, iż opcje przyznane w ramach programu motywacyjnego istotnie różnią się od opcji będących przedmiotem obrotu a zmiany w założeniach przyjętych do obliczeń mają duże znaczenie dla obliczenia wartości godziwej opcji, wartości wynikające z obliczeń mogą znacząco odbiegać od wartości określonych na podstawie innego modelu wyceny lub przy użyciu innych założeń.

Na dzień przyznania opcji przyjęto następujące podstawowe założenia, na podstawie których określono wartość godziwą opcji:

	2008 r.	2007 r.
Średnia ważona danych na wejściu		
Przychody z dywidend	2,9 %	2,8 %
Oczekiwana zmienność	31,2 %	28,5 %
Średnioterminowa stopa odsetkowa pozbawiona ryzyka	3,9 %	2,8 %
Oczekiwany czas realizacji opcji (w latach)	2,0	2,0
Cena rynkowa akcji na dzień przyznania opcji (CZK za akcję)	1 169,0	1 027,3
Średnia wartość godziwa opcji na dzień przyznania (CZK za opcję)	173,0	177,7

Szacunkowy czas realizacji opcji opiera się na danych historycznych i nie musi być zgodny z rzeczywistością. Oczekiwana zmienność bazuje na założeniu, iż będzie się ona kształtowała podobnie jak w przeszłości, rzeczywistość może jednak różnić się od założeń.

W następującym zestawieniu podano liczby przyznanych opcji na zakup akcji (w tys. szt.) na dzień 31.12.2008 i 2007 r., według zakresu cen:

	2008 r.	2007 r.
100–500 CZK za akcję	265	1 750
500–900 CZK za akcję	700	1 125
900–1 400 CZK za akcję	1 390	300
Razem	2 355	3 175

Na dzień 31.12.2008 i 2007 r. średni okres pozostający do zapadalności opcji wynosił odpowiednio 1,8 roku i 1,5 roku.

21. Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Usługi	-6 003	-5 723
Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących	1 510	882
Podatki i opłaty	-1 523	-1 777
Odpisy aktualizujące należności i zaniechane inwestycje	-21	-81
Koszty podróży	-109	-95
Udzielone darowizny	-101	-124
Zysk / strata ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	27	-16
Zysk ze sprzedaży materiałów	60	55
Zapłacone / otrzymane kary i odsetki za zwłokę, netto	-8	59
Inne, netto	261	263
Razem	-5 907	-6 557

Pozycja „Podatki i opłaty” obejmuje także środki przelane na rachunek rezerw jądrowych (patrz Nota 16). Kwota ta odpowiada wykorzystaniu rezerw na ostateczne składowanie zużytego paliwa jądrowego. Wykorzystanie tej rezerwy wykazano w ramach pozycji „Zmiana stanu rezerw i odpisów aktualizujących”.

22. Odsetki otrzymane

Odsetki otrzymane według kategorii instrumentów finansowych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Kredyty i należności	513	114
Papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności	21	62
Papiery wartościowe dostępne do sprzedaży	253	-
Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	-	4
Rachunki bankowe	196	579
Razem	983	759

23. Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto

Pozostałe przychody i koszty finansowe, netto, na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Otrzymane dywidendy	8 268	3 313
Zysk ze sprzedaży aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży	808	752
Zysk ze sprzedaży aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu	1	1
Zmiana odpisów aktualizujących w zakresie finansowym	3	115
Zysk / strata z instrumentów pochodnych, netto	4 539	-568
Inne, netto	-80	-100
Razem	13 539	3 513

24. Podatek dochodowy

Zgodnie z ustawą o podatku dochodowym za 2008 i 2007 r. wykazano podatek dochodowy od osób prawnych według stawki odpowiednio 21 % i 24 %. W 2009 i 2010 r. stawka ta wynosiła będzie odpowiednio 20 % i 19 %.

Kierownictwo Spółki jest zdania, iż koszt podatkowy wykazano w sprawozdaniu finansowym w odpowiedniej wysokości. Nie można jednak wykluczyć, iż odpowiedni urząd skarbowy mógłby mieć inne zdanie w kwestiach, gdzie możliwa jest odmienna interpretacja przepisów, co mogłoby rzutować na wykazany wynik gospodarczy.

Składowe podatku dochodowego (w mln CZK)

	2008 r.	2007 r.
Bieżący podatek dochodowy	-10 803	-8 096
Podatek dochodowy za poprzednie okresy	86	-47
Podatek odroczone	868	2 412
Razem	-9 849	-5 731

W następującej tabeli podsumowano różnice pomiędzy kosztami z tytułu podatku dochodowego a zyskiem księgowym pomnożonym przez odpowiednią stawkę podatkową (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Zysk przed opodatkowaniem	56 967	37 156
Stawka podatku dochodowego według przepisów	21 %	24 %
„Przewidywany“ koszt z tytułu podatku dochodowego	-11 963	-8 917
Modyfikacje		
Zmiany stawek podatkowych	94	2 560
Rezerwy i odpisy aktualizujące niestanowiące kosztu uzyskania przychodów, netto	111	36
Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów, związane z posiadaniem udziałów	-194	-144
Pozostałe pozycje niestanowiące kosztu uzyskania przychodów i niepodlegające opodatkowaniu, netto	42	-19
Zawieszenie poboru podatku z otrzymanych dywidend	1 974	798
Ulgi podatkowe	1	2
Podatek dochodowy za poprzednie okresy	86	-47
Podatek dochodowy	-9 849	-5 731
Efektywna stawka podatku	17 %	15 %

Odroczone zobowiązania podatkowe w 2008 i 2007 r. obliczono w następujący sposób (w mln CZK):

	2008 r.	2007 r.
Rezerwa na wycofanie z eksploatacji elektrowni jądrowych oraz na składowanie zużytego paliwa jądrowego	5 604	6 344
Inne rezerwy	61	-
Odpisy aktualizujące	60	85
Podatek odroczone wykazany w kapitale własnym	1 367	-
Pozostałe różnice przejściowe	28	30
Odroczone należności z tytułu podatku, razem	7 120	6 459
Różnica między wartością podatkową a bilansową składników aktywów trwałych	15 404	16 844
Inne rezerwy	-	394
Należności z tytułu odsetek karnych	15	16
Podatek odroczone wykazany w kapitale własnym	-	770
Pozostałe różnice przejściowe	314	53
Odroczone zobowiązania podatkowe, razem	15 733	18 077
Odroczone zobowiązania podatkowe razem, netto	8 613	11 618

25. Strony powiązane

Spółka kupuje produkty od stron powiązanych w ramach standardowej działalności handlowej.

Zestawienie należności i zobowiązań wobec stron powiązanych na dzień 31.12.2008 i 2007 r. (w mln CZK)

Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa	Należności na dzień 31.12.		Zobowiązania na dzień 31.12.	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
Akcez Enerji A.S.	-	-	1 571	-
CEZ FINANCE B.V.	-	-	11 265	10 606
CEZ MH B.V.	162	-	810	-
CEZ Romania S.R.L.	59	154	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	843	1	189	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	96	-	134	-
Coal Energy, a.s.	154	175	34	29
ČEZ Distribuce, a. s.	91	85	2 397	4 663
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	8	6	1 398	1 789
ČEZ ICT Services, a. s. ¹⁾	164	1 032	898	1 417
ČEZ Logistika, s.r.o.	3	2	556	536
ČEZ Měření, s.r.o.	4	4	515	511
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	1	1	258	114
ČEZ Prodej, s.r.o.	1 185	1 260	2 746	3 471
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	6	366	283	199
ČEZ Teplárenská, a.s.	76	-	275	174
ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	3	3	374	488
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	3 959	5 457	-	-
Elektrownia Skawina S.A.	584	301	-	59
Severočeské doly a.s.	13	-	6 971	7 449
ŠKODA PRAHA a.s.	-	-	321	412
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	23	17	3 358	105
TEC Varna EAD	-	-	1 885	-
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	66	3	149	76
Inne	434	507	332	186
Razem	7 997	9 374	36 719	32 284

¹⁾ W danych za 2007 r. zsumowano należności i zobowiązania wobec spółek ČEZnet, a.s. i ČEZData, s.r.o., których fuzja odbyła się z dniem 1.1.2008 r.

Inne strony powiązane	Należności na dzień 31.12.		Zobowiązania na dzień 31.12.	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
ČEPS, a.s.	136	164	22	18
ČD Cargo, a.s.	-	-	247	-
Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej	1 270	2 012	-	-
Inne	-	-	-	2
Razem	1 406	2 176	269	20

Całkowity wolumen sprzedaży stronom powiązanim i zakupów od stron powiązanych w 2008 i 2007 r. (w mln CZK)

Jednostki zależne i stowarzyszone oraz wspólne przedsiębiorstwa	Sprzedaż na rzecz stron powiązanych		Zakupy od stron powiązanych	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
CEZ Bulgaria EAD	176	286	-	-
CEZ Deutschland GmbH	166	1 331	-	-
CEZ Hungary Ltd.	17	-	292	-
CEZ Romania S.R.L.	150	125	-	-
CEZ Slovensko, s.r.o.	2 939	-	1 958	-
CEZ Trade Polska sp. z o.o.	73	1	1 293	-
Coal Energy, a.s.	1 421	1 873	121	391
ČEZ Distribuce, a. s.	486	556	78	239
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	59	46	1	5
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	21	2	202	-
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	3	6	122	225
ČEZ ICT Services, a. s. ¹⁾	75	81	2 029	1 696
ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.	8	8	291	223
ČEZ Prodej, s.r.o.	46 877	39 310	3 080	1 906
ČEZ Správa majetku, s.r.o.	42	78	570	587
ČEZ Teplárenská, a.s.	453	-	6	-
CM European Power International s.r.o.	63	-	-	-
Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.	11	6	-	125
Elektrownia Skawina S.A.	44	311	62	1 330
OSC, a.s.	-	-	81	166
Severočeské doly a.s.	47	20	6 167	6 376
ŠKODA PRAHA a.s.	-	1	301	1 101
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	82	16	10 739	4 244
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	3	5	299	270
Energetické opravy, a.s. ²⁾	-	8	-	256
I & C Energo a.s. ²⁾	11	20	201	576
Inne	151	169	328	452
Razem	53 378	44 259	28 221	20 168

¹⁾ W danych za 2007 r. zsumowano sprzedaż i zakupy w stosunku do spółek ČEZnet, a.s. i ČEZData, s.r.o., których fuzja odbyła się z dniem 1.1.2008 r.

²⁾ W 2008 r. udziały w tych spółkach sprzedano.

Inne strony powiązane	Sprzedaż na rzecz stron powiązanych		Zakupy od stron powiązanych	
	2008 r.	2007 r.	2008 r.	2007 r.
ČEPS, a.s.	6 333	6 144	113	703
České dráhy, a.s.	-	-	3	1 511
ČD Cargo, a.s.	-	-	1 643	-
Inne	-	-	-	8
Razem	6 333	6 144	1 759	2 222

W 2008 i 2007 r. Spółka wniosła aporty na kapitał zakładowy niektórych jednostek zależnych (patrz Noty 4 i 6, w których podano wartości wniesionych aktywów trwałych).

Spółka udzieliła pożyczek stronom powiązanim (patrz Nota 5.3).

Spółka i niektóre jednostki zależne objęte są systemem „cashpoolingu”. Zobowiązania wobec jednostek zależnych z tego tytułu oraz z tytułu podobnych pożyczek ujęte są w kategorii „Zobowiązania handlowe oraz inne” (patrz Nota 17).

26. Informacje o segmentach

Spółka ČEZ prowadzi działalność głównie w zakresie produkcji i sprzedaży energii elektrycznej oraz obrotu energią elektryczną, przy czym w większości ma ona miejsce na rynkach Unii Europejskiej. Spółka nie zidentyfikowała samodzielnych segmentów branżowych lub geograficznych.

27. Zysk netto na akcję

	2008 r.	2007 r.
Licznik – podstawowy i rozwodniony (w mln CZK)		
Zysk po opodatkowaniu	47 118	31 425
Mianownik (w tys. szt. akcji)		
Podstawowy		
Średnia liczba akcji zwykłych w obrocie	534 594	569 981
Efekt rozwadniający umów opcji	747	1 933
Rozwodniony		
Skorygowana średnia liczba akcji	535 341	571 914
Zysk netto na akcję (CZK/szt.)		
Podstawowy	88,1	55,1
Rozwodniony	88,0	54,9

28. Aktywa i zobowiązania nieujęte w bilansie

Program inwestycyjny

Spółka realizuje długookresowy program inwestycyjny. Koszty związane z tym programem na następujące pięć lat na dzień 31.12.2008 r. szacowane są na 138,1 mld CZK; 21,3 mld CZK w 2009 r., 26,2 mld CZK w 2010 r., 32,3 mld CZK w 2011 r., 33,9 mld CZK w 2012 r. i 24,4 mld CZK w 2013 r. Podane wartości nie obejmują inwestycji w jednostki zależne i stowarzyszone. Koszty związane z inwestycjami finansowymi będą wynikały głównie z okazji inwestycyjnych, które Spółka będzie mogła wykorzystać, spełniając wymogi efektywności takich inwestycji.

Spółka regularnie weryfikuje program inwestycyjny, rzeczywiste koszty mogą jednak pomimo tego odbiegać od podanych wartości. Na dzień 31.12.2008 r. Spółka miała znaczące zobowiązania umowne związane z programem inwestycyjnym.

Ubezpieczenia

Na podstawie ustawy o pokojowym wykorzystaniu energii jądrowej i promieniowania jonizującego podmioty eksploatujące urządzenia jądrowe ponoszą odpowiedzialność za szkody powstałe w wyniku awarii lub innego zdarzenia maksymalnie do wysokości 6 mld CZK za każde zdarzenie, w przypadku pozostałych urządzeń jądrowych i transportu niewypalonego paliwa jądrowego odpowiedzialność ograniczona jest kwotą 1,5 mld CZK. Ponadto Ustawa wymaga, aby podmiot eksploatujący elektrownię jądrową ubezpieczył się od odpowiedzialności związanej z jej funkcjonowaniem do wysokości przynajmniej 1,5 mld CZK oraz do wysokości przynajmniej 200 mln CZK z tytułu pozostałej działalności (np. transportu). Spółka zawarła powyższe umowy ubezpieczenia z czeską grupą atomową (nuclear pool – grupą firm ubezpieczeniowych).

Ponadto Spółka zawarła ubezpieczenia dotyczące ryzyka majątkowego towarzyszącego eksploatacji elektrowni klasycznych i jądrowych oraz ubezpieczenia od odpowiedzialności.

29. Wydarzenia po dniu bilansowym

W styczniu 2009 r. spełniono zobowiązanie z tytułu następnej wpłaty na kapitał zakładowy tureckiej spółki Akcez Enerji A.S. w wysokości 71 mln USD.

W styczniu 2009 r. zdeponowano środki finansowe w wysokości 228 mln USD w związku z przygotowywaną akwizycją tureckiej spółki Akenerji.

W lutym 2009 r. w rejestrze przedsiębiorców zgłoszono obniżenie kapitału zakładowego spółki ČEZ, a. s. do 53 799 mln CZK, czyli o 5 422 mln CZK.

Spis treści

Podstawowy schemat organizacyjny ČEZ, a. s. na dzień 1.4.2009 r.	214
Adresy spółek objętych konsolidacją	216
Centra informacyjne i miejsca udostępnione do zwiedzania	221
Informacje dla akcjonariuszy i inwestorów	224
Lista zamieszczonych tabeli i wykresów	228
<hr/>	
ČEZ, a. s. – Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi za 2008 r.	230
Schemat relacji w koncernie	230
Schemat struktury koncernu	patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki
Jednostka sprawująca kontrolę oraz podmiot sporządzający Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi	230
Lista alfabetyczna spółek – członków koncernu	patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki
Relacje oparte na stosunkach umownych	231
Inne relacje	232
Inne informacje	232
Zakończenie	232
<hr/>	
Raport wyjaśniający dotyczący niektórych kwestii związanych z kapitałem własnym ČEZ, a. s. według § 118, ust. 8 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym	233
Nagrody otrzymane przez Grupę ČEZ w 2008 i 2009 r. do dnia zamknięcia Raportu rocznego	236

Podstawowy schemat organizacyjny ČEZ, a. s. na dzień 1.4.2009 r.

walne zgromadzenie

zarząd

1000000
pion dyrektora generalnego
Martin Roman

centrala

1001000

fuzje i akwizycje

1002000

audyty wewnętrzne

1003000

dział prawny

1004000

komunikacja strategiczna

1005000

dział medialny

1000010

biuro dyrektora generalnego

2000000

pion finansowy
Martin Novák

2001000

księgowość

2002000

planowanie i controlling

2003000

finansowanie

2004000

podatki

2005000

zarządzanie ryzykiem

8000000

pion dyrektora wykonawczego
Daniel Beneš

8001000

ochrona Grupy ČEZ

8002000

biuro projektowe

8003000

zarządzanie bezpieczeństwem i jakością

8004000

udziały majątkowe

8000010

biuro dyrektora wykonawczego

6000000

pion administracyjny
Ivan Lapin

6001000

zakupy

6002000

cykl paliwowy

6000100

strategia ICT

7000000

pion personalny
Zdeněk Pašák

7001000

zasoby ludzkie Grupy ČEZ

7002000

rozwój zasobów ludzkich

7003000

usługi personalne Grupy ČEZ

7004000

zasoby ludzkie – wynagrodzenia

7005000

komunikacja wewnętrzna

inwestycje

9000000

pion inwestycyjny
Peter Bodnár

9003000

przygotowanie inwestycji

9004000

realizacja inwestycji

9005000

budowa elektrowni jądrowych

9000100

wsparcie eksperckie

9000300

wsparcie analityczne

zagranica	dystrybucja	handel	produkcja
A000000 pion international Tomáš Pleskač	3000000 pion dystrybucyjny Jiří Kudrnáč	4000000 pion handlowy Alan Svoboda	5000000 pion produkcyjny Vladimír Hlavinka
A001000 zarządzanie zagranicznymi udziałami majątkowymi	3001000 rozwój dystrybucji	4003000 trading	5002000 bezpieczeństwo
A002000 akwizycje zagraniczne Bułgaria	3002000 usługi w sieci dystrybucyjnej	4004000 rozwój	5004000 zarządzanie aktywami – produkcja
A003000 akwizycje zagraniczne Rumunia	3005000 prawo i rynek		5005000 zarządzanie aktywami – technologie
A004000 akwizycje zagraniczne Polska			5006000 centralna inżynieria
A005000 akwizycje zagraniczne Turcja			5007000 zarządzanie aktywami – relacje z dostawcami
A006000 akwizycje zagraniczne Albania			
A000500 akwizycje zagraniczne MOL		4000100 sprawy europejskie	5000100 wsparcie analityczne pionu produkcyjnego
	3000010 wsparcie analityczne	4000200 zagraniczne przedstawicielstwa handlowe	
		4000400 wspomaganie zarządzania handlowego	
			53DU000 EJ Dukovany
			53TE000 EJ Temelín
			53CM000 EK Chvaletice i Mělník
			53DE000 EK Dětmarovice
			53PL000 EK Počerady i Ledvice
			53TP000 EK Tušimice i Prunéřov
			53VD000 elektrownie wodne
			53VT000 ciepłownie Hodonín, Poříčí, Tisová i Vitkovice

Adresy spółek objętych konsolidacją

ČEZ, a. s.

Martin Roman
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Duhová 2/1444
140 53 Praga 4
Republika Czeska
tel.: +420 211 041 111
faks: +420 211 042 001
e-mail: cez@cez.cz

CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.

Tom Kozera
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
Rondo ONZ 1
00-124 Warszawa
Rzeczpospolita Polska
tel.: +48 225 449 480
faks: +48 225 449 485

CEZ Elektro Bulgaria AD

Kremena Stojanowa
prezes zarządu
140 G.S. Rakovski Street
1000 Sofia
Republika Bułgarii
tel.: +359 289 584 41
faks: +359 298 718 52
e-mail: kremena.stojanova@cez.bg

ALLEWIA leasing s.r.o.

Libor Hurdálek, Radislav Legerský
dyrektorzy zarządzający – pełnomocnicy
Šunychelská 1159
735 81 Bohumín
Republika Czeska
tel.: +420 596 013 445
faks: +420 596 013 445
e-mail: allewia@seznam.cz

CEZ Deutschland GmbH

Tomáš Petráň
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
Karl-Theodor-Strasse 69
808 03 Monachium
Republika Federalna Niemiec
tel.: +49 891 8943 850
faks: +49 891 8943 848
e-mail: tomas.petran@cez.cz

CEZ Finance B.V.

Prins Bernhardplein 200
1097 JB Amsterdam
Królestwo Niderlandów

CEZ Bosna i Hercegovina d.o.o.

Josef Hejsek
dyrektor i country manager
Fra Andela Zvizdovića br. 1
71000 Sarajewo
Bośnia i Hercegowina
tel.: +387 33 29 55 96
faks: +387 33 29 55 94
e-mail: josef.hejsek@cez.cz

CEZ Distributie S.A.

Gabriel Negriła
dyrektor generalny
Brestei nr 2
200 581 Craiova
Rumunia
tel.: +40 251 405 002
faks: +40 251 405 004
e-mail: office@cez.ro

CEZ Hungary Ltd.

Gábor Hornai
country manager
Károlyi Mihály u. 12
1053 Budapeszt
Republika Węgierska
tel.: +36 1 266 9324
faks: +36 1 266 9331
e-mail: hungary@cez.hu

CEZ Bulgaria EAD

Luboš Pavlas
prezes zarządu
140 G.S. Rakovski Street
1309 Sofia
Republika Bułgarii
tel.: +359 293 581 00
faks: +359 293 581 10
e-mail: lubos.pavlas@cez.cz

CEZ Elektroproizvodstvo Bulgaria AD

Jan Soudný
prezes zarządu
i dyrektor wykonawczy
Village of Ezerovo 9168
Warna
Republika Bułgarii
tel.: +359 526 656 554
faks: +359 526 656 331
e-mail: jan.soudny@cez.cz

CEZ Chorzow B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 102 064 600
faks: +31 102 064 601

CEZ Laboratories Bulgaria EOOD

Dimityr Kycew, Rozelina Kostowa
dyrektorzy zarządzający – pełnomocnicy
14, Dobrinova Skala Blvd.
1336 Sofia
Republika Bułgarii
tel.: +359 2 895 9218
faks: +359 2 824 5153
e-mail: dimitar.katsev@cez.bg
rozelina.kostova@cez.bg

CEZ Razpredelenie Bulgaria AD

Ivan Kovačičik
prezes zarządu
i dyrektor wykonawczy
330 Tzar Simeon St.
1309 Sofia
Republika Bułgarii
tel.: +359 2 859 8706
faks: +359 2 986 2806
e-mail: ivan.kovarcik@cez.cz

CEZ Silesia B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 102 064 600
faks: +31 102 064 601

CEZ MH B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 104 047 644
faks: +31 104 125 115

CEZ Romania S.R.L.

Jan Veškrna
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Bvd. Ion Ionescu de la Brad 2B
013 813 Bukareszt
Rumunia
tel.: +40 728 113 474
faks: +40 212 692 566
e-mail: office@cez.ro

CEZ Slovensko, s.r.o.

Márius Hričovský
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor handlowy
Gorkého 3
811 01 Bratislava
Republika Słowacka
tel.: +421 254 432 656
faks: +421 254 432 651

CEZ Poland Distribution B.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 102 064 600
faks: +31 102 064 601

CEZ RUS OOO

Vladimír Schmalz
dyrektor generalny
Presnenskij Val 19
123557 Moskwa
Federacja Rosyjska
tel.: +7 495 737 0224
faks: +7 495 737 0225

CEZ Srbija d.o.o.

Aleksandar Obradović
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Bulevar Mihajla Pupina 6/XVII
110070 Belgrad
Serbia
tel.: +381 112 200 701
faks: +381 112 200 704
e-mail: aleksandar.obradovic@cez.cz

CEZ Polska sp. z o.o.

Petr Ivánek
prezes zarządu
Rondo ONZ 1
00-124 Warszawa
Rzeczpospolita Polska
tel.: +48 225 449 480
faks: +48 225 449 485
e-mail: sekretariat@cezpolska.pl

CEZ Servicii S.A.

Stefan Gheorghe
dyrektor generalny
143 Republicii Boulevard
110 177 Pitești
Rumunia
tel.: +40 248 205 708
faks: +40 248 205 709
e-mail: cez_servicii@cez.ro

CEZ Trade Bulgaria EAD

Władimir Diczew
prezes zarządu
89 Vitosha
1463 Sofia
Republika Bułgarii
tel.: +359 289 591 19
faks: +359 295 493 82
e-mail: vladimir.dichev@cez-trade.bg

CEZ Trade Polska sp. z o.o.

Witold Pawlowski
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
Rondo ONZ 1
00-124 Warszawa
Rzeczpospolita Polska
tel.: +48 225 449 460
faks: +48 225 449 465

CEZ Trade Romania S.R.L.

Ion Lungu
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Bvd. Ion Ionescu de la Brad 2B
013 813 Bukareszt
Rumunia
tel.: +40 722 283 244
faks: +40 212 692 566
e-mail: ion.lungu@cez.ro

CEZ Ukraine CJSC

Blahoslav Fajmon
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Bul. Velika Vasilkivska 5
010 04 Kijów
Ukraina

CEZ Vanzare S.A.

Mirela Anca Vișoica Dima
dyrektor generalny
2 Brestei St.
200 581 Craiova, Județul Dolj
Rumunia
tel.: +40 251 40 54 45
faks: +40 251 40 54 42
e-mail: cez-vanzare@cez.ro

ČEZ Distribuce, a. s.

Josef Holub
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Teplická 874/8
405 02 Děčín 4
Republika Czeska
tel.: +420 411 121 111
faks: +420 411 122 997
e-mail: cezdistribe@cezdistribe.cz

ČEZ Distribuční služby, s.r.o.

Petr Zachoval
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Republika Czeska
tel.: +420 591 111 111
faks: +420 591 113 282
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Energetické produkty, s.r.o.

Pavel Sokol
dyrektor generalny
Komenského 534
253 01 Hostivice
Republika Czeska
tel.: +420 211 046 504
faks: +420 211 022 599
e-mail: zuzana.brokesova@cez.cz

ČEZ Energetické služby, s.r.o.

Michal Rzyman
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Výstavní 1144/103
706 02 Ostrava, Vítkovice
Republika Czeska
tel.: +420 591 110 201
faks: +420 591 110 202
e-mail: info.es@cez.cz

ČEZ ICT Services, a. s.

Kamil Čermák
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Fügnerovo nám. 1866/5
120 00 Praga 2
Republika Czeska
tel.: +420 841 842 843
faks: +420 211 046 250
e-mail: servicedesk@cez.cz

ČEZ Logistika, s.r.o.

Jiří Jílek
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
28. října 3123/152
709 02 Ostrava, Moravská Ostrava
Republika Czeska
tel.: +420 591 113 839
faks: +420 591 114 680
e-mail: jana.vercimakova@cez.cz

ČEZ Měření, s.r.o.

Přemysl Vániš
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Riegrovo náměstí 1493
500 02 Hradec Králové
Republika Czeska
linia obsługi klienta +420 840 840 840
faks: +420 492 112 964
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.

Josef Sedlák
dyrektor generalny
Křížíkova 788
500 03 Hradec Králové
Republika Czeska
tel.: +420 492 112 821
faks: +420 492 112 708
e-mail: romana.pastikova@cez.cz

ČEZ Prodej, s.r.o.

Bohumil Mazač
dyrektor ds. klienteli business
i dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
Zuzana Řezníčková
dyrektor ds. segmentu retail
i dyrektor zarządzająca (pełnomocniczka)
Aleš Konrád
dyrektor ds. finansów i administracji
i dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
Duhová 1/425
140 53 Praga 4
Republika Czeska
tel.: +420 211 043 310
faks: +420 211 043 333
e-mail: cez@cez.cz

ČEZ Správa majetku, s.r.o.

Jan Kalina
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Teplická 874/8
405 49 Děčín IV
Republika Czeska
tel.: +420 211 043 409
faks: +420 261 214 067

ČEZ Teplárenská, a.s.

Vladimír Gult
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Školní 1051/30
430 01 Chomutov
Republika Czeska
tel.: +420 411 126 671
faks: +420 411 126 679

NERS d.o.o.

Aleksandar Obradović
dyrektor generalny
Industrijska zona b.b.
Gacko
Republika Serbska
w Bośni i Hercegowinie
tel.: +38 759 464 419
faks: +38 759 464 834

SD - 1.strojirenská, a.s.

Josef Zetek
prezes zarządu i dyrektor
Důlní čp. 437
418 01 Bilina
Republika Czeska
tel.: +420 417 804 911
faks: +420 417 804 912
e-mail: obchod@sd1s.cz

ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.

Igor Šmucr
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Guldenerova 2577/19
303 28 Plzeň
Republika Czeska
tel.: +420 371 101 111
faks: +420 371 102 002

New Kosovo Energy L.L.C.

Ekrem Belegu
dyrektor generalny
Andrej Gropa Nr. 1
10000 Prishtina
Kosowo
tel.: +381 38 248 609
faks: +381 38 248 610
e-mail: ekrembelegu@hotmail.com
belegu.cez@gmail.com

SD - Autodoprava, a.s.

Petr Hokr
prezes zarządu i dyrektor
Důlní čp. 429
418 01 Bilina
Republika Czeska
tel.: +420 417 805 811
faks: +420 417 805 870
e-mail: sda@sdaudoprava.cz

**Elektrociepłownia Chorzów
ELCHO sp. z o.o.**

Jan Mikulka
prezes zarządu
ul. M. Skłodowskiej-Curie 30
41-503 Chorzów
Rzeczpospolita Polska
tel.: +48 327 714 001
faks: +48 327 714 020
e-mail: sekretariat.elcho@cezpolska.pl

Ovidiu Development S.R.L.

Ondřej Šafář
kierownik projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunia
tel.: +40 729 990 665
faks: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

SD - Kolejová doprava, a.s.

František Maroušek
prezes zarządu i dyrektor
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Republika Czeska
tel.: +420 474 602 161
faks: +420 474 602 916
e-mail: charova@sd-kd.cz

Elektrownia Skawina S.A.

Ryszard Młodzianowski
prezes zarządu
Ul. Piłsudskiego 10
32-050 Skawina
Rzeczpospolita Polska
tel.: +48 122 778 214
faks: +48 122 778 218
e-mail: sekretariat.skawina@cezpolska.pl

PPC Úžín, a.s.

Pavel Čtrnáctý
prezes zarządu
Seifertova 570/55
130 00 Praga 3
Republika Czeska
e-mail: pavel.ctrnacty@atlas.cz

SD - KOMES, a.s.

Karel Staněk
prezes zarządu i dyrektor
Moskevská 14/1
434 01 Most
Republika Czeska
tel.: +420 476 146 000
faks: +420 476 442 115
e-mail: info@komes.cz

M.W. Team Invest S.R.L.

Ondřej Šafář
kierownik projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunia
tel.: +40 729 990 665
faks: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

PRODECO, a.s.

Ing. Hynek Mühlbach
prezes zarządu
i dyrektor wykonawczy
Masarykova 51
416 78 Teplice
Republika Czeska
tel.: +420 417 633 711
faks: +420 417 538 472
e-mail: tep@prodeco.cz

SD - Rekultivace, a.s.

Josef Hejsek
prezes zarządu i dyrektor
Tušimice 7
432 01 Kadaň
Republika Czeska
tel.: +420 474 602 439
faks: +420 474 602 444
e-mail: info@sd-rekultivace.cz

Severočeské doly a.s.

Jan Demjanovič
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Boženy Němcové 5359
430 01 Chomutov
Republika Czeska
tel.: +420 474 602 111
faks: +420 474 652 264
e-mail: sdas@sdas.cz

ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

Daniel Jiříčka
dyrektor zarządzający (pełnomocnik)
i dyrektor generalny
Duhová 2/1444
140 74 Praga 4
Republika Czeska
tel.: +420 211 045 381
faks: +420 211 045 040
e-mail: info@spinvest.cz

Transenergo International N.V.

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 102 064 600
faks: +31 102 064 601

**STE - obchodní služby, spol. s r.o.
w likwidacji**

Jiří Hala
likwidator
Vinohradská 325/8
120 00 Praga 2
Republika Czeska

TEC Varna EAD

Jan Vavera
prezes zarządu
Town of Ezerovo
9168 Varna
Republika Bułgarii
tel.: +359 6656 411
faks: +359 6656 371
e-mail: info@varna-tp.com

Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.

Aleš John
prezes zarządu
dyrektor generalny
250 68 Husinec-Řež čp. 130
Republika Czeska
tel.: +420 266 172 000
faks: +420 220 940 840
e-mail: john@ujv.cz

ŠKODA PRAHA a.s.

Daniel Jiříčka
wiceprezes zarządu
i dyrektor generalny
Duhová 2/1444
140 74 Praga 4
Republika Czeska
tel.: +420 211 045 381
faks: +420 211 045 040
e-mail: office@skodapraha.cz

Tomis Team S.R.L.

Ondřej Šafář
kierownik projektu
20 Nicolae Iorga Street
900612 Constanța
Rumunia
tel.: +40 729 990 665
faks: +40 251 405 089
e-mail: office@cez.ro

ZAO TransEnergo

Vladimír Schmalz
prezes zarządu
i dyrektor generalny
Presnenskij Val 19
123557 Moskwa
Federacja Rosyjska
tel.: +7 495 737 0224
faks: +7 495 737 0225

Jednostki stowarzyszone**CM European Power
International B.V.**

Weena 327
3013 AL Rotterdam
Królestwo Niderlandów
tel.: +31 102 064 600
faks: +31 102 064 601

Coal Energy, a.s.

Petr Paukner
prezes zarządu i dyrektor generalny
Václavské náměstí 846/1
110 00 Praga 1
Republika Czeska
tel.: +420 224 473 056
faks: +420 222 223 672

Akcez Enerji A.S.

George Karagutoff
wiceprezes zarządu
Miralay Şefik Bey Sok. Ak-Han No. 15,
Room no: 3
Gümüşsuyu Beyoğlu
34437 Stambuł
Turcja
e-mail: george.karagutoff@cez.cz

**CM European Power
International s.r.o.**

Mojmír Čalkovský
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
Vlčie hrdlo 1/A
824 12 Bratislava
Słowacja
e-mail: mojmir.calkovsky@cez.cz

LOMY MOŘINA spol. s r.o.

Pavel Vyskočil
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
Jaroslav Šilhánek
dyrektor zarządzający – pełnomocnik
267 17 Mořina
okres Beroun
Republika Czeska
tel.: +420 311 702 111
faks: +420 311 702 314

Centra informacyjne i miejsca udostępnione do zwiedzania

Centra informacyjne i miejsca udostępnione do zwiedzania

	Elektrownia wodna Štěchovice	Elektrownia wodna Dalešice	Elektrownia wodna Lipno	Elektrownie wodne Vydra i Čeňkova Pila
Charakter wystawy	elektrownia i centrum informacyjne	elektrownia i centrum informacyjne	elektrownia i centrum informacyjne	stała wystawa pt. „Energia Szumawska“ dotycząca historii i teraźniejszości wykorzystywania wodnych źródeł energii na Szumawie; 2 małe elektrownie wodne
Operator	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulica, nr budynku	Prof. VI. Lista 329			Čeňkova Pila
Kod pocztowy i miasto	252 07 Štěchovice	675 77 Kramolín	382 78 Lipno nad Vltavou	341 92 Kašperské Hory
Telefon	+420 602 107 453 +420 603 769 197 +420 608 308 759	+420 561 105 519	+420 606 445 798 +420 731 562 835 +420 725 614 409 +420 607 666 928 +420 607 673 651	+420 840 840 840 +420 376 599 237
Faks		+420 561 106 370 +420 561 104 960		
E-mail	cez@cez.cz	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.eli@cez.cz	cez@cez.cz
Czynne	przez cały rok	lipiec – sierpień: od poniedziałku do niedzieli w godz. 9:00–16:00 wrzesień – czerwiec: od poniedziałku do piątku tylko po uprzednim uzgodnieniu	od 15 czerwca do 15 września codziennie, wejście o każdej pełnej godzinie od 10:00 do 15:00	czerwiec – wrzesień: od wtorku do niedzieli, początek zwiedzania o godzinie 9:00, 11:00, 13:00 oraz 15:00
Konieczność rezerwacji	tak	wrzesień – czerwiec	16 września – 14 czerwca	październik – maj
Najbliższy przystanek komunikacji publicznej	Štěchovice (autobus)	Kramolín (autobus)	Lipno n. Vlt., žel. st. (autobus); Lipno nad Vltavou (pociąg)	Srní, Čeňkova Pila (autobus)

	Elektrownia wodna szczytowo-pompowa Dlouhé Stráně	Elektrownia jądrowa Dukovany	Elektrownia jądrowa Temelín	Centrum informacyjne poświęcone źródłom odnawialnym
Charakter wystawy	elektrownia	elektrownia i centrum informacyjne	elektrownia i centrum informacyjne	centrum informacyjne, mała elektrownia wodna
Operator	K3 Sport, s. r. o.	ČEZ, a. s.	ČEZ, a. s.	ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.
Ulica, nr budynku	Přečerpávací vodní elektrárna Dlouhé Stráně	Jaderná elektrárna Dukovany	Jaderná elektrárna Temelín (zameczek Vysoký Hrádek w pobliżu elektrowni)	Křižkova 233
Kod pocztowy i miasto	788 11 Loučná nad Desnou	675 50 Dukovany	373 05 Temelín – elektrárna	500 03 Hradec Králové
Telefon	+420 602 322 244 +420 585 438 100 (w dniach roboczych od godz. 8:00 do 16:00, w pozostałych dniach i godzinach możliwość rezerwacji poprzez nagranie wiadomości poczty głosowej), w weekendy można dzwonić pod nr +420 583 283 282	+420 561 105 519	+420 381 102 639 +420 381 103 237	+420 492 110 160 +420 725 781 564 +420 725 781 565
Faks			+420 381 104 900	
E-mail	infocentrum.eds@cez.cz www.dlouhe-strane.cz/cs/ /objednavka-exkurze	infocentrum.edu@cez.cz	infocentrum.ete@cez.cz	infocentrum.oze@cez.cz
Czynne	przez cały rok, od poniedziałku do niedzieli włącznie ze świętami państwowymi od godz. 8:00 do 15:00	przez cały rok, od poniedziałku do niedzieli włącznie ze świętami państwowymi od godz. 9:00 do 16:00; w lipcu i sierpniu do godz. 17:00; nieczynne: 1 stycznia, poniedziałek wielkanocny, 24, 25 i 26 grudnia oraz zawsze w pierwszy poniedziałek w miesiącu	przez cały rok, od poniedziałku do niedzieli włącznie ze świętami państwowymi od godz. 9:00 do 16:00; w lipcu i sierpniu do godz. 17:30; nieczynne: 1 stycznia, poniedziałek wielkanocny, 24, 25 i 26 grudnia	zwiedzanie małej elektrowni wodnej Hradec Králové odbywa się w każdą sobotę i niedzielę od godz. 14:00
Konieczność rezerwacji	tak	dla grup zawsze, dla indywidualnych zwiedzających tylko do elektrowni	dla grup zawsze, dla indywidualnych zwiedzających tylko do elektrowni	zwiedzanie elektrowni od poniedziałku do piątku (centrum informacyjne świadczy usługi bez konieczności rezerwacji)
Najbliższy przystanek komunikacji publicznej	Loučná n. Des., Kouty n. Des., pošta (autobus); Kouty nad Desnou (pociąg)	Dukovany, EDU (autobus)	Temelín, Březí u Týna, JE (autobus)	Zimní stadion (autobus, trolejbus)

	Kopalnia Nástup Tušimice	Kopalnia Bílina
Charakter wystawy	kopalnia odkrywkowa	kopalnia odkrywkowa
Operator	Severočeské doly a.s.	Severočeské doly a.s.
Ulica, nr budynku		Důlní 375/89
Kod pocztowy i miasto	432 01 Kadaň	418 29 Bílina
Telefon	+420 474 602 956	+420 417 805 012
Faks	+420 474 652 264	+420 417 804 002
E-mail	buskova@sdas.cz	bila@sdas.cz
Czynne	od poniedziałku do piątku w godz. 6:00–14:00	od poniedziałku do piątku w godz. 6:00–14:00
Konieczność rezerwacji	tak	tak
Najbliższy przystanek komunikacji publicznej	Tušimice, důl Merkur (autobus)	Bílina, aut. nádr. (autobus); Bílina (pociąg)

Informacje dla akcjonariuszy i inwestorów

Kalendarium wydarzeń	
Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ, a. s. za 2008 r., zbadane przez biegłego rewidenta	3.3.2009 r.
Sprawozdanie finansowe ČEZ, a. s. za 2008 r., zbadane przez biegłego rewidenta	
Skonsolidowane wyniki gospodarcze Grupy ČEZ za 2008 r.	
Wykazy księgowo	
Konferencja prasowa	
Conference call	
Sprawozdanie łączne	
Roczne wykazy księgowo spółek zależnych Grupy ČEZ objętych konsolidacją	
Raport o relacjach między podmiotami powiązanymi	31.3.2009 r.
Roczne wykazy księgowo spółek stowarzyszonych Grupy ČEZ objętych konsolidacją	
Raport roczny Grupy ČEZ za 2008 r. – w wersji elektronicznej, wersja drukowana tylko w języku czeskim	30.4.2009 r.
Zwyczajne walne zgromadzenie ČEZ, a. s.	13.5.2009 r.
Raport roczny Grupy ČEZ za 2008 r. – wersja drukowana w języku angielskim	
Nieaudytowane skonsolidowane wyniki gospodarcze Grupy ČEZ za I kwartał 2009 r.	
Wykazy księgowo	
Konferencja prasowa	
Conference call	
Sprawozdanie łączne	
Nieaudytowane wyniki gospodarcze ČEZ, a. s. za I kwartał 2009 r.	
Wykazy księgowo	
Nieaudytowane wyniki gospodarcze Grupy ČEZ za I półrocze 2009 r.	13.8.2009 r.
Wykazy księgowo	
Konferencja prasowa	
Conference call	
Sprawozdanie łączne	
Nieaudytowane wyniki gospodarcze ČEZ, a. s. za I półrocze 2009 r.	
Wykazy księgowo	
Raport półroczny Grupy ČEZ za 2009 r.	31.8.2009 r.
Nieaudytowane skonsolidowane wyniki gospodarcze Grupy ČEZ za I – III kwartał 2009 r.	12.11.2009 r.
Wykazy księgowo	
Konferencja prasowa	
Conference call	
Sprawozdanie łączne	
Nieaudytowane wyniki gospodarcze ČEZ, a. s. za I – III kwartał 2009 r.	
Wykazy księgowo	
Wstępne skonsolidowane wyniki gospodarcze Grupy ČEZ za 2009 r.	25.2.2010 r.
Wykazy księgowo	
Konferencja prasowa	
Conference call	
Sprawozdanie łączne	
Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy ČEZ, a. s. za 2009 r., zbadane przez biegłego rewidenta	26.2.2010 r.
Sprawozdanie finansowe ČEZ, a. s. za 2009 r., zbadane przez biegłego rewidenta	

Kontakty			
Rzecznik prasowy Grupy ČEZ	Ladislav Kříž	ladislav.kriz@cez.cz	+420 211 042 383
	Eva Nováková	eva.novakova@cez.cz	+420 211 042 291
	Martin Pavlíček	martin.pavlicek@cez.cz	+420 211 042 482
Relacje z inwestorami	Barbara Seidlová	barbara.seidlova@cez.cz	+420 211 042 529
	Dana Fantová	dana.fantova@cez.cz	+420 211 042 514
Strony internetowe	Pavel Foršt	pavel.forst@cez.cz	+420 211 043 362
	Martin Schreier	martin.schreier@cez.cz www.cez.cz	+420 211 042 612
Fundacja ČEZ	Lucie Speratová	lucie.speratova@cez.cz www.nadacecez.cz	+420 211 046 720
Linia obsługi klienta w Republice Czeskiej	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.		+420 840 840 840

Wyjaśnienia pojęć i skrótów

Pojęcie	Komentarz
CDM	Clean Development Mechanism Mechanizm Czystego Rozwoju. Ustalenie protokołu z Kioto, które pozwala krajom rozwiniętym zobowiązanym do obniżania emisji gazów cieplarnianych inwestować w obniżanie emisji w krajach rozwijających się, które nie podjęły takiego zobowiązania.
CER	Certified Emission Reductions Redukcje emisji osiągnięte przez realizację projektów CDM
CO ₂	Dwutlenek węgla
EIA	Environmental Impact Assessment Ocena wpływu na środowisko naturalne
EU ETS	EU Emissions Trading Scheme System handlu uprawnieniami do emisji w UE. EU ETS jest jednym z narzędzi służących spełnieniu zobowiązań UE dotyczących redukcji emisji, wynikających z protokołu z Kioto. Został zdefiniowany w dyrektywie 2003/87/WE, uchwalonej przez parlament europejski w lipcu 2003 r., wprowadzającej na obszarze EU-25 system obrotu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych dla wybranych grup podmiotów produkujących zanieczyszczenia. Uprawnienia do emisji są zbywalne bez ograniczeń na terenie EU-25.
EUA	Uprawnienie do emisji Prawo podmiotu eksploatującego instalację do emisji jednej tony CO ₂
EURATOM	Europejska Wspólnota Energii Atomowej
GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. , na której od 25.10.2006 r. notowane są również akcje ČEZ, a. s.
IAEA	International Atomic Energy Agency Międzynarodowa Agencja Energii Atomowej
ICE Londyn	ICE Futures Europe Spółka mająca siedzibę w Londynie, wchodząca w skład koncernu IntercontinentalExchange. Prowadzi giełdę towarową, nad którą nadzór sprawuje Financial Services Authority – jedyny organ nadzoru nad usługami finansowymi w Wielkiej Brytanii.
ICT	Information and Communication Technology Technologie przetwarzania i przekazywania informacji
ILO	International Labour Organization Międzynarodowa Organizacja Pracy

Pojęcie	Komentarz
JI	Joint Implementation Projekty Wspólnych Wdrożeń. Mechanizm oparty na protokole z Kioto, umożliwiający rządów i firmom w krajach uprzemysłowionych zakup jednostek redukcji emisji z projektów zrealizowanych w innych krajach uprzemysłowionych, które obniżają emisję gazów cieplarnianych lub w inny sposób jej zapobiegają.
KPRU	Krajowy Plan Rozdziału Uprawnień Dokument ten określa rozdział uprawnień do emisji CO ₂ na określony okres handlowy w danym państwie dla poszczególnych instalacji produkujących CO ₂ . Pierwszy okres handlowy obejmuje lata 2005–2007, drugi 2008–2012, natomiast trzeci 2013–2020.
nn	Niskie napięcie
NN	Najwyższe napięcie
NO _x	Tlenki azotu
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development Organizacja Współpracy Gospodarczej i Rozwoju
OHSAS	Occupational Health and Safety Assessment Specification Dokument dotyczący oceny bezpieczeństwa i higieny pracy według brytyjskiej normy BS OHSAS 18001
OK	Okres kadencji
PXE	Praska Giełda Energii (Energetická burza Praha)
REAS	Regionalna spółka dystrybucyjna W Republice Czeskiej istniało 8 regionalnych spółek dystrybucyjnych, które dystrybuowały energię elektryczną klientom końcowym i mogły same prowadzić obrót energią elektryczną. Od 2006 r. dystrybucja energii elektrycznej w Republice Czeskiej zapewniana jest na zasadzie procesowej przez samodzielne spółki dystrybucyjne.
RIOSV	Регионалната инспекция по околна среда и води Regionalna Inspekcja Środowiska Naturalnego i Wód. Placówka geograficzna bułgarskiego ministerstwa środowiska i wód.
SO _x	Tlenki siarki
Squeeze-out	Prawo akcjonariusza większościowego posiadającego przynajmniej 90 % udziałów w kapitale zakładowym spółki do wykupu akcji akcjonariuszy mniejszościowych po cenie określonej przez akcjonariusza większościowego, której wysokość ustala się na podstawie opinii biegłego.
therm	Jednostka ciepła odpowiadająca 100 tys. brytyjskich jednostek cieplnych (British thermal unit, skrót BTU). Jest stosowana w obrocie gazem ziemnym na rynku hurtowym w Wielkiej Brytanii. BTU to jednostka pracy i energii stosowana w sektorze energetycznym. Zdefiniowano ją jako ilość ciepła potrzebną do tego, aby temperatura wody o masie jednego funta w stanie ciekłym wzrosła z 60 ° do 61 ° Fahrenheita przy stałym ciśnieniu 1 atmosfery. Jeden milion BTU gazu ziemnego odpowiada 1,055 gigadżuli. Jeden gigadżul powstaje przy spalaniu 26,8 m ³ gazu ziemnego o standardowej temperaturze i ciśnieniu.
WANO	World Association of Nuclear Operators Światowe Stowarzyszenie Operatorów Elektrowni Jądrowych
wn	Wysokie napięcie
ZIRLO	Znak towarowy należący do Westinghouse Electric Company, Pittsburgh, USA

Lista stosowanych jednostek i skrótów

Jednostka	Komentarz
Wh	watogodzina; jednostka pracy
V	wolt; jednostka potencjału elektrycznego (napięcia)
W	wat; jednostka mocy
t	tona; jednostka masy
TJ	teradżul; jednostka pracy (energii)
J.kg ⁻¹	dżul na kilogram; jednostka wartości opałowej

Nazwy czeskich spółek w Raporcie rocznym za 2008 r. podano w takiej formie, w jakiej są zapisane w Rejestrze Podmiotów Gospodarczych Ministerstwa Sprawiedliwości Republiki Czeskiej.

Waluty zagraniczne

Państwo	Skrót waluty	Nazwa	Uwagi
Bośnia i Hercegowina	KM, skrót międzynarodowy BAM	konwertibilna marka (marka transferowa, marka zamienna)	1 KM = 0,51129 EUR; kurs jest stały i jego podstawą jest przelicznik marki niemieckiej (DEM) na euro.
Federacja Rosyjska	RUB	рубли (rubel)	
Kosowo	EUR	euro	Kosowo nie należy do Euroobszaru, stosowanie tej waluty wprowadzono na podstawie decyzji administracyjnej nr 2001/24.
Królestwo Niderlandów	EUR	euro	
Republika Bułgarii	BGN	български лев (lev)	
Republika Federalna Niemiec	EUR	euro	
Republika Słowacka	SKK	korona słowacka	Do 31.12.2008 r.
Republika Turcji	TRY	Türk lirası (lira turecka)	
Rumunia	RON	leu (lei)	
Rzeczpospolita Polska	PLN	złoty	
Serbia	RSD	динар (dinar)	Spółki zagraniczne mogą mieć kapitał zakładowy w EUR.
Ukraina	UAH	гривня (hrywna)	

Metodyka obliczania kluczowych wskaźników Grupy ČEZ

Nazwa wskaźnika	Sposób obliczenia
Dywidenda na akcję brutto	Dywidenda na akcję przyznana w roku bieżącym przed opodatkowaniem na akcje w obrocie (wyplacona w okresie sprawozdawczym z zysku za poprzedni rok)
EBIT	Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem
EBITDA	Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem + Amortyzacja
Kapitał razem	Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej + Zadłużenie ogólne
Płynność ogólna	Aktywa obrotowe / Zobowiązania krótkoterminowe
Rentowność aktywów (ROA) netto	Zysk netto / Średnia suma aktywów
Rentowność kapitału własnego (ROE) netto	Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej / Średni kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej ¹) Zysk netto / Średni kapitał własny
Rentowność zainwestowanego kapitału (ROIC)	(EBIT + Zmiana stanu pozostałych rezerw + Zysk/strata z instrumentów pochodnych uprawnień do emisji) * (1 - Średnia stawka podatku dochodowego od osób prawnych) / (Średni zainwestowany kapitał)
Zadłużenie netto	Zobowiązania długoterminowe bez części do zapłaty w ciągu jednego roku + Kredyty krótkoterminowe + Część krótkoterminowa zadłużenia długoterminowego - (Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne + Krótkoterminowe aktywa finansowe o bardzo wysokiej płynności)
Zadłużenie netto / EBITDA	Zadłużenie netto / (Zysk przed pozostałymi kosztami i przychodami oraz opodatkowaniem + Amortyzacja)
Zadłużenie ogólne	Zadłużenie długoterminowe + Część krótkoterminowa zadłużenia długoterminowego + Kredyty krótkoterminowe

¹) Definicja dla ČEZ, a. s., jeżeli różni się od definicji dla Grupy ČEZ.

Wartość średnia = (Wartość na końcu poprzedniego roku + Wartość na końcu danego roku) / 2.

Lista zamieszczonych tabeli i wykresów

Lista zamieszczonych tabeli

Zestawienie głównych skonsolidowanych wskaźników Grupy ČEZ zgodnie z MSSF	12
Zestawienie głównych wskaźników w podziale na segmenty geograficzne	12–13
Zestawienie głównych wskaźników w podziale na segmenty branżowe	12–13
Informacja o świadczeniach pieniężnych i niepieniężnych (brutto) oraz o papierach wartościowych	34
Zestawienie głównych wskaźników ČEZ, a. s. (zgodnie z MSSF)	45
Zaciągnięte kredyty bankowe i inne oraz terminy ich spłaty	
a) Kredyty długoterminowe	47
b) Kredyty krótkoterminowe	47
Wyniki indywidualne spółek Grupy ČEZ (zgodnie z MSSF)	50–51
Koszty spółek Grupy ČEZ objętych konsolidacją związane z usługami audytorów zewnętrznych w 2008 r. (mln CZK)	52
Zewnętrzne firmy audytorskie świadczące usługi dla Grupy ČEZ	52–53
Koszty inwestycyjne według obszarów (mln CZK)	62
Nabycie aktywów trwałych (mln CZK)	62
Ogólny bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ (GWh)	63
Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ w regionie Europy Środkowej (GWh)	63
Bilans energii elektrycznej pozyskanej i dostarczonej przez Grupę ČEZ w regionie Europy Południowo-Wschodniej (GWh)	63
Spis elektrowni Grupy ČEZ w Republice Czeskiej	73–74
Sprzedaż energii cieplnej (TJ)	77
Spis elektrowni Grupy ČEZ w Polsce	83
Spis elektrowni Grupy ČEZ w Bułgarii	86
Struktura akcjonariuszy (%)	94
Akcje	95
Wskaźniki na akcję	96
Akcje własne	96
Maksymalna i minimalna cena nabycia akcji w ramach odkupu	97
Średnia cena akcji w 2008 r. (CZK)	97
Niespłacone obligacje Grupy ČEZ na dzień 31.12.2008 r.	98–99
Liczba incydentów o stopniu 0 i 1 na skali INES	106
Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (MWh)	111
Zużycie, odpady i emisje	112
Koszty spółek Grupy ČEZ związane z badaniami i rozwojem (mln CZK)	116
Koszty związane z rejestracją ochronnych znaków towarowych ČEZ, a. s. (tys. CZK)	118
Darowizny bezpośrednio spółek Grupy ČEZ (mln CZK)	119
Darowizny spółek Grupy ČEZ na rzecz Fundacji ČEZ (mln CZK)	120

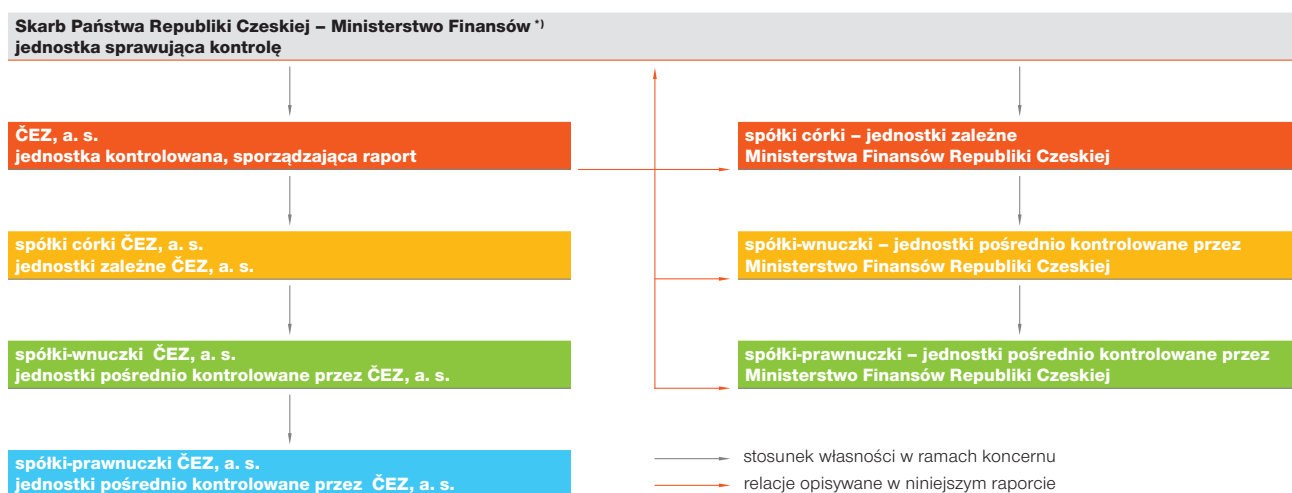
Zamieszczone wykresy

Wyniki gospodarcze Grupy ČEZ (mld CZK)	13
Kształtowanie się zysku (mld CZK)	41
Struktura aktywów na dzień 31.12. (mld CZK)	42
Struktura pasywów na dzień 31.12. (mld CZK)	42
Przepływy pieniężne (mld CZK)	43
Sprzedaż węgla według odbiorców (%)	70
Kształtowanie się popytu na energię elektryczną w Republice Czeskiej (GWh)	70
Zestawienie rozwoju produktu krajowego brutto oraz popytu na energię elektryczną w Republice Czeskiej (indeks 100 % = 1999 r.)	71
Produkcja energii elektrycznej w Republice Czeskiej brutto (GWh)	71
Produkcja energii elektrycznej zrealizowana przez Grupę ČEZ w Republice Czeskiej brutto (GWh)	71
Republika Czeska – dystrybucja energii elektrycznej do klientów końcowych (GWh)	77
Republika Czeska – sprzedaż energii elektrycznej klientom końcowym (GWh)	78
Produkcja energii elektrycznej w Polsce brutto (GWh)	82
Produkcja energii elektrycznej w Bułgarii brutto (GWh)	85
Energia elektryczna dystrybuowana do klientów końcowych w Bułgarii (GWh)	86
Sprzedaż energii elektrycznej w Bułgarii (GWh)	86
Energia elektryczna dystrybuowana do klientów końcowych w Rumunii (GWh)	88
Sprzedaż energii elektrycznej w Rumunii (GWh)	88
Kształtowanie się kursu akcji ČEZ, a. s. w 2008 r. (%)	95
Rzeczywista liczba pracowników (osób) na dzień 31.12.	100
Produkcja energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (GWh)	110
Postępowanie z ubocznymi produktami energetycznymi w Grupie ČEZ (tys. ton)	112
Podział darowizn bezpośrednich spółek Grupy ČEZ według obszarów	119
Fundacja ČEZ – podział darowizn według celu	120

ČEZ, a. s.

Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi za 2008 r.

1. Schemat relacji w koncernie



¹⁾ Skarb Państwa Republiki Czeskiej jest jednostką dominującą, przy czym zarządzanie udziałami akcyjnymi w ČEZ, a. s. należy do kompetencji Ministerstwa Finansów Republiki Czeskiej.

2. Schemat struktury koncernu

Patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki.

3. Jednostka sprawująca kontrolę oraz podmiot sporządzający Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi

Skarb Państwa Republiki Czeskiej – Ministerstwo Finansów – jednostka sprawująca kontrolę	
Nazwa	Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej
Z siedzibą pod adresem	Letenská 525/15, 118 10 Praga 1
REGON	00006947
ČEZ, a. s. – jednostka kontrolowana, sporządzająca raport	
Spółka	ČEZ, a. s.
Z siedzibą pod adresem	Duhová 2/1444, 140 53 Praga 4
REGON	45274649
Jednostka wpisana jest w rejestrze handlowym	prowadzonym przez Sąd Miejski w Pradze, sekcja B, pozycja 1581
Sposób kontroli	Jednostka sprawująca kontrolę – Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej – na dzien 31.12.2008 r. miała w posiadaniu 63,39 % akcji ČEZ, a. s.

Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi sporządzono zgodnie z § 66a, ust. 9 Kodeksu handlowego za okres 1.1. – 31.12.2008 r.

4. Lista alfabetyczna spółek – członków koncernu

Patrz samodzielny załącznik pod zakładką na tylnej stronie okładki.

5. Relacje oparte na stosunkach umownych

Niniejsze zestawienie obejmuje umowy zawarte przez spółkę akcyjną ČEZ, a. s. z jednostkami powiązаныmi, czyli z jednostką sprawującą kontrolę oraz z innymi jednostkami pozostającymi pod jej kontrolą.

1. České aerolinie a.s. (czeskie linie lotnicze)

Umowa nr 4100027580 z dnia 28.11.2008 r. dotycząca transportu lotniczego uczestników Czeskiego Dnia Energetyki w Brukseli.

2. ČEPS, a.s.

- Aneks nr 1 z dnia 31.3.2008 r. do Porozumienia nr 3210/08/329 o akceptacji warunków handlowych dotyczących transgranicznego przesyłu energii elektrycznej za pośrednictwem sieci przesyłowej Republiki Czeskiej w 2008 r. Przedmiotem tego aneksu jest procedura uzgadniania transgranicznych dziennych przesyłów z EO.ON Netz GmbH i Vattenfall Europe Transmission GmbH.
- Aneks nr 2 z dnia 22.7.2008 r. do Porozumienia nr 3210/08/329 o akceptacji warunków handlowych dotyczących transgranicznego przesyłu energii elektrycznej za pośrednictwem sieci przesyłowej Republiki Czeskiej w 2008 r. Przedmiotem tego aneksu jest dopuszczenie przelewów elektronicznych i zwrot długoterminowych alokowanych zdolności przesyłowych w austriackim systemie licytacyjnym.
- Aneks nr 3 z dnia 14.11.2008 r. do Porozumienia nr 3210/08/329 o akceptacji warunków handlowych dotyczących transgranicznego przesyłu energii elektrycznej za pośrednictwem sieci przesyłowej Republiki Czeskiej w 2008 r. Przedmiotem tego aneksu jest procedura uzgadniania transgranicznych dziennych przesyłów z VERBUND-Austrian Power Grid AG.
- Porozumienie nr 3210/09/329 z dnia 17.12.2008 r. o akceptacji warunków handlowych dotyczących transgranicznego przesyłu energii elektrycznej za pośrednictwem sieci przesyłowej Republiki Czeskiej w 2009 r. Przedmiotem tego porozumienia jest obowiązek ČEPS, a.s. realizacji w przypadkach handlowych przesyłu transgranicznego w zakresie określonym w odpowiedniej umowie dotyczącej poszczególnego przypadku handlowego na warunkach określonych w tym porozumieniu.
- Porozumienie nr 3210/08/009580 z dnia 15.1.2008 r. o pozyskiwaniu i udzielaniu energii elektrycznej z zagranicy.
- Umowa nr 3210/08/009/590 z dnia 10.3.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/08/009/600 z dnia 20.3.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Aneks nr 3210/06-09/009/560 do umowy o dostawach wspomagających usług przesyłowych w latach 2006–2009.
- Porozumienie z dnia 2.6.2008 r. o działaniach zapobiegających przeciążeniom sieci w 2008 r.
- Aneks nr 3210/08/009/540 z dnia 4.9.2008 r. do umowy o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/09/009/530 z dnia 3.11.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/09/009/540 z dnia 18.11.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/09/009/550 z dnia 8.12.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/09/009/580 z dnia 8.12.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Umowa nr 3210/09/009/590 z dnia 8.12.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych.
- Porozumienie nr 3210/09/009/600 z dnia 8.12.2008 r. o warunkach obniżenia mocy źródeł na żądanie w 2009 r.
- Aneks do umowy nr 3210/07-09/009/640 z dnia 8.12.2008 r. o dostawach wspomagających usług przesyłowych w latach 2007–2009.
- Umowa nr 3210/09/109 z dnia 9.12.2008 r. o świadczeniu usług sieci przesyłowej.
- Umowa nr 4100015951 z dnia 5.8.2008 r. o podłączeniu nowej elektrowni ELE do sieci przesyłowej.
- Umowa przedwstępna dotycząca umowy nr 4100015042 z dnia 10.6.2008 r. o podłączeniu planowanej elektrowni parogazowej na terenie elektrowni Počerady do sieci przesyłowej.

Wszystkie podane umowy i aneksy zawarto na standardowych warunkach handlowych, zgodnie z którymi ustalono także świadczenia i świadczenia zwrotne. Spółka ČEZ, a. s. nie poniosła w wyniku tych relacji handlowych żadnej szkody.

6. Inne relacje

Spółka ČEZ, a. s. nie podejmowała żadnych innych czynności i nie zastosowała żadnych środków prawnych w interesie jednostek powiązanych ani z ich inicjatywy.

7. Inne informacje

7.1 Poufność informacji

W ramach koncernu jako poufne traktowane są informacje i fakty stanowiące tajemnicę handlową jednostek powiązanych oraz informacje określone jako poufne przez któregoś z członków koncernu. Jako poufne traktowane są także wszelkie informacje dotyczące stosunków handlowych, które mogłyby osobno lub w połączeniu z innymi informacjami lub faktami spowodować szkodę którejkolwiek z jednostek wchodzących w skład koncernu.

Z tego względu niniejszy raport nie zawiera informacji o cenach lub ilościach.

7.2 Opinia biegłego rewidenta dotycząca Raportu o relacjach między jednostkami powiązаныmi za 2008 r.

Niniejszy Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi został zweryfikowany przez biegłego rewidenta – firmę Ernst & Young Audit, s.r.o., numer licencji 401. Raport biegłego rewidenta zamieszczono w Raporcie rocznym Grupy ČEZ za 2008 r.

7.3 Spółki, które nie udzieliły informacji

Chociaż jednostka sporządzająca raport dołożyła wszelkich starań, jakich można od niej sprawiedliwie oczekiwać, aby pozyskać informacje potrzebne do sporządzenia niniejszego raportu, od poniższych jednostek wchodzących w skład koncernu nie otrzymała potrzebnych materiałów wyjściowych:

- KONAX a.s. - w likwidacji
- UNITEX a.s.
- HOLDING KLADNO a.s. "w likwidacji"
- Českomoravská nemovitostní, a. s.
- LETKA, a.s. w likwidacji
- JUNIA s.r.o. "w likwidacji"
- Česká inkasní, s.r.o. w likwidacji

8. Zakończenie

Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi został sporządzony w terminie określonym ustawowo na zlecenie organu statutowego ČEZ, a. s.

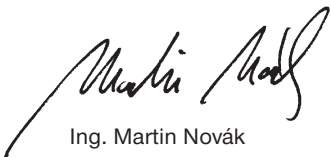
Raport opracowano według najlepszej wiedzy i informacji uzyskanych przez jednostkę sporządzającą z dostępnych dokumentów i materiałów wyjściowych, z dołożeniem wszelkich starań.

Skład koncernu Republiki Czeskiej ujawniono na podstawie danych uzyskanych od akcjonariusza większościowego.

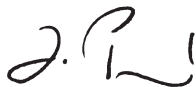
Opinia biegłego rewidenta została zamieszczona w Raporcie rocznym Grupy ČEZ za 2008 r.

Raport przedstawiono do weryfikacji radzie nadzorczej, która ustosunkuje się do niego na zwyczajnym walnym zgromadzeniu spółki.

Praga, 16 marca 2009 r.



Ing. Martin Novák
członek zarządu



Mgr. Zdeněk Pasák
członek zarządu

Raport wyjaśniający dotyczący niektórych kwestii związanych z kapitałem własnym ČEZ, a. s. według § 118, ust. 8 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym

(jest przedmiotem obrad walnego zgromadzenia)

Raport wyjaśniający dotyczący niektórych kwestii związanych z kapitałem własnym ČEZ, a. s. według § 118, ust. 8 ustawy o działalności gospodarczej na rynku kapitałowym opracowywany jest zgodnie z wymaganiami określonymi w § 118 w ust. 3 od lit. g) do q) tej ustawy. ČEZ, a. s. ma obowiązek opracowania takiego raportu i jego przedstawienia akcjonariuszom na zwyczajnym walnym zgromadzeniu.

Kapitał własny na dzień 31.12.2008 r. (mln CZK)

ČEZ, a. s.	2007 r.	2008 r.
Kapitał własny	149 882	154 927
Kapitał zakładowy	59 221	59 221
Akcje własne	-55 972	-66 910
Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe	146 633	162 616

Skonsolidowane wyniki Grupy ČEZ (mln CZK)

	2007 r.	2008 r.
Kapitał własny	184 226	185 410
Kapitał zakładowy	59 221	59 221
Akcje własne	-55 972	-66 910
Niepodzielony zysk oraz kapitały zapasowe	168 103	180 941
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej razem	171 352	173 252
Udziały mniejszościowe	12 874	12 158

Papier wartościowy	ISIN	Data emisji	Wolumen	Postać	Forma	Wartość nominalna	Rynek	W obrocie od
Akcja zarejestrowana ¹⁾ (do 12.2.2009 r.)	CZ0005112300	15.2.1999 r.	59,2 miliarda CZK	zdematerializowana	na okaziciela	100 CZK	BCPP BCPP rynek główny	22.6.1993 r. 25.1.1994 r.
							RM-System	23.2.1999 r.
							GPW	25.10.2006 r.
(zmiana od 12.2.2009 r.)			53,8 miliarda CZK					

¹⁾ Liczba akcji wyemitowanych do 12.2.2009 r.: 592 210 843 sztuk.
Liczba akcji wyemitowanych od 12.2.2009 r.: 537 989 759 sztuk.
Niespłacona kwota za wydane akcje: 0.

Kapitał własny spółki akcyjnej ČEZ na końcu 2008 r. osiągnął 154,9 miliarda CZK. Składają się na niego trzy podstawowe elementy: kapitał zakładowy, akcje własne oraz niepodzielony zysk z ubiegłych lat.

Kapitał zakładowy spółki zapisany w rejestrze przedsiębiorców wynosił 59 221 084 300 CZK. Składało się na niego 592 210 843 szt. akcji o wartości nominalnej 100 CZK. Wszelkie akcje są w całości opłacone, w postaci zdematerializowanej, na okaziciela i zarejestrowane.

Spółka posiadała akcje własne o wartości 66,9 miliarda CZK. Akcje wykazano w cenie nabycia.

Niepodzielone zyski z lat ubiegłych osiągnęły 162,6 miliarda CZK.

Kapitał zakładowy spółki reprezentują wyłącznie akcje zwykłe, które nie są w żaden sposób uprzywilejowane. Wszystkie akcje spółki znajdujące się w obrocie na Praskiej Giełdzie Papierów Wartościowych oraz Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie w Polsce są zbywalne bez ograniczeń.

Nieograniczona zbywalność i brak uprzywilejowania jakiegokolwiek rodzaju cechują także wszelkie inne papiery wartościowe wyemitowane przez spółkę ČEZ.

Akcjonariusze spółki ČEZ (%)

	Udział w kapitale zakładowym	Udział w prawach głosu	Udział w kapitale zakładowym	Udział w prawach głosu
	na dzień 31.12.2007 r.		na dzień 31.12.2008 r.	
Osoby prawne razem	95,86	95,47	95,45	94,95
Skarb Państwa Republiki Czeskiej	65,99	72,13	63,39	70,43
Pozostałe osoby prawne	19,04	11,51	12,97	3,31
w tym: krajowe	10,24	1,90	11,59	1,77
w tym: ČEZ, a. s.	8,51	0,00	9,99	0,00
osoby trzecie	1,73	1,90	1,60	1,77
zagraniczne	8,80	9,61	1,38	1,54
Administratorzy	10,83	11,83	19,09	21,21
Osoby fizyczne razem	4,14	4,53	4,55	5,05
w tym: krajowe	4,04	4,42	4,43	4,92
zagraniczne	0,10	0,11	0,12	0,13

Udział w prawach głosu opiera się na:

- 1) niewykorzystaniu praw głosu związanych z akcjami własnymi ČEZ, a. s. (§ 161d, ust. 1 ustawy nr 513/1991 Dz. U. R. Cz.),
- 2) głosowaniu administratorów za wszystkie akcje będące pod ich zarządem.

Na dzień 31.12.2008 r. spółka ČEZ, a. s. ewidowała 4 podmioty posiadające udziały reprezentujące ponad 3 % kapitału zakładowego. Pierwszym z nich był Skarb Państwa Republiki Czeskiej reprezentowany przez Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej oraz Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej Republiki Czeskiej. Udział Skarbu Państwa Republiki Czeskiej w ciągu 2008 r. zmniejszył się do 63,39 % w wyniku sprzedaży niektórych akcji ČEZ, a. s. będących w jego posiadaniu. Udział Skarbu Państwa Republiki Czeskiej w prawach głosu jednak zwiększył się do 70,43 %, ze względu na fakt, że liczba akcji własnych ČEZ, a. s. wzrosła w większym stopniu, aniżeli zmniejszyła się liczba akcji będących w posiadaniu Skarbu Państwa Republiki Czeskiej.

Akcje te umożliwiają sprawowanie kontroli nad spółką ČEZ w standardowy sposób, w szczególności poprzez głosowanie na walnym zgromadzeniu. Informowanie pozostałych akcjonariuszy o ewentualnym negatywnym wpływie jednostki sprawującej kontrolę nad spółką zapewnia Raport o relacjach między jednostkami powiązаныmi, który zgodnie z czeskim prawem jest dostępny publicznie i stanowi część Raportu rocznego. ČEZ, a. s., jako emitent akcji dopuszczonych do obrotu na giełdach w Pradze i Warszawie, spełnia obowiązek informowania tych giełd o ważnych wydarzeniach, wydając raporty w języku czeskim, angielskim i polskim. Wszystkie te informacje są równocześnie publikowane na stronach internetowych ČEZ.

Drugim podmiotem posiadającym ponad 3 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. była sama Spółka, do której należą udziały reprezentujące 9,99 % kapitału zakładowego; zgodnie z czeskim prawem Spółka nie wykorzystuje praw głosu związanych z tymi akcjami.

Trzecim takim akcjonariuszem był administrator UNI CREDIT BANK CZECH REPUBLIC, zarządzający kontami 37 posiadaczy akcji reprezentujących 8,07 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. oraz 8,97 % praw głosu ČEZ, a. s. Czwartym akcjonariuszem posiadającym udział ponad 3 % kapitału zakładowego był administrator Citibank EUROPE, zarządzający kontami 107 posiadaczy akcji reprezentujących 6,75 % kapitału zakładowego ČEZ, a. s. oraz 7,50 % praw głosu na walnym zgromadzeniu spółki ČEZ.

Udział poszczególnych akcjonariuszy w prawach głosu różni się od ich udziału w kapitale zakładowym, ponieważ spółka nie może wykorzystywać praw głosu związanych z akcjami własnymi, co zwiększa udział w prawach głosu przysługujący wszystkim pozostałym akcjonariuszom, odpowiednio do ich udziału w kapitale zakładowym.

Na dzień 31.12.2008 r. w posiadaniu administratorów znajdowały się akcje stanowiące 19,09 % kapitału zakładowego. Spółka ČEZ nie ma możliwości zidentyfikowania akcjonariuszy, których papiery wartościowe są zarządzane przez tych administratorów. Prawa głosu na walnym zgromadzeniu wynikające z tych akcji są wykonywane przez ich administratorów.

W zakresie ograniczenia praw głosu związanych z niektórymi akcjami obowiązuje zasada, iż prawa przypisane do akcji własnych nabytych przez spółkę ČEZ, a. s. na podstawie uchwały walnego zgromadzenia nie są wykorzystywane, zgodnie z postanowieniem § 161d Kodeksu handlowego.

Spółka ČEZ nie posiada informacji dotyczących żadnych umów między jej akcjonariuszami, które mogłyby skutkować ograniczeniami w zakresie zbywalności akcji lub praw głosu.

Powoływania i odwołania członków zarządu spółki dokonuje zgodnie ze statutem rada nadzorcza większością głosów. O zmianie statutu decyduje walne zgromadzenie większością dwóch trzecich obecnych głosów.

Zarząd jest organem statutowym spółki, kierującym jej działalnością i reprezentującym ją na zewnątrz. Decyduje o wszystkich sprawach spółki, których Kodeks handlowy lub statut spółki nie zastrzegają do kompetencji walnego zgromadzenia lub rady nadzorczej. Oprócz powyższego zarząd nie ma innych szczególnych kompetencji.

Spółka ČEZ, a. s. zawarła istotne umowy należące do kategorii umów, na których skuteczność, zmiany lub rozwiązywanie wpływa ewentualna zmiana jednostki sprawującej kontrolę nad ČEZ, a. s. w wyniku oferty przejęcia. Chodzi o V i VI emisję euroobligacji, VII emisję obligacji w jenach japońskich, program wekslowy oraz umowę gwarancyjną na 300 milionów USD w Turcji. Na podstawie tych umów w przypadku zmiany jednostki sprawującej kontrolę nad spółką ČEZ druga strona uzyskuje prawo (jednak nie obowiązek), aby żądać wcześniejszego uregulowania zobowiązań. W przypadku ostatniej z wyżej wymienionych umów druga strona uzyskuje takie prawo tylko w przypadku, gdy nie wyraziła zgody na zmianę jednostki sprawującej kontrolę. Ponadto strony tych umów mogą skorzystać z prawa do wcześniejszego uregulowania zobowiązań tylko pod warunkiem publicznego ogłoszenia lub pisemnego poinformowania spółki ČEZ przez agencję Standard & Poor's lub Moody's o obniżeniu jej obecnego ratingu, które było spowodowane, częściowo lub w pełnym zakresie, przez zmianę jednostki sprawującej kontrolę. Obniżenie aktualnej oceny ratingowej polega na zmianie stopnia inwestycyjnego na nieinwestycyjny, jakimkolwiek pogorszeniu stopnia nieinwestycyjnego ewentualnie na nieprzyznaniu stopnia inwestycyjnego, jeżeli rating nie został wcześniej określony. Takie obniżenie ratingu musiałoby nastąpić w okresie od opublikowania zamierzeń, których wynikiem mogłaby być zmiana jednostki sprawującej kontrolę nad spółką, do 180-go dnia od opublikowania informacji o zrealizowaniu takiej zmiany. Drugiej stronie nie przysługuje prawo do wcześniejszego uregulowania zobowiązań, jeżeli po zrealizowaniu zmiany jednostki sprawującej kontrolę agencja ratingowa cofnęłaby obniżenie ratingu i w powyżej określonym okresie przyznała spółce ČEZ na powrót stopień inwestycyjny albo pierwotną wartość stopnia nieinwestycyjnego.

Postanowienia umowne zawarte na wypadek zmiany jednostki kontrolującej spółkę ČEZ należy rozumieć w kontekście rzeczywistego ratingu ČEZ – w 2008 r. agencja ratingowa Standard & Poor's przyznała jej stopień A-, natomiast agencja ratingowa Moody's stopień A2 z perspektywą stabilną – to oznacza, że ČEZ uzyskuje od agencji ratingowych ocenę o 4 lub 5 stopni wyższą od stopnia nieinwestycyjnego.

Między spółką ČEZ a członkami zarządu i pracownikami nie zawarto umów zobowiązujących Spółkę do świadczeń w przypadku wygaśnięcia ich funkcji i stosunku pracy w związku z ofertą przejęcia.

W spółce ČEZ elementem systemu wynagrodzeń kierownictwa najwyższego szczebla jest program motywacyjny pozwalający na uzyskanie akcji spółki. Członkom zarządu i niektórym innym pracownikom przysługuje lub przysługiwało prawo uzyskania opcji na zakup akcji zwykłych spółki na warunkach określonych w umowie.

Zgodnie z zasadami przyznawania praw opcji zatwierdzonymi przez walne zgromadzenie w maju 2008 r. członkowie zarządu w okresie pełnienia funkcji co roku otrzymują opcje na zakup pewnej liczby akcji Spółki. Cena nabywania akcji równa się średniej ważonej cen osiągniętych w obrocie na rynku regulowanym w Republice Czeskiej za okres jednego miesiąca przed dniem przyznania rocznej puli opcji. Członek zarządu może wezwać Spółkę do cesji akcji odpowiednio do liczby posiadanych przez niego opcji zawsze najwcześniej po upływie dwóch lat a najpóźniej do połowy czwartego roku od przyznania każdej puli opcji. Prawa opcji podlegają następującemu ograniczeniu: wartość akcji Spółki może być większa maksymalnie o 100 % w stosunku do ich ceny kupna, przy czym członek zarządu zobowiązany jest do utrzymywania na swoim koncie udziałowym aż do zakończenia programu opcji takiej liczby akcji nabytych na podstawie wezwania do cesji, która odpowiada 20 % zysku osiągniętego w dniu wezwania. Członkowie zarządu, których dotyczą nowe zasady programu opcji, korzystający z programu opcji prowadzonego według zasad obowiązujących przed majem 2008 r. zostaną objęci programem opcji w nowej postaci w przypadku spełnienia kryteriów udziału w tym programie i warunków uchwalonych przez walne zgromadzenie w maju 2008 r.

W 2008 r. wśród pracowników i członków zarządu było 15 osób, które pozyskały akcje w ramach programu opcji i były posiadaczami akcji w tym roku. Spośród nich 3 osoby skorzystały z prawa do głosowania na walnym zgromadzeniu Spółki a 11 osób skorzystało z prawa do dywidendy. Pozostałe 4 osoby w dniu wypłaty dywidendy nie miały już akcji na swoich kontach. Beneficjenci programu opcji według informacji przekazanych spółce do celów opracowania niniejszego Raportu nie przenieśli na osoby trzecie samodzielnie zbywalnych praw związanych z ich akcjami.

Nagrody otrzymane przez Grupę ČEZ w 2008 i 2009 r. do dnia zamknięcia Raportu rocznego

Nagrody otrzymane w 2008 r.

Marzec

- Uzyskaliśmy pierwsze miejsce w kategorii firm europejskich świadczących usługi komunalne o dużej kapitalizacji rynkowej w konkursie „Edison Electric Institute International Utility Award”. Kryterium oceny stanowiło kształtowanie się kapitalizacji rynkowej. Oceniano trzyletni okres zakończony 31.12.2007 r.

Kwiecień

- Spółka ČEZ, a. s. zdobyła pierwsze miejsce w rankingu 100 najbardziej uznawanych firm Republiki Czeskiej sporządzanym przez CZECH TOP 100.
- Czasopismo ČEZ NEWS zajęło pierwsze miejsce w kategorii czasopism wewnętrznych w konkursie Złoty Średnik 2007 (Złoty střednik 2007) organizowanym przez PR klub.

Maj

- Spółka ČEZ, a. s. uplasowała się na 226. miejscu w rankingu największych europejskich spółek notowanych na giełdzie w 2007 r. „Europas TOP 500”. Ranking sporządza niemiecki dziennik Handelsblatt na podstawie danych o obrotach firm w 2007 r. W tym samym rankingu za 2006 r. spółka ČEZ, a. s. zajęła 239. miejsce.

Czerwiec

- Spółka ČEZ, a. s. uplasowała się na pierwszym miejscu w rankingu podmiotów odprowadzających podatek dochodowy do budżetu państwowego Republiki Czeskiej sporządzanym przez Ministerstwo Finansów Republiki Czeskiej. Za 2007 r. spółka ČEZ, a. s. zapłaciła podatek w wysokości 8,6 miliarda CZK. Spółka ČEZ Distribuce, a. s. uplasowała się na 14. miejscu, natomiast Severočeské doly a.s. – na 20. miejscu.

Sierpień

- Spółka Severočeské doly a.s. zakwalifikowała się do grona 10 firm, spośród których wybrana zostanie firma reprezentująca Republikę Czeską w międzynarodowym konkursie pt. „Europejska nagroda za odpowiedzialność społeczną firm” organizowanym przez Grupę European Independent Consulting Group działającą w branży consultingu, w Republice Czeskiej reprezentowaną przez spółkę M.C.TRITON.

Wrzesień

- Spółka ČEZ, a. s. uplasowała się na 5. miejscu w rankingu CEE Top 500 sporządzanym przez spółkę Deloitte na podstawie kryterium wolumenu przychodów.

Październik

- Zdobyliśmy 1. miejsce w głównym rankingu WebTop100, jak również w kategorii energetyki. Ranking sporządza spółka Internet Info w ramach projektu pt. „Dobra strona internetowa”.

Listopad

- W konkursie na najlepszy raport roczny Republiki Czeskiej za 2007 r., ogłaszanym przez spółkę CZECH TOP 100, uplasowaliśmy się na 1. miejscu w klasyfikacji ogólnej, ponadto zdobyliśmy 1. miejsce w branży energetycznej, 1. miejsce w kategorii wartości informacyjnej a także 1. miejsce w kategorii opracowania graficznego.
- Rumuńska spółka CEZ Distributie uplasowała się na 2. miejscu w kategorii energetyki w konkursie „TOP krajowe spółki prywatne” organizowanym przez Narodową Radę ds. Małych i Średnich Przedsiębiorstw w Rumunii.
- Rumuńska spółka CEZ Vanzare znalazła się wśród najlepszych spółek Rumunii w konkursie „TOP 100 Romania 2007” organizowanym przez koncern medialny FinMedia.
- Rumuńskie spółki CEZ Distributie, CEZ Servicii i CEZ Romania uzyskały nagrody w konkursie „Najlepsi inwestorzy w zasoby ludzkie” ogłoszonym przez rumuńską organizację pozarządową CODECS.

Grudzień

- Uplasowaliśmy się na 1. miejscu w kategorii całkowitego wolumenu wyasygnowanych środków w rankingu TOP Filantrop Firmowy ogłaszanym przez stowarzyszenie obywatelskie Forum Darczyńców.
- Spółka ČEZ, a. s. uzyskała tytuł „Przedsiębiorstwo Energetyczne Roku” w ramach X edycji ogólnościatowego konkursu Platts Global Energy Awards organizowanego przez pion Platts amerykańskiej firmy McGraw-Hill Companies, Inc. Jury wyłoniło zwycięzcę spośród blisko 200 kandydatów.

Schemat struktury koncernu

Lista alfabetyczna spółek – członków koncernu

ČEZ, a. s.

Duhová 2/1444
140 53 Praga 4
Republika Czeska

Rejestracja w rejestrze podmiotów gospodarczych
prowadzonym przez: Sąd Miejski w Pradze
(Městský soud v Praze), sekcja B, pozycja 1581

Rok założenia: 1992
Forma prawna: spółka akcyjna
REGON: 452 74 649
NIP: CZ45274649
Konto bankowe: KB Praga 1, nr konta: 24003-011/0100
Telefon: +420 211 041 111
Faks: +420 211 042 001
Internet: www.cez.cz
E-mail: cez@cez.cz

Zamknięcie Raportu rocznego za 2008 r.: 7.4.2009 r.

2. Schemat struktury koncernu

Republika Czeska – Ministerstwo Finansów							
63,39 %	CEZ, a. s.	100 %	Severočeské doly a.s.	40,00 %	Exportní garanční a pojišťovací společnost,a.s.	34,00 %	Komerční úvěrová pojišťovna EGAP, a.s.
			100 % PRODECO, a.s.	100 %	OSINEK, a.s.	51,00 %	ČEPS, a.s.
			do 26.9.2008 r. 50,50 % udziałów	100 %	PPP Centrum a.s.		
			100 % SD - 1.strojirenská, a.s.	100 %	ŠKODAEXPORT, a.s.	67,30 %	LIFOX a.s. "w likwidacji"
			100 % SD - Autodoprava, a.s.		od 9. 6. 2008 ČKD EXPORT, a.s.	100 %	PRAGHOTELS s.r.o.
			100 % SD - Humatex, a.s.	37,95 %	Česká exportní banka, a.s. , skróť ČEB, a.s.		
			do 7.11.2008 r. 100 % udziałów, później 0 %	100 %	ČEPRO, a.s.		
			100 % SD - Kolejová doprava, a.s.	100 %	MERO ČR, a.s.	100 %	MERO Pipeline, GmbH
			100 % SD - Rekultivace, a.s.	100 %	PAL a.s. w likwidacji		
			100 % SD - Vrtné a trhací práce, a.s.	40,78 %	Severočeské mlékárny, a.s. Teplice, w upadłości		
			98,00 % Skládky Tušimice, a.s.	44,10 %	KONAX a.s. - w likwidacji		
			92,65 % SD - KOMES, a.s.	46,99 %	Ormilk, a.s.w likwidacji, w upadłości		
			udziały w posiadaniu od 1.7.2008 r.	52,00 %	UNITEX a.s.		
			92,65 % SHD - KOMES a.s.	100 %	LETKA, a.s. w likwidacji		
			udziały w posiadaniu od 26.6.2008 r. do 1.7.2008 r.	91,51 %	České aerolinie a.s.	65,00 %	AMADEUS MARKETING CSA, s.r.o.
			100 % ČEZ Správa majetku, s.r.o.	49,00 %	Municipální finanční společnost a.s. skróť MUFIS a.s.	100 %	CSA Services, s.r.o.
			od 4.1.2008 r. do 1.10.2008 r. spółka ČEZ, a. s. posiadała 99,23 % udziałów,				100 % ClickforSky, a.s.
			pozostała część, 0,77 % udziałów, należała do EVI, a.s.				do 26.5.2008 r.
			100 % CEZTel, a.s.				100 % CSA Support s.r.o.
			100 % ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.				100 % SLOVAK AIR SERVICES s.r.o.
			100 % ČEZ ICT Services, a. s.				100 % Air Czech Catering a.s.
			do 30.9.2008 r. spółka nosiła nazwę ČEZnet, a.s.				wykreślenie z rejestru w dniu 3.4.2008 r.
			100 % SINIT,a.s.				100 % HOLIDAYS Czech Airlines, a.s.
			100 % ČEZ Logistika, s.r.o.				100 % ClickforSky, a.s.
			100 % ČEZ Zakaznické služby, s.r.o.				od 26.5.2008 r.
			100 % ČEZ Měření, s.r.o.				
			100 % Energetické opravy, a.s.	100 %	STAVOCENTRAL, a.s.	100 %	HYPO-CONSULT,a.s.
			udziały sprzedano 4.3.2008 r.	100 %	JUNIOR centrum, a.s. w likwidacji		
			100 % PPC Užín, a.s.	100 %	AGM, a.s. w likwidacji		
			100 % I & C Energo a.s.	100 %	JUNIA s.r.o. "w likwidacji"		
			udziały w posiadaniu do 30.6.2008 r., później 0 %	100 %	Česká inkasní, s.r.o. w likwidacji		
			100 % AFRAS Energo s.r.o.		30.9.2008 r. wykreślenie z rejestru przedsiębiorców		
			udziały w posiadaniu do 30.6.2008 r., później 0 %	73,52 %	Teplotechna Praha, a.s., w upadłości		
			51,05 % LOMY MORINA spol. s r.o.	78,86 %	SEVAC a.s. w likwidacji		
			100 % ČEZ Energetické služby, s.r.o.	96,85 %	HOLDING KLADNO a.s."w likwidacji"		
			do 1.10.2008 r. EVI, a.s. posiadała 100 % udziałów;	100 %	Sílnice Teplice a.s. w likwidacji		
			od 1.10.2008 r. ČEZ, a. s. posiada 100 % udziałów	100 %	THERMAL-F, a.s.		
			100 % ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	100 %	Dřevařské závody Borohrádek - F, a.s.		
			100 % ČEZ Teplárenská, a.s.	100 %	STROJÍRNÝ TATRA PRAHA,a.s.		
			100 % ALLEWIA leasing s.r.o.	47,55 %	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.		
			udziały w posiadaniu od 12.12.2008 r.	100 %	Hotelinvest a.s., w upadłości		
			100 % ČEZData, s.r.o.	51,72 %	ČMFL, a.s.	100 %	AGROCREDIT, a.s.
			1.10.2008 r. zanik spółki	71,89 %	BH CAPITAL, a.s.		
			66,67 % OSC, a.s.	100 %	Explosia a.s.	100 %	FOSPOL a.s.
			100 % STE - obchodní služby spol. s r.o. (skróť STE-OS s.r.o.) w likwidacji	100 %	GALILEO REAL, k.s.	100 %	Istrochem Explosives a. s.
			52,46 % Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	100 %	Global Investment a.s. w likwidacji		
			100 % Centrum výzkumu Řež s.r.o.	98,85 %	TECHNOEXPORT akciová společnost pro zahraniční obchod	49,26 %	Zemědělská akciová společnost Brezno skróť Zemědělská a.s. Brezno
			100 % ŠKODA VÝZKUM s.r.o.		STROJIMIPORT a.s., franc. Société Anonyme, něm. Aktiengesellschaft, hisp. Sociedad Anónima, ros. Акционерное общество, ang.-Joint-Stock Company	50,00 %	Evropské fondy a dotace spol. s r.o.
			62,50 % LACOMED, spol. s r.o.	99,22 %	Českomoravská nemovitostní, a.s. w likwidacji		
			40,00 % Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	100 %	12.8.2008 r. wykreślenie z rejestru przedsiębiorców		
			100 % Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.		100 % IMOB a.s.		
			66,00 % EGP INVEST, spol. s r.o.	100 %	PRISKO a.s.		
			udziały w posiadaniu od 15.12.2008 r.	100 %	Letiště Praha, a. s.	100 %	Realfitni developerská, a.s.
			12,00 % ŠKO-ENERGO, s.r.o.				100 % Sky Venture a.s.
			5,00 % ŠKO-ENERGO FIN, s.r.o.				100 % Whitelines Industries a.s.
			100 % ENERGOKOV, s.r.o., w upadłości				
			21.8.2008 r. wykreślenie z rejestru przedsiębiorców				
			100 % ENPROSPOL., s.r.o.				
			4.6.2008 r. zanik spółki				
			51,00 % ESS s.r.o. w likwidacji				
			18.4.2008 r. rozpoczęcie likwidacji				
			100 % Energetika Vítkovice, a.s. (EVI, a.s.)				
			1.10.2008 r. zanik spółki				
			100 % ENPRO, a.s.				
			4.6.2008 r. zanik spółki				
			100 % ČEZ Obnovitelné zdroje, s.r.o.				
			100 % ČEZ Distribuce, a. s.				
			od 22.1.2008 r. do 1.10.2008 r. spółka ČEZ, a. s. posiadała 99,72 % udziałów;				
			pozostała część, 0,28 % udziałów, należała do EVI, a.s.				
			100 % ČEZ Distribuční služby, s.r.o.				
			100 % ČEZ Prodej, s.r.o.				
			100 % ŠKODA PRAHA a.s.				
			100 % EGI servis, s.r.o., w upadłości				
			100 % EGI, a.s. w likwidacji				
			100 % ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.				
			do 1.4.2008 r. udziały w posiadaniu ŠKODA PRAHA a.s.				
			100 % CEZ Boena i Hercegovina d.o.o.				
			powstała 21.3.2008 r.				
			100 % CEZ Bulgaria EAD				
			100 % CEZ Trade Bulgaria EAD				
			100 % CEZ Laboratories Bulgaria EOOD				
			67,00 % CEZ Elektro Bulgaria AD				
			100 % TEC Varna EAD				
			100 % CEZ Sitesia B.V.				
			100 % CEZ Chorzow B.V.				
			75,20 % Elektrociepłownia Chorzów ELCHO sp. z o.o.				
			100 % CEZ Poland Distribution B.V.				
			99,91 % Elektrownia Skawina S.A.				
			do 23.9.2008 r. 74,91 % udziałów				
			100 % CEZ Polska sp. z o.o.				
			100 % CEZ Trade Polska sp. z o.o.				
			100 % CEZ Ciepło Polska sp. z o.o.				
			100 % CEZ Srbija d.o.o.				
			100 % New Kosovo Energy L.L.C.				
			51,01 % CEZ Distributie S.A.				
			51,01 % CEZ Vanzare S.A.				
			51,00 % CEZ Servicii S.A.				
			100 % CEZ Romania S.R.L.				
			99,99 % CEZ Trade Romania S.R.L.				
			udziały drugiego wspólnika: ČEZ Správa majetku, s.r.o.: 0,01 %				
			100 % CEZ Ukraine CJSC				
			51,00 % NERS d.o.o.				
			100 % CEZ Hungary Ltd.				
			100 % CEZ MH B.V.				
			67,00 % Transenergo International N.V.				
			udziały do 10.4.2008 r. 100 %				
			100 % ZAO TransEnergo				
			zmiana właściciela z ČEZ, a. s. na dzień 29.8.2008 r.				
			100 % CEZ Slovensko, s.r.o.				
			100 % CEZ Deutschland GmbH				
			100 % CEZ Elektroprodukcija Bulgaria AD				
			powstała 10.12.2008 r.				
			67,00 % CEZ Razpredelenie Bulgaria AD				
			100 % CEZ Finance B.V.				
			100 % CEZ RUS OOO				
			powstała 6.2.2008 r.				
			50,00 % CM European Power International B.V.				
			powstała 17.7.2008 r.				
			100 % CM European Power International s.r.o.				
			powstała 5.12.2008 r.				
			95,00 % Tomis Team S.R.L.				
			udziały drugiego wspólnika: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %,				
			udziały w posiadaniu od 29.8.2008 r.				
			100 % MW Team Invest S.R.L.				
			95,00 % Ovidiu Development S.R.L.				
			udziały drugiego wspólnika: CEZ Poland Distribution B.V.: 5,00 %,				
			udziały w posiadaniu od 29.8.2008 r.				

